

MINISTERE DE L'AGRICULTURE
ET DE L'ELEVAGE

REPUBLIQUE DU CONGO
Unité* Travail*Progrès

PROGRAMME D'APPUI AU DEVELOPPEMENT
DES FILIERES AGRICOLES

UNITE NATIONALE DE GESTION
DU PROGRAMME

RAPPORT DE MISSION DE SUPERVISION DU PADEF "CELLULE FIDUCIAIRE"

Kinkala du 23 au 24 Mai 2015



Le retour à Brazzaville : les vœux du SAF pour un nouveau départ "Trou de Dieu "



Les missionnaires et les bénéficiaires dans le champs d'expérimentation à Boko

Contexte et justification

Le Gouvernement du Congo a obtenu l'appui financier du FIDA avec un prêt intitulé Programme d'Appui au Développement des Filières Agricoles (PADEF) approuvé par le Conseil d'Administration du FIDA le 21 février 2012 sous le n° 851-CG. Il est entré en vigueur le 03 juillet 2013 pour une durée de 5 ans. Le PADEF est placé sous la tutelle du Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage (MAE) qui en est le maître d'ouvrage et qui a délégué la mise en œuvre à une Unité de gestion de programme (UNGP). Il coordonne deux autres projets cofinancés par le FIDA et le Congo. Il s'agit du Proder Sud du Proder 3.

De façon globale, l'objectif du PADEF est d'améliorer durablement la sécurité alimentaire, les revenus des petits producteurs (agriculteurs, éleveurs et pêcheurs), ainsi que certains acteurs (commerçants, entrepreneurs ruraux hommes et femmes) impliqués dans les métiers artisanaux liés à l'agroalimentaire dans les filières retenues par la création des emplois durables.

L'atteinte de cet objectif nécessite des missions de supervisions et d'appui qui ne sont que des instruments opérationnels du FIDA, ceci pour renforcer et améliorer la pertinence, l'orientation, la qualité et l'efficacité du PADEF.

C'est dans ce cadre que les agents du service administratif et financier qui de façon générale ne partent pas sur le terrain, le bureau FIDA au Congo ainsi que deux (2) Consultants FIDA ont effectué une mission à Kinkala, dans le département du Pool en vue de visiter quelques réalisations financées par le Programme.

Rappel de l'objectif de la mission

L'objectif de la mission est de participer activement à la mission de supervision du PADEF. Il était question de visiter quelques réalisations dans trois domaines différents : agricole, élevage et ouvrage ou piste.

Période de la mission

La mission s'est déroulée du 23 au 24 Mai 2015.

Missionnaires

La mission était conduite par Monsieur Anas Abouel Mikias, consultant Expert financier, responsable en aspects administratifs et fiduciaires et Monsieur Doudou SECK, Expert en passation de marchés. Assistés par Monsieur Gaétan NSOUMBIDI, assistant Bureau pays du FIDA en République du Congo. L'équipe du service administratif et financier du PADEF et la Facilitation du département du Pool ont également pris part à la mission. (cf liste des participants en annexes)

Résultats attendus

Il est attendu un rapport de mission qui sera annexé à aide-mémoire rédigé par les consultants.

Déroulement de la mission

Lieux	Activités menées	Résultats obtenus
Kinkala	Départ de Brazzaville pour Kinkala	L'équipe a quitté Brazzaville pour Kinkala
	Visite de courtoisie entre l'équipe de la Facilitation et les missionnaires	Visite effectuée (bureau de la facilitation du Pool) Programme de travail validé
	Visite d'un bénéficiaire des sussex à LOUBANDA axe BOKO	Monsieur François bénéficiaire des races sussex a été visité. Il a reçu un kit constitué de 36 sujets dont 30 femelles et 6 coquelets conformément à son poulailler, 3 abreuvoirs, 3 mangeoires, 12 sacs d'aliments Constats: <ul style="list-style-type: none">✓ Absence des fiches de suivi, fiche de dotation des kits,✓ Manque de contacts avec les bénéficiaires des œufs non encore identifiés.
	Visite d'un champs d'expérimentation à Boko Association AFKI	Les champs d'expérimentation a été visité. Les missionnaires étaient reçus par deux (2) membres du groupe. les vitro plants produits par le CRAC transités au niveau du CDTA ont produits plusieurs plantes qui

		occupent aujourd'hui un demi-hectare dans l'un des sites visités. Ceci permettra d'obtenir environ 50.000 boutures qui seront distribuées à plusieurs ménages. Constats: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Champs bien entretenus; ✓ Les plantes se développent très bien. ✓ Mauvaise compréhension du projet par les bénéficiaires
	Visite deux (2) pistes : Piste 1: Louingui sakamesso moulanda Piste 2: Nguéla Mbamou Kibouendé	La piste 1: Louingui Sakamesso Moulanda a été visitée. <ul style="list-style-type: none"> ✓ Constats: contrat soldé financièrement, mais résultats non satisfaisant. ✓ Dalot trop sur élevé; La piste 2 : Nguéla Mbamou Kibouendé , Constats <ul style="list-style-type: none"> ✓ emballage mal effectué, ✓ Mauvaise étude, nature des travaux mal défini en amont, ✓ Nature du sol non adaptée (il serait souhaitable d'apporter la latérite.
	Points sur les leçons à tirer (Mise en commun)	Un tour de table a permis à tous les missionnaires de préciser les leçons tirées après toutes les visites. Les consultants ont réprécisé l'importance de visiter les réalisations, de participer aux processus de passation de marchés avant et pendant la contractualisation, de planifier la trésorerie et de diligenter les dossiers de paiements. Enfin, des conseils ont été apportés pour privilégier le travail en équipe.

Recommandations

Quelques recommandations ont été formulées:

- ✓ de prendre les dispositions financières et techniques pour la vaccination des sujets sussex et la dotation des aliments de pente en temps opportun ;
- ✓ de Prévoir les plannings d'activités et les plans de trésoreries au niveau de l'UNGP afin de répondre au besoin dans le temps et d'atteindre le résultat;
- ✓ Mettre en place les fiches de suivi technique et économiques auprès des bénéficiaires des sujets sussex pour mieux suivre l'activité et faciliter le calcul de la rentabilité de l'activité;
- ✓ De respecter la durée des réceptions des ouvrages mais aussi de contrôler les indications des contrats sur le terrain;
- ✓ de mettre à la disposition de la facilitation les documents contractuel pour permettre un meilleur suivi ;
- ✓ de multiplier ou de renforcer la communication auprès des bénéficiaires afin de comprendre les enjeux du projet ou meilleur appropriation du projet;
- ✓ Prévoir les visites de terrain des agents du SAF afin de visiter les réalisations qu'ils financent (apprécier la cohérence entre les réalisations physiques et les décaissements) ;
- ✓ Multiplier les communications avec les aides comptables afin de mieux participer aux activités de terrain et de remonter les informations au niveau du SAF ;
- ✓ Bien effectuer les études de marchés avant de prendre toute décision sur les ouvrages et pistes;
- ✓ Faire participer le SAF aux activités de passation de marchés avant -pendant et après la préparation des contrats,

Conclusion

Le SAF a remercié les consultants pour cette initiative (déplacement de tous les agents sur le terrain.) La mission a été la bienvenue, elle a été une première. Elle a permis aux agents du SAF de mieux comprendre la réalité de terrain. Ensuite, elle a permis le rapprochement des agents du SAF. Grâce à cette mission, les agents du SAF ont constaté que certains travaux déjà soldés n'ont pas été réalisés selon les attentes du projet. Enfin, il s'impose que les agents du SAF visitent les réalisations physiques afin de les rapprocher aux décaissements et de faciliter une bonne analyse.

ANNEXE

Liste des Missionnaires

N°	Noms et Prénoms	Fonctions
01	Mr ABOUELMIKIAS Anas	Consultant FIDA, expert financier,
02	Mr SECK Doudou	Consultant FIDA, expert en passation de marches
03	Mr NSOUMBIDI Gaétan	Assistant au Programme FIDA au Congo
04	Mr MIYOUNA Antoine	Facilitateur (département du Pool)
05	Mme MALONGA Natacha Michelle	Responsable Administrative et Financière
06	Mr KIANGANI Gabriel	Comptable PRODER SUD
07	Mr MOUANDA Borel	Comptable PADEF
08	Mme BAFANDZA Eveline	Assistante administrative et Comptable
09	Mme MBIKA Annick	Aide Comptable (département du Pool)
10	Mr KAMBA Charles	Chauffeur