



DEMANDE D'APPROBATION DU COMITE EXECUTIF

Type de Projet : projet général

Type de fonds spécial : fonds spécial du FEM

PARTIE I: INFORMATIONS SUR LE PROJET

Dénomination du projet: 5ème phase opérationnelle du Programme de Micro Financement du Fonds pour l'Environnement Mondial			
Pays	126 pays	Références du projet FEM	
Agence(s) du FEM	PNUD (sélection)	Les références du projet de l'agence FEM	4561
Autre(s) partenaire(s) exécutif(s)	UNOPS	Date de soumission	17-12-2010
Domaines focaux du FEM	Multifocal	Durée du projet (en mois)	48 mois
Nom du programme mère (s'il y en a) pour SFM/REDD+	Programme de Micro Financement du FEM	Taxes d'agence (\$) :	5.384.615

A. PLAN STRATEGIQUE DES DOMAINES FOCAUX

Objectifs des domaines focaux (DF)	Résultats escomptés des (DF)	Produits escomptés des (DF)	Fonds spéciaux (FS)	Montant des subventions (a)	Cofinancement (\$)
(Sélection) BD-1	1.1; 1.2	1.1; 1.2; 1.3	FEM FS	23.991.642	23.991.642
(Sélection) BD-2	2.1	2.2; 2.3	FEM FS	23.991.642	23.991.642
CCM-1 (sélection)	1.1; 1.3	1.1	FEM FS	10.070.566	10.070.566
CCM-4 (sélection)	4.1; 4.2; 4.3	4.2; 4.3	FEM FS	10.070.566	10.070.566
CCM-5 (sélection)	5.1; 5.2; 5.3	5.1; 5.2	FEM FS	10.070.566	10.070.566
(Sélection) LD-1	1.2; 1.3	productions 2 et 3	FEM FS	10.759.875	10.759.875
(Sélection) LD-3	3.2	productions 2 et 3	FEM FS	10.759.875	10.759.875
IW-1 (sélection)	1.1; 1.3	1.3; 1.4	FEM FS	2.369.545	2.369.545
IW-2 (sélection)	2.1; 2.2; 2.3	2.1; 2.2; 2.3; 2.4	FEM FS	2.369.545	2.369.545
IW-3 (sélection)	3.2	3.2; 3.3	FEM FS	2.369.545	2.369.545
(Sélection) CHEM-1	1.1; 1.2; 1.3; 1.4	1.1.1; 1.1.2; 1.2.1; 1.2.2; 1.4.1; 1.4.2;	FEM FS	2.961.931	2.961.931

		1.5			
(Sélection) CHEM-3	3.1	3.1	FEM FS	2.961.931	2.961.931
CD-1 (Sélection)	1.1	1.1	FEM FS	2.107.039	2.107.039
CD-2 (Sélection)	2.1; 2.2; 2.3	1.1; 1.2; 1.3	FEM FS	2.107.039	2.107.039
CD-4 (Sélection)	4.1	4.1	FEM FS	2.107.039	2.107.039
CD-5 (Sélection)	5.1; 5.2; 5.3	5.1; 5.2; 5.3	FEM FS	2.107.039	2.107.039
(Sélection)	Autres		(Sélection)		
Sous total				121.175.385	121.175.385
Coût de la gestion du projet			(Sélection)	13.440.000	13.440.000
Coûts totaux du projet				134.615.385	134.615.385

B. LES GRANDS AXES DU PROJET

Objectif du projet: les avantages environnementaux mondiaux sécurisés par des initiatives et actions communautaires.

Éléments du projet	Type de subvention	Résultats escomptés	Produits escomptés	Financement des fonds spéciaux (FEM/LDCF/SCCF) (\$)	Cofinancement confirmé (\$)
La conservation d'une biodiversité importante à travers des initiatives et actions communautaires.	TA	<p>1. la durabilité des aires protégées et les pratiques de conservation locales renforcées par des actions communautaires.</p> <p>2. Conservation intégrée de la Biodiversité et utilisation durable dans la production</p>	<p>1. Plus de 930 projets communautaires et de la société civile financés pour un renforcement de la conservation de la biodiversité</p> <p>2. Plus de 930 Projets communautaires et de la société civile</p>	45.594.035	45.594.035

		de paysages, de zones marines et de secteurs par des initiatives et actions communautaires	financés Contribuant à de meilleures pratiques et de bonnes leçons pour appuyer les actions intégrées de conservation de la biodiversité.		
Réduction ou blocage des émissions de GES et instauration d' une résistance au changement climatique au niveau communautaire	TA	<p>3. Démonstration, développement et transfert de technologies à faible niveau de GES dans les communautés</p> <p>4. Augmentation de l'efficacité énergétique, transport à faible niveau de gaz à effet de serre (GES) dans les communautés</p> <p>5. Conservation et consolidation des stocks de carbone par une gestion durable et l'utilisation des sols à l'épreuve du climat, le changement dans l'utilisation des terres</p>	<p>Plus de 390 projets communautaires et de la société civile financés pour supporter le transfert des technologies à faible niveau de carbone.</p> <p>Plus de 390 projets communautaires et de la société civile financés pour supporter le transfert pour renforcer le transport à faible niveau de GES</p> <p>Plus de 390 projets communautaires et de la société civile financés pour soutenir la conservation et l'amélioration des stocks de carbone</p>	28.707.355	28.707.355

		et de la sylviculture			
Freiner et prévenir la désertification/la dégradation des terres et atténuer les effets de la sécheresse dans les zones affectées par des initiatives et actions communautaires	TA	6. Maintien ou amélioration du flux des agro écosystèmes et des services d'écosystèmes forestiers pour renforcer les moyens de subsistance des communautés 7. Réduction au niveau communautaire des pressions dues aux diverses utilisations des terres (dans les zones plus larges)	Plus de 410 projets communautaires et de la société civile financés pour aider au maintien ou à l'amélioration des services d'écosystèmes Plus 410 projets communautaires et de la société civile financés pour supporter la réduction des pressions dues aux diverses utilisations des terres.	20.479.400	20.479.400
Gestion durable des cours d'eau transfrontaliers au niveau communautaire	TA	8. Gestion durable des cours d'eau transfrontaliers au niveau communautaire par des initiatives au niveau local	Plus 410 projets communautaires et de la société civile financés pour appuyer les initiatives communautaires pour une gestion durable des eaux transfrontalières.	6.754.672	6.754.672
Réduire et éliminer le déversement de produits chimiques dangereux dans	TA	9. Suppression progressive des POP et des produits chimiques	Plus de 110 projets communautaires et de la société civile	5.628.893	5.628.893

l'environnement par des initiatives et actions communautaires		qui préoccupent le monde au niveau communautaire	financés pour appuyer la suppression des POP et des produits chimiques dangereux pour l'environnement mondial		
Consolider et renforcer les capacités des communautés et des organisations de la société civile (OSCs) pour se pencher sur les défis mondiaux liés à l'environnement	TA	10. Consolider et renforcer la capacité des organisations communautaires et non gouvernementales pour un engagement dans les processus consultatifs, pour une application de la gestion des données pour assurer une transmission appropriée des informations, pour une application des principes de la convention et pour un renforcement des capacités des OCB et des OSC afin qu'elles puissent contrôler et évaluer les impacts environnementaux et les évolutions.	126 Comités Nationaux de Pilotage du PMF créés et le groupe des zones d'action sont très engagés dans les processus de consultation national du FEM Une plateforme de la gestion de l'apprentissage et des connaissances établie pour disséminer les résultats au sein des OCB et des OSC dans tous les pays membres de PMF Plus de 2700 OCB et OSC comme partenaires de PMF aux capacités renforcées	8.406.618	8.406.618

C. SOURCES D'UN CO-FINANCEMENT CONFIRME POUR LE PROJET PAR SOURCE ET PAR NOM (\$)

Sources du co-financement	Nom du co-financier (source)	Type de co-financement	Montant du co-financement
Aide bilatérale de l'agence	Multiple	(sélection)	8.400.000
Fondation	Multiple	(sélection)	1.400.000
Agence FEM	PNUD	Subvention	10.400.000
Gouvernement local	Multiple	(sélection)	8.800.000
Gouvernement national	Multiple	(Sélection)	16.100.000
OSC	Multiple	(sélection)	52.115.385
Autres agences multilatérales	Multiple	(sélection)	12.700.000
Secteur privé	Multiple	(sélection)	6.900.000
Autres	Multiple	(sélection)	17.800.000
Total du cofinancement			134.615.385

D. FEM/LDCF/SCCF RESSOURCES SOLLICITEES PAR AGENCE, ZONE D'ACTION ET PAR PAYS:

Agence FEM	Type de fonds spécial	Domaines focaux	Nom du pays/ Global	Montant des subventions (\$) (a)	Taxes de l'agence (\$) (b)²	Total (\$) c=a+b
PNUD	FEM FS	Domaines Focaux Multiples	Fonds de base	134.615.385 5	5.384.615	140.000.000
(select)	(select)	(select)				0
(select)	(select)	(select)				0
(select)	(select)	(select)				0

(select)	(select)	(select)				0
(select)	(select)	(select)				0
(select)	(select)	(select)				0
(select)	(select)	(select)				0
(select)	(select)	(select)				0
(select)	(select)	(select)				0
Total des subventions				134.615.385 5	5.384.615	140 000 000

E. CONSULTANTS POR UNE ASSISTANCE TECHNIQUE:

Composantes	Personne Semaines estimées	Montant des subventions ((\$)	Cofinancement	Total Projet (\$)
Consultants locaux				0
Consultants internationaux				0
Total		0	0	0

Les détails en annexe C

F. COUT DE LA GESTION DU PROJET

Eléments du coût	Total estimé par personne semaines/mois	Montant du crédit ((\$)	Cofinancement	Projet total (\$)
Consultants locaux				0
Consultants internationaux				0
Matériels de bureau, équipement, voitures et communications				0
Déplacement				0
Autres	Coûts de gestion de PMF	13.440.000	13.440.000	26.880.000
	Spécifier « autres » (2)			0
Total		13.440.000	13.440.000	26.880.000

G. Est-ce que le projet comporte un instrument de « non crédit » ? Non

H. PRESENTATION DU PLAN DE SUIVI ET D'ÉVALUATION BUDGETISE: le renforcement des actions de suivi et de contrôle sera une question centrale pour le PMF dans la cinquième phase opérationnelle (PO5). La dernière évaluation générale du PMF a souligné un ensemble de bonnes actions dans le suivi et l'évaluation à travers le portefeuille du PMF, mais a aussi fortement suggéré que le suivi et l'évaluation pouvaient davantage être améliorés. Un document du PMF qui a suivi l'évaluation générale et qui a été soumis au conseil du FEM en mai 2008 (GEF/C.33/5) a fait encore état d'un certain nombre de zones spécifiques à améliorer, surtout la mise à jour de la base de données du PMF par l'insertion des résultats des programmes au niveau des pays, et le rapport sur les indicateurs. Les préparations en cours pour la cinquième phase opérationnelle (PO5) offrent d'autres opportunités pour mettre en œuvre ces mesures.

Les résultats et les exigences du FEM pour la performance des programmes de renforcement figurent dans les Directives du FEM pour la revue annuelle des actions de suivi. Le plan de suivi et d'évaluation du PMF a été conçu et élaboré pour dire comment PMF va remplir toutes les exigences des rapports, ce qui contribue et consolide l'approche et les activités pour une gestion des savoirs par PMF, et qui accentue l'importance d'un partage effectif des expériences et pratiques efficaces afin de renforcer et d'améliorer de manière significative la contribution du PMF à accroître les impacts positifs sur l'environnement au niveau mondial. Les rapports et les informations dans les pays cibles de PMF seront mis à la disposition des Points Focaux du FEM et des Points Focaux des conventions au niveau national, ce qui peut être ainsi incorporé dans le rapport de la convention nationale. Toutes les activités de suivi et d'évaluation inscrites dans le plan de suivi et d'évaluation seront prises en charge parce que nécessaires et appropriées pour assurer une rentabilité, ce que le programme de suivi et d'évaluation considère comme important en rapport avec la dimension d'un projet et d'autres facteurs associées, tels que la complexité et les risques.

PMF mettra sur pied un système de S&E très performant, en totale phase avec les actions de S&E du FEM et du PNUD ainsi que des normes minimales à savoir le respect des standards du système de contrôle des NU. Le plan de suivi et d'évaluation du PMF se plie à toutes les normes minimales du FEM et du plan de suivi et d'évaluation, notamment : les indicateurs du SMART, les politiques de mise en œuvre et les résultats, des informations de base, l'identification des programmes nécessaires de suivi et de contrôle, la définition des rôles et responsabilités, et un budget alloué pour supporter les activités de suivi et d'évaluation. Le plan du PMF de suivi et d'évaluation est à l'annexe F .

La consolidation de l'approche PMF pour le suivi et l'évaluation au cours de la PO5 couvre plusieurs domaines. D'abord, CPMT (équipe centrale de gestion du programme) va avoir un spécialiste du plan suivi et d'évaluation très engagé et qui aura comme tâche de consolider le cadre d'action et les moyens pour un bon suivi et une bonne évaluation du PMF, et de s'assurer que PMF respecte les règles de suivi et d'évaluation. Les objectifs stratégiques du PMF dans la PO5 comprennent des résultats spécifiques sur le suivi et l'évaluation par un renforcement de la capacité qui passe par une augmentation du nombre de parties prenantes et partenaires du PMF, et un renforcement de leur aptitude à appliquer les méthodologies et les techniques de suivi et d'évaluation. A un niveau général, le

PMF continuera à améliorer sa base de données et à faciliter le suivi de la chaîne de résultats à travers son portefeuille. La chaîne de résultats de PMF est dans l'annexe A de ce document. Les indicateurs identifiés dans la chaîne sont ceux utilisés au niveau mondial, conçus pour faciliter la restitution des objectifs stratégiques du FEM-5. Dans les pays et surtout au niveau des projets d'autres domaines focaux ainsi que des indicateurs bien choisis sont utilisés pour obtenir les résultats visés et procéder à un suivi des méthodes qui se sont révélées performantes, notamment les retombées socio-économiques. Pour renforcer la restitution des résultats dans le cadre de la chaîne de résultats du FEM-5, PMF continuera d'améliorer les indicateurs et les mécanismes, par un suivi des moyens, afin de rendre compte, à chaque étape, de la pertinence des indicateurs. D'autres méthodes de révision et de renforcement des indicateurs de résultats concernent également l'accentuation permanente de leur effectivité. PMF reconnaît la nécessité d'identifier et de documenter les résultats au-delà du niveau de rendement, et va mettre en œuvre d'autres stratégies pour amener la présente restitution à un niveau plus bas de la chaîne de résultats, vers une documentation de l'impact du projet. Les activités de suivi et d'évaluation regroupent aussi des partenariats avec des organisations performantes (ciblées) et des parties prenantes qui peuvent contribuer de manière positive à l'action du PMF dans ce domaine.

La participation de PMF dans la PO5 devrait couvrir plus de 126 pays pour l'essentiel du projet, combinée à une prochaine mise à jour des programmes dans un certain nombre de pays, et le financement des activités importantes de suivi et d'évaluation dans tous ces pays exige des ressources colossales. Les ressources de S&E du PMF ne sont pas allouées par pays ou par projet, bien qu'il y ait un besoin urgent d'une bonne politique de suivi et d'évaluation à des niveaux régional et international. Du fait de l'action de programmation du PMF, les activités dans la PO5 devront nécessairement prendre en compte celles en cours, enclenchées dans les phases opérationnelles précédentes. Les fonds de base pour le suivi et l'évaluation, bien que planifiés de manière très efficiente, sont un pourcentage des fonds de base anticipés de la PO5. Les bureaux d'évaluation du FEM et du PNUD auront en charge la prochaine évaluation générale du PMF, à une période anticipée entre 2012 et 2013.

PART II: JUSTIFICATION DU PROJET

A. DESCRIPTION DE LA COHERENCE DU PROJET AVEC :

A.1.1. LES DOMAINES FOCAUX DU FEM/LES STRATEGIES LDCE/SCCF: Les quatre prochaines années du PMF, qui coïncident avec la cinquième phase opérationnelle, seront un prolongement des modalités actuelles et des méthodes opérationnelles qui ont été revues et améliorées considérablement durant les années passées. Dans sa longue existence, PMF a de manière significative supporté et s'est aligné sur l'ensemble des priorités et objectifs du FEM. Les objectifs et les résultats escomptés du FEM dans le cadre de PO5 sont directement en rapport avec les priorités stratégiques du FEM pour le FEM-5. Parce que les subventions à allouer par PMF dans PO5 doivent faire d'abord l'objet d'une sélection, PMF peut soutenir, dans chaque pays, une méthode stratégique en s'engageant à financer la société civile et à accorder des subventions aux communautés qui répondent aux priorités globales du FEM. Si c'est le cas et si c'est justifié, le PMF finance les méthodes intégrées et en synergie et ayant pour cibles plusieurs domaines focaux. Alors que PMF est en phase avec les stratégies du FEM pour chaque domaine focal, PMF, en tant qu'organe de financement, est un programme stratégique du FEM qui aborde des questions environnementales dans une approche intégrée, à travers tous les domaines focaux. Dans chaque pays cible de PMF, en plus des financements de base, d'autres peuvent provenir du programme national

d'allocation de fonds STAR. Ainsi le niveau des objectifs nationaux de PMF mis en relief dans les stratégies du programme qui ont été révisées, devra être en relation avec les objectifs du FEM-5. Une chose à noter est que le PMF cherche à initier des changements à un niveau global par un renforcement de politiques, le développement de partenariats, la génération et la dissémination des informations dont le but est de rendre plus performant et de reproduire la nature innovante des activités de PMF, ce qui devrait engendrer un impact environnemental mondial .

L'objectif général du programme, ainsi que les résultats attendus, sont inscrits dans la présentation du projet dans le tableau susmentionné, à la section 1.a. Pour aider à la conservation de la biodiversité, PMF supportera les deux premiers objectifs du FEM sur la biodiversité. 1- Améliorer la durabilité des systèmes dans les aires protégées et, 2- intégrer la conservation et la gestion durable de la biodiversité dans la production de paysages, de zones marines et d'autres secteurs. A ce jour, PMF a alloué un montant de 155.2 millions de dollars à des projets communautaires de conservation de la biodiversité, générant ainsi un montant additionnel de co-financement de 223.9 millions de dollars en liquide et en nature. Dans la quatrième phase opérationnelle, PMF avait contribué à la préservation de plus de 400 aires protégées par une sensibilisation et un engagement des communautés locales. Dans la cinquième phase opérationnelle, les subventions de PMF vont engendrer des bénéfices globaux par un appui des efforts communautaires pour protéger la biodiversité en améliorant l'effectivité et la durabilité des aires protégées, ce qui constitue une partie importante du système général des aires protégées. Pour promouvoir la gestion durable de la biodiversité, PMF va initier la combinaison des actions pour la production de paysages et d'aires marines, par des mesures telles que la certification organique pour les petits producteurs communautaires de produits à partir de la biodiversité mais aussi par des mesures visant à renforcer l'utilisation au niveau communautaire du bois non forestier ainsi que le respect des mesures sur les zones de pêches. Avec l'aide de PMF, les organisations de la société civile et communautaire vont développer leur capacité de conservation et leurs efforts de gestion durable, ce qui va générer un impact positif sur le bien-être des populations et contribuer ainsi au développement durable.

Les objectifs de PMF seront en phase et renforceront les première, quatrième et cinquième stratégies pour le changement climatique du FEM-5 ; ces objectifs sont les plus pertinents des six objectifs généraux du FEM pour ce secteur, en rapport avec l'intérêt de PMF pour la société civile et les communautés. A ce jour, PMF a accordé à 2535 projets communautaires et de la société civile sur le changement climatique un montant de 58 millions de dollars, générant ainsi un somme additionnelle de 70 millions de dollars de co-financement en liquide et en nature. En relation avec le premier objectif stratégique du FEM, la cinquième phase opérationnelle de PMF va octroyer des subventions pour promouvoir la démonstration, le développement et le transfert de solutions innovatrices pour une réduction du carbone par l'utilisation de l'énergie micro solaire et des fourneaux à faible niveau de fuel. En accord avec le quatrième objectif stratégique du FEM pour le changement climatique, PMF va promouvoir l'utilisation d'une énergie efficiente, d'un système de transport à faible niveau de carbone dans la communauté, par exemple, en promouvant, des moteurs de scooters et de pirogues qui émettent peu de gaz et qui fonctionnent avec une énergie à moindre coût. Cela constitue les caractéristiques de la majeure partie des moyens de transport motorisés individuels dans les zones rurales. Ainsi dans le domaine focal du changement climatique, PMF va renforcer la conservation et la protection des stocks de carbone par une gestion durable et par une utilisation des terres qui

n'impacte pas sur le climat, par un changement dans l'utilisation des sols et de la sylviculture, (associée, si nécessaire, à d'autres actions internationales pertinentes, comme le REDD), qui sont en rapport avec le cinquième objectif stratégique du FEM.

Pour aborder la question de la dégradation des terres, PMF va prendre en charge deux objectifs qui sont tous en phase avec les priorités stratégiques du FEM-5. PMF a alloué, à ce jour, à 1619 projets communautaires qui luttent contre la dégradation des terres un montant de 34.3 millions de dollars, avec une somme additionnelle de 66.8 millions de dollars de co financement en liquide et en nature. Le premier objectif de PMF dans la cinquième phase opérationnelle est directement lié au premier objectif stratégique dans le cadre plus large des résultats du FEM en matière de dégradation des terres. PMF va chercher à stabiliser ou à améliorer le flux des services d'agro écosystèmes et d'écosystèmes forestiers pour développer les conditions de vie des communautés. En outre, PMF va collaborer avec les partenaires communautaires pour réduire les attaques sur les ressources naturelles causées par les multiples usages des sols par les populations.

En zone marine internationale, PMF va promouvoir la gestion des cours d'eau transfrontaliers par des actions communautaires. Cet objectif de PMF répond aux premier, deuxième, et troisième objectifs stratégiques du domaine focal « eaux internationales ». A ce jour, PMF a octroyé un crédit de 13.2 millions de dollars à des projets communautaires sur les eaux internationales, engendrant un surplus de 15.3 millions de dollars de co financement en liquide et en nature.

PMF va également promouvoir et supporter la suppression dans les communautés des POP et des produits chimiques qui sont une menace pour l'environnement mondial, par exemple par l'introduction de substituts aux POP et la promotion de pratiques bénéfiques pour l'environnement par une gestion des pesticides. Une telle action répond au premier objectif stratégique du domaine focal des produits chimiques pour le FEM-5. A ce jour, PMF a alloué à 241 projets communautaires luttant contre les POP la somme de 5.3 millions de dollars, avec un supplément de 8.5 millions de dollars de co financement en liquide et en nature.

Au niveau communautaire, les questions sur l'environnement mondial ne sont pas facilement réparties dans les domaines focaux définis par le FEM. Beaucoup de ces questions sont liées et se ressemblent. PMF est pour une méthode intégrée et holistique pour aborder les questions environnementales, par une satisfaction des besoins et priorités des communautés et des organisations de société civile. Comme indiqué dans le document détaillant les programmes du FEM-5, bien que les stratégies du FEM soient dirigées d'un domaine focal à un autre, et s'appesantissent fortement sur les règles de convention, le concept et les activités de mise en œuvre du projet peuvent se faire autour de synergies et de liens dans les différents domaines focaux reflétant les multiples besoins des parties prenantes locales. PMF est bien disposé à relever tous ces défis par une approche intégrée grâce à des réseaux de liaison et de synergies. Promouvoir des approches intégrées et éviter des échanges aide à asseoir un ensemble d'avantages environnementaux efficaces, à les sécuriser, et à éviter les impacts négatifs et d'autres investissements environnementaux.

Un objectif prioritaire de PMF sera de continuer à renforcer l'effectivité et la performance des organisations de la société civile, en insistant sur les groupements communautaires pour un engagement par les processus consultatifs, la génération, l'accès et l'utilisation

des informations et connaissances ; encourager les stratégies participatives dans les prises de décision politiques et judiciaire, comme indiqué dans le document du FEM-5. PMF met en œuvre une gestion des connaissances pour toutes les cibles au niveau national et international par un ensemble de moyens allant de la dissémination à travers les réseaux du PMF, les membres du Comité National de Pilotage (CNP), la base de données du PMF, à une collaboration avec de grands projets du FEM, en phase aux conventions. Le CNP est prêt à donner son accord, après consultation avec le Point Focal Opérationnel et l'ECGP, pour l'organisation d'un événement national à hauteur de 50 000 dollars pour développer la gestion des connaissances et de meilleures actions, si nécessaire.

A.1.2. POUR LES PROJETS FINANCES PAR LE LDCF/SCCF: LES CRITERES D'ELIGIBILITE ET PRIORITES DU LDCF/ N/A

A.2. STRATEGIES ET PLANS NATIONAUX OU RAPPORTS ET EVALUATIONS SOUS LES CONVENTIONS EN VIGUEUR, S'IL Y A LIEU, - NAPAS, NAPs, NBSAPs, COMMUNICATIONS NATIONALES, TNAs, NIPs, PRSPs, NPFE, ETC.-

En conformité avec le principe opérationnel du FEM des droits de propriété et de fonctionnement des pays et depuis sa création en 1992, l'action de PMF a été de supporter des stratégies et politiques qui prennent directement en compte les priorités des parties prenantes et les besoins communautaires, sub-nationaux et nationaux. PMF intervient dans des pays où des demandes spécifiques pour initier des programmes ont été formulées par des autorités nationales, représentées par le Point Focal Opérationnel du FEM. Lorsqu'un pays formule la demande d'avoir le PMF et assure d'appuyer une facilitation de la mise en œuvre du PMF dans le pays, les autorités étatiques garantissent que le pays loge le programme PMF qui sera considéré comme autonome pour assister des projets communautaires et de la société civile. Auparavant, PMF est intervenu dans 123 pays et va étendre son action sur 14 autres pays dans la cinquième phase opérationnelle. Ce faisant, PMF va montrer les priorités de chaque pays pour les approches communautaires qui devront s'attaquer aux problèmes environnementaux mondiaux. Le mécanisme de base de PMF pour prendre en compte les plans et stratégies nationaux se fait à partir de la stratégie du programme du pays (SPP), dont le développement est facilité par l'équipe résidente de PMF, par soutien et, si possible, par des suggestions du CNP. La SPP est partagée avec le Point Focal Opérationnel du FEM et les Points Focaux nationaux des conventions du FEM. Le document prend en compte et intègre les informations pertinentes provenant des NBSAP, des NIP et autres communications nationales à propos des conventions, ajoutés aux résultats des NCSA. Le SPP est également pris en compte dans la stratégie d'octroi de crédits du programme FEM national, qui en retour se fonde sur les politiques du FEM et les priorités stratégiques définies dans LE FEM-5. Les programmes des pays où le PMF intervient contribueront aussi aux NPFE et à la mise à jour des NBSA et NAPA et intégrera d'autres rôles stratégiques identifiées par les résultats des stratégies et plans d'action déjà initiés. Les priorités nationales sont également inscrites dans la constitution du CNP (ou groupe focal national pour les programmes sous-régionaux), qui définit les mesures d'application des stratégies PMF dans chaque pays respectif. Les membres du CNP attirent l'attention des gouvernements et des représentants de la société civile sur la question de l'environnement, en proposant une direction stratégique et une surveillance pour chaque programme, et en s'assurant ainsi qu'une telle action est en adéquation avec les priorités nationales, priorités qui s'appliquent notamment au niveau communautaire. Pour les 14 nouveaux pays, de nouvelles missions vont prendre en charge l'organisation du programme dans chaque pays nouvellement associé,

pour élaborer une stratégie qui prend en compte les questions prioritaires nationales et qui se base sur les actions communautaires, et de mettre sur pied les structures institutionnelles nécessaires.

PRESENTATION GENERALE DU PROJET:

B.1. DESCRIRE LE PROJET DE BASE ET LES PROBLEMES AUXQUELS IL TENTE D'APPORTER DES SOLUTIONS :

Les défis environnementaux mondiaux d'aujourd'hui : Situation initiale

Les questions environnementales ont attiré l'attention internationale depuis des dizaines d'années (avec l'existence du FEM et de PMF depuis presque 20 ans), et quelques actions positives ont été faites en ce moment là. Ces dernières 18 années, l'aide de PMF dans plus de 120 pays a offert une large gamme d'exemples patents qui démontrent des efforts de résolution des problèmes environnementaux par des actions communautaires. Cependant l'étendue et la nature de ces problèmes sont telles qu'il reste des zones critiques dans lesquelles on doit continuer d'investir et qui requièrent une multitude de systèmes simultanés, intégrés et diversifiés. PMF suppose l'idée selon laquelle les initiatives communautaires, ou produites par les parties prenantes, ou encore dirigées par la société civile et qui génèrent des bénéfices à la fois au niveau local et mondial sont parmi les voies les plus efficaces pour faire face aux défis environnementaux ; et une telle méthode a, à plusieurs reprises, été pertinente. En effet, la maxime « penser globalement et agir localement » constitue l'épine dorsale de l'action de PMF. L'organisme est devenu, de par son efficacité dans les zones communautaires, la « face publique » du FEM. PMF supporte les initiatives communautaires à travers la gamme de questions environnementales qui préoccupent le FEM, et les stratégies participatives, la démocratie, la flexibilité et la transparence sont les piliers de la méthode de PMF. Les communautés ciblées par PMF sont souvent les plus démunies et les plus vulnérables, et manifestement ont une faible capacité, au niveau individuel et institutionnel, de faire face, de manière efficace, aux problèmes liés à l'environnement. Donc, apporter un support aux initiatives des communautés et de la société civile est une part importante et fondamentale de s'attaquer totalement aux problèmes environnementaux, et en cela, PMF joue un rôle capital en canalisant un tel support. Il y a très peu de ressources qui sont disponibles et qui facilitent les actions des communautés et les parties prenantes, à ce niveau, peinent à accéder aux donateurs nationaux et internationaux. Le PMF fait état d'une expérience réussie d'un engagement efficace et d'un financement des initiatives communautaires et de la société civile, et une telle assistance doit non seulement aller de l'avant, mais être augmentée pour avoir un développement durable.

L'année 2010 a été déclarée année de la biodiversité, mais cela est uniquement un moyen s'insister sur l'extinction de certaines espèces et la dégradation des écosystèmes. La troisième prévision générale sur la biodiversité, faite en mai 2010 et qui expose les données les plus récentes sur l'état de la biodiversité au niveau mondial, a précisé « qu'il y a diverses indications qui signalent une réduction continue de la biodiversité, spécialement dans trois de ses composantes : gènes, espèces et les écosystèmes ». L'Evaluation Millénaire de l'Ecosystème (ME) démontre que les causes les plus importantes de la perte de la biodiversité sont les transformations dans les habitats, le changement climatique, les espèces envahissantes, la surexploitation et la pollution. Dans la quatrième phase opérationnelle, PMF a contribué à la restauration de presque 12 millions d'hectares d'aires protégées. Selon le rapport de synthèse du dernier panel intergouvernemental sur le changement climatique, « les émissions totales de GES causées par les activités humaines ont

augmenté depuis l'époque préindustrielle, avec 70% entre 1970 et 2004. » Alors qu'une grande partie des émissions mondiales de GES provient des nations développées, 17.4% proviennent du secteur de la sylviculture (y compris la déforestation) et 13.5% des activités agricoles. La « Revue Stern » de 2007 a noté que la déforestation et la dégradation des forêts sont les principales sources d'émission dans plusieurs pays développés.

Le ME a rapporté que les zones sèches couvrent 41% de la surface terrestre et 10-20% de ces aires sèches sont déjà tellement dégradées qu'une grande partie est sous la menace d'une désertification. Le ME a identifié les causes directes d'une telle dégradation qui sont le changement dans l'utilisation des terres, la consommation des ressources naturelles et le changement climatique, qui sont plus mis en exergue dans la stratégie décennale (2008-2018) de la Convention des Nations Unies pour la lutte contre la Désertification (UNCCD). Dans la quatrième phase opérationnelle, plus de 600 projets financés par PMF ont généré des modèles de pratiques efficaces pour une agriculture durable et une gestion des zones de pâturage et de sylviculture.

La Quatrième Etude Générale de la Performance du FEM (EGP4) a conclu que « les conditions qui ont suscité la naissance du FEM et la création d'un domaine focal « eaux internationales » n'ont pas changé, et qu'il y'a davantage de défis ». Dans ce domaine, des problèmes centraux soulignés incluent la pollution et l'érosion des zones côtières, des zones de pêche non viables, le transfert d'éléments nutritifs (particulièrement du nitrogène) de la terre vers la mer, entraînant une eutrophisation des algues, une gestion non durable des eaux douces et des espèces vulnérables. Les actions précédentes de PMF avaient supporté la réhabilitation des habitations côtières, des pratiques de pêche durable, et la réduction de la pollution provoquée par les activités terrestres. Les polluants organiques tenaces s'accumulent dans l'environnement et peuvent causer à la longue de sérieuses maladies pour l'homme. L'Organisation Mondiale de la Santé estime que les pesticides peuvent causer 250.000 morts indirectes par an (surtout parmi ceux qui travaillent dans le domaine de l'agriculture), et presque 300000 peuvent souffrir d'autres effets surtout dans les pays développés. En Afrique, on estime que plus de 50000 tonnes de pesticides obsolètes sont amassées. PMF va contribuer à la suppression d'un certain nombre de substances hautement toxiques telles que les PCB, la dioxine, le mercure dans les communautés.

Afin d'aider à relever tous ces défis PMF accorde des micro subventions aux organisations communautaires et non gouvernementales qui sont en droite ligne avec les priorités stratégiques du FEM. Les 18 premières années de son existence, PMF a financé 13.776 projets communautaires avec plus de 300.3 millions de dollars, injectant ainsi 414.2 millions de dollars de co financement en liquide et en nature. La méthode de financement de PMF est axée sur les conditions de vie durables se fondant sur l'environnement, et renforce l'éducation et la prise de conscience des populations sur l'importance à préserver l'environnement. Alors que PMF cherche des solutions intégrées dans les zones cibles, les objectifs stratégiques bien définis dans la PO5 ont été élaborés pour traiter les problèmes environnementaux ci-dessus exposés. Ces objectifs stratégiques sont en ligne avec les priorités stratégiques du FEM-5, et sont des moyens d'obtenir des résultats dont les impacts seront plus élevés et plus durables. Dans le cadre du FEM-5, il est dit d'emblée que la partie essentielle du financement de PMF va être dirigée vers au moins 1.820 projets (au cas où le montant maximum de la subvention, 50000 dollars, est utilisé) à plus de 3640 projets (avec l'octroi d'une subvention moyenne de 25000 dollars par projet). L'accroissement des projets PMF dans le portefeuille du pays va certainement créer une masse critique d'expériences, des

leçons bien assimilées et des technologies innovatrices qui pourront assurément fournir des modèles pour le développement et la duplication des initiatives communautaires au niveau national. Tout en respectant les stratégies et zones de priorités du FEM, PMF va continuer dans la PO5 d'explorer des méthodes de pointe pour générer des avantages pour l'environnement mondial, telles que le pilotage des méthodes des services en charge des écosystèmes, à savoir la séquestration du carbone. A travers les domaines focaux du FEM, le PMF donne la capacité aux communautés locales de chercher des solutions intégrées et diversifiées qui peuvent être dupliquées et améliorées et aider ainsi à stimuler des initiatives performantes qui peuvent dépasser même le cadre du PMF. PMF contribue à la mise sur pied de réseaux et assiste la société civile pour stimuler leur capacité à trouver des solutions à ces problèmes environnementaux cruciaux. Plus de 60% des subventions accordées par PMF ont pour cibles les populations défavorisées dans les pays membres, et qui ont un grandement besoin d'une assistance. Les peuples locaux qui ont l'expertise et l'expérience pour trouver des solutions durables aux défis environnementaux bénéficient d'au moins 15% des subventions du PMF. Plus d'un quart de ces subventions sont allouées aux femmes, qui constituent une autre cible prioritaire. En un mot, PMF utilise toutes les potentialités des femmes et hommes pour transformer des secteurs marginalisés et vulnérables en de véritables acteurs d'un développement durable.

B. 2. RAISONNEMENT DU SURCÔÛ SUPPLEMENTAIRE : DECRIRE LES ACTIVITES SUPPLEMENTAIRES OU ADDITIONNELLES (FONDS SPECIAL DU FEM) DEMANDEES POUR LE FINANCEMENT DE FEM/LDCF/SCCF ET LES AVANTAGES ENVIRONNEMENTAUX ASSOCIES (FONDS SPECIAL DU FEM) OU BENEFICES D'ADAPTATION ASSOCIES (LDCF/SCCF)

PRODUITS ATTENDUS DU PROJET :

L'actuel cas de figure de base, décrit en partie dans la section II.A. ci-dessus, resterait intacte dans le scénario banal de n'importe quelle affaire sans l'assistance du FEM. D'une part, les parties prenantes communautaires situées dans des zones lointaines et marginalisées n'ont presque pas accès aux ressources techniques et financières pour prendre en charge des questions mondiales, et PMF est un partenaire central pour les aider à faire face aux défis environnementaux. En même temps, durant les 18 années qu'il a existé PMF a su développer un système efficient et efficace tout en créant un portefeuille de plus en plus consistant pour les initiatives communautaires dont la performance a été prouvée. Durant chaque année de la quatrième phase opérationnelle (PO4), PMF a accordé la somme de 40.1 millions de dollars en moyenne à approximativement 1900 projets communautaires qui se préoccupent des problèmes environnementaux et générant ainsi des avantages supplémentaires. Le programme est une ressource importante pour les organisations et communautés partenaires de PMF, sans lequel les structures d'assistance dont elles disposaient seraient réduites et leur capacité à faire face aux problèmes environnementaux limitée. Le PMF renforce la capacité des communautés et des organisations non gouvernementales, consolide les connaissances et la prise de conscience sur les menaces sur l'environnement, et fournit une assistance financière pour contrecarrer les prises de décisions qui à court terme impactent négativement sur les ressources de l'environnement. Les prises de décisions à court terme sont souvent fréquentes dans les zones pauvres où l'individu doit, au jour le jour, sécuriser les éléments de base de sa survie, et n'a pas ainsi la capacité de planifier des moyens de subsistance durables qui pourront assurer une protection de l'environnement. Beaucoup des communautés dans lesquelles PMF intervient sont lointaines et marginalisées et ne bénéficient souvent pas de politiques de développement à un niveau national. En même temps, ces communautés

ont souvent des connaissances détaillées de leur environnement immédiat accumulées au fil des années, et devraient être les premiers partenaires dans la conservation de l'environnement et le développement durable.

Les questions cruciales environnementales qui bénéficient de l'assistance intégrée et diversifiée du PMF sont celles qui accrochent l'attention du FEM : la conservation de la biodiversité, le changement climatique, la dégradation des terres, la dégradation des aires marines internationales, et l'utilisation et la disposition des produits toxiques dangereux. Le cas de figure de base sans l'assistance du FEM donnerait donc ceci :

- Dégradation continue de l'écosystème due à une perte de la biodiversité, de la déforestation et de la pollution ;
- Augmentation des émissions de GES provenant des affaires provoquant un changement climatique et la pollution de l'air et conduisant à des conséquences néfastes pour l'environnement et pour l'homme.
- Dégradation et désertification plus poussées des systèmes d'utilisation des terres productifs et non productifs ;
- Davantage de dégâts environnementaux dans les eaux internationales.
- Utilisation et disposition non sécurisées des produits toxiques pour l'environnement ;
- Des pratiques non viables continues dans l'utilisation des ressources naturelles causant un appauvrissement des communautés qui dépendent de l'environnement pour vivre et
- Capacité de développement et dissémination et incorporation des connaissances sur l'environnement réduites.

S'ils ne sont pas traités, de tels problèmes vont continuer à aggraver la perte des fonctions de l'écosystème, et une accentuation de la pauvreté à tous les niveaux. Le cas de figure de base reconnaît que les partenaires aux niveaux local, national et international font beaucoup d'efforts pour tenter de résoudre toutes ces difficultés, mais que des résultats en synergie plus significatifs pour sécuriser davantage l'environnement mondial se feront avec l'assistance de PMF, étant donné que l'organisme rassemble une variété de partenaires au niveau national pour s'attaquer aux problèmes communautaires. En outre, les efforts consentis, dans une approche innovante et dont les acteurs sont les communautés, pour faire face aux défis environnementaux mondiaux sont sous financés par ordre de gravité en rapport au besoin potentiel, notamment le financement actuel limité pour le développement et la gestion des connaissances au niveau des communautés. PMF fournit une valeur ajoutée supplémentaire en catalysant des modèles de développement nouveaux, en améliorant la transmission des données par une politique d'information. L'évaluation indépendante de PMF de 2007 a conclu qu'une partie de l'assistance de PMF intervient dans le développement des politiques nationales, catalysées par les initiatives PMF de chaque pays. La duplication et l'amélioration vont continuer d'être des principes clé de l'approche PMF pour avoir des avantages supplémentaires, et PMF va collaborer avec des partenaires centraux tels que le FEM, et les ONG pour vulgariser les pratiques pertinentes à travers la société civile et promouvoir les programmes du FEM. En plus, sans l'assistance de PMF, il y aurait des actions d'évaluation et de suivi moins performantes sur les activités de conservation de l'environnement et les tendances environnementales dans les zones et communautés ciblées, ce qui est très important dans la collecte de données, la documentation et la dissémination des méthodes efficaces. Avec son approche intégrée et à grande échelle pour aborder les questions environnementales au niveau des communautés, PMF joue un rôle crucial dans les efforts consentis pour obtenir des résultats aux impacts très positifs pour une plus grande préservation de l'environnement mondial.

B.3. DECRIRE LES AVANTAGES SOCIO ECONOMIQUES A PRENDRE EN COMPTE PAR LE PROJET AUX NIVEAUX NATIONAL ET LOCAL, PAR UNE PRISE EN CONSIDERATION DE LA DIMENSION GENRE ET COMMENT LA QUESTION POURRA ENGENDRER DES RETOMBEEES POSITIVES SUR L'ENVIRONNEMENT (FONDS SPECIAL DU FEM) OU ADAPTATION DES AVANTAGES (LDCF/SCCF). COMME INFORMATION DE BASE

PMF croît profondément au principe selon lequel les problèmes environnementaux seront mieux résolus si les populations locales sont totalement intégrées dans la conception et la formulation du projet, si elles se sentent profondément concernées par les activités entreprises à travers une approche « motivée par un besoin communautaire » et si la mise en œuvre du projet va générer des avantages socio économiques directs au niveau de la communauté. Par contre, dans les actions de développement qui se fondent sur « le pouvoir des experts », l'action de PMF est principalement axée sur la résolution des problèmes et les efforts innovateurs des populations, souvent à partir d'une comparaison des forces qui passe par une compréhension poussée des réalités locales. D'emblée, PMF fonctionne sur le principe selon lequel avec l'octroi de micro subventions les populations peuvent initier des activités à un coût raisonnable qui peuvent améliorer leurs conditions socio économiques tout en générant des avantages considérables pour l'environnement mondial. PMF s'évertue à développer des moyens durables de subsistance par la création et l'assistance financière à de petites et moyennes entreprises au niveau communautaire qui vont contribuer à une utilisation durable des ressources, à générer des avantages au niveau local provenant des mesures de conservation de l'environnement et à promouvoir ainsi des méthodes innovantes et ambitieuses pour traiter de problèmes cruciaux tels que la conservation et la génération d'énergie. Ainsi, là où la pauvreté obligeait les populations à avoir recours à des actions à court terme et à une exploitation irrationnelle et dangereuse des ressources naturelles, la création de moyens de subsistance et d'entreprises qui prennent en compte les ressources naturelles stimule un désir d'une gestion minutieuse et à long terme des ressources. Dans les communautés assistées par PMF, les conditions de vie durables et les entreprises rendent les populations plus à même de trouver d'autres ressources pour protéger l'environnement. Par conséquent, l'élément de base de la réussite des projets PMF est le lien qui existe entre la génération d'avantages socio économiques et celle d'impacts positifs sur l'environnement mondial, lien qui peut être réalisé sous différents angles et qui dépend du problème spécifique visé.

PMF comprend qu'avoir une égalité des genres, et des femmes avec plus de pouvoir, est un facteur incontournable d'un développement durable qui va engendrer des avantages pour l'environnement mondial. Dans beaucoup de pays les femmes sont considérées comme les principales actrices dans la prise de décisions sur l'utilisation des ressources et qu'elles ont une influence significative sur les comportements à avoir. Les femmes peuvent aussi être très affectées par les impacts négatifs résultant d'une utilisation non renouvelable des ressources naturelles. Les acteurs et actions pour la gestion de l'environnement sont plus importants et deviennent plus efficaces si les hommes et les femmes sont associés de manière significative. Dans ce cas, la question genre est entièrement prise en compte dans la grille de programme de PMF et dans son portefeuille de projets associés. Le genre est l'une des exigences obligatoires dans l'octroi des crédits PMF et la question est incluse dans le cycle des projets PMF. Environ 17% des projets financés par le PMF au niveau mondial ont spécialement mis l'accent sur l'engagement et le développement de la capacité d'action

des femmes. Bien qu'il y ait encore des obstacles au niveau communautaire, PMF est parvenu à financer des projets dont les retombées ont été bénéfiques aux hommes et aux femmes dans les mêmes zones. Beaucoup de ces projets ont été félicités pour avoir réussi à promouvoir l'égalité des genres et le leadership féminin.

Les stratégies des programmes PMF dans les pays sont obligées de prendre en compte la question genre, et on encourage tout le personnel de PMF de s'inspirer du modèle de formation en genre du PNUD, mais aussi d'autres opportunités offertes par les autres agences des NU. Le genre est l'un des résultats les plus centraux de l'Évaluation de la performance annuelle des coordonnateurs nationaux de PMF, faite par les bureaux nationaux du PNUD et par l'équipe centrale de gestion du programme à un niveau international. PMF a aussi établi un partenariat avec la commission HUAIROU pour piloter la capacitation des femmes et la dissémination des pratiques performantes initiées par les femmes dans tous les pays cibles de PMF.

B.4 INDIQUER LES RISQUES, NOTAMMENT LE CHANGEMENT CLIMATIQUE, QUI PEUVENT FAIRE OBSTACLE A LA REALISATION DES OBJECTIFS DU PROJET, ET SI POSSIBLE, SUGGERER DES MESURES QUI POURRONT BLOQUER DE TELS RISQUES DANS LA CONCEPTION DU PROJET

Il y a moins de risques à gérer depuis le début du programme de plus presque 20 ans. Les risques potentiels sont identifiés, et dans l'expérience passée de PMF des mesures de limitation des risques ont été mise en place. Le défi qui reste est de collaborer directement avec les organisations communautaires et non gouvernementales qui disposent de peu de moyens et de capacités techniques pour une bonne gestion. Dans le portefeuille du PMF, 90% des projets ont pu réaliser de bonnes évaluations des résultats, et 80% des projets font face à de moindres risques qui pourraient entraver la durabilité des résultats. Pour atténuer les risques, surtout dans la partie la moins performante de son portefeuille, PMF travaille avec toutes les structures financées pour les aider à accroître leur capacité en identifiant des taux de déboursement appropriés, en les amenant à apprendre les uns des autres, et en travaillant dans une approche flexible qui répond à leurs forces et avantages comparables. Les risques d'une sous performance causée par un manque de moyens vont aussi être limités par une supervision et un suivi significatifs et complets du portefeuille de PMF dans chaque pays par PMF CMPT et le bureau local du PNUD. PMF réduit également les risques en favorisant la duplication des bonnes pratiques qui ont démontré une prise en compte des priorités stratégiques du FEM au niveau communautaire. Dans chaque pays où intervient PMF, le Comité National de Pilotage (CNP), qui a en son sein des représentants des leaders de la société civile, du gouvernement, et des donateurs, fournit une autre assistance pour la conception et la mise en œuvre efficaces des projets PMF. Le CNP est également assisté d'un groupe de conseillers techniques et d'experts de la zone ciblées qui sont disponibles à tout moment.

Un ensemble de risques auxquels tous les projets PMF sont exposés est lié à la « graduation » des programmes dans 10 pays, qui seront traités comme des « cas isolés » de grands projets FEM séparés du programme mondial de PMF. Le processus de graduation en soi présente des risques car le timing de l'approbation des programmes gradués en tant que grands projets FEM reste incertain. Etant inclus dans le processus de graduation, ces pays doivent aussi accélérer l'exécution de leurs projets PMF par des ressources plus performantes, mais cela dépend des allocations nationales STAR, qui, pour quelques pays gradués, ne sont pas très consistantes. Une

autre difficulté est que les programmes des pays gradués seront encore obligés de gérer des programmes en cours dans le cadre de la PO4, tout en continuant dans la procédure d'octroi de subventions pour des projets du nouveau FEM-5. Bien que faible, il y a un risque qu'un ou plusieurs des pays en pleine expansion, ne parviennent pas à être en phase avec un programme PMF national efficace et efficient dû aux changements qu'ils devront faire par exemple dans les modalités d'exécution. Ce genre d'actions aurait aussi bien des conséquences négatives pour l'ensemble du programme PMF que pour les pays gradués, du fait que les deux sont les mêmes en terme de dénomination et de réputation. Il doit être noté également que PMF ajoutera 14 nouveaux programmes dans des pays, dont beaucoup sont des PMA et PEI, et/ou des pays en conflits/qui sortent de conflits. Cela implique d'échanger 10 programmes bien mûre et relativement efficaces et qui requièrent peu de surveillance par un ensemble de nouveaux programmes qui vont demander une assistance plus soutenue. Pour gérer de tels risques, l'équipe centrale de gestion des programmes de PMF est renforcée par un personnel qui aura en charge la gestion du suivi et de l'évaluation et de la gestion axée sur les résultats. Un système de coordination entre l'équipe centrale de gestion des programmes de PMF et les conseillers techniques des bureaux régionaux du PNUD qui offrirait une assistance technique aux programmes des pays mis à jour a été également créé.

Il y a aussi quelques risques opérationnels qui doivent être pris en compte par PMF dans la PO5. Tout d'abord, le programme prend de l'ampleur et s'étend sur d'autres pays et tout autant, les efforts de coordination et de mise en oeuvre à tous les niveaux vont aussi devenir plus importants. L'équipe centrale de gestion des programmes de PMF a fait l'objet d'une revue critique de toutes les approches de gestion interne pour s'assurer que structures efficaces et efficaces ainsi qu'un financement adéquat et des ressources humaines nécessaires sont bien en place pour satisfaire toutes les exigences d'un portefeuille de pays grandissant. Par conséquent, l'équipe centrale de gestion des programmes de PMF a été réorganisée de manière rationnelle par une affectation du personnel sur une matrice fonctionnelle et géographique et par le positionnement de gens sérieux pour la gestion des données, le suivi et l'évaluation. Un second risque est qu'au fur et à mesure que le programme continue à prendre de l'ampleur, il couvre des pays qui présentent en principe des défis opérationnels plus grands et qui augmentent les risques politiques et institutionnels, causés par le faible niveau de capacités individuelles, institutionnelles et systémiques. En même temps, ce genre de pays, notamment les PMA et PEI, constituent des zones où PMF pourrait générer des avantages pour l'environnement mondial par des niveaux de financement relativement faibles. Les risques d'expansion dans les zones à faible capacité seront limités par le niveau moyen de supervision susmentionné et par la transmission des expériences pertinentes et des actions positives à partir d'autres pays où intervient PMF.

Un risque additionnel provient des allocations de fonds STAR au PMF – quelques pays ne peuvent pas bénéficier des financements de base de PMF et espèrent fortement recevoir une allocation STAR qui garantit une effectivité du coût du programme. Au cas où l'allocation STAR n'assure pas une effectivité du coût, PMF peut proposer d'autres options telles que injecter un autre financement à partir des sources externes, ou diminuer ou éliminer totalement le programme. Une autre option pour ces pays sera d'être pris en compte dans l'exécution des opérations de la communauté ou des membres des OSC des grands projets FEM. Par un partage équitable des subventions et fonds de gestion des grands projets FEM, les programmes PMF au niveau des pays seront capables d'utiliser leurs avantages comparatifs établis pour exécuter à la base leur programme et d'être en même temps à même de recevoir des fonds additionnels pour les coûts de gestion qui ne devraient pas excéder 10%.

Il y a des possibilités que les changements influencent, positivement ou négativement, les résultats de la politique de financement de PMF, surtout en ce qui concerne la biodiversité et la dégradation des sols. Par exemple, les effets du climat pourraient avoir des impacts dramatiques sur la biodiversité agricole, la conservation due à la sécheresse et les inondations, et sur l'application des aires protégées comme une mesure de conservation du fait de leurs écosystèmes géographiquement instables. De tels risques ne sont pas spécifiques au PMF mais concernent toutes les zones d'intervention du FEM. Au niveau communautaire, les risques climatiques peuvent, cependant, affecter les projets PMF de manière disproportionnée, projets pris en charge par les groupes les plus défavorisés et les plus marginalisés et qui sont les moins à même de financer les mesures de résistances aux effets climatiques. Ces communautés et autres organisations sont parmi les principaux partenaires de PMF. Les subventions seront accordées tout en prenant en considération les risques potentiels liés au climat, et des efforts vont être faits pour réduire et, si possible, s'adapter à de tels effets.

En fin, il peut exister des risques exogènes qui font obstacle aux résultats escomptés dans le cadre du programme et des projets, tels qu'un climat peu clément et d'autres forces majeures, une instabilité politique, et une crise économique mondiale. Les mesures de limitation de ces risques exogènes sont mises en œuvre dans une approche ad hoc continue, nécessaire, et appropriée.

B.5. IDENTIFIER LES ACTIONNAIRES PRINCIPAUX ENGAGES DANS LE PROJET, NOTAMMENT LE SECTEUR PRIVE, LES ORGANISATIONS DE LA SOCIETE CIVILE, LES COMMUNAUTES INDIGENES ET LEURS ROLE RESPECTIFS, S'IL Y A LIEU :

Comme une partie intégrale d'un système de Comités Nationaux de Pilotage (CNP), PMF fonctionne sur la base d'une approche multi parties prenantes en engageant une multitude de parties prenantes dont les ONG, OCB, les populations indigènes, le secteur privé, le gouvernement, les universitaires, et les partenaires donateurs. Dans la PO5, les OSC seront en même temps bénéficiaires et acteurs directs dans les programmes PMF par leur intégration dans 126 CNP et groupes focaux nationaux, dans lesquels les membres non gouvernementaux doivent être majoritaires, et en jouant le rôle d'institution hôte et par d'autres rôles importants dans le partage des savoirs et la défense des politiques. Le travail sur les modalités d'exécution du PMF a été mis à la disposition des donateurs bilatéraux qui veulent bien prendre en charge les frais de partage et co-financer les projets avec le FEM. Bien que le financement de PMF a pour cible les organisations communautaires et les ONG, un large groupe de parties prenantes sont engagés comme partenaires actifs dans l'octroi des subventions, avec entre autres des instituts de recherche, les gouvernements locaux et municipaux, les ONG internationales, ainsi que des volontaires nationaux et internationaux. Au regard des populations indigènes et des communautés vulnérables, PMF opte pour un certain nombre de principes qui demandent un cycle de projet flexible, répondant aux exigences du temps afin de permettre à ces groupes « difficiles à atteindre » d'avoir accès à l'assistance de PMF. Le programme a ouvert la voie à beaucoup de modalités d'exécution qui se fondent sur une relation de confiance pour travailler avec les groupes appauvris et vulnérables, par d'autres types de propositions tels que les vidéos participatives, les photo récits, le théâtre communautaire, et des indemnités sont offertes pour la conception et la proposition de projets en langues locales et vernaculaires. PMF permet aussi des méthodes de décaissement flexibles pour être en phase avec les réalités culturelles, les coutumes et les habitudes saisonnières des

populations indigènes. Par les rencontres des parties prenantes, les OSC sont en mesure de mieux comprendre les projets et activités de PMF et de faire des contributions sur comment mieux les améliorer.

B.6. DECRIRE LA COORDINATION AVEC D'AUTRES INITIATIVES SIMILAIRES :

PMF a conçu de manière mutuelle des relations durables avec des partenaires internationaux, nationaux et communautaires, et va continuer à créer des synergies dans la prochaine phase opérationnelle. PMF collabore avec des parties prenantes efficaces dans les aires géographiques et thématiques que l'organisme finance pour garantir une coordination des financements des donateurs dans des projets pertinents. Par exemple, PMF a directement contribué et participé aux actions de développement de la banque mondiale et continuera de fournir un tel apport complémentaire et éventuellement d'augmenter sa participation et de dupliquer son modèle 'action dans les zones d'intervention de la banque mondiale'. PMF nouera aussi des liens avec les projets FEM taille moyenne et les grands projets FEM chaque fois qu'il est possible d'avoir des synergies, notamment servir de mécanisme d'exécution pour ces projets du FEM. Il y a d'autres initiatives qui doivent être concrétisées par des communautés bien préparées avec la participation des OSC telles que le REDD et une adaptation communautaire, financée par des fonds spéciaux et pour laquelle PMF pourrait servir de mécanisme d'exécution ou au moins de coordonnateur pour le partage des informations. Le document de présentation des projets de PMF insiste sur les relations particulières de l'organisme avec d'autres initiatives pertinentes pour la PO5. Il existe également beaucoup d'initiatives de partenariat de PMF à un niveau national et local, qui seront toujours une priorité pour l'institution dans la PO5. Dans son réseau, PMF travaillera sur et partagera les expériences positives d'amélioration des programmes PMF dans les pays et les autres actions pertinentes telles que le bon fonctionnement des INH.

C. INFORMATION SUR L'AGENCE DU FEM :

C.1 CONFIRMER LE MONTANT DU COFINANCEMENT QUE L'AGENCE FEM A INJECTE DANS LE PROJET

PMF s'attend à un cofinancement de niveau 1:1 (50% en liquide et 50% en nature), et c'est ainsi que pour le projet, le cofinancement attendu serait de 134.615.385 de dollars. Le PNUD va directement contribuer à l'apport à travers son fonds TRAC et aussi par d'autres fonds qui proviendront de donateurs bilatéraux et multilatéraux, des fondations et du secteur privé. Un engagement estimé à 10 millions de dollars est attendu des autres initiatives. Alors qu'on ne dispose pas encore de la somme exacte pour le co-financement supplémentaire qui sera sollicité dans les quatre prochaines années de la PO5, (ce qui sera toujours pris en charge par le FEM-5), le PNUD a maintenant créé un poste nommé « haut conseiller technique pour les communautés sur les changements climatiques, l'environnement et le développement durable », qui devra être assisté de trois « conseillers techniques régionaux pour les communautés ». Ces postes ont pour mission de développer de nouvelles initiatives qui génèreraient un cofinancement pour PMF. Il est aussi à préciser que les bureaux du PNUD dans les pays offrent des ressources importantes en nature en tant que membres volontaires des Comités Nationaux de Pilotage du PMF et en facilitant l'accès et les négociations avec les donateurs sur le cofinancement additionnel qu'ils offrent à chaque programme PMF et ses projets.

Le co-financement en nature est obligatoire pour tous les projets PMF. La méthode pour calculer le cofinancement en nature est à l'annexe G du document.

c.2 SOUS QUEL ANGLE LE PROJET EST EN PHASE AVEC LE PROGRAMME DE L'AGENCE FEM (INSCRIT DANS DES DOCUMENTS TELS QUE UNDAF, CAS, ETC.) ET L'APTITUDE DU PERSONNEL LOCAL DE CONFIRMER LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET:

PMF est en accord avec les politiques et procédures du PNUD en vigueur dans tous les pays où le PNUD est présent et où les programmes du PMF sont institués. Comme le programme va couvrir 126 pays et 10 pays dont le programme est à « graduer », il est pratiquement impossible de faire un planning exhaustif de chaque pays. PMF contribue aux efforts du PNUD de stimuler le développement humain, mais aussi à localiser les actions positives des Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD) qui a eu l'aval de la communauté des donateurs internationaux. En tant que réseau de développement des Nations Unies, le PNUD a des représentants dans presque chaque pays où PMF intervient. Avec les PEI, dans le pacifique, le coordonnateur local du système des NU, sous la direction du PNUD, a mis en place « une présence mutuelle » entre le PNUD, l'UNICEF et l'UNFPA qui fournit une assistance permanente. L'équipe locale du PMF doit superviser la mise en œuvre du programme à l'intérieur des pays respectifs, mais aussi doit s'aligner et renforcer les objectifs du Cadre d'Assistance au Développement des Nations Unies (UNDAF).

Comme mentionné dans le plan stratégique du PNUD de 2008-2011, le but du « Pilier local » du groupe pour l'Environnement et l'Energie (GEE) est, à un niveau global, de consolider la capacité du pays à gérer, dans une approche durable, l'environnement en garantissant une protection appropriée des communautés démunies. Pour réaliser cet objectif, quatre zones de résultats ont été identifiées : 1) intégrer l'environnement et l'énergie ; 2) catalyser les financements sur l'environnement ; 3) s'adapter aux changements climatiques ; et 4) étendre l'accès des pauvres aux services de l'environnement et de l'énergie : développer les capacités des communautés pour l'exécution des services. En outre, le PMF complète beaucoup d'autres programmes identifiés dans le cadre de la stratégie pour la société civile du PNUD adoptée en 2009.

PART III: COORDINATION ET ASSISTANCE INSTITUTIONNELLE

A. ORGANISATION INSTITUTIONNELLE:

Le PNUD continue de mettre en œuvre le Programme de Micro Financement du FEM dans le cadre du partenariat avec le FEM. Le partenaire exécutif est le bureau en charge des projets des Nations Unies (UNOPS), et les bureaux nationaux du PNUD fournissent l'assistance nécessaire. Dans les pays, le bureau du programme de PMF est une structure autonome qui comprend le coordonnateur national et un Assistant de programme, à l'exception d'un certain nombre de pays dans lesquels on a une Institution Hôte Nationale (IHN).

DISPOSITION POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET :

Le programme mondial PMF va continuer d'intervenir dans les pays partenaires avec la méthode de mise en œuvre qui a été jusque là très efficace. Dans la cinquième phase opérationnelle, toutes les exigences du programme vont continuer à être remplies selon les indications stratégiques dans le document de base de PMF, est en accord avec les Directives Opérationnels de PMF (en annexe)

Dans chaque pays un Coordonnateur National (CN), qui travaille en général avec un Assistant au Programme (AP) met en œuvre les projets locaux du PMF de manière permanente. Dans tous les pays le PMF va entreprendre des actions nécessaires et appropriées pour garantir la prise en compte du rapport coût/efficacité dans la gestion du programme. Les allocations accordées aux pays dans le cadre du FEM-5 vont dépendre à la fois des ressources de base et des fonds STAR. Dans les pays qui vont sûrement recevoir des allocations STAR assez faibles, un certain nombres de mesures peuvent être utilisées pour garantir une rentabilité du projet, notamment l'élimination ou la réduction des programmes, la recherche d'un co-financement additionnel chez d'autres donateurs, et l'utilisation du PMF comme mécanisme d'exécution dans les projets FEM de moyenne et de grande taille. Une Stratégie des Programmes des Pays (SPP) mise à jour va insister sur les priorités de PMF dans l'utilisation des ressources allouées et détaillera comment le PMF consolide les priorités stratégiques nationales ainsi que celles du FEM. L'annexe J expose les coûts de gestion, le recrutement et le cofinancement qui facilitent une gestion efficace du coût du projet. Le PMF va veiller sur une rentabilité optimale et sur des modifications appropriées sur la gestion des coûts et le recrutement va dépendre de la disponibilité des ressources financières, provenant soit des fonds STAR ou d'un cofinancement.

Le Comité National de Pilotage bénévole (CNP) de chaque pays PMF, composé d'autorités gouvernementales et d'une majorité de leaders civils afin de démontrer le caractère mandataire qui facilite le développement de la capacité des OSC, va donner des directions générales et assurer un lien étroit du programme avec les politiques nationales, un plan de développement, un partage des connaissances, et une accentuation du rôle catalyseur du PMF. Le CNP est responsable de la sélection et de l'approbation des projets, garantit leur qualité technique et substantielle avec l'assistance d'un groupe de conseillers techniques qu'il peut choisir avec des experts bénévoles qui sont prêts à s'engager. En outre, les membres du CNP doivent aider le programme local dans la mobilisation des ressources et l'intégration, dans d'autres contextes nationaux, des leçons apprises et des succès du PMF. Les membres du CNP sont encouragés à prendre part aux visites pour la présélection des projets et à leur suivi et évaluation. Les capacités techniques de chaque membres du CNP est un critère essentiel pour déterminer sa composition.

La fonction principale du bureau local du PMF et du CNP est l'identification, la revue, et l'approbation des propositions de projets de qualité ne dépassant pas 50000 dollars et qui renforcent les priorités inscrites dans le prodoc du PMF et du document SPP, et qui sont en relation avec les principes de base du programme. Le comité national assiste les OSC, (particulièrement les organisations communautaires et les populations indigènes) dans l'élaboration des projets et facilite leur accès direct aux ressources du PMF et de ses partenaires. Le bureau local du programme a aussi en charge la coordination de la méthode locale de gestion, notamment le travail du CNP tout en facilitant une cohérence au niveau international dans la mise en œuvre des projets, par des rapports à l'équipe centrale de gestion du programme. L'équipe est composée du directeur général de PMF, du directeur général adjoint, des spécialistes

de programmes qui assument une assistance des pays et une direction des zones d'intervention, d'une gestion des données, du suivi et de l'évaluation et des autres programmes associés. L'équipe centrale de gestion du programme gère le programme à un niveau mondial et a la responsabilité de suivre et de superviser la performance du programme au niveau des pays et de veiller à la qualité technique et substantive du portefeuille de PMF. A cet effet, l'équipe centrale, après consultation des coordonnateurs nationaux et des CNP, va établir des principes et normes généraux dans la conception des projets du PMF dans l'optique de garantir et aussi de faciliter les propositions de projets. L'équipe centrale de gestion du programme veille sur les coordonnateurs nationaux du PMF et aide au lancement du programme dans de nouveaux pays. L'équipe centrale est assistée par l' UNOPS dont elle coordonne les activités et qui lui offrent des mécanismes d'exécution.

A un niveau global, des conseils stratégiques sont données au PMF par un comité directeur composé du PMF et du FEM présidé par le Directeur exécutif du FEM. Toutes les agences du FEM et tout le réseau d'organisations non gouvernementales du FEM sont membres de ce comité directeur. Le PMF va continuer d'être supporté par les représentants locaux du PNUD et sera en contact avec des projets FEM de grande et de moyenne taille appropriés. En plus des subventions standards du PMF les activités du programme au niveau de chaque pays vont intégrer des efforts stratégiques en relation avec les documents de SPP et les priorités stratégiques du FEM, qui vont permettre une agrégation des impacts provoqués par les activités communautaires et qui sont bénéfiques pour l'environnement mondial, pour des portefeuilles local et international pour l'apprentissage et le développement dans capacités, la dissémination des stratégies positives, ou des liens et réseaux pour les bénéficiaires du PMF. Le partage des données sera une zone d'activité cruciale dans laquelle le PMF va mettre plusieurs outils en guise d'assurer une bonne circulation de l'information. Une telle démarche va consolider le rôle de catalyseur du PMF et du FEM, en aidant à la duplication et à l'amélioration des actions positives. Le partage des données est tout autant crucial dans le développement, à grande échelle, des aptitudes d'autres communautés et des OSC. Le PMF offre une méthode de renforcement des capacités qui consiste à apprendre par la pratique et des projets réalisés présentent de bons modèles mais aussi des formateurs en partage des informations à d'autres projets communautaires. La création de réseaux de partage facilite un développement des capacités et consolide davantage la durabilité du programme. Les réseaux des bénéficiaires des subventions du PMF, des OSC locaux et aussi les OSC axés dans des thématiques bien définies, bénéficieront d'une assistance appropriée du PMF ou deviendront des acteurs dans les activités financées par le PMF qui vont susciter une prise de conscience et un engagement dans la défense des conventions sur l'environnement. Les comités nationaux du PMF et les membres des OSC dans les CNP vont faciliter la collaboration entre les OSC nationales et internationales, notamment celles qui peuvent prendre l'initiative et renforcer une telle collaboration, et pour que l'expérience locale et les enseignements tirés des projets du PMF puissent contribuer aux forums mondiaux lors des conférences sur la convention des parties et autres rencontres internationales.

Le document du conseil du FEM (FEM/C.36/4 « Programme de Micro Financement : modalités d'exécution et politique de graduation pour le FEM-5 » expose les critères d'accès pour chaque pays PMF au financement du STAR dans les paragraphes 63 jusqu'à 72. En plus, l'annexe 1 du PIF de la PO5 PMF approuvé par le conseil en novembre 2010 explique le financement de base à titre indicatif dans la PO5 en accord avec la catégorisation des pays en fonction de leur niveau de ressources STAR, de maturité et du nombre d'années de leur existence dans le programme mentionné dans FEM/C.36/4.

Dans la PO5, dix pays financés par le PMF seront soumis à une procédure de graduation à partir de laquelle leurs programmes vont être réalisés sous forme de grands projets FEM isolés. Comme indiqué dans le document du conseil FEM/C.36/4 « Programme de Micro Financement : modalités d'exécution et politique de graduation pour le FEM-5 », dans les paragraphes 73 jusqu'à 83, les programmes locaux gradués vont continuer à collaborer avec l'équipe centrale de gestion du programme dans le partage des données et le développement des capacités pour améliorer la transmission des informations, spécialement avec les nouveaux programmes nationaux. Cela participera à consolider le pouvoir de l'équipe centrale de gestion comme noyau central de tout le programme.

Le programme va prendre toutes les dispositions nécessaires pour garantir une visibilité dans le financement du FEM. Ces mesures répondront à la nécessité de rendre publique des réalisations mais aussi de l'assistance du FEM. Ainsi, un plan de communication et de visibilité sera détaillé dans le document du projet. Cela va inclure, la mention obligatoire du logo FEM sur tout le matériel de travail, sur les publications, les dépliants, les brochures, les bulletins, les sites web, les cartes de visite, les fléchages, les moyens de transport, le matériel et équipement, les panneaux de publicité, les plaques commémoratives, les banderoles, les éléments de promotion, les photographies, les productions audiovisuelles, les visites et événements publics, les campagnes de sensibilisation, entre autres. Les communiqués de presse, les conférences de presse ainsi que les visites des organes de presse viendront renforcer les pratiques déjà en cours.

La version révisée des directives opérationnelles est à l'annexe H du ce document.

PART IV: EXPLIQUER LE RESPECT DE LA CONCEPTION DU PROJET DE LA VERSION ORIGINALE DU PIF

La conception du projet est totalement en phase avec le PIF préalablement soumis. Les réponses aux commentaires du STAP et de ceux des membres du conseil sont à l'annexe B du document.

L'Argentine a bénéficié dans un premier temps d'un financement de base du PIF de 150.000 dollars. Cependant le gouvernement a décidé de développer un programme de micro financement en Argentine en tant que grand projet FEM à part et financé par les fonds STAR, et donc le pays a été effacé de la liste des pays concernés par le PMF. Beaucoup de pays (Antigua et Barbuda, Barbade, la fédération des Etats Micronésie, Grenade, Palau, St Kitts et Nevis, St Lucia, St Vincent et Grenadines) qui sont concernés par les mécanismes de réalisation sous régionaux du PMF ont décidé d'accepter les fonds du STAR ou d'offrir des ressources internes pour satisfaire les exigences de rentabilité et devenir des programmes FEM à part entière. Après consultations avec ces pays, les programmes sous régionaux de la Barbade et des OECS, et de la région de la Micronésie vont être changés en des programmes locaux autonomes. Le tableau sur les fonds de base sont à l'annexe 1 du document. Le comité directeur du PMF va reconsidérer la performance de ces programmes au niveau local et leur capacité à utiliser les ressources des fonds de base et fera ainsi, si nécessaire, des réajustements pour garantir une utilisation optimale des fonds alloués pour une efficacité et une durabilité de tout le programme PMF.

PART V: APPROBATION PAR LES POINTS FOCaux OPERATIONNELS ET LES AGENCES DU FEM


A. COMPTE-RENDU DE L'APPROBATION PAR LES POINTS FOCaux OPERATIONNELS DU FEM

(Prière de joindre le(s) lettre(s) d'approbation des Points focaux opérationnels (PFO) du FEM. Pour le PMF, utiliser la lettre d'approbation du PFO)

NOM	STATUT	MINISTERE	DATE (MM/JJ/ANNEE)

B. GEF AGENCY(IES) CERTIFICATION

This request has been prepared in accordance with GEF/LDCF/SCCF policies and procedures and meets the GEF/LDCF/SCCF criteria for CEO endorsement/approval of project.

Agency Coordinator, Agency name	Signature	Date (Month, day, year)	Project Contact Person	Telephone	Email Address
Yannick Glemarec		Dec. 17, 2010	Delfin Ganapin	212-906-6191	Delfin.Ganapin@undp.org

ANNEXE A: LE CADRE DES RESULTATS DU PROJET

Préface: le cadre des résultats du PMF joint en annexe pour une demande d'approbation du comité exécutif cherche à transmettre les résultats escomptés par PMF à un niveau élevé de la conception. Par essence, le PMF est un programme à la dimension technique et géographique très large, qui crée un contexte dans lequel l'élaboration d'indicateurs et de cibles à l'échelle de tout le programme, et qui sont totalement en phase avec les critères SMART présente des défis considérables. Pour la PO5, PMF a tenté de s'aligner, autant que faire se peut, sur le cadre de résultats du FEM-5, en termes d'objectifs et d'indicateurs respectifs. L'expérience a démontré que le PMF requiert un cadre flexible qui facilitera la présentation des résultats par une approche quantitative et qualitative, et dans lequel les parties prenantes les plus démunies et les plus vulnérables pourront transmettre leurs réalisations diverses pour favoriser un développement durable qui générera des avantages pour l'environnement mondial (protégés par l'appui du PMF), en développant, par exemple, les capacités des groupes les plus défavorisés. Au vu de toutes ces considérations, le PMF reconnaît qu'il reste beaucoup encore à faire pour mettre sur pied un système de suivi et d'évaluation qui s'adapte davantage aux principes du PMF, notamment un système détaillé des résultats et des indicateurs, et cet objectif sera réalisé dans la PO5

TABLEAU 1 CADRE DES RESULTATS DU PMF PO5⁶ AU NIVEAU GLOBAL

Objectifs du PMF PO5	Résultats du PMF PO5	Indicateurs de résultats du PMF PO5	Cible du PO5	Sources de Vérification	Hypothèses
<p><u>Objectif Immédiat 1:</u> Améliorer la durabilité des aires protégées et des aires de conservation des autochtones et des communautés (ACAC) par des actions communautaires</p>	<p>BD Résultat 1.1: Actions et pratiques communautaires améliorées, et impacts négatifs réduits sur les ressources de la biodiversité dans et autour des aires protégées et des aires de conservation des autochtones et des communautés</p> <p><i>Catégorie II Résultat additionnel 7:</i> Les bonnes pratiques reproduites et augmentées proportionnellement à l'extérieur des zones d'appui du PMF</p>	<p>Nombre et hectares d'ACAC et d'autres aires protégées positivement influencés par l'appui du PMF</p> <p>Nombre de membres communautaires avec de meilleures conditions de vie liées aux avantages tirés des zones protégées</p>	<p>465 ACAC et AP influencés de façon positive à travers le soutien du PMF</p> <p>12700 hectares de ACAC et AP influencés de façon positive à travers le soutien du PMF</p>	<p>Base de données du PMF FEM rapports de projet et des visites de suivi</p> <p>Etudes de cas du PMF</p> <p>Des données des bénéficiaires du PMF provenant des approches de suivi novatrices</p>	<p>Des agences gouvernementales et internationales qui se sont engagées aux obligations de la CBD en ce qui concerne les populations locales et indigènes</p>

⁶ Les valeurs cible indicatrices soumettent les résultats supplémentaires produits dans la PO5. Par conséquent, pour évaluer la réalisation de la valeur cible des indicateurs pour la PO5, la base est considérée comme une valeur zéro pour toutes les cibles indicatrices.

⁷ Les pays participant aux PMF FEM ont été généralement classés selon le nombre d'années de participation au programme et la quantité de ressources cumulatives décaissées à travers le programme. On s'attend à ce que les programmes du PMF dans ces pays avec le plus d'expérience du PMF (les pays de la Catégorie II) soient à mesure de livrer des résultats de 'niveau supérieur' à l'intérieur de chaque zone focale. Une proposition de résultats supplémentaires de niveau supérieur est incluse dans le réseau des résultats comme la 'Catégorie II : résultat additionnel'.

	<p>BD Résultat 1.2 : Bénéfices générés au niveau de la communauté à partir de la conservation de la biodiversité dans et autour des aires protégées et des aires de conservation des autochtones et des communautés</p> <p><i>Catégorie II Résultat additionnel</i> : Des mécanismes financiers durables pour susciter des intérêts déterminés et testés</p> <p>BD Résultat 1.3: La reconnaissance et l'intégration accrues des aires de conservation des autochtones et des communautés dans les systèmes nationaux d'aires protégées</p> <p><i>Catégorie II Résultat additionnel</i> : Informations concernant la reconnaissance des secteurs sauvegardés des autochtones et communautés à l'intérieur des systèmes nationaux d'aires protégées à travers un réseau approprié établi</p>	<p>Nombre d'espèces significatives avec des statuts sauvegardés maintenus ou améliorés</p> <p>Nombre et hectares d'écosystèmes significatifs avec des statuts sauvegardés maintenus ou meilleurs</p>	<p>186000 membres communautaires avec de meilleures conditions de vie liées aux avantages tirés des ACAC et des AP</p> <p>465 espèces significatives avantagées</p> <p>254 écosystèmes significatifs avec des communautés avisées sauvegardées conduisant à leur maintien ou amélioration</p>		
--	--	--	---	--	--

	<p>BD Résultat 1.4: Compréhension et sensibilisation accrues de l'importance et de la valeur de la biodiversité au niveau communautaire</p> <p><i>Catégorie II Résultat additionnel</i> : Des programmes d'éducation environnementale officiellement intégrés dans les programmes scolaires</p>		<p>230000 hectares d'écosystèmes significatifs avec des statuts sauvegardés maintenus ou améliorés</p>		
--	---	--	--	--	--

<p>Objectif immédiat 2: Intégrer la conservation et l'utilisation durable de la biodiversité dans la production des paysages terrestres et marins et des secteurs grâce à des initiatives et actions communautaires .</p>	<p>BD Résultat 2.1: Au niveau communautaire l'utilisation durable de la biodiversité dans la production des paysages terrestres et marins et des secteurs améliorée grâce à des initiatives et actions communautaires, à des cadres et des mécanismes de marché, y compris les normes environnementales reconnues qui tiennent compte de la biodiversité</p> <p><i>Catégorie II Résultat additionnel</i> : Les mécanismes de marché et les normes reproduits et élargis</p>	<p>Hectares de paysages terrestres/marins sous utilisation améliorée de pratiques durable menant à la certification par le biais de normes environnementales reconnues qui tiennent compte de la biodiversité (soutenu par le PMF)</p>	<p>230000 Hectares de paysages terrestres/marins sous utilisation améliorée de pratiques durable menant à la certification par le biais de normes environnementales reconnues qui tiennent compte de la biodiversité (soutenu par le PMF)</p>	<p>Base de données du PMF Rapports des projets et des visites de suivi</p>	<p>Différentiation au niveau des marchés, de la valeur ajoutée des étiquettes répondant aux besoins des petits producteurs</p>
---	---	--	---	--	--

	<p>BD Résultat 2.2: Compréhension et sensibilisation accrues de l'utilisation durable de la biodiversité</p> <p><i>Catégorie II Résultat additionnel</i> : Des programmes d'éducation environnementale officiellement intégrés dans les programmes scolaires</p>	<p>Nombre d'espèces importantes ayant un statut de conservation maintenu ou amélioré</p> <p>Nombre et hectares d'écosystèmes importants ayant un statut de conservation maintenu ou amélioré</p>	<p>465 espèces importantes ayant un statut de conservation maintenu ou amélioré</p> <p>254 écosystèmes d'importance significative avec des communautés adoptant une utilisation durable résultant d'un statut de conservation maintenu ou amélioré</p> <p>230 000 hectares d'écosystèmes d'importance significative avec des communautés adoptant une utilisation durable résultant d'un statut de conservation maintenu ou amélioré</p>		
--	--	--	--	--	--

<p><u>Objectif Immédiat 3:</u> Promouvoir la démonstration, le développement et le transfert de technologies à faible intensité carbonique au niveau communautaire</p>	<p>CC Résultat 3.1: Les technologies innovantes de faibles émissions de GES déployées et démontrées avec succès au niveau communautaire <i>Catégorie II Résultat additionnel</i> : Augmentation de manière proportionnelle et reproduction de bonnes pratiques et des leçons apprises</p> <p>Résultat 3.2: Des émissions de GES évitées⁸</p>	<p>Nombre de pays avec des démonstrations abordant les obstacles au développement des technologies de faibles émissions de GES au niveau communautaire</p> <p>Nombre de partenaires ou agences nationaux ou internationaux sont conscients des pratiques et leçons du PMF</p>	<p>127 pays avec des démonstrations abordant les obstacles au développement des technologies de faibles émissions de GES au niveau communautaire</p> <p>Au moins 100 partenaires ou agences nationaux ou internationaux sont conscients des pratiques et leçons du PMF</p>	<p>Base de données du MEF PMF, des rapports de projets et des visites de suivi</p> <p>Etudes de cas du PMF</p>	<p>Les progrès pour des initiatives complémentaires vont être poursuivis par le FEM et autres agences de développement pour écarter les obstacles du marché et améliorer les politiques d'accès à l'énergie surtout au niveau local.</p>
--	---	---	--	--	--

⁸ « Les émissions de GHG évitées » est parmi les indicateurs du FEM-5 pour le domaine focal « changement climatique », et est un résultat pertinent pour le PMF. L'approche du PMF, et le niveau des ressources disponibles, impliquent en soi que le PMF ne peut pas, par lui-même, susciter une influence transformatrice sur le problème du climat de la planète directement à travers la quantité d'émissions de GES évitées. En même temps, beaucoup, pour ne pas dire tous, de projets de migration de changement climatique du PMF contribuent directement à une réduction ou une évasion des émissions du GES, et ces résultats positifs doivent être consignés. Reconnaisant qu'aborder le changement climatique de la planète va requérir de l'action de la part de la communauté planétaire, la théorie d'intervention du PMF (dans tous les domaines focaux) est fortement fondée sur ses effets catalytiques, et donc la structure des résultats du PMF est axée sur des résultats de cette nature.

Objectifs du PMF PO5	Résultats du PMF PO5	Indicateurs de résultats du PMF PO5	Cible du PO5	Sources de Vérification	Hypothèses
<p><u>Objectif Immédiat 4:</u> Promouvoir et soutenir l'énergie efficace, le transport à faible intensité carbonique au niveau communautaire</p>	<p>CC Résultat 4.1: Les options de transport à faible émission de GES démontrées au niveau communautaire</p> <p><i>Catégorie II Résultat additionnel :</i> Augmentation de manière proportionnelle et</p>	<p>Nombre de pays où le niveau communautaire des options de transport à faible émission de GES a été démontré</p>	<p>50 pays avec niveau communautaire de démonstrations de transport à faible émission de GES</p>	<p>Base de données du PMF, rapports de projets et des visites de suivi</p>	<p>Les progrès pour des initiatives complémentaires vont être poursuivis par le FEM et autres agences de développement pour écarter les obstacles du marché et améliorer les politiques d'accès à l'énergie surtout au niveau local.</p>
	<p>reproduction de bonnes pratiques et leçons apprises</p> <p>CC Résultat 4.2: Investissement accru dans l'économie en énergie au niveau communautaire, de systèmes de transport à faible émission de GES</p> <p>CC Résultat 4.3: Emissions de GES évitées</p>	<p>Nombre de gouvernements ayant été influencés par des pratiques de démonstration du PMF</p>	<p>Au moins 20 gouvernements (locaux ou nationaux) ayant été encouragés dans le développement et la mise en œuvre de politique</p>		

<p><u>Objectif Immédiat 5:</u> Soutenir la conservation et l'amélioration des stocks de carbone à travers une gestion durable et des pratiques à l'épreuve du climat dans l'utilisation des terres et de la foresterie</p>	<p>PMF CC Résultat 5.1: Utilisation durable des terres, changement d'affectation des terres et la gestion forestière et les pratiques à l'épreuve du climat adopté au niveau communautaire pour les types de forêts et l'utilisation des terres non forestières</p> <p><i>Catégorie II Résultat additionnel :</i> Augmentation de manière proportionnelle et reproduction de bonnes pratiques et leçons apprises</p> <p>CC Résultat 5.2: Restauration et valorisation des stocks de carbone dans les forêts et les terres non forestières, y compris les tourbières</p>	<p>Des hectares sous meilleure gestion durable des terres et des pratiques à l'épreuve du climat</p> <p>Des hectares de terres forestières et non forestières avec restauration et amélioration mis en place</p>	<p>100000 hectares sous meilleure gestion durable des terres et des pratiques à l'épreuve du climat</p> <p>Restauration et amélioration de 50000 hectares de terres forestières et non forestières mis en place</p>	<p>Base de données du PMF, des rapports de projets et des visites de suivi</p> <p>Etudes de cas du PMF</p>	<p>Le changement est possible sur la terre au niveau de la communauté que les mesures politiques générale nationales et internationales soient mises en place ou non</p>
--	---	--	---	--	--

	<p><i>Catégorie II</i> <i>Résultat</i> <i>additionnel :</i> Augmentation de manière proportionnelle et reproduction de bonnes pratiques et leçons, comme il le faut</p> <p>CC Résultat 5.3: Emissions de GES évitées</p>				
--	--	--	--	--	--

<p><u>Objectif Immédiat 6:</u> Maintenir ou améliorer la fluidité de l'agro-écosystème⁹ et des services des écosystèmes forestiers pour assurer la subsistance des communautés locales</p>	<p>LD Résultat 6.1: Meilleur niveau communautaire d'activités et de pratiques, et des effets négatifs réduits sur les agro-écosystèmes et écosystèmes forestiers et les services d'écosystème démontrés pour maintenir la fonctionnalité des écosystèmes</p>	<p>Des hectares sous meilleures pratiques de gestion de l'agriculture, des terres et de l'eau (par pratique de gestion)</p>	<p>100000 hectares sous meilleures pratiques de gestion de l'agriculture, des terres et de l'eau (par pratique de gestion)</p>	<p>Base de données du PMF, des rapports de projets et des visites de suivi</p> <p>Etudes de cas du PMF</p>	<p>La politique gouvernementale est en place et soutient le niveau communautaire des pratiques de gestion durable de la terre</p>
---	--	---	--	--	---

⁹ Des agro-systèmes comprenant des herbages et prairies

Objectifs du PMF PO5	Résultats du PMF PO5	Indicateurs de résultats du PMF PO5	Cible du PO5	Sources de Vérification	Hypothèses
	<p>LD Résultat 6.2: Des modèles communautaires de gestion durable des forêts développés, et testés, liés à la séquestration de carbone pour une possible augmentation proportionnelle et reproduction là où il le faut, réduction des émissions de GES à partir de la déforestation et de la dégradation de la forêt et mise en valeur des puits de carbone à partir de l'utilisation de la terre, du changement de l'utilisation de la terre, et des activités forestières</p> <p><i>Catégorie II Résultat additionnel</i> : Augmentation de manière proportionnelle et reproduction de bonnes pratiques et leçons apprises</p>	<p>Nombre d'agences ou partenaires nationaux et internationaux sont conscients des démonstrations et approches novatrices couronnées de succès du PMF</p> <p>Nombre de gouvernements nationaux / locaux ou politique international créant des processus avec l'influence du PMF</p>	<p>Au moins 100 agences/ partenaires nationaux ou internationaux ont appris des démonstrations et approches novatrices du PMF</p> <p>Au moins 10 instances décisionnaires (gouvernements ou agences internationales) ont été influencées par des pratiques de démonstration couronnées de succès du PMF</p>		

<p><u>Objectif Immédiat</u> 7: Réduire les pressions au niveau de la communauté à partir des modes contradictoires d'utilisation des terres</p>	<p>LD Résultat 7.1: Meilleur niveau communautaire des actions et pratiques, et des effets négatifs réduits dans les frontières d'utilisation des terres des agro-écosystèmes et écosystèmes forestiers (ruraux/urbains, agriculture/forêt) <i>Catégorie II Résultat additionnel</i> : Partenariats avec le secteur privé, comme il le faut</p>	<p>Nombre de membres de la communauté avec de meilleures actions et pratiques qui réduisent les effets négatifs sur les modes d'utilisation des terres</p>	<p>Au moins 60000 membres de communauté ayant amélioré des actions et pratiques qui ont réduit la pression sur les modes d'utilisations des terres</p>	<p>Base de données du PMF, des rapports de projets et des visites de suivi</p>	<p>La politique gouvernementale est en place et soutient le niveau communautaire des pratiques de gestion durable des terres</p>
<p><u>Objectif Immédiat</u> 8: Soutenir la gestion de cours d'eau transfrontalière avec des initiatives basées sur la communauté</p>	<p>LD Résultat 8.1: Des actions et pratiques communautaires efficaces de résistance au climat qui soutiennent la mise en œuvre d'actions de priorité régionale du SAP démontrées <i>Catégorie II Résultat additionnel</i> : Augmentation de manière proportionnelle et reproduction de bonnes pratiques et leçons apprises</p>	<p>Nombre de SAP auxquels le PMF est en train de fournir un soutien de mise en œuvre</p> <p>Nombre de processus de gestion de cours d'eau transfrontalière auxquels le PMF est en train d'offrir de bonnes pratiques et leçons</p>	<p>10 SAP que le PMF est en train de soutenir pour raison de mise en œuvre d'actions de priorité régionale</p>	<p>Base de données du PMF, des rapports de projets et des visites de suivi</p>	<p>Des organisations de gestion de cours d'eau régionaux sont institutionnellement disposées et capables de s'engager auprès des parties prenantes de niveau communautaire</p>
	<p>IW Résultat 8.2 : Des partenariats synergiques développés entre les parties prenantes du PMF et les institutions de gestion d'eau</p>		<p>15 processus de gestion d'eau transfrontalière auxquels le PMF est en train d'offrir de</p>		

	transfrontalière et les structures soutenant la mise en œuvre des actions de priorité régionale du SAP <i>Catégorie II Résultat additionnel</i> : Augmentation de manière proportionnelle et reproduction de bonnes pratiques et leçons apprises,		bonnes pratiques et leçons		
<u>Objectif Immédiat 9</u> : Promouvoir et soutenir le retrait progressif des POP et produits chimiques qui préoccupent le monde au niveau communautaire	CH Résultat 9.1: Meilleures initiatives et actions communautaires pour empêcher, réduire et retirer progressivement les POP, les produits chimiques nocifs et polluants, gérer les sites contaminés d'une manière écologiquement sensée, et atténuer la contamination écologique <i>Catégorie II Résultat additionnel</i> : Augmentation de manière proportionnelle et reproduction de bonnes pratiques et leçons apprises,	Des tonnes de déchets POP évitées d'être brûlées Des tonnes de pesticides obsolètes éliminées comme il le faut Nombre de pays où le PMF est en train de contribuer à l'exécution des plans et politiques nationaux pour aborder les POP, les produits chimiques nocifs et autres polluants	100 tonnes de déchets POP évitées d'être brûlées 30 tonnes de pesticides obsolètes éliminées comme il le faut 15 pays où le PMF est en train de contribuer à l'exécution des plans et politiques nationaux pour aborder les POP, les produits chimiques nocifs et autres polluants	Base de données du PMF, des rapports de projet set des visites de suivi	Il y a des occasions adéquates pour que les parties prenantes abordent les POP, les produits chimiques nocifs, et autres polluants Les parties prenantes de niveau communautaire développent la conscience et la capacité d'aborder, en faisant preuve d'initiatives, les POP, les produits chimiques nocifs et autres polluants

<p><u>Objectif Immédiat 10</u>: Améliorer et renforcer les capacités des OSC (surtout les OCB et les autochtones) pour se lancer dans des processus consultatifs, mettre en pratique la gestion des connaissances pour assurer les flux d'informations adéquates, mettre en place des directives de convention, et suivre de près et évaluer les effets et tendances écologiques</p>	<p>CD Résultat 10.1: Participation active des CNP et des GFN dans les domaines focaux du FEM au niveau national</p>	<p>Nombre de représentants du PMF participant aux réunions de coordination nationales du FEM</p>	<p>Des comités de pilotage nationaux du PMF mis en place et des Groupes Focaux Nationaux dans 132 pays participant de manière active dans des mécanismes de coordination nationaux du FEM</p>	<p>Base de données du PMF, des rapports de projets et des visites de suivi</p>	<p>Des mécanismes de coordination nationaux sont ouverts à contribution et à participation à partir des parties prenantes de niveau communautaire</p>
--	---	--	---	--	---

	<p>CD Résultat 10.2: Meilleurs flux des informations vers/provenant des OCB et OSC dans les pays du PMF qui tiennent compte des bonnes pratiques et leçons apprises, et de l'application de telles pratiques</p> <p>PMF CD Résultat 10.3: Conscience et éducation publique accrues au niveau</p>	<p>Base de connaissance de la quantité et de la qualité du PMF, et utilisation de la base de connaissance, des contributions de quantité et de qualité aux foires de la connaissance, aux conférences,</p>	<p>Une plateforme de connaissance créée pour partager les leçons apprises parmi les OCB et les OSC à travers 100 pays du PMF</p> <p>Les capacités de 5000 OSC et OCB renforcées</p>	<p>Etudes de cas du PMF</p>	
--	--	--	---	-----------------------------	--

	<p>de la communauté en prenant en compte les questions écologiques mondiales</p> <p>CD Résultat 10.4: Des capacités des OCB et des OSC renforcées pour soutenir la mise en œuvre de conventions mondiales</p> <p>CD Résultat 10.5: Application accrue de surveillance environnementale basée sur la communauté</p> <p>CD Résultat 10.6: Evaluation des projets et programmes du PMF par rapport aux résultats escomptés renforcée, y compris des capacités accrues des OCB et des OSC à mettre en pratiques des méthodologies d'évaluation pertinentes</p>	<p>aux publications et recherches</p> <p>Nombre de démonstrations et exemples testés de systèmes de surveillance environnementaux basés sur la communauté utilisé dans des projets du PMF</p> <p>Quantité et qualité de documentation d'évaluation des résultats de projet escomptés, et des effets imprévus</p> <p>Nombre de OCB et de OSC démontrant la compréhension du rôle d'évaluation à travers l'application de méthodologies d'évaluation pertinentes</p>	<p>Au moins 85% des projets intègrent les activités du S&E dans leur conception</p> <p>Au moins 70% des projets précisent des indicateurs suffisants qui sont dans des rapports d'achèvement</p>		
<p><u>Résultats transversaux</u> : Conditions de vie et Sexe</p>	<p>La structure des résultats du PMF pour la PO5, comme approuvé par le comité de pilotage du PMF, n'inclut</p>	<p>Le pourcentage des projets qui incluent des analyses de sexe ou intègre des</p>	<p>100% de projets qui incluent des analyses de sexe ou intègrent des éléments</p>	<p>Base de données du FEM PMF, rapports de</p>	<p>Tous les projets du PMF sont d'une envergure suffisante pour</p>

	pas des objectifs spécifiques sur les conditions de vie et le sexe. Néanmoins, le PMF produit en fait des résultats positifs dans ces domaines, ce qui contribue	éléments pertinents de sexe d'une manière positive	pertinents de sexe d'une manière positive (TBD de base dans le OP5)	projet et des visites de surveillance Etudes de cas du PMF	inclure le sexe dominant
--	--	--	---	---	--------------------------

	à la réalisation d'ensemble de bénéfices environnementaux mondiaux à travers un développement durable. Généralement, le PMF cherche à améliorer les conditions de vie à travers les avantages locaux croissants générés à partir des ressources écologiques, et les considérations de sexe dominantes dans des initiatives environnementales basées sur la communauté.	<p>Le pourcentage de projets avec un équilibre de sexe approprié des participants et des bénéficiaires cible</p> <p>Le pourcentage de projets qui incluent des analyses socio-économiques</p> <p>Nombre de membres de communauté avec une amélioration des conditions de vie soutenue qui résulte du soutien du PMF</p>	<p>100% de projets avec un équilibre de sexe approprié des participants et des bénéficiaires cible (TBD de base dans la PO5)</p> <p>100% de projets qui incluent des analyses socio-économiques (TBD de base)</p> <p>100000 membres de communauté avec une amélioration des conditions de vie soutenue qui résulte du soutien du PMF</p>		
--	--	---	--	--	--

