

## Informe Final del Proyecto

*El objetivo de Informe Final es evaluar el desempeño general del proyecto y reunir evidencia acerca de los resultados alcanzados a través de su implementación.*

*De este modo, se indaga sobre los logros en relación con los productos planificados, los problemas o dificultades que hayan surgido durante la ejecución, los aprendizajes a partir de la experiencia, y los desafíos no previstos durante el diseño del proyecto. Se relevará, además, si el proyecto tuvo el alcance esperado en relación con los grupos objetivo y beneficiarios identificados, y si se logra garantizar la sostenibilidad de los resultados del proyecto una vez finalizado el mismo.*

*Con esta finalidad, el/la Director/a Nacional o Coordinador/a, con los aportes del equipo técnico, deberá reunir información sobre los resultados obtenidos acerca del desempeño del proyecto en los aspectos antes mencionados.*

*La información provista será de utilidad para documentar las enseñanzas y lecciones aprendidas, las cuales podrán ser aplicadas, replicadas o evitadas en iniciativas que se propongan lograr resultados similares.*

PNUD ARGENTINA	
RECIBIDO PARA REVISAR POR EL SECTOR CORRESPONDIENTE.	
13 MAR. 2017	
ACCION	INFORMACION
SMB	
20170313-0018443	



Federico Pinedo  
Director Nacional  
Proyecto PNUD Arg/16/011

## Informe Final del Proyecto

**Número y Título del Proyecto:** ARG/16/011 “Asistencia a la Cooperativa Mesa Local Laguna Blanca y desarrollo de la Cuenca artesanal de la Puna Catamarqueña”

**Fecha del Informe:** 05/01/2017

**Asociado en la Implementación:** Presidencia Provisional del Senado de la Nación

**Fechas de inicio y finalización del Proyecto:** Julio a Diciembre 2016

**Breve descripción:** El Objetivo del presente Proyecto es asistir a la Cooperativa Mesa Local Laguna Blanca Limitada a los fines de la finalización de su centro de acopio e instalaciones, y capacitar al grupo de artesanos y miembros directivos en la búsqueda de mayores y mejores condiciones de esquila, promoción, elaboración y comercialización de sus productos.



**Desempeño del proyecto: Resultado final del producto/s con respecto a las metas propuestas**

Calificar la situación de cada indicador/meta de producto al final del proyecto y brindar en cada caso información detallada y precisa que respalde la respuesta dada. Si se desea, acompañar documentación de respaldo como anexo al presente informe.

(Nota: completar teniendo en cuenta los indicadores/metad del Marco de Resultados de la última revisión disponible del Documento de Proyecto).

Producto/s <sup>1</sup>	Indicadores del Producto <sup>1</sup>	Meta <sup>1</sup> planificada	Resultado <sup>2</sup> al final del proyecto	Resultado final <sup>3</sup>	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
<b>Producto 1:</b> Cooperativa Mesa Local Laguna Blanca Limitada asistida.	1. Cantidad de módulos Línea de Base <sup>4</sup> : 2 Meta <sup>5</sup> : 4	4	3	<input type="checkbox"/> Totalmente alcanzado <input checked="" type="checkbox"/> Parcialmente alcanzado <input type="checkbox"/> No alcanzado	Se aprobó un nuevo módulo de esquila a principios del proyecto (Las Salinas). Se presentó solicitud para dos nuevos módulos. Se espera respuesta para fines de Enero 2017. ANEXO IV Ver Anexo I
	2. Indicador 2: Kgrs. de fibra cosechada Línea de Base: 170 kgrs. Meta: 340 kgrs.	340 kgs		<input type="checkbox"/> Alcanzado <input type="checkbox"/> Parcialmente alcanzado <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzado	
	3. Productores capacitados Línea de Base: 0 Meta: 30 productores capacitados	30		<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzado <input type="checkbox"/> Parcialmente alcanzado <input type="checkbox"/> No alcanzado	Participaron 30 productores de Laguna Blanca y se invitó a productores de otras comunidades.
	4. participación en ferias Línea de base: 0 Meta: 30 productores participan en ferias	30	0	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzado <input type="checkbox"/> Parcialmente alcanzado <input type="checkbox"/> No alcanzado	Se realizó la capacitación necesaria a más de 30 productores para la participación en ferias, que se realizaron durante el primer semestre de 2017
	5. Asistencia a ferias Línea de base: 0 Meta: 2 ferias a las que asistirán productores	2	0	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzado <input type="checkbox"/> Parcialmente alcanzado <input type="checkbox"/> No alcanzado	Las ferias se realizan de forma exclusiva durante el primer semestre de cada año, razón por la cual durante la ejecución del proyecto no hubo asistencia a ferias. Sin embargo los productores de Laguna Blanca se han comprometido a participar de al menos seis ferias durante el primer semestre 2017, y se encuentra organizando la feria de Semana Santa en Laguna Blanca. ANEXO V

## 2. Logros del Proyecto

➤ Describa los logros alcanzados a través de la implementación del proyecto, en base a los productos y resultados planificados. Mencione los factores que favorecieron o dificultaron el desarrollo del Plan de Trabajo y los ajustes realizados al mismo durante la implementación del proyecto.

**ACTIVIDAD 1:** La primera y principal actividad del proyecto consistió en completar la infraestructura del centro de acopio y sede de la Cooperativa Mesa Local Laguna Blanca, el cual se pudo realizar en tiempo y forma. Se procedió a colocar caños corrugados, cajas de electricidad, revoques grueso y fino con aplicación de fijador y doble mano de pintura de paredes e impregnantes en techos y aberturas. Se agregó carpeta de cemento y pisos alisados, refacción de baños externos y arreglo de aberturas externas, construcción de vereda exterior. Como tareas complementarias a lo presupuestado y a pedido de los miembros de la cooperativa, se duplicó la cantidad de cajas de electricidad y corrugados en la instalación interna, y se procedió al arreglo del techo del baño exterior.

En las tareas de refacción del techo principal, se presupuestó la colocación de nylon y sobre carga y construcción de aleros exteriores. Dicha tarea fue parcialmente colaborada por empleados provinciales del Ministerio de Obras Públicas, lo cual ayudó a ahorrar en la mano de obra de tal ítem, permitiendo compensar tareas adicionales de pintura, colocación extra de cañerías de electricidad y detalles externos requeridos por miembros de la Cooperativa. Previo a comenzar hubo que realizar un análisis exhaustivo del estado del galpón, encontrándose carencias estructurales y defectos de construcción significativos debido a haber sido reciclado parcialmente y reforzado con columnas y encadenados en el pasado con serios defectos de escuadre y alineación. Con el listado de tareas, se procedió a recopilar todos los materiales que la Cooperativa actualmente tenía en su poder producto de compras realizadas anteriormente o cedidas por diferentes organizaciones. Con esto, se creó el listado de materiales a comprar a los fines de la finalización de la obra. Hubo que adecuar el Presupuesto del Proyecto para esta actividad ya que se encontraron más materiales de los previstos inicialmente, por lo que el monto a gastar en este ítem disminuyó. Pero como contrapartida se encontró que la mano de obra necesaria para cumplir con los planes y el cronograma previsto iba a ser más mayor de la original por lo que se aumentó el monto a invertir en este aspecto. Las grandes distancias de centros urbanos, la falta de medios de transporte y comunicación, sistema eléctrico, comercios y servicios que hemos descripto sobre Laguna Blanca, significó una dificultad significativa dentro del proyecto. Se procedió a aumentar a su vez el monto de viáticos necesarios para esta actividad ya que personal del proyecto tuvo que viajar más veces que lo estipulado para ayudar a la implementación del proyecto, asistir a las partes en las tareas administrativas y controlar los avances de la obra. Dichos factores negativos, llevó a que los tiempos para completar con la primer parte de la Actividad, en éste caso la creación de contratos de trabajo, presupuestos y envíos de información, fuese mayor de la prevista y se demorara el inicio de la construcción. Aun así, se pudo terminar con todas las tareas en tiempo y forma. ANEXO II.

**ACTIVIDAD 2:** Previamente se contaba con dos módulos autorizados para captura y esquila. Se puso como meta conseguir otros dos. Al inicio del proyecto, y previo a las fechas de esquila, se consiguió autorización para un tercer módulo llamado Las Salinas. Fue un trámite sencillo ya que éste módulo se había utilizado previamente por Laguna Blanca en otras ocasiones, siempre de manera provisoria. Se consiguió el permiso definitivo. VER ANEXO IV.

Hasta el cierre del proyecto (Diciembre 2016) se había presentado la solicitud de autorización de dos módulos nuevos, y se espera respuesta de las autoridades para fines de enero 2017.

En cuanto a kg de fibra cosechada, este año se consiguieron 57 kg, ampliamente menor a la meta. La meta de 170 kg es el valor máximo de esquila alguna vez obtenido con los módulos actuales. Se debe aclarar acá algunas cuestiones:

- Los módulos de esquila son terrenos delimitados geográficamente, y la cantidad de camélidos en dicho terreno al momento de la esquila es cuestión de azar y no se puede calcular.
- La fecha de esquila se determina en reuniones con autoridades entre dos y tres meses antes del evento y debe respetarse.
- Por cuestiones de salud y conservación de la fauna, éste año se debieron liberar 40% de los camélidos encerrados.

Se realizaron todas las capacitaciones correspondientes y previstas para el 2016. Se capacitaron mas de 30 productores de Laguna Blanca, y por el éxito de las primeras capacitaciones se invitó a miembros de comunidades vecinas a participar. Todas las capacitaciones realizadas en Laguna Blanca fueron publicadas en la página de INTA CAMELIDOS ARGENTINA. Ver ANEXO III.

**ACTIVIDAD 3:** Esta actividad no fue realizada. Se debía contratar a Ruth Corcuera, experta en tejido popular andino, para capacitar a las tejedoras de la comunidad en la elaboración y calidad de sus productos, incorporando nuevas tecnologías y mejorando los canales de comercialización. Dado el corto plazo para la ejecución del proyecto y previos compromisos del proveedor, no se pudo lograr coincidir en una fecha apropiada para que Corcuera realice el viaje a Laguna Blanca y brinde su capacitación. Se debía además la compra de material didáctico, pero se considera material innecesario sin la capacitación correspondiente.

**ACTIVIDAD 4:** Para ésta actividad se contrató a una persona idónea en promoción y comercialización, con amplio conocimiento de la industria textil de la zona del Departamento Belén. Este recorrió no solo Laguna Blanca sino varios puntos estratégicos del Noroeste Argentino para analizar las fortalezas, virtudes y factores negativos de la comunidad de Laguna Blanca, relevando, estudiando la situación de diversos artesanos en el norte del país. Se realizó un estudio comparativo con dichos artesanos provenientes de localidades en Catamarca, Tucumán y Salta, resaltando los factores positivos, falencias y vulnerabilidades de Laguna Blanca y se desarrolló un plan comercial y una propuesta de desarrollo a implementar. Se presentó ésta propuesta a la Comunidad de Laguna Blanca.

Al mismo tiempo se capacitó a los productores de Laguna Blanca para que puedan asistir y participar en las ferias zonales. Todas las ferias se realizan en la primera mitad del año por lo cual no hubo asistencia a ferias durante la duración del proyecto, pero se han comprometido a participar de al menos 6 ferias a realizarse entre los meses de Febrero a Julio. Ver ANEXO V. Además se realizará una feria en Laguna Blanca en Semana Santa. Se hizo especial énfasis en permitir a las mujeres de la comunidad ser igualmente responsables de la comunicación y presentación de sus productos y fueron capacitadas a la par de sus compañeros.

Dentro de esta actividad se había planificado proveer a la comunidad de diseño e impresión de folletería. Se consultaron varios proveedores y se recibieron propuestas, pero no se encontró proveedor que presente un diseño que cumpla con la calidad y especificaciones deseadas para la impresión de folletos.

➤ Mencione el rol desempeñado por cada una de las partes involucradas en el proyecto.

El proyecto fue liderado por su Director Nacional, el Presidente Provisional del Senado de la Nación Federico Pinedo, quien cumplió un rol activo en el seguimiento y control de las tareas realizadas. A él reportaron de forma directa el Coordinador General José Luis Ibarzábal, quien mantuvo contacto directo y constante con los diferentes proveedores en Catamarca, corroborando en cada caso que estuvieran cumpliendo en tiempo y forma con las tareas para las que fueron contratados; y como Responsable Administrativo Luisa Ibarzábal, cuya tarea fue la de gestionar el presupuesto, y el manejo de documentación e información necesaria para llevar a cabo los contratos, compras y pagos. Como Asistente Administrativo en Catamarca se contrató a Martín Arias, que se desempeñó como *nexo directo y personal con los proveedores, consiguiendo toda la documentación necesaria, armando legajos y enviando toda la información a Buenos Aires.* Además fue el intermediario entre quienes manejaron el proyecto desde Buenos Aires y los beneficiarios en Laguna Blanca. Para la construcción y acondicionamiento de la sede de la Cooperativa se contrató de forma directa a dicha Cooperativa, ya que luego de un análisis exhaustivo de costos se determinó que ellos eran los únicos aptos en la zona para realizar las tareas requeridas, y que contratar mano de obra por fuera de la comunidad conllevaría costos de traslado y viáticos muy altos, lo que contravendría los intereses del proyecto. Se realizó una reunión del Comité de Contratos del proyecto, quienes aprobaron ésta contratación. Asimismo, para la compra de materiales se realizó una solicitud de contratación a tres proveedores de la zona y se realizó la compra al más económico. Para realizar las tareas administrativas de gestión de nuevos módulos, y las capacitaciones en técnicas de esquila, clasificación de fibras de llama y vicuña, se contrató a Juan Carrizo. Carrizo es Ingeniero de la Facultad de Ingeniería y Zootecnia – UNT, con amplia experiencia en agronegocios y producción agropecuaria, y conocimientos sobre las particularidades de las organizaciones y legislación indígena. Todas las jornadas de Capacitación realizadas por su equipo en Laguna Blanca fueron publicadas en organizaciones como el INTA, y participaron no sólo miembros de la comunidad sino también miembros de otras localidades, incluso de la provincia de Córdoba. Para realizar el relevamiento de la situación comercial y artesanal de Laguna Blanca y del NOA se contrató a Nahir Saleme, quien realizó diversos viajes analizando las fortalezas y debilidades de cada comunidad, para realizar un plan comercial a implementar en Laguna Blanca.

➤ Describa el resultado logrado por aquellas actividades que tuvieron como fin promover la igualdad de género, si corresponde.

Durante la etapa de diagnóstico previa a la ejecución del proyecto, se comprobó que el papel de las mujeres en algunas etapas del proceso de comercialización de los productos era notablemente menor a la de los hombres. Esto principalmente por considerarse a las mujeres como principales cuidadoras del hogar y la familia. Durante cada capacitación, se invitó de forma especial a las mujeres de la comunidad y se les dio un papel fundamental dentro de dichas capacitaciones, con el objeto de generar conciencia de su importancia durante todo el proceso, para intentar disminuir la brecha encontrada entre su participación y la de los hombres.

➤ Provea evidencia creíble acerca del alcance del proyecto en relación con los grupos objetivo/cantidad de beneficiarios. Mencione, si corresponde, las dificultades encontradas para involucrar o llegar a los beneficiarios definidos.

En el anexo II se presentan fotografías documentando el estado del galpón remodelado antes de comenzar con la obra, y luego de finalizar. Este galpón es de uso diario para los miembros de la comunidad, ya que se utiliza como sede principal de la Cooperativa para reuniones y juntas, pero también en las tareas específicamente relacionadas a los procesos de captura, esquila, clasificación del tejido. Hoy en día el galpón remodelado permite tener una calidad de vida y de trabajo más digna e higiénica. Cuenta con techos, ventanas y puertas que permiten mantener un clima agradable en temporadas de bajas temperaturas, se acondicionaron los baños, se arreglaron los pisos. Además se buscó conseguir una estética apropiada para hacer del salón un lugar atractivo para los turistas.

En cuanto a la gran variedad de capacitaciones ofrecidas, participaron más de 30 miembros de la comunidad, tanto hombres como mujeres. En el ANEXO III se puede encontrar la lista de miembros participantes. Estas capacitaciones fueron sumamente agradecidas por los miembros de la Cooperativa y solicitaron se realicen más de las previstas, incluso se invitó a miembros de otras Comunidades a participar.

➤ Describa de qué manera las metas alcanzadas generaron un mejor acceso a servicios y efectivización de derechos por parte de los/as ciudadanos, si corresponde.

Con la refacción de la sede de la Cooperativa, se permite que todos los miembros de la comunidad obtengan un lugar de reunión y trabajo digno, salubre e higiénico, y donde puedan protegerse de las inclemencias del clima propias de la zona. Desafortunadamente, la comunidad aún no posee los servicios básicos de luz, agua y gas, derecho fundamental para todo ser humano. Tampoco posee comunicaciones telefónicas ni conexiones a internet, teniendo transporte ocasional sin contar con

un servicio interurbano de pasajeros.

- Mencione de qué manera las metas alcanzadas contribuyeron a la política pública en la que se enmarcó el proyecto o impactaron en otras políticas públicas relacionadas.
- Mencione actividades de Cooperación Sur-Sur y Triangular que se hayan realizado, si corresponde.

### 3. Sostenibilidad/estrategia de salida

- Describa las acciones implementadas con el fin de garantizar la sostenibilidad de los resultados logrados por el proyecto, de acuerdo al plan de sostenibilidad/estrategia de salida definido.
- Describa brevemente de qué manera el proyecto contribuyó a generar nuevas capacidades en la gestión de la política pública en la que se inscribió.
- Mencione los obstáculos encontrados para implementar acciones que garanticen la sostenibilidad de los resultados del proyecto una vez finalizado el mismo.
- Teniendo en consideración la Estrategia de Salida descrita en el Documento del Proyecto, y los resultados de las metas mencionados en los puntos anteriores, podemos considerar que todas las actividades abordadas durante el proyecto generan algún impacto sostenible en el tiempo.

La construcción del galpón se realizó con materiales de excelente calidad y será sede de la Cooperativa, centro de acopio y clasificación de materiales, y lugar de trabajo para los pobladores de Laguna Blanca por muchos años. Aquí podrán realizar sus tareas diarias protegidos de las inclemencias del clima local, y tendrán un techo para trabajar con dignidad, salubridad e higiene. Además podrán con el tiempo generar un local de exposición y ventas de sus creaciones para el turismo.

De las capacitaciones participaron la mayoría de los miembros de la Cooperativa y miembros de otras poblaciones cercanas, y en ellas aprendieron no sólo técnicas relativas al oficio que ejercen sino habilidades de gestión y comercialización de sus actividades. También fueron capacitados para participar en las ferias que comienzan en el próximo mes de Febrero 2017.

Todo esto podrán aplicarlo no sólo en lo inmediato sino para crecer como comunidad tejedora del norte de nuestro país.

El único obstáculo que podría considerarse con el paso de los años es que la densidad poblacional de Laguna Blanca disminuya notablemente y esto lleve a la suspensión de la autorización de los nuevos módulos de esquila. La aprobación de los módulos se realiza por una vez en términos generales, por tiempo indefinido. Sin embargo cada año, previo a la temporada de esquila, se realiza la autorización final del módulo con una disposición.

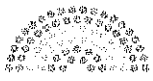
### 4. Lecciones aprendidas

- Describa brevemente los aprendizajes adquiridos, tanto positivos como negativos, basados en la experiencia, durante el periodo de implementación del proyecto. Incluya los procesos, las decisiones y las técnicas que deberían ser replicadas o evitadas en el futuro.
- Intente recabar los puntos de vista de los actores involucrados en el proyecto y los beneficiarios.
- Analice si las actividades desarrolladas se realizaron en forma eficiente y eficaz considerando los recursos utilizados y los resultados obtenidos.
- Proponga recomendaciones que puedan ser de utilidad para iniciativas similares.

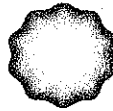
Como conclusión general, se considera que el tiempo disponible para ejecutar el proyecto fue breve para las actividades previstas. Se finalizó con el armado general del proyecto y se consiguieron las firmas necesarias para disponer del dinero y comenzar el proyecto durante el mes de Julio. Se necesitaron al menos dos meses para lograr conseguir toda la información y gestionar los contratos para comenzar a trabajar, parte de la demora ocasionada por los proveedores mismos y parte en cumplir con los requisitos básicos operativos y legales de PNUD. Esto llevó una acumulación de tareas en los últimos tres meses del proyecto, lo que significó no contar con el tiempo suficiente para ejecutar la totalidad del presupuesto. No se pudo en este breve periodo, por ejemplo, lograr consenso entre las agencias de publicidad y la Dirección del Proyecto en el diseño de la folletería, y los tiempos no permitieron que éstos generen nuevas propuestas acorde a lo solicitado.

Otras conclusiones:

- Designación de metas: Algunas metas fueron planificadas de forma incorrecta. Ej, Indicador 2: kgs de fibra cosechada: Se tomó el máximo de fibra alguna vez cosechado en los módulos analizados. Este es el valor ideal al cual apuntar, pero como se explica previamente la cantidad de camélidos capturados y fibra cosechada depende de varios factores sujetos al azar. Este año no se pudo llegar a la meta y por lo tanto ésta se considera no alcanzada. Indicador 5: Asistencia a ferias: La totalidad de las ferias de la zona se realiza en los primeros seis meses del año. Siendo este proyecto ejecutado de Julio a Diciembre, no se pudo asistir a ninguna feria y la meta resulta imposible de cumplir dentro de la ejecución del proyecto. Sin embargo los productores fueron capacitados y asistirán en el primer semestre del año inmediato siguiente.
- Considerar tiempos administrativos: Los tiempos de solicitud de información a las diferentes partes/proveedores pueden resultar mayores a lo esperado. Esto puede incluso incrementarse cuando dichos proveedores se encuentran en zonas aisladas de servicios básicos de comunicación y transporte. Además hay que sumar los tiempos administrativos normales de las otras partes (Proyecto y PNUD). Se recomienda siempre trabajar con una ventana de tiempo unos días mayor a lo previsto.
- Incluir viáticos dentro del contrato del proveedor, intentando no abonarlo por separado. En el caso de Carrizo se le



**SENADO**  
ARGENTINA



ARGENTINA  
200 AÑOS DE  
INDEPENDENCIA

solicitó que los viáticos necesarios para ejecutar el proyecto sean incluidos dentro del presupuesto enviado, para así no pagarlos cada vez que necesite viajar. Esto lleva a una mayor transparencia y eficiencia de los procesos, además de disminuir las solicitudes de pago e información. En el caso de Saleme se le abonaron viáticos por fuera de sus honorarios, lo que lleva mayor carga de trabajo para las partes administrativas.

Desde el punto de vista de la gestión del proyecto, la inexperiencia y el desconocimiento en ciertos aspectos organizativos de PNUD llevaron a que algunas cuestiones se demoren más de lo previsto. Con el paso de los meses y la ayuda de PNUD, se logró eficientizar los procesos y evitar nuevos inconvenientes.

**Preparado por: Luisa Ibarzabal**

**Fecha: Enero 2017**

## ANEXO I.

### Evolución histórica de los resultados de capturas efectuados por la Cooperativa Mesa Local de Laguna Blanca

	2007		2008	2009	2010	2011		2012		2013		2014		2015			
	Módulo Fijo	Cerro Pabellón	Módulo Fijo	Módulo Fijo	Módulo Fijo	Módulo Fijo	La Retama	Módulo Fijo	La Retama	La Retama	Módulo Fijo	La Salina	La Retama	La Retama	La Salina	Módulo Fijo	
Capturadas										123	180	72	180	112	94	381	
Esquiladas										111	158	70	144	98	78	330	
Total fibra (Kg)	19,4 8	19,4 4	16,10 5	30,8 4	24,63 5	14, 7	12,90 6	8,21 5	22,12 5	37,24 9	43, 3	21,62 5	48,0 6	30, 3	31,54 5	112,43 5	492,9 6

### Resultados de las tres capturas realizadas durante 2016:

VICUÑAS	CAPTURADAS	ESQUILADAS	FIBRA OBTENIDA (KG)	PROMEDIO POR ANIMAL (KG)	KILOGRAMOS PARA LA COOPERATIVA
DATOS	381	204	51,400	0,250	35.980

Datos correspondientes a la captura y esquila realizada en el módulo de captura de Laguna Blanca - Fecha: 20,21 y 22 de octubre de 2016

VICUÑAS	CAPTURADAS	ESQUILADAS	FIBRA OBTENIDA (KG)	PROMEDIO POR ANIMAL (KG)	KILOGRAMOS PARA LA COOPERATIVA
DATOS	139	81	21,100	0,260	14,780

Datos correspondientes a la captura y esquila realizada en el módulo de captura de Las Retamas - Fecha: 3,4 y 5 de noviembre de 2016

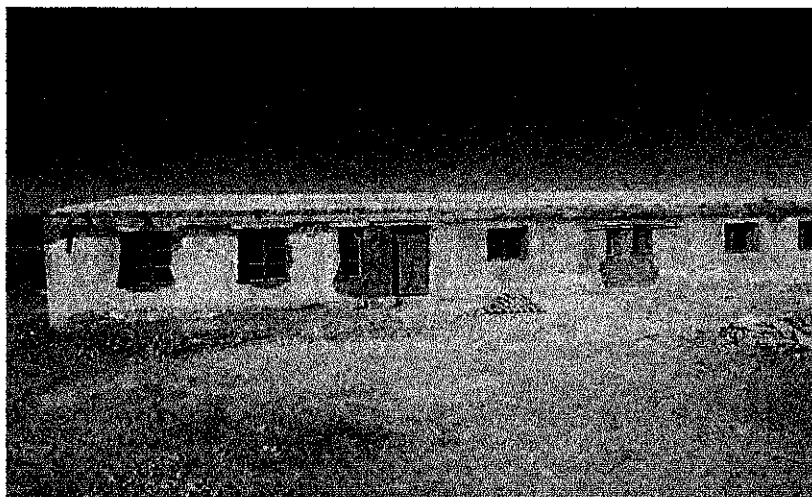
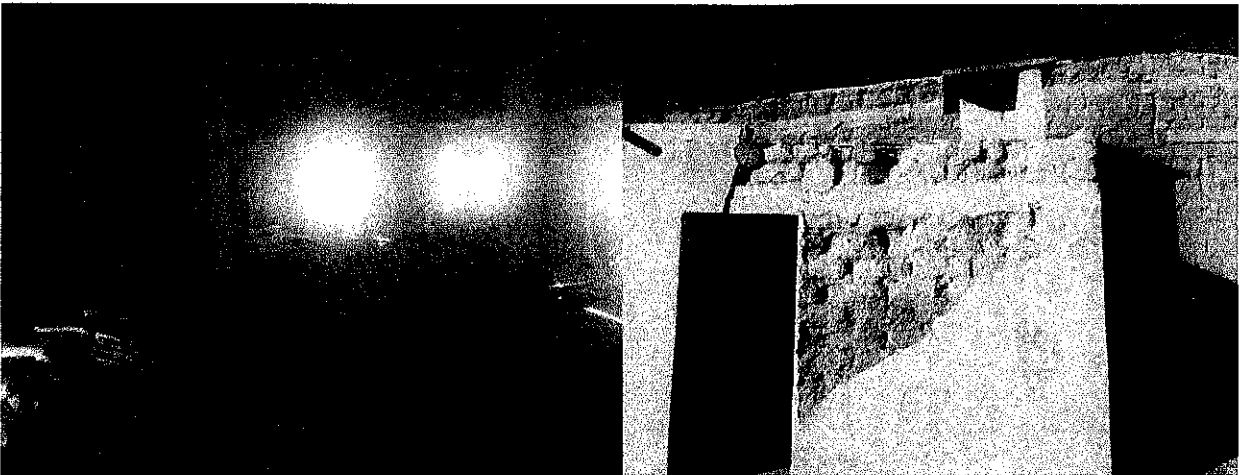
VICUÑAS	CAPTURADAS	ESQUILADAS	FIBRA OBTENIDA (KG)	PROMEDIO POR ANIMAL (KG)	KILOGRAMOS PARA LA COOPERATIVA
DATOS	40	38	10,295	0,270	7,200

Datos correspondientes a la captura y esquila realizada en el módulo de captura de Las Salinas - Fecha: 15, 16 y 17 de noviembre de 2016

**TOTAL DE FIBRA DE VICUÑA 2016: 57.960 KG.**



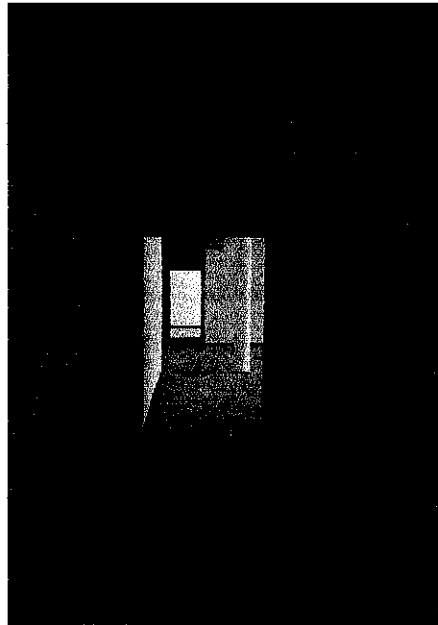
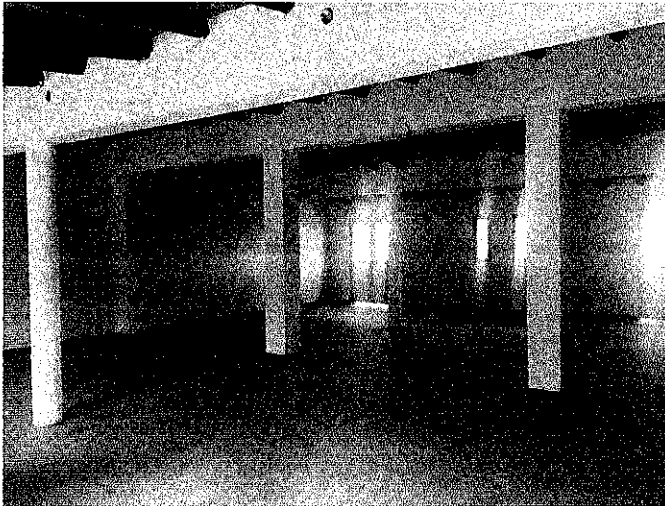
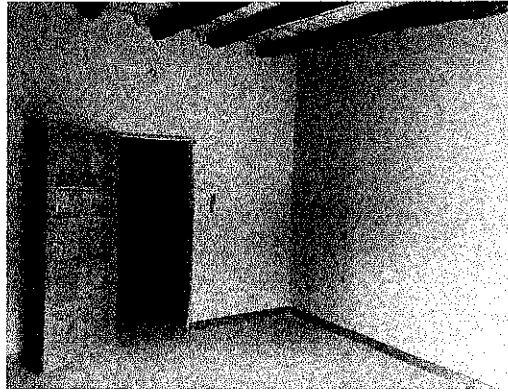
**ANEXO II. ACONDICIONAMIENTO DEL GALPON  
ANTES**



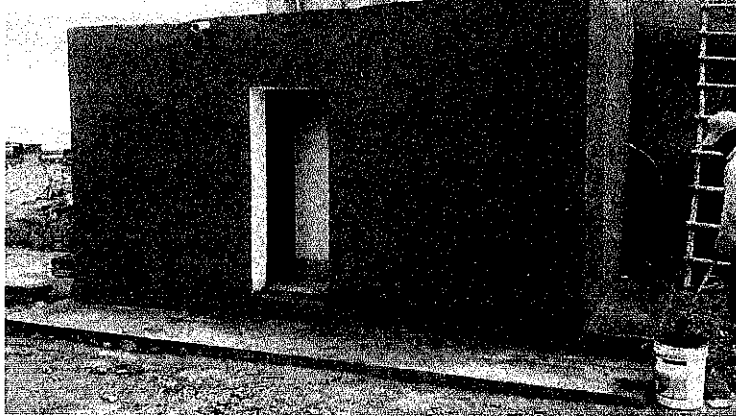
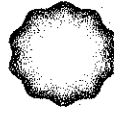
*LP*



DURANTE Y DESPUES



*Handwritten signature or mark.*



ANEXO III

Capacitación 2 de Octubre

Reunion Club S. J. Bouthlos  
Mesa local laguna Blanca

02.10.16

Leandro Paul Gutierrez

Gutierrez Jose Rodolfo

Suarez Martin E

Gutierrez Manuel

Gutierrez Julian

Gutierrez Claudio

Gutierrez Paul L

Externa del valle Gutierrez

Two suares

Veneranda Gutierrez

Gutierrez Zuliana L

Mario A Gutierrez

Selso del valle Gutierrez

Eduardo Gutierrez de Suarez

Presencia Santos Casimiro

Gutierrez E. Yolanda

Gutierrez Raquel

Suarez Ana Lujan

Gutierrez Reimunda Julian

Gutierrez Maria Estela

Gutierrez Raton

Cosimiro Julian

Clara Maria

Mesa local laguna Blanca

Maria Gutierrez

Selso del valle Gutierrez

Eduardo Gutierrez

Santos Casimiro

Raquel Gutierrez

Ana Lujan Suarez

Juliana R Gutierrez

Estela Maria Gutierrez

Raton Gutierrez

EN COMPLETO DEL ORIGINAL

### Capacitación 26 de Octubre

	APELLIDO Y NOMBRE	D.N.I.	PROCEDENCIA
1	Gutiérrez Pastora del Valle	23294319	Laguna Blanca
2	Suárez Lina	33385514	Laguna Blanca
3	Gutiérrez Roque Julián	11575564	Laguna Blanca
4	Suárez Evaristo Martín	32616072	Laguna Blanca
5	Segovia Leila Francisca	21490862	Villa Vil
6	Pereira Santos Anita	12496676	Barranca Larga
7	Gutiérrez Leoncio Raúl	34665712	Laguna Blanca
8	Gutiérrez Manuel Lisardo	37463320	Laguna Blanca
9	Gutiérrez Presentación del Valle	30043012	Laguna Blanca
10	Pachado Albino Bernardino	35391565	Laguna Blanca
11	Gutiérrez Zulema Liliana	31336386	Laguna Blanca
12	Gutiérrez Gabriela Anahi	39998720	Laguna Blanca
13	Gutiérrez María Estela	26983833	Laguna Blanca
14	Gutiérrez Daisy Mabel	31336385	Laguna Blanca
15	Gutiérrez Georgina Arceli	0	Laguna Blanca
16	Reyes Zulema	27525529	Villa Vil
17	Segovia Ariel	26256745	Villa Vil
18	Villagra Franco Martín	31924235	Villa Vil
19	Gutiérrez Anita	34665737	Laguna Blanca



**CURSO DE CLASIFICACIÓN DE FIBRA – Cooperativa Mesa Local de Laguna  
Blanca – 5 al 7 de diciembre de 2016 – Casa de la Cooperativa**

	<b>APELLIDO Y NOMBRE</b>	<b>DNI</b>	
1	GUTIERREZ MANUEL LISARDO	37463320	<i>[Signature]</i>
2	GUTIERREZ MARIA DEL VALLE	30820099	
3	SUAREZ EVARISTO MARTIN	32616072	<i>[Signature]</i>
4	GUTIERREZ PASTORA DEL VALLE	23294319	<i>[Signature]</i>
5	GUTIERREZ MARIA ESTELA	26983833	<i>[Signature]</i>
6	GUTIERREZ ESTER YOLANDA	33385520	<i>[Signature]</i>
7	GUTIERREZ JOSE RODOLFO	31924215	<i>[Signature]</i>
8	SUAREZ NOELIA MERCEDES	37743513	<i>[Signature]</i>
9	GUTIERREZ RAMON ABELINO	31336367	<i>[Signature]</i>
10	TUPONE VICTORIA ALEJANDRA	26620948	<i>[Signature]</i>
11	SUAREZ LINO ARMIN	27525568	<i>[Signature]</i>
12	SUAREZ LINA	33385514	<i>[Signature]</i>
13	SUAREZ ANA DE LUJAN	29369769	<i>[Signature]</i>
14	GUERRA MARIA NAZARENA	31336368	
15	GUTIERREZ CLEMENTE CALISTO	36456556	<i>[Signature]</i>
16	GUTIERREZ GEORGINA ARACELI	41185588	<i>[Signature]</i>
17	CASIMIRO HECTOR PASCUAL	35223977	<i>[Signature]</i>
18	GUTIERREZ TERESA	49223709	<i>[Signature]</i>
19	GUTIERREZ CYNTHIA NORALI	36453563	<i>[Signature]</i>
20	CARRIZO JUAN EDUARDO	23324172	<i>[Signature]</i>
21	ROJAS MARIO ALFREDO	11079638	<i>[Signature]</i>
22	MORALES OLIVIA	27917511	<i>[Signature]</i>
23	VILLAGRA FRANCO MARTIN	31924235	<i>[Signature]</i>

*[Handwritten mark]*

*Santos Crescencia Casimiro 43 999 695 Santos Crescencia*







ANEXO IV



SAN FERNANDO DEL VALLE DE CATAMARCA, 14 NOV. 2016

VISTO:

El expediente letra C - N° 24191/2016, que tramita la solicitud de la Cooperativa Mesa Local de Laguna Blanca para efectuar Captura y Esquila de Vicuña, la propuesta de enmienda aprobada por CITES, Ley Provincial de Fauna Silvestre N° 4855 y Decreto Reglamentario N° 1.064/99, la Resolución S.E.A. y D.S. N° 241/16, y

CONSIDERANDO:

Que la modalidad de manejo en silvestría está contemplada en la propuesta de enmienda aprobada por CITES, por la que se transfieren al Apéndice II a las poblaciones de vicuña de la Provincia de Catamarca.

Que la Ley Provincial N° 4855 y su Decreto Reglamentario N° 1064/99 establecen las pautas para el manejo de poblaciones de fauna silvestre, el acopio y la comercialización de sus productos y subproductos.

Que a fs. 01, obra solicitud de autorización para realizar captura y esquila de vicuña en el módulo Salinas Grandes, suscripta por Ramón A. Gutiérrez, presidente de Mesa Local de Laguna Blanca Cooperativa Limitada.

Que a fs. 35/43, se agrega Plan de Manejo de Captura y Esquila en Silvestría de Vicuñas en el Módulo Salinas Grandes.

Que a fs. 44/46, obra informe emitido por la Dirección de Fiscalización, adjuntando Actas de Inspección Serie A - N° 304, con fecha 06 de Septiembre de 2016.

Que a fs. 48, obran Dictámenes Legales S.E.A. y D.S. N° 390, de fecha 20 de Octubre de 2016, concluyendo que resulta fundamental para proseguir con el correspondiente trámite, se de cumplimiento a lo observado, sin perjuicio de ello, resulta competente el Director Provincial de Biodiversidad, para efectuar la emisión de la autorización solicitada.

Que es facultad del Director Provincial de Biodiversidad, dependiente de la Secretaría del Estado del Ambiente y Desarrollo Sustentable, el dictado del presente instrumento legal, de conformidad a lo establecido por el Decreto Acuerdo N° 267/11 y Decreto O.P. N° 82/14.

Por ello;

EL DIRECTOR PROVINCIAL DE BIODIVERSIDAD  
DISPONE:

**ARTICULO 1°.- AUTORIZAR** a la Cooperativa Mesa Local de Laguna Blanca Limitada, a realizar captura y esquila de Vicuñas (*Vicugna vicugna*) de poblaciones silvestres, con posterior liberación, utilizando para ello el Módulo Salinas Grandes los días 16 y 17 de Noviembre de 2016.

**ARTICULO 2°.- ADOPTAR** como metodología para el aprovechamiento autorizado, el Plan de Manejo de Captura y Esquila en Silvestría de Vicuñas, previstos en el exordio para el módulo.

DR. ALBERTO ESTEBAN GONZALEZ  
DIRECTOR PROV. DE BIODIVERSIDAD  
GOBIERNO PROVINCIAL DEL NEUQUEN  
CATAMARCA

## **ANEXO V**

Feria de la Puna - Antofagasta de la Sierra 16 al 18 de febrero 2017

Feria del Misachico Villa Vil - Belén 18 al 26 de febrero 2016

Feria Puneña Encuentro de la copla y el canto originario - Chimpeada Semana Santa 2017 - Laguna Blanca  
Belén

Expo Cerros y Puna mayo 2017 Belén Catamarca

Feria Huella de la llama Noble y Ancestral - junio 2017 Santa María Catamarca

Feria del Internacional del Poncho - julio 2017 - San Fernando del Valle de Catamarca

