

**ДОКУМЕНТ ПРОЕКТА
РЕСПУБЛИКА БЕЛАРУСЬ**



Название проекта: Поддержка предпринимательства в сфере туризма на местном уровне в Республике Беларусь

Фонд развития:
1-07.2019 - 01.01.2021

Empowered lives.
Resilient nations.

Номер проекта: 00113597

Исполняющий партнер: Министерство спорта и туризма Республики Беларусь

Дата начала: дата государственной регистрации проекта

Дата окончания: 18 месяцев с даты государственной регистрации проекта

Дата заседания Комитета по оценке проекта: 11 января 2019

Краткое описание

Одной из наиболее перспективных отраслей экономики для развития предпринимательства в Республике Беларусь является туризм. Эта отрасль создает новые рабочие места и выступает катализатором развития региональной экономики за счёт развития инфраструктуры, повышения занятости и роста уровня жизни местного населения.

Данный проект будет содействовать развитию предпринимательства в сфере туризма посредством реализации 2-х взаимосвязанных компонентов:

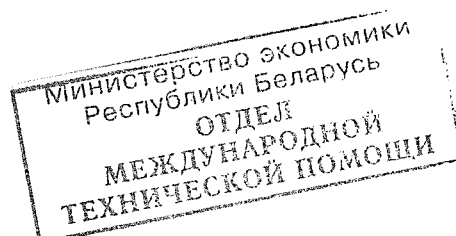
- 1) Создание новых рабочих мест и условий для расширения занятости в туристической сфере на местном уровне за счёт развития новых и повышения конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг на пилотных объектах;
- 2) Обеспечение доступности информации о туристическом потенциале пилотных объектов и Республики Беларусь в целом на внутреннем и международном туристических рынках.

Пилотными объектами реализации проекта будут организации, которые ранее уже были поддержаны Министерством иностранных дел Республики Польша, в частности:

- Государственное лесохозяйственное учреждение «Дисненский лесхоз» в Миорском районе Витебской области;
- Районный физкультурно-спортивный клуб «Дривятич» в г. Браславе Витебской области;
- Областное унитарное предприятие «Гродномелиоводхоз», ответственное за поддержание работоспособности «Августовского канала» и оказание широкого спектра туристических услуг, в Гродненском районе;
- ОДО «Центр развития сельского предпринимательства «Комарово» в Мядельском районе Минской области.

Ожидается, что в результате реализации данного проекта будут:

- 1) созданы новые рабочие места и условия для расширения занятости на пилотных объектах;
- 2) обеспечена доступность информации о туристическом потенциале пилотных объектов и Республики Беларусь в целом на внутреннем и международном туристических рынках.



Содействие достижению результатов:
 Рамочной программы ООН (ЮНДАФ) по оказанию помощи Республике Беларусь в целях развития на 2016-2020 годы:

Результат 2.1. К 2020 году будет повышена конкурентоспособность экономики за счет структурных реформ, ускоренного развития частного сектора и интеграции в мировую экономику.


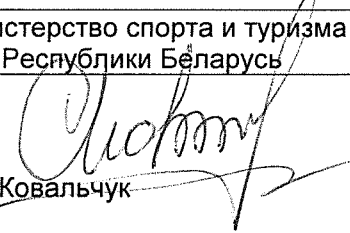
Документа Страновой Программы для Республики Беларусь (2016-2020):

Результат 2.1: Системы и структуры на национальном и субнациональном уровнях подготовлены к проведению структурной трансформации производительных сил в целях обеспечения устойчивости, содействия занятости и создания возможностей для достойных условий жизнедеятельности.

Индикативный(е) результат(ы) гендерного показателя*:
 GEN2 (гендерное равенство как существенная цель)

Общий объем требуемых ресурсов:	USD 500,000	
Общий объем выделенных ресурсов:	ПРООН:	0
	Донор:	USD 500,000
	Государство:	0
	Неденежные:	0
Непрофинансированные:	0	

Утверждено (подписи):

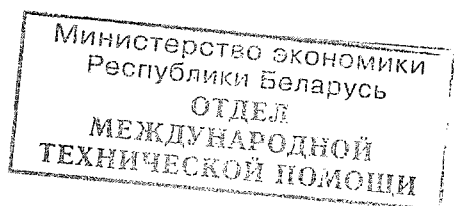
ПРООН	Министерство спорта и туризма Республики Беларусь
 Закари Тейлор И.о. Постоянного представителя:	 Сергей М. Ковальчук Министр:
Дата:	Дата:

Министерство экономики
 Республики Беларусь
 ОТДЕЛ
 МЕЖДУНАРОДНОЙ
 ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ

* Гендерный показатель определяет, в какой степени проект инвестирует в обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей женщин: GEN3 (гендерное равенство как основная цель); GEN2 (гендерное равенство как существенная цель); GEN1 (ограниченный вклад в обеспечение гендерного равенства); GEN0 (не способствует обеспечению гендерного равенства).

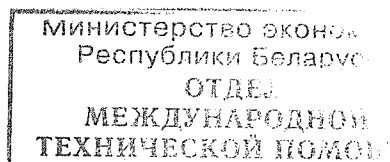
СОДЕРЖАНИЕ

Ключевые термины и сокращения	4
I. Проблемы развития	5
II. Стратегия	8
Стратегические рамки донора	9
Связь с программной деятельностью ПРООН	10
III. Результаты и партнёрство	12
Ожидаемые краткосрочные результаты проекта	12
Ожидаемые среднесрочные результаты проекта	12
Ожидаемый долгосрочный социально-экономический эффект проекта	12
Мероприятия проекта	13
Результат 1: Созданы новые рабочие места и условия для расширения занятости в туристической сфере на местном уровне	13
Результат 2: Обеспечена доступность информации о туристическом потенциале пилотных объектов и Республики Беларусь в целом на внутреннем и международном туристических рынках	14
Ресурсы, необходимые для достижения ожидаемых результатов	14
Партнёрские отношения	15
Риски и допущения	16
Участие заинтересованных сторон	18
Целевые группы проекта	18
Управление знаниями	18
Устойчивость и расширение масштаба деятельности	19
IV. Управление проектом	19
Эффективность и результативность	19
Управление проектом	20
V. Матрица результатов	22
VI. Мониторинг и оценка	26
VII. Многолетний рабочий план	28
VIII. Механизмы руководства и управления	31
IX. Правовые рамки и управление рисками	32
X. ПРИЛОЖЕНИЯ	33
Приложение 1: ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ УСЛУГ СТРАНОВОГО ОФИСА ПРООН В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА	33
Приложение 2: АНАЛИЗ РИСКОВ	36
Приложение 3: ТИПОВАЯ ФОРМА СОЦИАЛЬНОГО И ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ОПРОСА	38
Приложение 4: ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ ДЛЯ КСП	43
Приложение 5: ДОЛЖНОСТНЫЕ ИНСТРУКЦИИ ПЕРСОНАЛА ПРОЕКТА	45
Приложение 6: БЮДЖЕТ ПРОЕКТА	47



Ключевые термины и сокращения

КСП	Координационный Совет Проекта
МИД РП	Министерство иностранных дел Республики Польша
МСП	Малые и средние предприятия ¹
МТП	Международная техническая помощь
НКП	Национальный координатор проекта
НСУР-2030	Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года
ЕС	Европейский союз
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
ПРООН	Программы развития ООН
ТОР	Территориально-ориентированное развитие
ЦУР	Цели устойчивого развития
ЕАЭС	Евразийский экономический союз



¹ К субъектам малого предпринимательства относятся: индивидуальные предприниматели, зарегистрированные в Республике Беларусь; микроорганизации – зарегистрированные в Республике Беларусь коммерческие организации со средней численностью работников за календарный год до 15 человек включительно; малые организации – зарегистрированные в Республике Беларусь коммерческие организации со средней численностью работников за календарный год от 16 до 100 человек включительно. К субъектам среднего предпринимательства относятся зарегистрированные в Республике Беларусь коммерческие организации со средней численностью работников за календарный год от 101 до 250 человек включительно (Закон Республики Беларусь «О поддержке малого и среднего предпринимательства» от 1 июля 2010 г. №148-3)

I. ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ

Малое и среднее предпринимательство является важнейшей составляющей рыночной экономики и играет важную роль в социальной стабилизации, создании новых рабочих мест, ускорении экономического роста за счет реструктуризации экономики и перераспределения трудовых ресурсов.

Согласно данным Национального статистического комитета Республики Беларусь² на 1 января 2018 года хозяйственную деятельность осуществляли 236 000 индивидуальных предпринимателей и 110 000 организаций малого и среднего предпринимательства, в том числе 96 000 микроорганизаций (87% от общего количества организаций малого и среднего предпринимательства), 12 000 малых организаций (11%) и 2 000 средних организаций (2%).

Средняя численность работников микро-, малых и средних организаций с учетом численности индивидуальных предпринимателей и привлекаемых ими наемных лиц за 2017 год составила 1 442 000 человек (или 33,5% экономически активного населения).

Общий же вклад субъектов малого и среднего предпринимательства в ВВП республики за 2017 год составил 24,7%, в том числе организациями малого бизнеса – 14,9%, организациями среднего бизнеса – 6,7%, индивидуальными предпринимателями – 3,1%.

Выручка от реализации продукции и услуг субъектов малого и среднего предпринимательства за 2017 год составила 42,8% от общереспубликанской выручки.

Отраслевая структура организаций МСП относительно стабильна: 27 процентов – сфера производства, 73 процента – сфера услуг, преобладающими видами деятельности по количеству организаций являются оптовая и розничная торговля, ремонт автомобилей и мотоциклов, обрабатывающая промышленность, транспортная деятельность, складирование, почтовая и курьерская деятельность.

Малый и средний бизнес распределен по территории Республики Беларусь неравномерно. Более высокая степень его концентрации отмечается в столице и крупных городах, где более развита инфраструктура, способствующая развитию МСП, более высокий уровень доходов и выше покупательский спрос.

В течение последних пяти лет в Республике Беларусь был принят ряд нормативных правовых актов, направленных на развитие предпринимательской инициативы, стимулирование деловой активности и исключение излишних административных барьеров, предъявляемых к субъектам хозяйствования.

Одним из ключевых документов является Декрет Президента Республики Беларусь № 7 «О развитии предпринимательства» от 23 ноября 2017 года, предусматривающий кардинальное изменение механизмов взаимодействия государственных органов и бизнеса, минимизацию вмешательства должностных лиц в работу субъектов хозяйствования и усиливающий механизмы саморегулирования бизнеса, его ответственность за свою работу перед обществом.

Указ Президента Республики Беларусь от 9 октября 2017 года № 364 «Об осуществлении физическими лицами ремесленной деятельности» был разработан в целях дальнейшего развития ремесленной деятельности, создания условий для повышения самозанятости населения, сохранения народных ремесленных традиций, обеспечения легализации и развития отношений в данной сфере.

² Статистический ежегодник 2018, Национальный статистический комитет Республики Беларусь

В целях развития IT-отрасли и создания цифровой экономики, а также привлечения со всего мира технологий, капиталов и, главное, умных и талантливых людей подписан Декрет Президента Республики Беларусь № 8 «О развитии цифровой экономики» от 21 декабря 2017 года.

В стране реализуется Государственная программа «Малое и среднее предпринимательство в Республике Беларусь» на 2016–2020 годы. Финансирование мероприятий данной Государственной программы осуществляется за счет средств республиканского и местных бюджетов, открытого акционерного общества «Банк развития Республики Беларусь», Белорусского фонда финансовой поддержки предпринимателей, иных источников, предусмотренных законодательством.

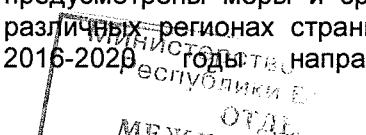
17 октября 2018 года постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 743 была утверждена Стратегия развития малого и среднего предпринимательства «Беларусь – страна успешного предпринимательства» на период до 2030 года. Данная Стратегия является основным ориентиром при формировании и выполнении государственных программ в сфере государственной поддержки МСП, планов его развития на республиканском и региональном уровнях. В Стратегии определены приоритетные направления развития МСП на среднесрочную и долгосрочную перспективу, создания благоприятных условий формирования и функционирования предпринимательской среды, обеспечения согласованности действий органов государственной власти различных уровней и бизнеса, что позволит сформировать гибкий сектор национальной экономики, обеспечивающий ее инновационное развитие, высокий уровень конкурентоспособности, эффективную занятость и рост качества жизни населения.

Одной из наиболее перспективных отраслей экономики для развития предпринимательства в Республике Беларусь является туризм. Туризм – эта одна из наиболее динамично развивающихся отраслей экономики страны, которая создает новые рабочие места и выступает катализатором развития региональной экономики за счёт развития инфраструктуры, повышения занятости и роста уровня жизни местного населения.

Белорусская туристическая индустрия сегодня - это сектор, в котором преобладают малые и средние предприятия. Из 1 444 организаций³, осуществлявших туристическую деятельность в стране в 2017 году, 1 237 (или 86%) представлены субъектами частной формы собственности, в которых трудоустроены 4 106 человек⁴ (или 82% от общей численности работающих в туристической отрасли). Количество занятых в туристической отрасли составляет 208 500 человек или 5,5% от экономически активного населения.

Одним из направлений предпринимательской деятельности в сфере туризма является агрозкотуризм (сельский туризм). На начало 2018 года в стране насчитывалось 2 319 субъектов агрозкотуризма. Услугами агрозкотуризма в 2017 году воспользовались 351 128 человек, из которых 71,2% были гражданами Республики Беларусь. Темпы роста и уровень этого направления в туризме отметил всемирно известный журнал National Geographic. Беларусь дважды оказывалась на первой строчке рейтинга лучших стран для агротуризма по версии журнала National Geographic.

Сегодня в Республике Беларусь реализуется ряд государственных программ, в которых предусмотрены меры и средства по созданию современной инфраструктуры туризма в различных регионах страны. Государственная программа «Беларусь гостеприимная» на 2016-2020 годы направлена на формирование и развитие современного


³ Статистический сборник «Туризм и туристические ресурсы в Республике Беларусь», Национальный статистический комитет Республики Беларусь, Минск, июнь 2018 года

⁴ Статистический бюллетень «О развитии туризма, деятельности туристических организаций, коллективных средств размещения Республики Беларусь за 2017 год», Национальный статистический комитет Республики Беларусь, Минск, март 2018 года

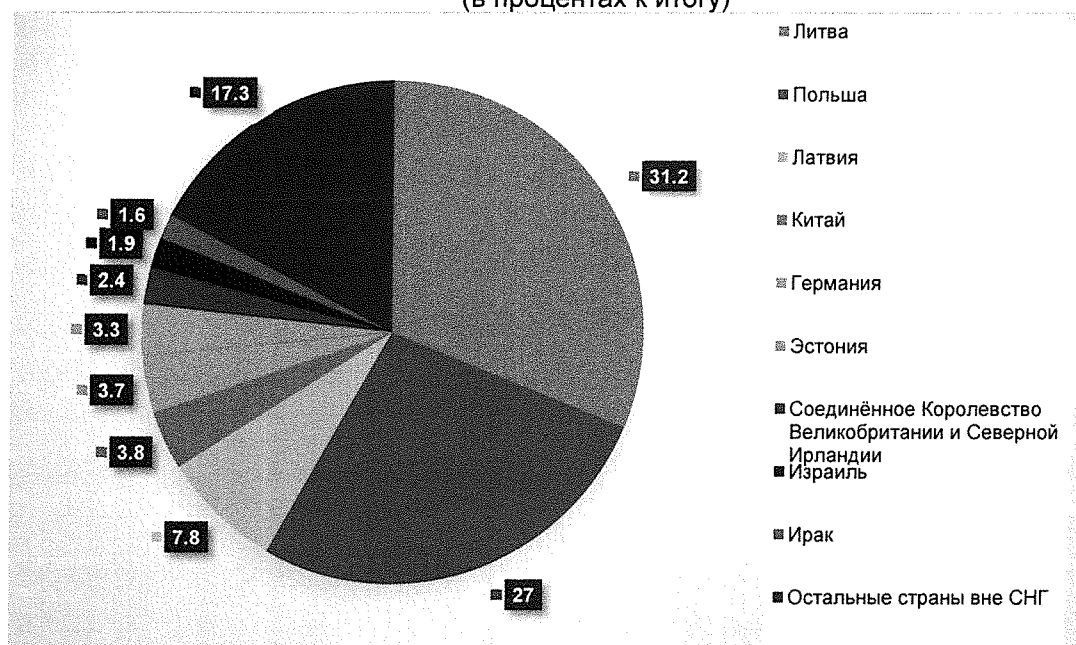
конкурентоспособного туристического комплекса, увеличение вклада туризма в развитие национальной экономики.

Главными событиями 2017 года для белорусского туризма стали либерализация безвизового режима и создание беспрецедентных условий для развития агроэкотуризма.

Предпринимаемые на государственном уровне меры по развитию туризма в стране способствовали увеличению вдвое количества организаций, осуществляющих туристическую деятельность, с 791 в 2011 году до 1 444 в 2017 году. В стране открылись новые гостиницы, рестораны, кафе, лечебные и оздоровительные учреждения. На туристической карте появились новые достопримечательности и маршруты. В спектре услуг произошел сдвиг от традиционных экскурсий по достопримечательностям к предложениям получить впечатления от событий и активного отдыха. Это наслаждение традиционной белорусской кухней, охота, получение высококачественных медицинских услуг, прогулки на велосипеде, пеший туризм, наблюдение за птицами и т.д.

Численность организованных иностранных туристов и экскурсантов, посетивших Беларусь, возросла более чем в два раза с 120 073 в 2010 году до 282 694 в 2017 году. По итогам 2017 года наибольшее количество иностранных туристов и экскурсантов из стран вне СНГ, посетивших Беларусь, составили граждане Литвы (31,2%) и Польши (27%).

Распределение туристов и экскурсантов из стран вне СНГ, посетивших Республику Беларусь в 2017 году, по странам постоянного места жительства (в процентах к итогу)⁵



Продвижение туристического продукта страны на внешнем и внутреннем рынках является одной из задач Государственной программы «Беларусь гостеприимная» на 2016-2020 годы.

Министерство экономики
Республики Беларусь
Статистический сборник «Туризм и туристические ресурсы в Республике Беларусь», Национальный статистический комитет
Республики Беларусь, Минск, июнь 2018 года
ОТДЕЛ НАРОДНОЙ
ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ

II. СТРАТЕГИЯ

Стратегия данного проекта основана на позитивном опыте реализации программы «Польская помощь», деятельность которой координируется Министерством иностранных дел Республики Польша, на опыте Программы развития ООН (ПРООН) в реализации проектов по поддержке предпринимательства и местного развития, на потребностях страны в области развития с целью достижения стратегической цели региональной политики, изложенной в Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития (НСУР) Республики Беларусь на период до 2030 года, и решения задач государственных программ «Малое и среднее предпринимательство в Республике Беларусь» и «Беларусь гостеприимная» на 2016-2020 годы и Стратегии развития малого и среднего предпринимательства «Беларусь – страна успешного предпринимательства» на период до 2030 года.

Цель проекта - содействие развитию предпринимательства в сфере туризма на местном уровне в Республике Беларусь.

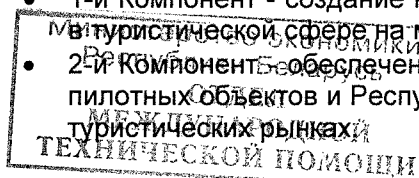
Данный проект продолжит работу по развитию и дальнейшему усовершенствованию объектов, которые ранее уже были поддержаны в рамках других проектов Польского сотрудничества в целях развития в Республике Беларусь с целью повышения их туристического потенциала и создания новых рабочих мест. В частности, были поддержаны инициативы следующих организаций:

- Государственное лесохозяйственное учреждение «Дисненский лесхоз» в Миорском районе Витебской области. Инициатива была направлена на повышение автомобильного туризма (караванинга) в Беларуси и увеличение количества белорусских и иностранных туристов в регионе. В результате реализации инициативы был построен и оборудован кемпинг для автобусов и автодомов.
- Районный физкультурно-спортивный клуб «Дривятич» в г. Браславе Витебской области. Инициатива была направлена на повышение привлекательности Браславского района через популяризацию новых форм спорта и отдыха. Была произведена модернизация жилой инфраструктуры клуба и повышена квалификация тренеров клуба.
- Парк «Августовский канал», принадлежащий государственному учреждению «Администрация свободной экономической зоны «Гродноинвест». Цель инициативы - улучшение туристической инфраструктуры в Гродненской области и создание нового туристического продукта для увеличения числа туристов, посещающих Беларусь. Был создан новый веломаршрут «Август Вело» в белорусской части Августовского канала.
- ОДО «Центр развития сельского предпринимательства «Комарово» в Мядельском районе Минской области. Инициатива была направлена на поддержку предпринимательства в сельской местности посредством развития несельскохозяйственных форм предпринимательской деятельности. В д. Комарово была создана пекарня.

Список пилотных объектов реализации проекта может быть изменён или дополнен по решению Координационного Совета Проекта.

Данный проект состоит из двух взаимосвязанных компонентов:

- 1-й Компонент - создание новых рабочих мест и условий для расширения занятости в туристической сфере на местном уровне;
- 2-й Компонент - обеспечение доступности информации о туристическом потенциале пилотных объектов и Республики Беларусь в целом на внутреннем и международном туристических рынках



Логика проекта определяет следующую последовательность и взаимосвязь мероприятий:

На начальном этапе реализации проекта будет организована обучающая поездка в Республику Польша для представителей сектора туризма, включая представителей республиканских и местных органов власти, пилотных объектов проекта, с целью ознакомления с польским опытом создания устойчивых и востребованных туристических продуктов, и услуг и налаживания партнёрских отношений с польскими коллегами.

Следующим шагом будет оценка потенциала пилотных объектов, которая будет проведена с участием международного эксперта при непосредственной вовлеченности представителей пилотных объектов, органов местной власти и других заинтересованных сторон. Результатом этой работы станут планы действий по развитию новых и/или повышению конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг.

В рамках проекта инициативы, направленные на развитие предпринимательства посредством создания новых и повышение конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг, будут обеспечены необходимыми товарами, работами и услугами.

Туристические продукты и услуги, поддержанные в рамках проекта, будут продвигаться на внутреннем и международном рынках. Заинтересованные стороны, в том числе республиканские и местные органы власти, представители пилотных объектов проекта примут участие в планировании и реализации информационно-просветительской кампании (PR-кампания). Составными компонентами PR-кампании станут: 1) проведение мероприятий по торжественному открытию туристических объектов; 2) разработка промо-материалов на нескольких языках; 3) проведение промо-туров как в стране, так и за её пределами; 4) участие представителей сектора туризма Беларуси, в том числе представителей созданных туристических объектов, в международных туристических выставках.

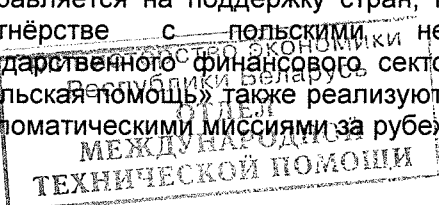
Мероприятия по продвижению туристических продуктов обеспечат высокую информированность о туристическом потенциале пилотных объектов и Республики Беларусь в целом на внутреннем и международном туристических рынках.

Стратегические рамки донора

Республика Польша как член Организации Объединённых Наций (ООН), Европейского союза (ЕС) и Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) несёт ряд обязательств по расширению своей деятельности на мировой арене в вопросах сокращения бедности.

Главная цель программы «Польская помощь» – поддержка устойчивого социально-экономического развития в развивающихся странах. Программа «Польская помощь» является частью польской международной политики и соответствует европейским и мировым политикам в области развития, включая поддержку для достижения Целей устойчивого развития (ЦУР).

Программа «Польская помощь» осуществляется посредством реализации различных программ и проектов, направленных на определённые группы бенефициаров (двусторонняя помощь), а также посредством уплаты членских или добровольных взносов международным организациям и фондам (многосторонняя помощь). Значительная часть средств направляется на поддержку стран, приоритетных для программы «Польская помощь», в партнёрстве с польскими негосударственными организациями, структурами государственного финансового сектора и учебными учреждениями. Проекты программы «Польская помощь» также реализуются в партнёрстве с польскими представительствами и дипломатическими миссиями за рубежом.



Программа «Польская помощь» в Республике Беларусь реализуется в рамках программы «Многолетнее сотрудничество в целях развития» на 2016 – 2020 годы. Основные тематические приоритеты данной программы – человеческий капитал, эффективное управление, предпринимательство и частный сектор.

Проекты, реализованные в рамках приоритета «Человеческий капитал», были направлены на улучшение доступа к социальным услугам и на социальную инклюзию людей с ограниченными возможностями, детей-сирот и лиц с инфекционными заболеваниями.

На протяжении последних лет поддержка предпринимательства и частного сектора были одной из ключевых областей сотрудничества Польши с Беларусью. Бенефициарами проектов в рамках программы «Польская помощь» стали несколько сотен белорусских предпринимателей и тех, кто был заинтересован в организации собственного дела. Обучающие мероприятия и консультационная помощь были дополнены финансовой поддержкой для приобретения необходимого оборудования. Данные меры способствовали налаживанию двухсторонних контактов между белорусскими и польскими предпринимателями, открытию новых производств и созданию новых рабочих мест.

Связь с программной деятельностью ПРООН

Программа развития ООН в Беларуси имеет богатый опыт в реализации проектов по поддержке предпринимательства и местного развития.

В течение периода с августа 2012 года по июль 2015 года при финансовой поддержке Американского агентства по международному развитию (USAID), ПРООН в Беларуси реализовало проект международной технической помощи (МТП) «*Местное предпринимательство и экономическое развитие*» с общим бюджетом в размере 2 миллионов долларов США. Координатором проекта на национальном уровне выступало Министерство спорта и туризма Республики Беларусь.

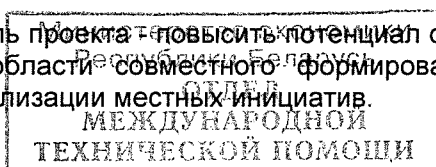
Основная цель проекта - повышение роли частного сектора в экономике Брестской и Гродненской областей. В результате реализации проекта было создано 17 пилотных туристских дестинаций (10 – в Гродненской области и 7 – в Брестской области), для каждой из которых была выработана индивидуальная стратегия развития.

В качестве инициаторов и партнеров создания дестинаций выступили представители частного бизнеса, неправительственные организации, местные органы государственного управления и самоуправления пилотных территорий.

В целом районы, в которых был запущен процесс кластерообразования и самоорганизации туристских дестинаций, показали значительный рост: количество агроусадоб почти удвоилось, а объемы обслуживания и выручка утроились, увеличилась доходность единицы обслуживания. Также в рамках проекта было разработано пособие «Бизнес в агро- и экотуризме», в котором сконцентрирована практическая информация по наиболее актуальным вопросам ведения частного бизнеса в сфере агроэкотуризма и гостеприимства.

В период с июля 2014 по октябрь 2018 года ПРООН в Беларуси при финансовой поддержке ЕС и в партнёрстве с Министерством экономики Республики Беларусь реализовало проект МТП «*Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь*» с общим бюджетом в размере 7 миллионов долларов США.

Цель проекта – повысить потенциал органов власти, бизнеса и некоммерческих организаций в области совместного формирования приоритетов местного развития, разработки и реализации местных инициатив.



Достижение цели было реализовано посредством укрепления потенциала местных органов власти и организаций в области территориально-ориентированного развития (ТОР) и проектного менеджмента, разработки паспортов ТОР с участием заинтересованных сторон и практической реализации инициатив ТОР.

В рамках проекта были апробированы новые подходы к планированию развития регионов Республики Беларусь с опорой на инициативу «снизу». Органы местного управления и самоуправления, общественные организации, представители бизнеса и население приняли участие в разработке паспортов ТОР в 30 пилотных районах.

Анализ паспортов ТОР указывает на то, что лидером приоритетов развития является приоритет «Содействие повышению туристической привлекательности района» (26 из 30 районов или 86%). Приоритет «Содействие развитию предпринимательства, самозанятости и обеспечение занятости населения» стал вторым по значимости приоритетом паспортов ТОР (20 из 30 районов или 66%).

На данный момент ПРООН при финансовой поддержке Трастового фонда Российской Федерации и ПРООН в целях развития реализует проект МТП «Содействие занятости и самозанятости населения в малых и средних городах Республики Беларусь».

Проект направлен на содействие эффективной занятости и самозанятости населения в малых и средних городах Беларуси через стимулирование предпринимательской инициативы в сфере малого и среднего бизнеса, а также за счет развития различных форм производственной кооперации и внешнеэкономической интеграции в рамках ЕАЭС.

Основными партнерами проекта являются Департамент по предпринимательству Министерства экономики Республики Беларусь, Белорусский фонд финансовой поддержки предпринимателей, ОАО «Банк развития Республики Беларусь».

Опыт реализации проектов на территории Республики Беларусь демонстрирует эффективность предпринятых мер по поддержке развития предпринимательства на местном уровне, в том числе и в туристической сфере, а также потенциал страны в достижении стратегической цели региональной политики – «комплексное развитие каждого региона и уменьшение существующих региональных различий с учетом эффективного использования его ресурсного потенциала и конкурентных преимуществ в интересах обеспечения высоких стандартов жизни населения, сохранения природы и позитивного вклада регионов в национальную конкурентоспособность и безопасность»⁶.

Проект соответствует национальным усилиям в достижении Целей устойчивого развития (ЦУР). Прогнозируемый эффект от реализации проекта будет, в первую очередь, направлен на достижение ЦУР 8 «Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех», а также ЦУР 10 «Сокращение неравенства внутри стран и между ними» и ЦУР 17 «Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития».

Принимая во внимание, что гендерное равенство – это проблема, пересекающая все Цели, особое внимание в рамках проекта будет уделено ЦУР 5 «Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек».

Проект внесет вклад в реализацию следующих программных направлений:

- Рамочная программа ООН по оказанию помощи Республике Беларусь в целях развития (UNDAF) на 2016-2020 годы: проект будет способствовать достижению

⁶ Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года

Результата 2.1 «К 2020 году будет повышена конкурентоспособность экономики за счет структурных реформ, ускоренного развития частного сектора и интеграции в мировую экономику».

- В соответствии с Приоритетной областью 2 Документа Страновой Программы для Республики Беларусь на 2016-2020 годы ПРООН оказывает «поддержку стране в создании условий для устойчивой экономической деятельности на местном уровне посредством реализации мер по привлечению инвестиций, поддержке инноваций, развитию малых и средних предприятий и продвижению занятости с соблюдением принципа гендерной сбалансированности».

III. РЕЗУЛЬТАТЫ И ПАРТНЁРСТВО

Ожидаемые краткосрочные результаты проекта

- Не менее 20 представителей сектора туризма, включая представителей республиканских и местных органов власти, пилотных объектов проекта и других заинтересованных сторон, повысят свой потенциал в области развития предпринимательства в сфере туризма и гостеприимства;
- Не менее 4 планов действий по развитию новых и повышению конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг будут разработаны с участием широкого круга заинтересованных сторон;
- Не менее 4 инициатив будут обеспечены товарами, работами, услугами с целью развития новых и повышения конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг;
- Не менее 20 рекомендаций по расширению занятости населения пилотных территорий, в том числе за счёт интеграции в трудовую сферу целевых групп населения, нуждающихся в социальной поддержке, будет разработано;
- Не менее 8 комплектов промо-материалов на нескольких языках будет разработано;
- Не менее 4 промо-туров в Польше и Беларуси будет проведено;
- Не менее 10 представителей сектора туризма Беларуси, в том числе представителей пилотных туристических объектов, примут участие в международных туристических выставках.

Ожидаемые среднесрочные результаты проекта

- Не менее 10 новых рабочих мест будет создано на пилотных объектах;
- Количество человек, воспользовавшихся туристическими услугами пилотных объектов проекта, увеличится с 42,000 в 2017 году до 57,000 в 2020 году;
- Доход, полученный от реализации туристических услуг пилотными объектами проекта, увеличится с USD 136,000 в 2017 году до USD 186,000 в 2020 году.

Ожидаемый долгосрочный социально-экономический эффект проекта

Планируемый долгосрочный эффект, достигаемый через несколько лет после окончания реализации проекта, состоит в продвижении МСП как основного фактора, стимулирующего местный и региональный экономический рост, повышение конкурентоспособности территорий, наращивание потенциала территорий и отдельных региональных субъектов и поддержку предпринимательства. Мероприятия проекта содействуют реализации Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года (НСУР-2030), создавая фундамент для дальнейшего устойчивого развития на основе модернизации системы экономических отношений и эффективного управления на всех уровнях. Вектор деятельности, направленный на поддержку предпринимательства, стимулирование использования инновационных

подходов, содействует переходу от преимущественно административного к индикативному механизму планирования, достижению равного вклада государственной и частной собственности в создание валового внутреннего продукта страны, формирование высокотехнологического сектора, предоставление максимальных возможностей для реализации личностного потенциала человека в регионах.

Принимая во внимание тот факт, что проект направлен на поддержку предпринимательства в сфере туризма на местном уровне, а туризм – это составная часть местной социально-экономической системы, ожидается, что развитие туризма будет оказывать прямое и косвенное влияние на экономику региона. При прямом влиянии расходы посетителей непосредственно формируют доходы предприятий сферы туризма, а при косвенном – прямое воздействие туризма генерирует рост спроса в сопряжённых отраслях. Чем выше комплексность туристических услуг, тем больше спрос на услуги смежных отраслей и видов деятельности.

Мероприятия проекта

Результат 1: Созданы новые рабочие места и условия для расширения занятости в туристической сфере на местном уровне

Мероприятие 1.1. Повышение потенциала местных специалистов в области развития предпринимательства в сфере туризма и гостеприимства посредством обучающей поездки в Республику Польша

На начальном этапе реализации проекта будет организована обучающая поездка в Республику Польша для 20 представителей сектора туризма, включая представителей республиканских и местных органов власти, пилотных объектов проекта и других заинтересованных сторон, с целью ознакомления с польским опытом развития предпринимательства в сфере туризма и гостеприимства и налаживания партнёрских отношений с польскими коллегами.

Формирование состава участников поездки и программа обучающей поездки будут согласованы с национальным исполняющим партнёром. Обучающая поездка будет организована персоналом проекта в соответствии с правилами и процедурами ПРООН. Ожидается, что во время обучающей поездки участники смогут как познакомиться с практическими примерами создания и развития бизнеса в сфере туризма и гостеприимства, так и получить теоретические знания в области продвижения туристических ресурсов на национальном и международном уровнях.

Мероприятие 1.2. Оценка потенциала пилотных объектов и разработка планов действий по развитию новых и повышению конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг

При участии международного эксперта представители пилотных объектов проекта совместно с местными органами власти и другими заинтересованными лицами проведут оценку потенциала имеющихся туристических продуктов и ресурсов пилотных объектов и территорий.

Оценка туристического потенциала будет включать в себя действующие туристические продукты и услуги, имеющиеся ресурсы и рекомендации по расширению занятости населения пилотных территорий, в том числе за счёт интеграции в трудовую сферу целевых групп населения, нуждающихся в социальной поддержке.

Результатом этой работы станут планы действий по развитию новых и повышению конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг.

Мероприятие 1.3. Поддержка инициатив, направленных на развитие предпринимательства, посредством создания новых и повышения конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг

Проект обеспечит инициативы, перечисленные в разделе II проектного документа, товарами, работами и услугами в целях создания новых и повышения конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг. Товары, работы, услуги будут приобретаться согласно запросам пилотных объектов с предоставлением обоснования по их приобретению. Запросы пилотных объектов будут рассмотрены и утверждены КСП. Закупка товаров, работ, услуг будет осуществляться ПРООН для последующей передачи пилотным объектам.

Результат 2: Обеспечена доступность информации о туристическом потенциале пилотных объектов и Республики Беларусь в целом на внутреннем и международном туристических рынках

Объекты туризма и созданные на их территории туристические продукты и услуги будут продвигаться на внутреннем и международном рынках. Заинтересованные стороны, в том числе республиканские и местные органы власти, представители пилотных объектов проекта, примут участие в планировании и реализации этой кампании.

Мероприятие 2.1. Разработка и изготовление информационных и рекламных материалов

Заинтересованные стороны, в том числе республиканские и местные органы власти, представители пилотных объектов проекта, примут участие в планировании и реализации информационно-просветительской кампании (PR-кампания). Составными компонентами PR-кампании станут: 1) проведение мероприятий по торжественному открытию туристических объектов; 2) разработка и изготовление информационных и рекламных материалов (буклетов, путеводителей, рекламных видеороликов и другое) на нескольких языках.

Мероприятие 2.2. Продвижение белорусских туристических продуктов на внутреннем и международных туристических рынках

Туристические продукты и услуги, поддержанные в рамках проекта, будут продвигаться на внутреннем и международном рынках посредством организации промо-туров и участия в международных выставках.

Мероприятия по продвижению туристических продуктов будут направлены на обеспечение высокой информированности о туристическом потенциале пилотных объектов проекта и Республики Беларусь в целом на внутреннем и международном туристических рынках.

Ресурсы, необходимые для достижения ожидаемых результатов

Для достижения ожидаемых результатов проекта потребуются следующие человеческие, логистические и временные ресурсы:

Персонал проекта будет включать Руководителя проекта и Ассистента по административным и финансовым вопросам:

- **Руководитель проекта** несет общую ответственность за реализацию мероприятий проекта, разработку и выполнение всех результатов проекта, изложенных в проектом документе и рабочем плане проекта. Руководитель проекта уполномочен осуществлять стратегическое взаимодействие между проектом и всеми государственными и негосударственными заинтересованными сторонами.

- Под непосредственным руководством Руководителя проекта **Ассистент по административным и финансовым вопросам** обеспечивает выполнение задач в области финансового и административного управления ресурсами проекта и ведения закупочной деятельности в целях успешной реализации проектных мероприятий и достижения запланированных результатов проекта.

При необходимости могут привлекаться технические специалисты для осуществления необходимых закупок.

Детальные должностные инструкции ключевого персонала проекта представлены в Приложении 5 к данному документу.

Найм персонала проекта осуществляется в соответствии с правилами и процедурами ПРООН. С персоналом проекта заключаются контракты на предоставление услуг на период реализации проекта.

В реализации проекта также будут задействованы программные **сотрудники странового офиса ПРООН:**

- **Координатор проектов**, функции которого будут заключаться в осуществлении контроля качества реализации проекта и оценке деятельности персонала.
- **Старший специалист по программным вопросам**, который оказывает услуги персоналу проекта по вопросам соблюдения правил и процедур ПРООН и донора.

Для обеспечения нормальных условий труда сотрудников проекта планируется **оборудовать офис**, в том числе мебелью, компьютерами, мониторами, многофункциональным устройством, канцелярскими принадлежностями и другими расходными материалами. По окончании срока реализации проекта всё приобретённое оборудование будет передано конечным получателям в соответствии с решением КСП.

Для размещения проектного персонала ПРООН будет арендовать **офисное помещение**, согласованное с Министерством иностранных дел Республики Беларусь в соответствии с национальным законодательством.

Существенными расходными статьями бюджета проекта будут **затраты на обеспечение товарами, работами, услугами пилотных объектов проекта и на продвижение туристических продуктов и услуг** на внутреннем и международном рынках.

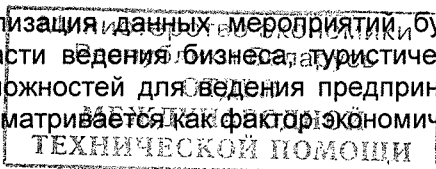
Временные рамки реализации проекта составляют 18 месяцев с даты государственной регистрации проекта.

Партнёрские отношения

В рамках проекта будут налажены партнёрские отношения на следующих уровнях:

Международный уровень – в рамках проекта будут налажены партнёрские отношения с польскими коллегами, созданы промо-материалы на нескольких языках о белорусских туристических продуктах и услугах, организованы промо-туры в Республику Польша и участие представителей туристического бизнеса в международных выставках.

Реализация данных мероприятий будет способствовать обмену лучшими практиками в области ведения бизнеса туристического менеджмента и маркетинга и созданию новых возможностей для ведения предпринимательской деятельности в сфере туризма. Туризм рассматривается как фактор экономической интеграции и глобализации.



Национальный уровень – данный документ по проекту является результатом совместной подготовительной работы ПРООН в Беларуси и Министерства спорта и туризма Республики Беларусь.

Министерство спорта и туризма Республики Беларусь выступит в качестве Национального исполняющего партнёра, назначит Национального координатора проекта и будет представлять свои интересы на заседаниях КСП.

Государственное учреждение «Национальное агентство по туризму» будет представлять свои интересы на заседаниях КСП, участвовать в мероприятиях проекта по продвижению туристических продуктов на внутренних и международных рынках.

Результаты проекта будут проанализированы и представлены национальному исполняющему партнёру для дальнейшего использования в рамках других программ и проектов.

Местный уровень – проект будет реализован на определённых выше пилотных объектах. Для его успешной реализации персонал проекта и привлекаемый международный эксперт будут тесно сотрудничать с пилотными объектами по вопросам проведения оценки их потенциала и разработки планов действий по развитию новых и повышению конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг. К этой работе будут также привлечены представители местной исполнительной власти (специалисты структурных подразделений, в том числе отделов по труду, занятости и социальной защите, по образованию, культуры, идеологической работы и по делам молодёжи, архитектуры и строительства, экономики, торговли и услуг) и представители других действующих на пилотной территории коммерческих и некоммерческих организаций.

Вовлечение местных и национальных заинтересованных сторон является важной частью обеспечения институциональной памяти в части внедрения новых подходов к развитию предпринимательства в сфере туризма. Персонал проекта будет максимально вовлекать местные организации в работу по планированию и реализации мероприятий проекта обеспечивая тем самым вовлечение и присвоение результатов на местном уровне.

Риски и допущения⁷

Стратегия и план действий настоящего проекта основан на следующих **допущениях**:

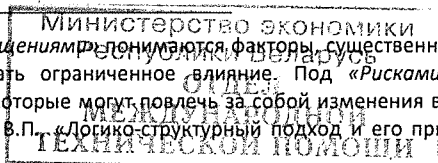
На уровне стратегических целей развития:

- Курс Правительства Республики Беларусь по реализации Целей устойчивого развития будет приоритетным на протяжении срока реализации проекта и в течение 5 лет после его окончания;
- На протяжении срока реализации проекта и в течение 5 лет после его окончания сохраняется общая политическая установка и нацеленность органов государственного управления на всех уровнях вертикали исполнительной власти на поддержку малого и среднего бизнеса, стимулирование самозанятости и предпринимательской инициативы.

На уровне внешней среды реализации проекта и государственного управления:

- Экономика Республики Беларусь демонстрирует стабильный экономический рост. Курс национальной валюты относительно стабилен, уровень жизни населения как минимум не снижается;

⁷ Под «Допущениями» понимаются факторы, существенные для достижения цели проекта, на которые в ходе реализации можно оказать ограниченное влияние. Под «Рисками» понимаются вероятностные характеристики тех или иных изменений, которые могут повлечь за собой изменения в ходе проекта и существенно повлиять на его результаты (Готин С.В., Калоша В.П., «Дошко-структурный подход и его применение для анализа и планирования деятельности», Москва, 2007).



- Сохранится общая установка государственных контролирующих органов на борьбу с коррупцией, разработку и осуществление антимонопольных мер. Рыночная конкуренция будет сохраняться;
- На уровне международных программ развития, в том числе программ Европейского Союза и других донорских организаций, сохраняется фокус на приоритетность реализации в Республике Беларусь региональных проектов развития.

На региональном и местном уровне:

- В малых городах и районных центрах как на уровне органов местной власти, так и на уровне местных субъектов и населения имеется достаточное количество заинтересованных лиц и организаций, мотивированных и имеющих возможность принимать участие в деятельности, направленной на развитие предпринимательства, в том числе в сфере туризма;
- Заинтересованные стороны, принимающие участие в разработке планов по развитию новых или усовершенствованию существующих туристических продуктов, мотивированы и способны договариваться о совместных действиях и партнерстве;
- Местные специалисты, сотрудники местных и региональных организаций и учреждений сохраняют свою высокую мотивацию повышать компетентность и квалификацию, как следствие, мотивированно участвовать в мероприятиях проекта, и впоследствии применять полученные знания на практике;
- Растет осведомленность и интерес населения относительно возможностей развития предпринимательства в сфере туризма и сопутствующих отраслях.

На уровне субъектов, вовлеченных в реализацию проекта:

- На рынке труда Республики Беларусь доступны компетентные эксперты и специалисты для найма в команду проекта.

При этом риски, которые могут существенно повлиять на результаты проекта, могут проявиться в следующих ситуациях (подробнее см. Приложение 2 к данному проектному документу):

1. Изменения в экономической политике правительства, связанные с поддержкой малого и среднего бизнеса (оценка⁸ вероятности возникновения $P=2$, возможного воздействия $I=3$);
2. Резкий экономический спад со снижением доходов и уровня жизни населения ($P=2$, $I=2$);
3. Ограниченная осведомленность бенефициаров относительно возможностей развития малого и среднего бизнеса ($P=2$, $I=1$);
4. Ограничения или сопротивление, препятствующие достижению совместных договоренностей всех заинтересованных сторон, включая представителей местных органов власти и организаций-партнёров ($P=2$, $I=3$).

Работа с допущениями и рисками будет выстроена на основе следующих соображений:

- Тщательное планирование процессов мониторинга и оценки: план мониторинга разрабатывается во время фазы запуска проекта и должен максимально и комплексно учитывать возможность отслеживания индикаторов, сопоставленных перечисленным допущениям и рискам;
- Эффективное управление проектом: система управления проектом выстроена таким образом, чтобы, с одной стороны, минимизировать количество сотрудников и максимально упростить процесс анализа информации, разработки предложений и обеспечить гибкость принятия решений либо вынесение проблемных вопросов на заседание КСП, а с другой стороны – должностные инструкции, процессы и области ответственности прописаны максимально подробно, фактически ответственность за

⁸ По шкале от 1 (низкое значение) до 5 (высокое значение)

отслеживание допущений и рисков в первом приближении распределена на этапе разработки проекта;

- Индикаторы большинства допущений и рисков относятся к сфере компетенции национального исполняющего партнёра, обладающего достаточным потенциалом для отслеживания соответствующих показателей; таким образом, ожидается высокая эффективность процессов как оперативного, так и стратегического мониторинга, и оценки в части получения необходимой информации и ее предварительной аналитической обработки;
- Комплексность показателей, гибкость подходов к решению возникающих проблемных вопросов будет обеспечена за счет эффективной и результативной работы с вовлеченными экспертами и партнерами из различных секторов (синергия опыта и компетенций), а также актуального во времени и содержательного в рамках мониторингового процесса сбора обратной связи от бенефициаров и целевых групп проекта как на местном, так и национальном уровнях.

Участие заинтересованных сторон

Вовлечение местных и национальных заинтересованных сторон является важной частью обеспечения институциональной памяти в части внедрения новых подходов к развитию предпринимательства в сфере туризма. Основными заинтересованными сторонами проекта являются Министерство спорта и туризма Республики Беларусь, государственное учреждение «Национальное агентство по туризму», пилотные объекты проекта, органы местной власти.

Целевые группы проекта:

Прямой эффект (воздействие):

- Специалисты в сфере туризма, которые в результате реализации мероприятий проекта повысят свой потенциал в области ведения бизнеса, туристического менеджмента и маркетинга и создания новых возможностей для ведения предпринимательской деятельности в сфере туризма.
- Местные жители (мужчины, женщины, молодёжь), которые в результате поддержки инициатив, направленных на развитие предпринимательства посредством создания новых и повышения конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг, получают возможность трудоустройства или получения дополнительного дохода от предпринимательской деятельности в сфере туризма или смежных отраслях.

Косвенный (последующий и конечный) эффект (воздействие):

- Население Республики Беларусь (в части развития внутреннего туризма);
- Потенциальные зарубежные туристические потоки (в части развития въездного туризма);
- Сферы, сопутствующие отрасли туризма, как на национальном, так и местном уровнях.

Сотрудничество в формате Юг-Юг и трехстороннее сотрудничество

Не применимо.

Управление знаниями

Знания и опыт, приобретенные бенефициарами проекта в результате обучающей поездки и работы с международным экспертом по оценке потенциала пилотных объектов, будут трансформированы в планы действий по развитию новых и повышению конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг и по их продвижению на местном и международном рынках.

В результате реализации проекта будет обобщен и концептуализирован наработанный опыт, а также выработаны соответствующие рекомендации к распространению и мультиплицированию лучшего опыта на территории всей страны.

Устойчивость и расширение масштаба деятельности

Устойчивость результатов проекта после прекращения внешней поддержки, учитывая содержание проекта, партнёрские отношения и реализацию проектных мероприятий, обеспечивается посредством совместной деятельности по внедрению результатов проектных мероприятий по определённым направлениям:

- посредством заинтересованности и слаженной деятельности причастных структур различной формы собственности на местном и национальном уровне;
- посредством государственной поддержки (распространение информации о результатах деятельности проекта на совещаниях и тематических семинарах во всех регионах страны среди субъектов туристической деятельности, веб-сайтах партнёров проекта), бюджетного и инвестиционного финансирования ввиду того, что основными национальным партнёром выступает Министерство спорта и туризма Республики Беларусь;
- посредством интеграции результатов проекта в существующую систему планирования на местном уровне в области развития предпринимательства и туристических услуг;
- посредством активизации деятельности субъектов малого и среднего бизнеса (ремесленничество, объекты придорожного сервиса, рекламные и маркетинговые агентства, экскурсоводы, туристические организации, сельские усадьбы и т.п.) в рамках их деятельности по развитию собственного бизнеса, который является одним из косвенных результатов процесса эффективного продвижения достижений проекта.

IV. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ

Эффективность и результативность

В целях обеспечения эффективности и результативности проекта, был использован ряд подходов, в частности:

- Логика как проекта в целом, так и его отдельных компонентов построена на принципах управления, ориентированного на результат. Механизмы управления реализацией проекта, включая обеспечение ресурсами, мониторинг и оценку, согласованы с ожидаемыми результатами на всех уровнях проекта и составляют единую целостную структуру;
- Ключевые результаты проекта – создание новых и/или повышение конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг и их продвижение на местном и международном рынках – также определены в соответствии с принципами управления, ориентированного на результат;
- Продукты проекта (новые или улучшенные туристические продукты и услуги, промо-материалы) не только являются интегрированной частью разработанной системы деятельности, но и будут востребованы в дальнейшем для расширения деятельности по поддержке предпринимательства в сфере туризма. Деятельность проекта будет синхронизирована с соответствующими государственными программами и национальными стратегиями развития, осуществляемыми в период реализации проекта и их результатами.

В рамках двух пилотных объектов проект будет сотрудничать с другими программами и проектами, в частности, с проектом «Август Вело», который финансируется в рамках программы «Польская помощь». «Август Вело» - трансграничный велосипедный маршрут,

который станет продолжением международного веломаршрута «GREEN VELO» и присоединит к нему Гродненщину.

Браславский район, где расположена парусная школа РФСК «Дривятич», является пилотным районом проекта ЕС-ПРООН «Поддержка экономического развития на местном уровне в Республике Беларусь», который будет реализовываться в партнёрстве с Министерством экономики Республики Беларусь. Разработанные в рамках данного проекта планы действий по развитию новых и повышению конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг могут быть инкорпорированы в планы развития МСП, которые будут разработаны в рамках проекта ЕС-ПРООН «Поддержка экономического развития на местном уровне в Республике Беларусь».

Управление проектом

Управление проектом будет осуществляться персоналом из офиса проекта, расположенного в г. Минске. Мероприятия проекта будут реализованы на пилотных объектах, расположенных в 3-х областях страны: Витебской, Гродненской и Минской.

Система управления проектом состоит из 3-х уровней:

1. Стратегическое управление;
2. Оперативное управление и координация;
3. Система мониторинга и оценки (описана в соответствующем разделе документа).

Проект будет реализован в режиме национального исполнения при поддержке странового офиса ПРООН в соответствии с правилами и процедурами ПРООН.

Поскольку поддержка реализации проекта, осуществляемого в модальности национального исполнения, может предоставляться ПРООН лишь по запросу Национального исполняющего партнёра, стороны согласились, что проектный документ, зарегистрированный в установленном порядке в Министерстве экономики, включающий Приложение 1 «Предоставление услуг странового офиса ПРООН в рамках реализации проекта» и содержащий многолетний рабочий план с распределением мероприятий и финансовых ресурсов по годам (согласно п.VII), является запросом на предоставление услуг ПРООН.

В данном проекте помимо проектной группы, за оперативный контроль за реализацией проекта и обеспечение взаимосвязи проекта с другими аналогичными инициативами и проектами будут осуществлять программные сотрудники странового офиса ПРООН: Координатор проектов и Старший специалист по программным вопросам.

Наряду с услугами программных сотрудников, страновой офис ПРООН также будет оказывать административные услуги, перечисленные в Приложении 1.

Стоимость затрат на выполнение вышеуказанной работы программных сотрудников, а также административных услуг странового офиса ПРООН будет возмещаться в сумме, не превышающей лимита, установленного в бюджете для данной категории расходов (согласно п. VII). Стоимость услуг Координатора проектов ПРООН, а также Старшего специалиста по программным вопросам будет возмещаться согласно Варианту Б (Приложение 1). Стоимость административных услуг странового офиса ПРООН будет возмещаться согласно Варианту А (Приложение 1). Контроль за функциями этих специалистов, согласно их должностным инструкциям, осуществляется Постоянным представителем ПРООН.

ПРООН в Беларуси будет осуществлять контроль и управление за общим бюджетом проекта, а также будет ответственно за мониторинг реализации проекта и за своевременное предоставление отчётов донору. Кроме того, ПРООН будет

поддерживать координацию и сетевую кооперацию с другими действующими инициативами и организациями в стране.

Министерство экономики
Республики Беларусь
ОТДЕЛ
МЕЖДУНАРОДНЫХ
ТЕХНИЧЕСКИХ ПО

V. МАТРИЦА РЕЗУЛЬТАТОВ

<p>Ожидаемый результат в соответствии со структурой результатов и ресурсов Рамочной программой ООН (ЮНДАФ) по оказанию помощи Республике Беларусь в целях развития на 2016-2020 годы:</p> <p>Результат 2.1. К 2020 году будет повышена конкурентоспособность экономики за счет структурных реформ, ускоренного развития частного сектора и интеграции в мировую экономику.</p> <p>Итоговые показатели (индикаторы) в соответствии со структурой результатов и ресурсов Документа Страновой Программы для Республики Беларусь (2016-2020 годы), включая исходные данные и целевые показатели:</p> <p>Практический результат 2.1: Системы и структуры на национальном и субнациональном уровнях подготовлены к проведению структурной трансформации производительных сил в целях обеспечения устойчивости, содействия занятости и создания возможностей для достойных условий жизнедеятельности</p> <p>Индикатор 2.1.1: Процентное соотношение занятых в секторе малых и средних предприятий</p> <p>Исходные данные: 28,4%</p> <p>Целевой показатель: 35%</p> <p>Индикатор 2.1.2: ГЧП с акцентом на содействие занятости в энергоэффективных секторах, включая сектор высоких технологий, сектор сельского хозяйства, туризм и «зеленую экономику»</p> <p>Исходные данные: 0</p> <p>Целевой показатель: 10</p> <p>Практический результат 2.2: Социально-экономическая политика на инклюзивной и устойчивой основе разработана и реализуется в ряде секторов</p> <p>Индикатор 2.2.1: Количество инициатив в области развития на местном уровне, создающих возможности для получения доходов с учетом конкретных потребностей уязвимых групп населения, включая в районах, пострадавших от аварии на Чернобыльской АЭС</p> <p>Исходные данные: отсутствие инициатив</p> <p>Целевой показатель: 30</p> <p>Индикатор 2.2.2: Количество человек, получивших пользу от организованных курсов повышения квалификации и других мер по вопросам развития малого и среднего бизнеса, инновационного предпринимательства на местном уровне, включая для расширения доли субъектов малого предпринимательства в экспорте (с детализацией по возрасту, полу и наличию инвалидности)</p> <p>Исходные данные: 0</p> <p>Целевой показатель: 1 500</p> <p>Применимые результаты в соответствии со Стратегическим планом ПРООН на 2018-2021 годы: оказывать помощь в достижении устойчивого развития посредством искоренения нищеты во всех ее формах и проявлениях, ускоренного проведения структурных преобразований, необходимых для устойчивого развития, и повышения устойчивости к кризисам и потрясениям.</p> <p>Название проекта и номер проекта в ATLAS: Поддержка предпринимательства в сфере туризма на местном уровне в Республике Беларусь № 00113597</p>

Ожидаемые результаты	Индикаторы результатов	Источники данных	Отправная точка		Цели (в соответствии с частотой сбора данных) ⁹			Методы сбора данных и риски
			Значение	год	Год 1	Год 2	окончательный результат	
<p>Министерство экономики Республики Беларусь ОТДЕЛ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ</p> <p>1: новые рабочие места и условия расширения занятости в туристической сфере на местном уровне</p>	<p>Количество людей, повысивших свой потенциал в области развития предпринимательства в сфере туризма и гостеприимства</p>	<p>Отчёт о ходе реализации проекта</p>	0	2017	Не менее 20	Не менее 20	<p>Список участников обучающей поездки</p> <p>Программа визита и отчёт международного эксперта</p> <p>Риски: задержка с запуском проекта</p>	
	<p>Количество планов действий по развитию новых и повышению конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг</p>		0	2017	Не менее 4	Не менее 4	<p>Разработанные планы действий по развитию новых и повышению конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг</p> <p>Риски: изменения в количестве пилотных объектов проекта в силу объективных или субъективных факторов, недостаточная заинтересованность отдельных участников в реализации мероприятий проекта</p>	
	<p>Количество инициатив, обеспеченных товарами, работами, услугами с целью развития новых и повышению конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг</p>		0	2017	Не менее 4	Не менее 4	<p>Списки товаров, работ, услуг, утверждённые КСП</p> <p>Риски: изменения в количестве пилотных объектов проекта в силу объективных или субъективных факторов</p>	
	<p>Количество рекомендаций по</p>		0	2017	Не менее	Не менее 20	<p>Отчёт международного эксперта</p>	

⁹ Индикативные результаты за каждый последующий год включают в себя индикативные результаты за предыдущий год (приведены с нарастающим итогом)

<p>Министерство экономики Республики Беларусь ОТДЕЛ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ</p>	<p>расширению занятости населения пилотных территорий</p>					20	20	<p>Планы действий по развитию новых и повышению конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг</p> <p>Риски: изменения в количестве пилотных объектов проекта в силу субъективных или недостаточная заинтересованность отдельных участников в реализации мероприятий проекта</p>
	<p>Количество рабочих мест, вновь созданных на пилотных объектах</p>		0	2017	Не менее 10	Не менее 10	Не менее 10	<p>Официальная статистика о показателях производственно-хозяйственной деятельности пилотных объектов</p> <p>Риски: изменения в количестве пилотных объектов проекта в силу субъективных или недостаточная заинтересованность отдельных участников в реализации мероприятий проекта</p>
<p>Результат 2: Обеспечена доступность информации о туристическом потенциале пилотных объектов и Республики</p>	<p>Количество разработанных комплектов промо-материалов на нескольких языках</p>	<p>Отчёт о ходе реализации проекта</p>	0	2017	Не менее 8	Не менее 8	Не менее 8	<p>Разработанные промо-материалы, утверждённые КСП</p> <p>Риски: изменения в количестве пилотных объектов проекта в силу субъективных или недостаточная</p>

Беларусь в целом на внутреннем и международном туристических рынках								заинтересованность отдельных участников в реализации мероприятий проекта, недостаточное количество финансовых средств
	Количество организованных промо- туров	0	2017	Не менее 4	Не менее 4	Не менее 4	Не менее 4	Программы промо-туров, согласованные с национальными партнёрами Риски: недостаточная заинтересованность отдельных участников в реализации мероприятий проекта
	Количество представителей сектора туризма, принявших участие в международных туристических выставках	0	2017	Не менее 10	Не менее 10	Не менее 10	Не менее 10	Списки участников международных туристических выставок, согласованные с национальными партнёрами Риски: недостаточная заинтересованность отдельных участников в реализации мероприятий проекта

Министерство экономики
Республики Беларусь
ОТДЕЛ
МЕЖДУНАРОДНОЙ
ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ

VI. МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА

В соответствии с программной политикой и процедурами ПРООН, мониторинг проекта будет осуществляться при помощи следующих систем мониторинга и оценки:

План мониторинга

Вид мониторинга	Цель	Периодичность	Ожидаемые действия	Партнеры (при совместном проведении)	Стоимость (если имеется)
Отслеживание достигнутых результатов	Периодическое сравнение фактического выполнения и затрат с графиком и бюджетом	После реализации каждого мероприятия проекта	Сбор и документирование фактических данных по таким показателям как время, стоимость, качество, содержание работ; Определение в официальных и неофициальных отчетах степени соответствия фактического выполнения запланированным показателям;	Пилотные объекты проекта	-
Мониторинг и управление рисками	Реагирование на изменение уровней рисков (угроз проекту) в ходе реализации проекта	Ежеквартально	Использование «Журнала рисков» ПРООН для их отслеживания, определения и управления (ответственный – руководитель проекта);	-	-
Обучение	Извлечение уроков, обмен знаниями и передовыми практиками в их интегрирование в дальнейшую деятельность	Регулярно	Участие персонала проекта в обучающих мероприятиях как в рамках данного проекта, так и в других мероприятиях, организованных другими проектами и инициативами с целью повышения профессиональных компетенций; Обмен знаниями и передовыми практиками с использованием современных коммуникативных каналов;	Заинтересованные стороны проекта	-
Ежегодный контроль качества проекта	Оценка качества проекта и исполнения бюджета в соответствии с принятыми в ПРООН стандартами качества реализации проектов	Ежегодно	Оценка качества проекта проводится персоналом странового офиса ПРООН (координатором проектов и старшим специалистом по программным вопросам) на основании аналитических и финансовых отчетов, подготовленных персоналом проекта, на основе фактических данных и используется для обоснования решений по улучшению показателей проекта;	-	-
Анализ и внесение корректировок в направления деятельности	Внутренний контроль данных и показаний от всех действий по мониторингу для обоснования принятия	Как минимум два раза в год	Результаты реализации проекта за каждое полугодие рассматриваются Координационным Советом Проекта, и, в случае необходимости, вносятся корректировки в деятельность проекта;	-	-

решений									
Отчет проекта	Отчёт донору	В течение 6 месяцев с момента окончания срока действия Финансового Соглашения	Финальный отчёт о деятельности проекта и достигнутых результатах, а также предварительные финансовые данные предоставляются страновым офисом ПРООН;						
	Отчёт о ходе реализации проекта	По окончании проекта, но не позднее 30 июня года, следующего за финансовым закрытием проекта	Заверенная финансовая ведомость предоставляется отделом управленческого обслуживания / финансово-административным управлением ПРООН;						
	Отчёт о ходе реализации проекта	Ежегодно до 15 января года, следующего за отчётным	Разрабатывается персоналом проекта, согласуется с национальной исполняющей организацией и предоставляется в Министерство экономики Республики Беларусь;						
	Оценка эффективности проекта	Не менее двух раз в год Один раз в год	Полугодовые отчёты о ходе реализации проекта готовятся персоналом проекта и рассматриваются КСП; Проводится КСП по итогам реализации проекта (может включать в себя решения по дальнейшей популяризации результатов проекта, возможных действий, в том числе привлечение дополнительного финансирования из различных источников, по их мультиплицированию);						

Министерство экономики
Республики Беларусь
МЕЖДУНАРОДНОЙ
ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ

Анализ проекта
(Координационный
Совет Проекта)

План оценки¹⁰

Название мероприятия по оценке	Партнеры (при совместном проведении)	Результат соответствующего стратегического плана	Рамочной программы ООН (ЮНДАФ) / Страновой Программы	Планируемая дата завершения	Основные участники оценки	Стоимость и источники финансирования
Мероприятий по оценке проекта не запланировано						

¹⁰ Дополнительно, в случае необходимости

VII. МНОГОЛЕТНИЙ РАБОЧИЙ ПЛАН

Ожидаемые результаты	Мероприятия	Год 1				Год 2				Ответственные стороны	Источники финансирования	Описание бюджета	Сумма, USD
		К	В	1	2	К	В	2	3				
		К	В	3	4	К	В	4	1				
Результат 1. Созданы новые рабочие места и условия для расширения занятости в туристической сфере на местном уровне	Мероприятие 1.1. Повышение потенциала местных специалистов в области развития предпринимательства в сфере туризма и гостеприимства посредством обучающей поездки в Республику Польша									ПРООН Министерство спорта и туризма Республики Беларусь	Министерство иностранных дел Республики Польша	72100 – услуги по контрактам 75700 – семинары, тренинги, конференции 71600 – командировочные расходы	35,000
	Мероприятие 1.2. Оценка потенциала пилотных объектов и разработка планов действий по развитию новых и повышению конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг									ПРООН Министерство спорта и туризма Республики Беларусь	Министерство иностранных дел Республики Польша	71200 – международные консультанты 71600 – командировочные расходы	8,000
	Мероприятие 1.3. Поддержка инициатив, направленных на развитие предпринимательства посредством создания новых и (или) повышения конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг									ПРООН Министерство спорта и туризма Республики Беларусь	Министерство иностранных дел Республики Польша	72200 – оборудование и мебель 72100 – услуги по контрактам 72400 – средства коммуникации 72800 – информационно-техническое оборудование 71300 – местные консультанты 71600 – командировочные расходы	232,800
Итого для Результата 1:												275,800	

Министерство экономики
 Республики Беларусь
 ОФД
 МЕЖДУНАРОДА
 ТЕХНИЧЕСКОЙ ПО

Ожидаемые результаты	Мероприятия	Год 1												Год 2				Ответственные стороны	Источник финансирования	Бюджет		
		Кв 1				Кв 2				Кв 3				Кв 4						Описание бюджета	Сумма, USD	
		К	В	1	2	К	В	1	2	К	В	3	4	К	В	4	4					
Результат 2: Обеспечена доступность информации о туристическом потенциале пилотных объектов и Республики Беларусь в целом на внутреннем и международном туристических рынках	Мероприятие 2.1. Разработка и изготовление информационнных и рекламных материалов																		ПРООН Министерство спорта и туризма Республика Беларусь и Беларусь	Министерство иностранных дел Республика Польша	72100 – услуги по контрактам 75700 – семинары, тренинги, конференции	1,000
	Мероприятие 2.2. Проведение белорусских туристических продуктов на внутренних и международных туристических рынках																		ПРООН Министерство спорта и туризма Республика Беларусь и Беларусь	Министерство иностранных дел Республика Польша	72100 – услуги по контрактам 71300 – местные консультанты 75700 – семинары, тренинги, конференции 71600 – командировочные расходы 74200 - аудио/видео/печатная продукция	99,000
Итого для Результата 2:																					100,000	

Министерство экономики
 Республики Беларусь
 ОТДЕЛ
 МЕЖДУНАРОДНОЙ
 ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ

Ожидаемые результаты	Мероприятия	Бюджет														
		Год 1				Год 2				Ответственные стороны	Источник финансирования	Описание бюджета	Сумма, USD			
		К	В	1	2	К	В	1	2					К	В	3
Результат 3: Управление проектом	Управление и мониторинг (персонал проекта, аренда офиса, оборудование, канцелярские принадлежности и т.д.)													Министерство иностранных дел Республики Польша	71400 – услуги по контрактам 73100 – аренда и эксплуат.расходы 72400 – услуги связи 74500 – банковские расходы, страхование 72200 – оборудование и мебель 72100 – услуги по контрактам 72400 – связь аудио/видео оборудование 72800 – информационно-техническое оборудование 72500 - материалы	78,163
															ПРООН Министерство спорта и туризма Республики Беларусь	Министерство иностранных дел Республики Польша
Итого для Результата 3:																87,163
Общая управленческая поддержка (GMS) – 8%														Министерство иностранных дел Республики Польша	75100 – услуги и администрирование	37,037
ИТОГО:																500,000

Министерство экономики
Республики Беларусь
ОТДЕЛ
МЕЖДУНАРОДНОЙ
ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ

VIII. МЕХАНИЗМЫ РУКОВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЯ

Проект будет реализован в режиме национального исполнения при поддержке странового офиса ПРООН в соответствии с правилами и процедурами ПРООН. В качестве главного Национального исполняющего партнёра выступает Министерство спорта и туризма Республики Беларусь. Министерство спорта и туризма Республики Беларусь будет ответственным за успешное осуществление проектной деятельности, за устойчивость достигнутых результатов, а также отчитываться за результаты проекта перед другими государственными органами Республики Беларусь. В частности, Национальный исполняющий партнёр отвечает за то, чтобы долгосрочные результаты проекта соответствовали целям развития, описанным в стратегических документах Республики Беларусь (НСУР-2030 и др.).

Министерство спорта и туризма Республики Беларусь назначает старшее должностное лицо в качестве Национального координатора проекта (НКП), который будет отвечать за реализацию проекта от имени Исполняющего партнёра.

На начальном этапе проекта ПРООН и Министерство спорта и туризма Республики Беларусь совместно разрабатывают регламентирующие документы Координационного Совета Проекта (КСП), включая список членов и регламент работы.

КСП несёт ответственность за принятие на основе консенсуса управленческих решений по проекту. КСП является основным субъектом стратегического управления проектом

Национальный координатор проекта является председателем КСП. Членами КСП с правом голоса являются представители Национального исполняющего партнёра, ПРООН и донора. Для участия в КСП могут приглашаться представители других заинтересованных сторон на правах наблюдателей.

Руководитель проекта является исполнительным секретарём КСП, принимает участие в заседаниях в качестве члена КСП без права голоса и несет ответственность за подготовку заседания КСП и за ведение протоколов заседаний.

КСП будет собираться не реже двух раз в год для обсуждения вопросов, связанных с реализацией проекта.

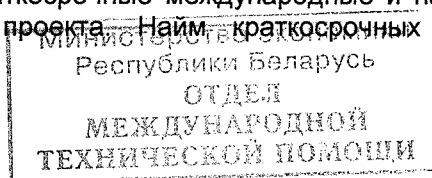
Для обеспечения безусловной ответственности ПРООН за результаты проекта, решения КСП будут приниматься в соответствии со стандартами, обеспечивающими рациональное управление для достижения результатов развития, включая наилучшее соотношение цены и качества, справедливость, целостность, прозрачность и эффективную конкуренцию.

Более подробное техническое задание для КСП предоставлено в Приложении 4 к данному документу по проекту.

Стратегический уровень управления проектом со стороны ПРООН обеспечивает страновой офис ПРООН в Беларуси. На данном уровне обеспечивается соответствие долгосрочных результатов проекта рамочной программе Организации Объединенных Наций по оказанию помощи Беларуси (ЮНДАФ) на 2016-2020 годы, целям устойчивого развития (ЦУР) и Документу страновой программы ПРООН для Республики Беларусь (2016-2020).

Основной уровень оперативного управления – Руководитель проекта. Команда проекта состоит из Руководителя проекта и Ассистента по административным и финансовым вопросам. Технические задания для основного персонала представлены в Приложении 5 к данному документу по проекту.

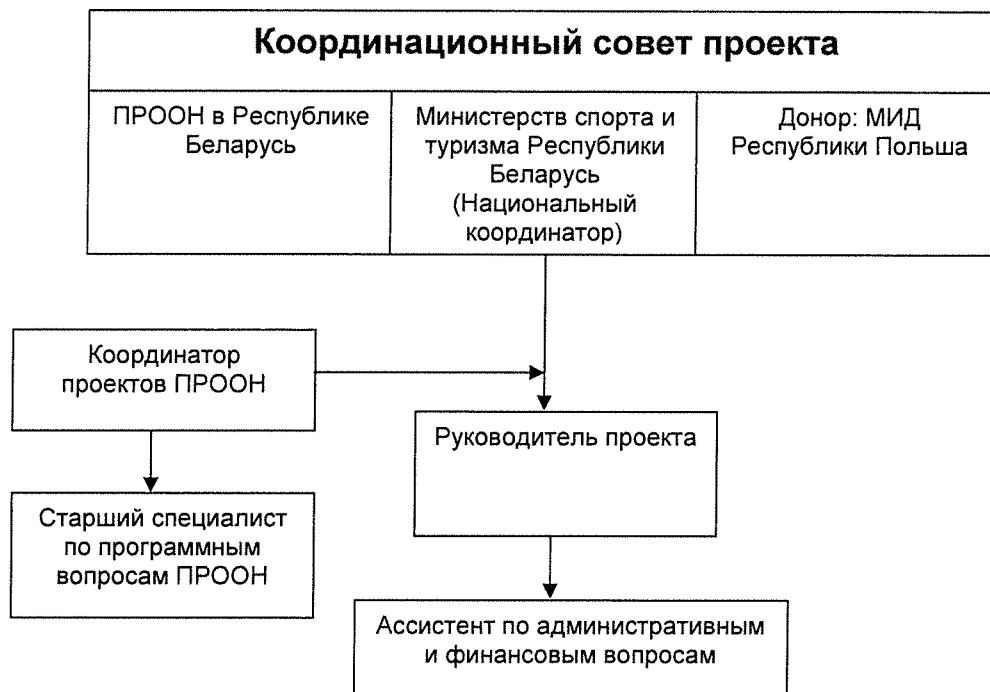
Для выполнения узкоспециализированных задач и предоставления необходимой экспертизы будут привлекаться краткосрочные международные и национальные эксперты для повышения эффективности проекта. Найм краткосрочных консультантов будет



осуществляться в соответствии с процедурами ПРООН.

Передача имущества, приобретённого в рамках проекта, будет осуществлена после завершения проекта в соответствии с решением КСП по правилам и процедурам ПРООН.

Организационная структура проекта:



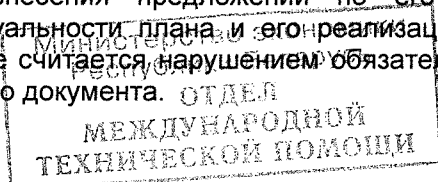
IX. ПРАВОВЫЕ РАМКИ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Данный документ по проекту является документом, ссылка на который содержится в Статье 1 Стандартного базового соглашения об оказании помощи, подписанного между Правительством Республики Беларусь и Программой развития Организации Объединенных Наций 24 сентября 1992 года. Все ссылки в Соглашении на «учреждение-исполнитель» считаются относящимися к «исполняющему партнёру».

В соответствии со Статьей III Стандартного базового соглашения об оказании помощи ответственность за меры защиты и обеспечение безопасности Исполняющего партнера, его сотрудников и имущества, а также имущества ПРООН, находящегося в пользовании у Исполняющего партнера, возлагается на Исполняющего партнера. Для выполнения этого обязательства Исполняющий партнер должен:

- а) Осуществить разработку соответствующего плана обеспечения безопасности и обеспечивать его актуальность и пригодность с учетом ситуации с безопасностью в стране, в которой осуществляется проект;
- б) Принять на себя все риски и обязательства, связанные с безопасностью Исполняющего Партнера, и реализацию плана обеспечения безопасности в полном объеме.

ПРООН оставляет за собой право проверки разработки такого плана, и в случае необходимости внесения предложений по его изменению. Несоблюдение мер по обеспечению актуальности плана и его реализации в полном объеме в соответствии с положением выше считается нарушением обязательств Исполняющего партнера в рамках данного проектного документа.



Исполняющий партнер согласен с тем, что он будет предпринимать все необходимые меры для обеспечения того, чтобы никакая часть средств ПРООН, полученных в связи с данным проектным документом, не использовалась для поддержки отдельных лиц или организаций, связанных с террористической деятельностью, и что среди получателей средств, выплаченных ПРООН в связи с настоящим проектным документом, отсутствуют лица, включенные в список, формируемый Комитетом Совета Безопасности в соответствии с резолюцией 2167 (1999). Список доступен по адресу: https://www.un.org/sc/suborg/en/sanctions/1267/aq_sanctions_list

Все подписанты проектного документа обязаны добросовестно оказывать сотрудничество в рамках любых действий, направленных на оценку любой программы, или связанных с проектом соглашений, обеспечения соблюдения Социальных и экологических стандартов ПРООН. Сюда также входит обеспечение доступа к сайтам проекта, соответствующим сотрудникам, информации и документации.

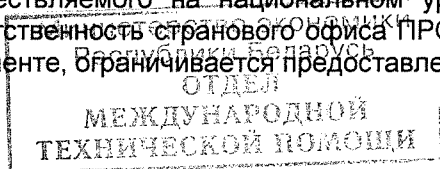
Стороны, подписавшие настоящий проектный документ, незамедлительно сообщают друг другу о любых случаях ненадлежащего использования средств или заслуживающих доверия сообщениях о мошенничестве или коррупции с надлежащим соблюдением конфиденциальности.

В том случае, если Исполняющему партнеру становится известно, что проект или деятельность ПРООН полностью или частично являются предметом расследования в отношении предполагаемого мошенничества / коррупции, Исполняющий партнер должен проинформировать об этом Постоянного представителя ПРООН / Руководителя офиса, который, в свою очередь, должен оперативно проинформировать Офис ПРООН по аудиту и расследованиям (ОАИ). Исполняющий партнер должен регулярно информировать руководителя ПРООН в стране и Офис ПРООН по аудиту и расследованиям о статусе расследования и связанных с ним действиях.

X. ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1: ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ УСЛУГ СТРАНОВОГО ОФИСА ПРООН В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

1. По запросу национального исполняющего партнёра страновой офис ПРООН может оказывать следующие услуги в рамках реализации мероприятий проекта:
 - а) Отбор и/или наем проектного персонала;
 - б) Определение и содействие в проведении обучающих мероприятий;
 - в) Закупка товаров и услуг;
 - г) других услуг (детальное описание приведено в параграфе 6 ниже).
2. Предоставление услуг страновым офисом ПРООН должно производиться в соответствии с нормами, правилами, политикой и процедурами ПРООН. В случае, если требования к услугам странового офиса ПРООН изменяются в течение периода реализации проекта, Приложение может быть пересмотрено по обоюдному согласию между Постоянным Представителем ПРООН и национальным исполняющим партнёром.
3. Соответствующие положения Стандартного базового соглашения об оказании помощи между Правительством Республики Беларусь и Программой развития Организации Объединенных Наций, подписанного 24 сентября 1992 года, включая положения об ответственности, привилегиях и иммунитетах, применяются при предоставлении таких услуг. Правительство сохраняет общую ответственность за реализацию проекта, осуществляемого на национальном уровне, через уполномоченное им учреждение. Ответственность странового офиса ПРООН за оказание услуг, описанных в настоящем документе, ограничивается предоставлением услуг, указанных в таблице ниже.



4. Любые претензии или споры, возникающие в связи с оказанием поддержки страновым офисом ПРООН, должны рассматриваться согласно соответствующим положениям Стандартного базового соглашения об оказании помощи между Правительством Республики Беларусь и Программой развития Организации Объединенных Наций.
5. Стоимость услуг, предоставляемых страновым офисом ПРООН, финансируется из бюджета проекта по одному из следующих способов:

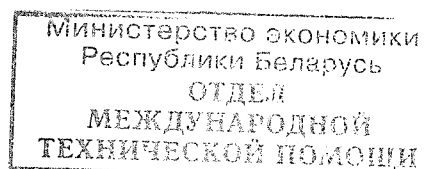
Вариант А: Оплата по фиксированным ставкам, когда страновой офис ПРООН взимает плату с проекта за предоставленные услуги в зависимости от количества операций и стоимости каждой операции в соответствии с прайс-листом странового офиса.

Вариант Б: Оплата по фактической стоимости рабочего времени персонала, когда страновой офис ПРООН возмещает из бюджета проекта затраты за предоставленные услуги в зависимости от фактического количества часов, отработанных сотрудниками ПРООН непосредственно по проекту, и фактической совокупной почасовой стоимости.

ПРООН определяет способ возмещения расходов должным образом, учитывая требования донора, а также объем услуг в соответствии с рабочим планом и бюджетом проекта.

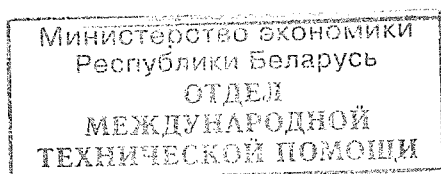
6. В соответствии с правилами и процедурами ПРООН, страновой офис ПРООН предоставляет проекту следующие услуги:

Услуги	График предоставления услуг	Расходы ПРООН по оказанию услуг (при необходимости)	Сумма и способ возмещения услуг ПРООН (при необходимости)
1. Обработка платежей (создание и обработка платежных ордеров в системе ERP, сверка бюджета, проведение оплаты, возврат НДС)	В соответствии с годовым рабочим планом проекта	Фактические расходы, рассчитанные на основе выбранного метода: вариант А или вариант Б (см. пункт 5)	Расходы относятся к конкретным статьям бюджета в рамках утвержденного бюджета и исключительно на мероприятия и услуги, относящиеся к периоду реализации проекта.
2. Проведение выплат (утверждение выплат в системе ERP, выплаты с банковского счета, возврат НДС)			
3. Обработка денежных поступлений на счет			
4. Обработка корректировочных проводок в главной бухгалтерской книге			
5. Отбор сотрудников и обеспечение процесса их найма Объявления вакансий Составление коротких списков Собеседование			
6. Управление персоналом и системой пособий и льгот, положенных по условиям контракта (единовременная плата за каждого сотрудника при заключении контракта)			
7. Регулярные услуги по управлению кадрами Начисление и выплата заработной платы Служебная аттестация Продление контрактов Контроль за использованием отпусков			



8. Обеспечение процесса найма консультантов Объявление вакансий Составление коротких списков кандидатов Процесс отбора Заключение контрактов			
9. Обеспечение процесса закупки товаров и услуг с оценочной стоимостью \$50,000 и выше Идентификация и отбор Заключение договоров / заказов на поставку			
10. Обеспечение процесса закупки товаров и услуг с оценочной стоимостью до \$50,000 Идентификация и отбор Заключение договоров / заказов на поставку			
11. Организация поездок Командировочное удостоверение и отчет о командировке Выписка билетов Визовая поддержка			
12. Выдача/продление служебных удостоверений сотрудникам проекта			
13. Списание оборудования (списание и передача оборудования)			
14. ИТ-услуги Корпоративный пакет MS Office 365 (приложения Office, системы обмена сообщениями (Outlook, Календарь, др.), OneDrive, Skype, Yammer, др.); Поддержка видеоконференций Другие услуги			
15. Услуги по обеспечению безопасности (контроль безопасности проектных помещений, поддержание системы оповещения)			

7. Кроме услуг по реализации мероприятий проекта, страновой офис ПРООН может предоставлять услуги по оказанию помощи с целью выполнения требований отчетности и по прямым платежам. При предоставлении таких услуг страновой офис ПРООН должен обеспечивать усиление потенциала исполняющего агентства, назначенного правительством, чтобы оно смогло в дальнейшем осуществлять такие мероприятия непосредственно. Расходы, понесенные страновым офисом ПРООН при предоставлении таких вспомогательных услуг, возмещаются из административного бюджета офиса.



Приложение 2: АНАЛИЗ РИСКОВ

Информация о проекте:	
1. Название проекта	Поддержка предпринимательства в сфере туризма на местном уровне в Республике Беларусь
2. Номер проекта	00113597
3. Место проведения (Глобальное/Регион/Страна)	Республика Беларусь

#	Описание	Установленная дата	Тип	Влияние и вероятность возникновения по шкале от 1 (низкое) до 5 (высокое значение)	Ответные меры	Владелец	Лицо, кем подано и обновлено	Последнее обновление	Статус
1	Изменения в экономической политике правительства, связанные с поддержкой малого и среднего бизнеса	Начальная фаза проекта	Структурный	P = 2 I = 3	Проект будет иметь влияние или адаптироваться к соответствующей политике	Национальный исполнитель, ПРООН, КСП	Руководитель проекта		
2	Экономический спад может повлиять на результаты проекта	Начальная фаза проекта	Структурный	P = 2 I = 2	В течение проекта будет проводиться тщательный мониторинг макроэкономических показателей для предупреждения негативных последствий (совместно с отслеживанием долгосрочных результатов и воздействия проекта)	Национальный исполнитель, КСП	Руководитель проекта		
3	Ограниченная осведомленность бенефициаров относительно возможностей развития малого и среднего бизнеса	Начальная фаза проекта	Функциональный	P = 2 I = 1	Усиленное внимание к мероприятиям PR/AR, тщательный мониторинг эффективности и отклика бенефициаров с оперативной корректировкой планов по PR/AR	Руководитель проекта	Руководитель проекта		

4	Ограничения или сопротивление, препятствующие достижению совместных договоренностей всех заинтересованных сторон, включая представителей местных властей	Фаза реализации проекта	Функциональный	P = 2 I = 3	Текущий контроль ситуации на пилотных объектах проекта. Профессиональная фасилитация и модерация переговоров и мероприятий, оперативная работа с возникающими коммуникативными трудностями, гибкий подход к разрешению проблем в процессе планирования, обеспечение партисипативности процесса и вовлеченности участников	Руководитель проекта	Руководитель проекта		
---	--	-------------------------	----------------	----------------	---	----------------------	----------------------	--	--

Министерство экономики
Республики Беларусь
ОТДЕЛ
МЕЖДУНАРОДНОЙ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ

Приложение 3: ТИПОВАЯ ФОРМА СОЦИАЛЬНОГО И ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ОПРОСА

Информация о проекте:	
1. Название проекта	Поддержка предпринимательства в сфере туризма на местном уровне в Республике Беларусь
2. Номер проекта	00113597
3. Место проведения (Глобальное/Регион/Страна)	Республика Беларусь

Часть А. Интеграция общих принципов для укрепления социальной и экологической устойчивости

ВОПРОС 1: Каким образом проект производит интеграцию общих принципов для укрепления социальной и экологической устойчивости?

В поле ниже кратко опишите, каким образом Проект внедряет подход, основанный на правах человека. Проект вносит непосредственный вклад в право на труд (МПЭСКП статья 6.1), право на нормальный уровень жизни (МПЭСКП статья 11), а также в ликвидацию дискриминации в отношении женщин (Конвенция по ликвидации всех форм дискриминации, статья 14).

В поле ниже кратко опишите, как Проект будет способствовать повышению равенства мужчин и женщин, а также как он повлияет на расширение прав и возможностей женщин.

50% участников всей деятельности проекта составляют женщины, что является его генеральной целью.

В поле ниже кратко опишите, как Проект будет внедрять и расширять принцип экологической устойчивости.

Проект будет следовать и соответствовать международным экологическим законам и нормам.

Часть Б. Определение и управление социальными и экологическими рисками

Описание риска	Воздействие и вероятность (1-5)	Значение (Низкое, среднее, высокое)	Комментарии
	$I = 2 \cdot P = 1$	Низкое	Описание мер по оценке и управлению, как это отражено в проектной разработке. При необходимости оценки социально-экологической устойчивости следует отметить, что оценка должна учитывать все потенциальные воздействия и риски
Выберите одно (см. СЭПЭС в качестве инструкции)			Комментарии
Низкий риск			<input checked="" type="checkbox"/>
Средний риск			<input type="checkbox"/>
Высокий риск			<input type="checkbox"/>

Отметьте все подходящие варианты		Комментарии
Раздел 1: Права человека	<input type="checkbox"/>	
Раздел 2: Равенство мужчин и женщин и расширение прав и возможностей женщин	<input type="checkbox"/>	
1. Сохранение биоразнообразия и рациональное использование природных ресурсов	<input type="checkbox"/>	
2. Смягчение последствий изменения климата и адаптация	<input type="checkbox"/>	
3. Социально-ориентированное здравоохранение, безопасность и условия труда	<input type="checkbox"/>	
4. Культурное наследие	<input type="checkbox"/>	
5. Перемещение и расселение	<input type="checkbox"/>	
6. Коренные жители	<input type="checkbox"/>	
7. Предотвращение загрязнения и эффективность использования ресурсов	<input type="checkbox"/>	

Финальное подписание

Подпись	Дата	Описание
Лицо, ответственное за оценку качества		Сотрудник ПРООН ответственный за проект, как правило, руководитель ПРООН. Финальная подпись подтверждает, что он «проверил» и гарантирует, что выполняется принцип социально-экологической устойчивости.
Утверждающее лицо		Старший менеджер ПРООН, как правило, заместитель главы представительства ПРООН (DCD), глава представительства (CD), заместитель постоянного представителя (DRR) или постоянный представитель (RR). Утверждающим лицом не может быть лицо, ответственное за оценку качества. Финальная подпись подтверждает, что они согласовали данный Перечень рисков до окончательной передачи на подпись КСП.
Председатель Комитета по оценке проекта		В некоторых случаях председателем Комитета по оценке проекта может быть утверждающее лицо. Финальная подпись подтверждает, что данный Перечень рисков рассматривался как часть оценки проекта, а также был учтен в рекомендациях Комитета по оценке проекта.

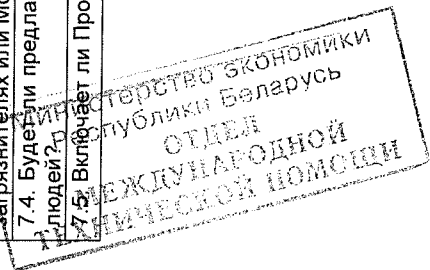
Проверочный перечень социальных и экологических рисков

Перечень потенциальных социальных и экологических рисков	Ответ

	(да/нет)
Раздел 1: Права человека	
1. Может ли Проект произвести неблагоприятное влияние на осуществление и соблюдение прав человека (гражданских, политических, экономических, социальных и культурных) пострадавшей части населения, в частности социально-отчужденных групп?	нет
2. Есть ли вероятность того, что Проект будет иметь несправедливое или неблагоприятное воздействие в отношении дискриминации воздействие на пострадавшую часть населения, в частности на людей, живущих в условиях нищеты или социально-отчужденные группы, или отдельных лиц?	нет
3. Может ли Проект потенциально ограничить доступность, качество или доступ к ресурсам или основным услугам, в частности социально-отчужденным группам или отдельным лицам?	нет
4. Есть ли вероятность того, что Проект может исключить и оградить любых потенциально затрагиваемых заинтересованных сторон, в частности социально-отчужденных групп, от полноценного участия в принятии решений, которые могут на них повлиять?	нет
5. Есть ли риск того, что носители обязанностей не имеют возможности выполнять свои обязанности в рамках проекта?	нет
6. Есть ли риск, что правообладатели не будут иметь возможности для отстаивания своих прав?	нет
7. Предоставляется ли возможность местным общинам или лицам выражать озабоченность в области прав человека в отношении проекта в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами?	нет
8. Есть ли риск, что проект приведет к обострению конфликтов между странами и / или риск насилия в отношении общин или лиц, затрагиваемых проектом?	нет
Раздел 2: Равенство мужчин и женщин и расширение прав и возможностей женщин	
1. Есть ли вероятность того, что предлагаемый Проект будет иметь несправедливое или неблагоприятное воздействие в отношении гендерного равенства и/или в ситуации с женщинами и девушками?	нет
2. Встроит ли потенциально проект дискриминацию в отношении женщин на основании их пола, особенно в отношении участия в разработке и внедрении и в отношении доступа к возможностям и льготам?	нет
3. Возникли ли у лидеров женских групп/отдельных лидеров опасения по поводу проекта в ходе процесса взаимодействия с заинтересованными сторонами и было ли это включено в общее проектное предложение и оценку рисков?	нет
4. Смог бы Проект потенциально ограничить возможности женщин на использование, разработку и защиту природных ресурсов, принимая во внимание различные роли и положения женщин и мужчин в доступе к экологическим товарам и услугам? Например, действия, которые могли бы привести к деградации природных ресурсов или их истощению в общинах, жизнедеятельность и благосостояние которых зависят от данных ресурсов.	нет
Раздел 3: Экологическая устойчивость: Проверочные вопросы, касающиеся экологических рисков, включены в конкретные стандартные вопросы ниже	
Стандарт 1: Сохранение биоразнообразия и устойчивое управление природными ресурсами	
1.1. Будет ли проект потенциально оказывать неблагоприятное воздействие на места обитания (напр. измененные, нетронутые или критические гидробиологических изменений) и природные ресурсы? Например, путем утраты среды обитания, изменения или деградации, фрагментации,	нет
1.2. Проводятся ли предлагаемые действия по Проекту непосредственно в пределах или вблизи критических мест обитания и/или особо охраняемых территорий (напр. природный заповедник, национальный парк), территорий, предлагаемых для защиты или признанных таковыми авторитетными источниками и/или местными народами или сообществами?	нет
1.3. Предусматривает ли проект изменения в использовании земель и ресурсов, изменения, которые могут оказать неблагоприятное воздействие на среду обитания экосистем и /или средства существования? (Прим.: если применяются ограничения и/или Ограничительные меры в отношении доступа к землям, см. Стандарт 5).	нет
1.4. Будет ли деятельность в рамках проекта представлять опасность для находящихся под угрозой исчезновения видов?	нет
1.5. Несет ли проект потенциальный риск попадания инвазивных чужеродных видов?	нет
1.6. Предусматривает ли Проект лесозаготовку, расширение культуры, обновление лесов?	нет
1.7. Предусматривает ли Проект производство и/или вылов рыбных популяций или других водных видов?	нет
1.8. Предусматривает ли проект значительные добычи, утечки или сдерживание поверхностных или подземных вод? Например, строительство дамб, резервуаров, разработку речных бассейнов, забор подземных вод.	нет

1.9.	Предусматривает ли проект использование генетических ресурсов? (напр. сбор и/или заготовка, коммерческая разработка)	нет
1.10.	Вызовет ли проект потенциально негативные трансграничные и глобальные экологические проблемы?	нет
1.11.	Приведет ли проект к сопутствующим или вытекающим действиям, которые могли бы привести к неблагоприятным социальным и экологическим эффектам, или произведет ли Проект с совокупным воздействием с другими известными видами существующей или планируемой активности в обозначенной области? Например, новая дорога, проложенная через лесной массив, окажет прямое экологическое и социальное воздействие (например, вырубка деревьев, земляные работы, потенциальное переселение жителей). Новая дорога может также способствовать посягательству на земли путем незаконных переселений или создать условия для незапланированного коммерческого развития вдоль проложенного маршрута, на потенциально уязвимых участках. Это является прямым, второстепенным или вынужденным воздействием, которое следует учитывать. Также, если на той же лесной территории запланирована похояная разработка, вынужденное воздействие различных видов деятельности (даже если они не являются частью одного и того же Проекта) должны быть учтены.	нет
Стандарт 2: Адаптация и смягчение последствий изменений климата		
2.1.	Приведет ли Проект к значительному выбросу парниковых газов или к возможности усиления климатических изменений?	нет
2.2.	Будут ли потенциальные результаты Проекта подвержены потенциальным воздействиям климатических изменений?	нет
2.3.	Есть ли вероятность того, что предлагаемый Проект напрямую или косвенно усилит социальную или экологическую уязвимость к изменениям климата в настоящее время или в будущем (также известные как практики недостаточной адаптации)? Например, изменения в планировании землепользования может стимулировать дальнейшее развитие пойм, потенциально увеличивая уязвимость населения к изменению климата, в частности наводнению.	нет
Стандарт 3: Социально-ориентированное здравоохранение, условия по труду и безопасности		
3.1.	Вызовет ли элементы Проектного строительства, эксплуатации или вывода из эксплуатации потенциальный риск по отношению к местным общинам?	нет
3.2.	Будет ли представлять Проект потенциальные риски по отношению к здравоохранению и безопасности местного населения из-за транспорта, хранения, использования и/или утилизации вредных или опасных материалов (например, взрывчатых веществ, топлива и других химических веществ в течение строительства и эксплуатации)?	нет
3.3.	Включает ли Проект в себя широкомасштабную инфраструктурную разработку (напр. дамбы, дороги, здания)?	нет
3.4.	Представит ли неэффективность структурных элементов Проекта риски для местных жителей (напр. разрушение зданий или инфраструктуры)?	нет
3.5.	Может ли предлагаемый Проект быть подвержен или привести к повышенной уязвимости по отношению к землетрясениям, просадкам, оползням, эрозиям, наводнениям или экстремальным климатическим условиям?	нет
3.6.	Приведет ли проект к потенциально увеличенному риску для здоровья (напр. от передающихся через воду или других трансмиссивных заболеваний или инфекционных инфекций, таких как ВИЧ / СПИД)?	нет
3.7.	Будет ли проект представлять потенциальные риски и уязвимости, связанные с охраной здоровья и безопасности из-за физических, химических, биологических и радиологических опасностей во время строительства по проекту, эксплуатации или вывода из эксплуатации?	нет
3.8.	Предусматривает ли проект поддержку занятости и средств к существованию, которые могут не соответствовать национальным и международным трудовым нормам (т.е. принципам и стандартам основополагающих Конвенций МОТ)?	нет
3.9.	Привлекает ли Проект сотрудников службы безопасности, которые могут представлять потенциальный риск для здоровья и безопасности всего местного населения и / или отдельных лиц (например, из-за отсутствия надлежащей подготовки или подотчетности)?	нет
Стандарт 4: Культурное наследие		
4.1.	Приведет ли Проект к вмешательствам, которые будут иметь неблагоприятное воздействие на места, сооружения или объекты с историческими, культурными, художественными, традиционными или религиозными ценностями (напр. знания, инновации, практики)? (Прим. Проекты, предназначенные для защиты и сохранения культурного наследия, также могут оказывать непреднамеренное неблагоприятное воздействие)	нет
4.2.	Предполагает ли Проект использование материальных и / или нематериальных форм культурного наследия в коммерческих или иных целях?	нет
Стандарт 5: Перемещение и расселение		
5.1.	Приведет ли потенциально Проект к временному или постоянному, полному или частичному физическому вытеснению?	нет
5.2.	Есть ли возможность, что Проект вызовет экономическое вытеснение (потеря активов или доступа к ресурсам в связи с приобретением земли или	нет

ограничением доступа — даже при отсутствии физического переселения)?	
5.3. Существует ли риск того, что Проект приведет к принудительным выселениям?	нет
5.4. Есть ли вероятность того, что Проект повлияет на механизмы землевладения и/или право собственности местного населения / обычные права на землю, территории и/или ресурсы?	нет
Стандарт 6: Коренное население	
6.1. Присутствуют ли коренные народы на территории проведения Проекта (включая область влияния Проекта)?	нет
6.2. Есть ли вероятность того, что проведение проекта или его частей будут проходить на землях и территориях, заявленных коренным народом?	нет
6.3. Окажет ли предлагаемый Проект влияние на права человека, земли, природные ресурсы, территории и традиционные средства существования коренного народа (вне зависимости от того, обладает ли данный народ законным правом собственности на данные территории, проводит ли Проект непосредственно на или за пределами земель и территорий, населенных народом, на который оказывает воздействие Проект, и независимо от того, признается ли данный народ коренным в рассматриваемой стране)? Если ответ в пункте 6.3 данного опроса «Да», потенциальные последствия риска считаются серьезными и /или критическими, и Проект будет оцениваться как Проект с умеренным или высоким риском.	нет
6.4. Было ли отсутствие соответствующих консультаций, проведенных с целью достижения СПОС по вопросам, которые могут затрагивать права и интересы, земли, ресурсы, территории и традиционные источники средств к существованию коренных народов?	нет
6.5. Включает ли Проект в себя использование и/или коммерческое освоение природных ресурсов на землях и территориях, заявленных коренным народом?	нет
6.6. Присутствует ли вероятность принудительного полного или частичного выселения, или экономического вытеснения коренных народов, в том числе посредством ограничения доступа к землям, территориям и ресурсам?	нет
6.7. Будет ли Проект иметь неблагоприятное воздействие на приоритеты развития коренных народов, которые были ими определены?	нет
6.8. Будет ли Проект иметь потенциальное влияние на физическое и культурное выживание коренного народа?	нет
6.9. Будет ли Проект иметь потенциальное воздействие на культурное наследие коренных народов, в том числе посредством коммерциализации или использования их традиционных знаний и практик?	нет
Стандарт 7: Предотвращение загрязнения и эффективности использования ресурсов	
7.1. Приведет ли Проект к потенциальному выбросу загрязнений в окружающую среду в течение рабочих или нестандартных условий с возможным неблагоприятным локальным, региональным или трансграничным воздействием?	нет
7.2. Может ли привести Проект к производству отходов (опасных и неопасных)?	нет
7.3. Будет ли предлагаемый Проект включать производство, торговлю, выпуск и/или использование опасных химических веществ и/или материалов? Предполагает ли проект использование химикатов или материалов, подпадающих под международные запреты или поэтапную ликвидацию? Например, ДДТ, ПХБ и другие химические вещества, перечисленные в международных конвенциях, таких как Стокгольмская конвенция о стойких органических загрязнителях или Монреальский протокол.	нет
7.4. Будет ли предлагаемый Проект включать использование пестицидов, которые могут иметь негативный эффект на окружающую среду или здоровье людей?	нет
7.5. Включает ли Проект деятельность, требующую значительное потребление сырых материалов, энергии и/или воды?	нет



Приложение 4: ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ ДЛЯ КСП

Координационный совет проекта (КСП) создается для обеспечения контроля и стратегического консультирования по вопросам реализации проекта.

Структура КСП

- Национальный координатор проекта является Председателем КСП;
- Руководитель проекта выполняет функции исполнительного секретаря КСП;
- КСП формируется из представителей следующих организаций:

с правом голоса:

- 1 (один) представитель Министерства спорта и туризма Республики Беларусь (выполняет функции Председателя КСП и Национального координатора проекта);
- 1 (один) представитель странового отделения ПРООН (Постоянный представитель ПРООН в Беларуси или Координатор проектов ПРООН);
- 1 (один) представитель донора (Посольство Республики Польша в Беларуси).

Представители других заинтересованных сторон могут быть включены в состав Координационного совета проекта на правах наблюдателей или приглашены на заседания по мере необходимости.

Основные функции КСП:

- анализ и выработка рекомендаций по стратегии реализации проекта и долгосрочному планированию;
- оказание поддержки в ходе реализации проекта;
- рассмотрение и одобрение хода реализации проекта и итоговых отчетов;
- рассмотрение и утверждение ежегодных рабочих планов и ключевых документов проекта;
- рассмотрение предложений по перераспределению ресурсов проекта;
- рассмотрение основных проблем по реализации проекта и выработка совместных решений по их преодолению;
- оценка достигнутых результатов проекта.

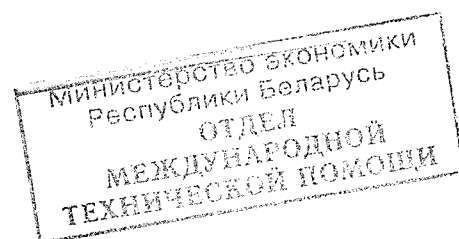
Порядок работы:

Порядок и регламент работы КСП обсуждается и утверждается на первом заседании КСП. Проект порядка и регламента работы КСП разрабатывается ПРООН, согласовывается в рабочем порядке с представителем Министерства спорта и туризма Республики Беларусь и представляется на первое заседание КСП. В дальнейшем КСП руководствуется утвержденным порядком и регламентом.

Порядок и регламент работы КСП будут включать в себя следующие аспекты:

- Заседания КСП проводятся по мере необходимости, но не реже двух раз в год. Первое заседание КСП должно быть проведено непосредственно после регистрации проекта.
- Функции исполнительного секретаря КСП возлагаются на Руководителя проекта. Руководитель проекта также отвечает за подготовку материалов к заседаниям КСП. Исполнительный секретарь не имеет права голоса при принятии решений КСП и выполняет совещательные функции.
- Исполнительный секретарь согласовывает с членами КСП время и место проведения заседаний. Каждый член КСП должен быть заблаговременно проинформирован о месте и времени проведения заседания, а также о повестке дня.

- Заседания КСП являются правомочными при наличии кворума и присутствия не менее половины членов КСП. В исключительных случаях мнение членов КСП может быть запрошено по телефону, факсу или электронной почте с последующим обязательным подтверждением в письменном виде и подписью члена КСП.
- Все участвующие в проекте организации вправе направлять предложения КСП.
- Протоколы заседаний КСП подписываются Председателем КСП.
- Все решения КСП принимаются на основе консенсуса.



Приложение 5: ДОЛЖНОСТНЫЕ ИНСТРУКЦИИ ПЕРСОНАЛА ПРОЕКТА

Должность: Руководитель проекта

Общая информация

Руководитель проекта несет общую ответственность за успешное выполнение всех мероприятий проекта и достижение запланированных результатов проекта. Руководитель проекта напрямую подчиняется Координатору проектов ПРООН и подотчетен КСП и Национальному координатору проекта, назначенному Министерством спорта и туризма Республики Беларусь, и координирует действия со страновым офисом ПРООН.

Цель задания заключается в обеспечении эффективного управления и мониторинга реализации проекта.

Обязанности

- Осуществляет надзор и координацию проекта для обеспечения соответствия его результатов положениям документа по проекту, программным и оперативным стратегиями и процедурами ПРООН, национальным требованиям и процедурам;
- Осуществляет надзор и координацию работы Группы по реализации проекта, специалистов и юридических лиц, привлекаемых по договорам субподряда;
- Несет основную ответственность за текущее управление проектом, включая организационные и предметные аспекты, бюджетирование, планирование и общий мониторинг проекта;
- Готовит подробные годовые планы работ, утверждаемые Национальным координатором проекта и Постоянным представителем ПРООН, обеспечивает выполнение указанных планов;
- Готовит технические задания для национальных консультантов и субподрядных организаций в соответствии с применимыми национальными требованиями и процедурами ПРООН;
- Готовит годовые отчеты по проекту, отчеты о ходе реализации проекта, а также любые другие отчеты, запрашиваемые национальным исполняющим партнёром или страновым офисом ПРООН;
- Осуществляет мониторинг расходов, обязательств и остатков средств по статьям бюджета проекта;
- Несет общую ответственность за выполнение финансовых показателей, установленных в согласованных годовых планах работ, подготовку отчетности о расходовании средств проекта и ведение соответствующей документации.
- Осуществляет руководство и координацию работы национальных и международных консультантов и субподрядных организаций, надзор за соблюдением согласованного плана работы;
- Организует и контролирует проведение семинаров и обучающих мероприятий, необходимых в период реализации проекта.
- Осуществляет взаимодействие с заинтересованными министерствами, национальными институтами и другими организациями с целью привлечения их специалистов в деятельность проекта при необходимости и распространения информации о проекте;
- Обеспечивает надлежащий обмен информацией, обсуждение и обратную связь между различными заинтересованными сторонами по проекту;
- Осуществляет координацию мероприятий проекта с другими соответствующими проектами/программами технической помощи в Республике Беларусь;
- Обеспечивает регулярное взаимодействие со страновым офисом ПРООН в Республике Беларусь, Национальным координатором проекта по вопросам реализации проекта в пределах их компетенции;
- Выполняет другие задачи в рамках проекта по поручению странового офиса ПРООН или Национального координатора проекта.

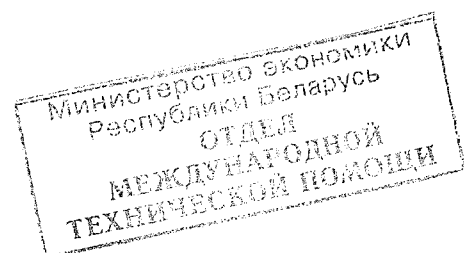
Должность: Ассистент по административным и финансовым вопросам

Общая информация

Помощник по административным и финансовым вопросам несет ответственность за общую административную, финансовую и закупочную деятельность проекта и подотчетен Руководителю проекта.

Обязанности

- Осуществляет мониторинг бюджета проекта и финансовых расходов;
- Оказывает помощь в найме персонала;
- Консультирует всех партнеров по проекту о применимых финансовых процедурах и обеспечивает их надлежащее выполнение;
- Участвует в подготовке отчетов о ходе реализации проекта и финансовых отчетов;
- Оказывает поддержку в подготовке рабочих планов и бюджетов проекта, а также в процессе операционного и финансового планирования.
- Оказывает помощь в подготовке платежных документов по операционным расходам, оплате труда, и т. д. в соответствии с бюджетами и рабочими планами проекта;
- Проводит исследования местного/международного рынка товаров и услуг для нужд проекта, включая проверку доступности продукции, анализ цен и поиск поставщиков;
- Организует, при необходимости, работу независимых экспертов по разработке подробных спецификаций на товары, оборудование и услуги в соответствии с правилами и процедурами ПРООН;
- Организует закупочные процессы, включая разработку тендерной документации, проведение тендерных процессов в соответствии с правилами и процедурами ПРООН;
- Взаимодействует с финансовыми партнерами по вопросам оформления платежных документов;
- Осуществляет сбор, регистрацию и ведение всей информации по мероприятиям проекта;
- Участвует в подготовке отчетов о ходе реализации проекта;
- Осуществляет получение, скрининг и вручение корреспонденции, предоставляет необходимую общую информацию.
- Готовит текущую корреспонденцию и докладные записки для подписания Руководителем проекта.
- Оказывает помощь в организации совещаний, обучающих мероприятий и семинаров.
- Осуществляет подготовку программ и решает вопросы организации посещения объектов, внутренних и внешних встреч и совещаний по проекту и составляет протоколы совещаний.
- Осуществляет ведение системы регистрации документов по проекту.
- Осуществляет ведение учетной документации по оборудованию проекта.
- Выполняет иные задачи.



Приложение 6: БЮДЖЕТ ПРОЕКТА

Мероприятия	Описание мероприятия	Единица	# единиц	Цена за единицу (долл. США)	Стоимость (долл. США)	Сумма итого (долл. США)
Компонент 1. Созданы новые рабочие места и условия для расширения занятости в туристической сфере на местном уровне						
Мероприятие 1.1 Повышение потенциала местных специалистов в области развития предпринимательства в сфере туризма и гостеприимства посредством обучающей поездки в Республику Польша	Обучающая поездка в Республику Польша (организационные расходы)	обучающая поездка	1	6 840	6 840	35 000
	Командировочные расходы	участник	20	1 188	23 760	
	Виза	участник	20	70	1 400	
	Международные транспортные расходы	поездка	1	3 000	3 000	
Мероприятие 1.2 Оценка потенциала пилотных объектов и разработка планов действий по развитию новых и повышению конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг	Международный эксперт	день	10	800	8 000	8 000
	Закупка товаров, работ, услуг для инициатив на пилотных площадках	пилотная площадка	4	50 000	200 000	232 800
Мероприятие 1.3 Поддержка инициатив, направленных на развитие предпринимательства посредством создания новых и (или) повышение конкурентоспособности уже существующих туристических продуктов и услуг	техническая поддержка префильных консультантов	день	170	80	13 600	

Мероприятия	Описание мероприятия	Единица	# единиц	Цена за единицу (долл. США)	Стоимость (долл. США)	Сумма итого (долл. США)
	Командировочные и транспортные расходы для мониторинговых визитов	визит	40	480	19 200	
Итого Компонент 1						275 800
Компонент 2. Обеспечена доступность информации о туристическом потенциале пилотных объектов и Республики Беларусь в целом на внутреннем и международном туристических рынках						
Мероприятие 2.1 Разработка и изготовление информационных и рекламных материалов	Рабочие группы	заседание	2	500	1 000	1 000
Мероприятие 2.2 Продвижение белорусских туристических продуктов на внутреннем и международных туристических рынках	PR-компания / консультант для поддержки организации проведения кампании	консультант/компания	1	5 040	5 040	
	Промо-туры в Республику Польша (организационные расходы)	тур	4	5 000	20 000	
	Командировочные расходы	Участник (4 тура)	40	792	31 680	
	Международные транспортные расходы	тур	4	2 500	10 000	
	Виза	Участник (4 тура)	40	70	2 800	99 000
	Участие в международных выставках (организационные расходы)	выставка	1	2 000	2 000	
	Командировочные расходы	участник	10	861	8 610	
	Международные транспортные расходы (билеты и	участник	10	388	3 880	

Министерство экономики
Республики Беларусь
ОТДЕЛ
МЕЖДУНАРОДНОЙ
ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ

Мероприятия	Описание мероприятия	Единица	# единиц	Цена за единицу (долл. США)	Стоимость (долл. США)	Сумма итого (долл. США)
	терминальные)					
	Виза	участник	10	70	700	
	Промо материалы	кампания	1	10 600	10 600	
	Информационные материалы	кампания	1	3 690	3 690	
Итого Компонент 2						100 000
Компонент 3. Управление проектом						
	Руководитель проекта	месяц	18	1 865	33 570	
	Ассистент по административным и финансовым вопросам	месяц	16	1 437	22 992	
	Содержание офиса	месяц	18	945	17 001	78 163
Управление проектом	Содержание офиса (оборудование)	комплект	1	3 100	3 100	
	Мебель для офиса	комплект	1	1 500	1 500	
	Поддержка реализации со стороны странового офиса ПРООН	месяц	18	500	9 000	9 000
Итого Компонент 3						87 163
Итого по Компонентам 1+2+3						462 963
Общая управленческая поддержка (GMS) – 8%						37 037
Итого бюджет проекта						500 000

