



Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Colombia Documento de Proyecto

Título del Proyecto: Creciendo Juntos: Jóvenes & Desarrollo en Nariño

Resultado del MANUD:

4. Se han fortalecido las capacidades nacionales para el fortalecimiento de la institucionalidad democrática, la construcción de la paz, la promoción de convivencia, el desarrollo humano y el restablecimiento de los derechos de las víctimas con enfoque diferencial y de reconciliación

Resultado del Programa

País:

(Aquellos relacionados con el proyecto y extraídos del CPAP)

Se empodera social, política y económicamente a las poblaciones vulnerables, excluidas y afectadas por la situación de violencia interna a raíz del conflicto con los grupos armados ilegales

Producto esperado:

(Obtenido del proyecto y extraído del CPAP)

A nivel territorial emprendimientos políticos, económicos, sociales y culturales impulsados con jóvenes como mecanismo de prevención de reclutamiento forzado

Asociado en la

Implementación:

PNUD

Breve descripción

Este proyecto pretende constituirse en un modelo piloto de desarrollo alternativo cuyo fin es afrontar los aspectos estructurales del conflicto, generando opciones de vida lícita para la población juvenil de 9 municipios del Departamento de Nariño y sus familias con enfoque diferencial. Busca fortalecer procesos sociales y emprendimientos económicos promoviendo entornos y ambientes dinamizadores de condiciones de paz, de promoción, garantía y restitución de derechos de la población en riesgo de vinculación en escenarios del conflicto armado y en dinámicas de economía ilícita. La estrategia incluye el fortalecimiento de la institucionalidad local y la articulación con las estrategias departamentales como el modelo alternativo de desarrollo rural campesino Si Se Puede y el Plan de Etnodesarrollo.

Período del Programa: 2010-2014
Área estratégica: Desarrollo, Paz & Reconciliación
ID del Proyecto: Atlas Award: 0059880
Proyectos: 75090, 75906 y 75907
Duración del Proyecto: 4 años (inicio: Abril 2010)
Fecha de aprobación del PAC: 06 de Julio de 2010
Modalidad de Gestión: Implementación Directa – DIM

Presupuesto del Plan Anual 2010:	330,422USD
Presupuesto Total	9.743.741USD
Recursos asignados:	9.743.741USD
• Gobierno	USD
• Otros CIDA:	9.743.741USD
• Contribuciones en especie	USD
Presupuesto sin respaldo:	USD

Aprobado por:


Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Fecha: 01 OCT. 2010

ANEXO A – RESUMEN DEL PROYECTO	2
1. Antecedentes	2
1.1 Contexto de Desarrollo	3
2. Descripción del Proyecto	3
2.2 Sostenibilidad	5
2.4 Alcance y beneficiarios	5
2.5 Administración del Proyecto y Metodología de Implementación	6
3. Justificación de los socios y debida diligencia	8
3.1 PNUD Colombia	9
3.2 Otros Socios	11
4. Consideraciones de Género	11
5. Consideraciones Ambientales	12
6. Monitoreo y Evaluación	12
7. Alineación con las Prioridades de la ACIDI & Colombia	12
8. Período de Ejecución	13
9. Costos	13
10. Lecciones Aprendidas	13
11. Beneficios para Colombia y Canadá	14
12. Riesgos y Manejo de Riesgos	14
ANEXO B –ANÁLISIS DEL MARCO LÓGICO	16
ANNEX C – REGISTRO DE RIESGOS DE INVERSIÓN	20
ANNEX D – PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO	22
ANNEX E – MARCO DE MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO	23
ANNEX F – RESUMEN DEL ANÁLISIS	27
ANNEX G – LISTA DE VERIFICACIÓN B	35
ANNEX H – FORMULARIO DE APLICACIÓN PARA EQUIDAD DE GÉNERO	36
ANNEX I – FORMATO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL	37

ANEXO A – RESUMEN DEL PROYECTO

1. Antecedentes

1.1 Contexto de Desarrollo

Los jóvenes de las zonas rurales de Nariño carecen de opciones lícitas de medios de vida sostenibles: hay muy poca infraestructura socio-económica disponible para apoyar el espíritu empresarial (acceso al crédito, asistencia técnica para la producción, apoyo para acceder a los mercados), y el reclutamiento por parte de grupos armados ilegales es una amenaza constante, debido a la oferta de dinero fácil del comercio de drogas en pleno auge en Nariño. Aunque los esfuerzos de las fuerzas de seguridad nacionales están tratando de poner freno a este último, este proyecto abordará lo primero, enfocando las intervenciones dedicadas específicamente a apoyar mejores opciones de vida para los jóvenes, sus familias y comunidades. Utilizando un enfoque étnico y territorial, e informado por una igualdad de género y una perspectiva sensible al medio ambiente, "Creciendo Juntos" creará espacios y mecanismos para capacitar, apoyar y otorgar poderes a los jóvenes como actores importantes del cambio social y de la paz, fomentando su participación activa en el desarrollo de la región, como una alternativa a la actividad ilícita e ilegal.

Nariño es uno de los departamentos colombianos con más pobres niveles de vida, y tiene una de las mayores tasas de violaciones de los derechos humanos. Los jóvenes, de hasta 24 años de edad, representan el 51% de su población total de 1.6 millones. Teniendo en cuenta que el 39% de los niños en estos municipios están fuera del sistema escolar y que más de la mitad de todos los jóvenes en estas áreas no tienen oportunidades de educación, estas poblaciones son sumamente vulnerables a la pobreza permanente y a la participación en actividades ilícitas, ya sea mediante el reclutamiento forzoso o por desesperación económica.

El contexto político y social de Nariño y el actual conflicto armado interno del país han tenido consecuencias devastadoras para las familias y las comunidades del departamento, con un impacto particularmente grave en los jóvenes: por falta de opciones de medios de vida sostenibles en las zonas rurales, los jóvenes se están dedicando cada vez más a actividades ilícitas como un intento de salir ellos mismo y sus familias de la pobreza, por lo general con consecuencias trágicas.

Las familias y los jóvenes en Nariño son altamente vulnerables: los niveles de pobreza, las tasas de homicidio, el desplazamiento interno forzado y el analfabetismo duplican el promedio nacional, por esta razón el programa bilateral de la ACDI ha hecho que Nariño sea su área geográfica de interés en Colombia. Este proyecto proporcionará a la ACDI la capacidad de hacer una diferencia sostenible en la vida de los jóvenes, sus familias y comunidades (campesinas, indígenas y afro colombianas) mejorando sus oportunidades lícitas de subsistencia, complementando otras iniciativas de la ACDI en el departamento y respondiendo a una necesidad prioritaria del Gobierno Departamental y el PNUD.

El Gobierno Departamental de Nariño está tratando de luchar contra los múltiples problemas que se presentan por el conflicto y el narcotráfico. Este proyecto está situado dentro de una estrategia más amplia, desarrollada por la administración departamental para combatir el tráfico de drogas y facilitar opciones de desarrollo sostenible a las comunidades en todo el departamento. Hay dos documentos departamentales que ofrecen orientación para esto: el Plan de Desarrollo Departamental y la Estrategia Departamental para la Cooperación Internacional. Estos dos documentos han sido diseñados con amplia participación social, tienen un gran nivel de legitimidad como referentes para las políticas públicas, y sirven como mecanismo de

coordinación importante para la actividad internacional de donantes en Nariño. Además, el liderazgo demostrado por el Gobierno Departamental ha dado lugar a importantes acuerdos con las autoridades gubernamentales nacionales, tales como la no fumigación de municipios concretos en donde la erradicación voluntaria de coca por parte de las comunidades es cada vez mayor (los únicos acuerdos de este tipo en el país), y un significativo aumento de los recursos para luchar contra los grupos ilegales armados que controlan el tráfico de drogas.

Las bases del proyecto también se derivan de las pruebas basadas en la investigación, que muestran que los niños y jóvenes tienen el potencial de ayudar a romper los ciclos de pobreza y violencia de larga data y transformar las actitudes y comportamientos sociales en muchos temas, incluyendo los derechos humanos, la consolidación de la paz y el medio ambiente. Además, la inversión en los niños produce una alta tasa de rentabilidad – los cálculos muestran que por cada dólar invertido, la sociedad recibe más de 7 dólares de rentabilidad directa, y otros 7 dólares de rentabilidad indirecta (UNICEF). Apoyar el desarrollo de los niños y los jóvenes reducirá la pobreza y la desigualdad, contribuirá a romper el ciclo de violencia que ha retrasado el desarrollo del Departamento y de Colombia, y hábilmente preparará a las generaciones futuras para que contribuyan de una mejor forma y se beneficien de las oportunidades de crecimiento económico.

2. Descripción del proyecto

La financiación de la ACIDI de \$10 millones durante cuatro años (2010-14) prestará apoyo a los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo en nueve municipios de Nariño para generar y beneficiarse de iniciativas económicas lícitas y sostenibles que los conduzcan a una vida digna. El proyecto se basa en un componente primario y dos componentes favorecedores complementarios, que se refuerzan mutuamente:

1) Para aumentar las opciones económicas sostenibles para los jóvenes en nueve municipios seleccionados, el PNUD prestará asistencia técnica sobre el acceso a mercados/comercialización y para mejorar la producción (incluso con tecnología moderna), al mismo tiempo que proporciona aportes económicos a través de una combinación de subsidios y créditos. En particular, el proyecto se centrará en la producción agrícola limpia (tanto cultivos, como ganadería en pequeña escala), según la zona rural de la intervención, pero también tendrá la flexibilidad de apoyar otras relevantes y estratégicas iniciativas no agrícolas, identificadas por los jóvenes y revisadas por el personal del programa.

Específicamente, el proyecto diseñará y entregará una estrategia de creación de capacidades para la generación de ingresos y espíritu empresarial, así como una estrategia de financiación mixta (es decir, fondos rotatorios, contribuciones locales, donaciones y créditos) para capacitar a 3.600 jóvenes y sus familias para construir planes de negocios y acceso al crédito de manera que puedan concebir, implementar y beneficiarse de proyectos de desarrollo económico sostenible. Las estrategias serán diseñadas con un enfoque participativo y sensible al género y con base en un estudio de referencia que se entregará al inicio del proyecto, incluyendo el mapeo de los actores y activos económicos, naturales y socio-culturales del territorio, y la identificación de los productos, servicios y mercados viables.

2) a) Para contribuir a esto, el PNUD dará un apoyo complementario para fortalecer la dinámica familiar y social como una estrategia para prevenir el reclutamiento por parte de grupos armados ilegales. b) Por otro lado, las instituciones locales serán fortalecidas de manera que puedan brindar mayor apoyo a los jóvenes como agentes del desarrollo económico sostenible y la consolidación de la paz.

Para este fin, las actividades del proyecto incluirán apoyo a la implementación de la estrategia psico-social departamental para construir auto-estima, resistencia y autonomía en los jóvenes, y promover el liderazgo juvenil y los programas de capacitación de instructores para los jóvenes; asistencia técnica para apoyar a los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo en su participación activa en las redes sociales destinadas a la promoción del cambio social y la consolidación de la paz; y la creación de entornos y procesos protectores para la promoción de actividades culturales, recreativas, políticas y relacionadas con los deportes, dirigidas al desarrollo humano sostenible. El proyecto también incluye actividades para fortalecer la capacidad institucional en los nueve municipios, a través de la capacitación técnica de los funcionarios públicos, de manera que estén habilitados para aplicar las políticas y mecanismos departamentales que promueven y protegen los derechos de los jóvenes, como la Estrategia Departamental de Nariño para la Prevención del Reclutamiento de Jóvenes. El proyecto también tiene como objetivo fortalecer las organizaciones y redes con base en el género, colaborando en el diseño, ejecución y seguimiento de los planes de trabajo de la organización, las actividades de creación de capacidades y capacitación para el liderazgo, específicamente dirigidas a los jóvenes y a la consolidación de los consejos juveniles municipales.

Aunque la mayor parte del presupuesto total del proyecto apoyará el principal componente del proyecto que es el apoyo directo a los jóvenes, debido al contexto de las zonas rurales de Nariño (la significativa presencia de grupos armados ilegales y el tráfico de drogas), el PNUD y el Gobierno Departamental insisten en que una estrategia integrada, que aborde también las familias de los jóvenes, sus comunidades y las instituciones locales, es esencial para apoyar a los jóvenes como agentes económicos lícitos y de construcción de paz, de ahí los dos componentes de apoyo.

2.1 Resultados Esperados

Resultado Final

Jóvenes vulnerables y en situación de riesgo¹ de los municipios seleccionados se benefician de un desarrollo económico lícito y sostenible

Resultados Intermedios:

1. Mejores y más propicios ambientes familiares, comunitarios y educativos de protección para los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo a los cuales está dirigido el proyecto.
2. Mayor ejercicio de los derechos de los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo, a los cuales está dirigido el proyecto, como actores del desarrollo económico, el cambio social y la paz sostenible.
3. Mayor implementación de las políticas y programas de apoyo a las iniciativas lícitas y sostenibles de generación de ingresos de los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo a los cuales está dirigido el proyecto, por parte de las instituciones departamentales, municipales, locales y comunitarias.

Resultados inmediatos:

- 1.1. Mayor capacidad de las familias, las comunidades y las personas interesadas en la educación para apoyar a los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo en la implementación de proyectos lícitos de desarrollo económico sostenible.
- 2.1. Mayores habilidades de liderazgo y espíritu empresarial de los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo.

¹ Entre los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo se incluyen las mujeres y los hombres entre 15 y 26 años. Todas las referencias a los jóvenes incluyen niñas y niños, mujeres y hombres jóvenes.

2.2 Mayor conocimiento y entendimiento de los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo de sus derechos.

3.1 Mayor capacidad de las instituciones departamentales, municipales, locales y comunitarias para promover y proteger los derechos de los jóvenes, de acuerdo con los planes, programas y estrategias de desarrollo de Nariño.

Resultados:

1.1.1. Se entrega un diagnóstico y una línea de base socio-económica de las oportunidades económicas en cada uno de los municipios - con un enfoque de género y sensible al conflicto y un análisis del medio ambiente.

1.1.2. Las familias, las comunidades y las personas interesadas en la educación han recibido capacitación y asistencia técnica para proveer un entorno de protección y propicio para los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo.

2.1.1. Se implementa una estrategia de creación de capacidades para la generación de ingresos y espíritu empresarial para los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo.

2.2.1. Los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo son educados y capacitados para ejercer sus derechos.

3.1.1. Los funcionarios públicos y demás personas responsables están capacitados para promover y proteger los derechos de los jóvenes de acuerdo con los planes, programas y estrategias de desarrollo de Nariño sobre el desarrollo humano sostenible.

2.2 Sostenibilidad

La sostenibilidad de los resultados y mecanismos del proyecto está garantizada por estar fundamentada en los planes y estrategias del Gobierno Departamental y por la implementación a cargo del PNUD. Aunque las elecciones departamentales en 2011/12 pueden cambiar la actual administración departamental, el gran apoyo que tienen los innovadores planes y estrategias de desarrollo del Departamento propone una fórmula que sobrevivirá por mucho tiempo a esta administración. Por otra parte, al prolongarse el proyecto después de esta administración, tanto el PNUD, como el ACDI tendrán la posibilidad de aprovechar este proyecto con cualquier nueva administración para garantizar que sus éxitos se reflejen en todos los nuevos planes de desarrollo y se imiten en todo el Departamento.

Más concretamente, las iniciativas apoyadas a través del proyecto tendrán como objetivo la sostenibilidad: aunque se requerirá asistencia técnica y apoyo económico para dar vida a las iniciativas, su éxito finalmente dependerá de las posteriores estrategias de comercialización y mercadeo. Al dirigir la mayoría de las iniciativas a los mercados locales (Tumaco y Pasto), y regionales (Cali), con un enfoque en los mercados nacionales e internacionales cuando/si es el caso, los jóvenes productores tengan acceso a mercados mucho más estables que los municipales, que tradicionalmente han sido el foco de la actividad rural de Nariño.

2.4 Alcance y Beneficiarios

Los beneficiarios directos del proyecto serán al menos 23.000 jóvenes vulnerables y en situación de riesgo entre los 15 y los 26 años.

Los nueve municipios del Departamento de Nariño donde se implementará el proyecto son:

- Tres en las tierras altas o regiones montañosas del Departamento ("*cordillera*"), Leiva, El Rosario, Cumbitara; y,
- Seis en las tierras bajas del Pacífico ("*zona Pacífica*"), Mosquera, La Tola, Santa Bárbara, Olaya Herrera, El Charco, Tumaco (únicamente el consejo comunitario de Las Varas).

Estos municipios específicos han sido seleccionadas conjuntamente por el PNUD y el Gobierno Departamental por una serie de factores: alta incidencia de cultivos de coca (calculados en 6.694 hectáreas en 2007), altos niveles de pobreza (casi el doble del promedio de Nariño), y la clara necesidad de mayores oportunidades para los jóvenes, como complemento de otros esfuerzos por parte de la cooperación internacional y el Gobierno Departamental.

Tanto el PNUD, como el Gobierno Departamental esperan utilizar estos municipios y beneficiarios como piloto para el desarrollo económico juvenil integrado, que posteriormente podría ser implementado en todo el Departamento. Por otra parte, Acción Social (Programa de la Presidencia de Colombia para el desarrollo internacional y la reducción de la pobreza) ha expresado su deseo de aprender de los éxitos del proyecto para darlos a conocer en su trabajo nacional de reducción de la pobreza, que actualmente no tiene un enfoque específico en los jóvenes como agentes de cambio.

2.5 Administración del Proyecto y Metodología de Implementación

Este proyecto será implementado de acuerdo a las normas y procedimientos del PNUD, bajo la responsabilidad del área de Desarrollo, Paz y Reconciliación del PNUD, en estrecha colaboración, coordinación y supervisión con el Comité Ejecutivo y el Comité de Administración del Proyecto. El proyecto será administrado directamente desde la oficina del PNUD en Pasto, con apoyo técnico y supervisión adicionales por parte de la sede nacional del PNUD en Bogotá. Esta estrecha coordinación se mantendrá durante todo el proyecto, tanto con el Gobierno Departamental de Nariño en Pasto, como con la oficina de la ACDI en Bogotá.

Los planes detallados de trabajo anual serán elaborados por el PNUD para la administración del programa. Estos establecerán el alcance, los plazos y los costos de las actividades para que coincidan con los requisitos y acuerdos establecidos para alcanzar las metas y las recomendaciones del Comité Ejecutivo y del Comité de Administración del Proyecto. Los planes de trabajo anuales serán aprobados por el Comité Ejecutivo del proyecto.

Para la administración del proyecto se propone la siguiente estructura:

1. Comité Ejecutivo
2. Comité de Administración del Proyecto
3. Equipo Técnico del Proyecto

1. Comité Ejecutivo

Las siguientes instituciones formarán parte del Comité:

1. El Gobernador de Nariño o su Delegado
2. El Director de País del PNUD o su Delegado
3. El Representante de la Embajada de Canadá, Sección de Cooperación en Colombia, o de la Sede de la ACDI

El Comité Ejecutivo se reunirá por lo menos dos veces al año y más frecuentemente si así lo solicita formalmente uno de los miembros. Las decisiones del Comité serán por consenso. Entre las funciones y responsabilidades del Comité están:

- a. Suministrar orientación estratégica para el Proyecto
- b. Aprobar los acuerdos administrativos y de coordinación
- c. Aprobar la versión final del proyecto, sus planes anuales de trabajo y presupuestos
- d. Aprobar los informes parciales y finales del proyecto

2. Comité de Administración del Proyecto

Las siguientes instituciones formarán parte del Comité:

1. Dos representantes de la Gobernación de Nariño delegados por el Gobernador
2. El Jefe del Área de Paz del PNUD o el Jefe de Oficina del PNUD en Nariño

Entre las funciones y responsabilidades del Comité están:

- a. El diseño, gestión y dirección de la ejecución del Proyecto
- b. Atención a las recomendaciones de los donantes, y ajustarlas al proyecto
- c. Acuerdo sobre los ajustes presupuestarios y revisiones, haciendo recomendaciones para los ajustes del proyecto
- d. Garantía de la coherencia de los planes operativos y actividades del proyecto con otras acciones que lleven a cabo localmente otros organismos o cooperantes
- e. Desarrollo de las bases del proyecto y establecimiento de una supervisión, presentación de informes y mecanismos de evaluación adecuados
- f. Implementación de los acuerdos administrativos y de coordinación
- g. Implementación de los presupuestos, los planes anuales de trabajo y los ajustes necesarios para garantizar que se logren los resultados esperados
- h. Liderazgo político y sustantivo en relación con las actividades del plan de trabajo
- i. Preparación de los términos de referencia y selección del Equipo Técnico y de Coordinación del Proyecto
- j. Revisión y aprobación de los informes consolidados presentados por el equipo técnico y de coordinación
- k. Discusión de las prioridades y necesidades del proyecto en relación con:
 - Administración del proyecto, incluyendo los enfoques coherentes y comunes a los costos del proyecto, recuperación de costos, modos de implementación, informes basados en los resultados y evaluación del impacto.
 - Manejo de la información, incluyendo visibilidad adecuada para el donante.
 - Llevar a cabo procesos de consulta con actores clave, con el fin de evitar superposiciones o duplicaciones entre el proyecto y otras iniciativas que se estén llevando a cabo en Nariño y el desarrollo de sinergias y acuerdos con programas o proyectos similares del mismo donante o de otros donantes, y
 - Contribuciones técnicas o políticas por parte del personal del PNUD y la administración de Nariño, para asegurar que el proyecto se ejecuta adecuadamente.

A las reuniones del Comité podrán ser invitados otros actores relevantes para la correcta ejecución del proyecto, quienes pueden tener voz pero no voto. El Comité se reunirá por lo menos seis veces al año y con más frecuencia cuando sea necesario. Las decisiones del Comité serán por consenso.

3. Equipo Técnico del Proyecto

El Equipo Técnico incluirá los siguientes miembros:

1. El Coordinador del Proyecto
2. La Administración de Coordinación de Nariño (no pagada por el proyecto)
3. Tres profesionales temáticos/geográficos
4. Un apoyo administrativo
5. Un apoyo operativo

Entre las funciones y responsabilidades del Equipo Técnico, que será contratado a través del PNUD, están:

- a. Implementación del proyecto de conformidad con los planes de trabajo aprobados

- b. El Coordinador del Proyecto deberá presentar informes periódicos al Comité Administrativo del Proyecto
- c. El Coordinador del Proyecto suministrará liderazgo técnico al equipo
- d. El Coordinador del Proyecto también tendrá funciones específicas tales como:
 - 1. Resolver las cuestiones administrativas y de implementación
 - 2. Identificar y sistematizar las lecciones aprendidas
 - 3. Preparar la base para el seguimiento y la evaluación del proyecto
 - 4. Preparar los informes administrativos y de avances del proyecto
 - 5. Asumir el liderazgo en las actividades de planificación, supervisión, evaluación, comunicación y sistematización del proyecto
 - 6. Coordinar los equipos locales en cada municipio con asistencia técnica, acompañamiento y capacitación (los equipos locales tendrán tres miembros profesionales).

A nivel regional, el Coordinador del Proyecto mantendrá una estrecha coordinación con:

- La Administración de Nariño
- Las estructuras promovidas por los actores regionales para coordinar acciones de cooperación en el Departamento
- La Oficina Regional del PNUD
- Las estructuras de coordinación entre los organismos y las ONG internacionales existentes
- Los programas y proyectos promovidos por el gobierno central en áreas donde se está llevando a cabo el Proyecto
- Cualquier otro actor, donde se requiera coordinación estratégica.

3. Justificación de los socios y debida diligencia

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) tiene establecida una importante presencia en el Departamento de Nariño. Actualmente, el PNUD promueve el Programa ART REDES, una estrategia de consolidación de la paz con un enfoque en el fortalecimiento de la capacidad local para la paz y el apoyo a un proceso de planificación participativa para el desarrollo local. ART REDES es un enfoque de múltiples donantes y múltiples agencias e incluye diferentes socios de la comunidad de cooperación internacional (como Suecia, Italia y España), así como agencias dentro de la ONU (UNICEF, ACNUR, UNIFEM, PMA). Además, el PNUD también administra el Programa para el Fortalecimiento de las Capacidades Locales para la Consolidación de la Paz en los municipios de la costa norte y la frontera con Ecuador, financiado por el Fondo PNUD-España para el Logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (F-ODM), con un énfasis en las poblaciones indígenas y afrocolombianas y con la activa participación de otros cuatro organismos de las Naciones Unidas (UNICEF, UNIFEM, ACNUR, FAO). A través de estos programas, el PNUD promueve un enfoque integral de desarrollo humano para la resolución de conflictos y el empoderamiento de las poblaciones vulnerables.

El ACDI representa a Canadá en la Junta Ejecutiva del PNUD en forma rotativa, y desempeña un papel activo en la gobernabilidad del PNUD. El ACDI hace seguimiento al desempeño a través de informes anuales e informes de evaluación y auditoría que son analizados en las reuniones de la Junta Ejecutiva. Gracias a su participación en su circunscripción geográfica en la ONU, el Grupo de Europa Occidental y Otros Grupos (WEOG por su sigla en inglés), Canadá participa en las discusiones políticas y administrativas que se basan en el informe de resultados, la supervisión, la auditoría, y las políticas y prácticas de evaluación del PNUD. La Agencia de la ONU ha recibido altas calificaciones en los ejercicios de eficacia multilateral, y el ACDI ha determinado que el PNUD es una organización competente, elegible para recibir subvenciones del ACDI.

La fuerte presencia del PNUD en Colombia y su mandato de crear, mejorar e implementar políticas y programas de desarrollo que aumenten las oportunidades para mejorar la vida de las personas en los países en desarrollo, lo convierten en la opción obvia para la implementación de este proyecto. Los representantes de la ACDI en Bogotá también han determinado que la oficina del PNUD en Colombia es una organización competente, elegible para recibir subvenciones del ACDI.

3.1 PNUD en Colombia

Mandato:

El PNUD ha operado en Colombia desde 1974, trabajando en las soluciones locales a los retos mundiales y nacionales de desarrollo, tales como los Objetivos de Desarrollo del Milenio. El mandato del PNUD está centrado en la promoción del desarrollo humano. En Colombia el PNUD trabaja con el gobierno nacional para identificar las capacidades que existen en términos de habilidades, conocimientos, instituciones y relaciones. Impulsado por las prioridades del país, busca la manera de conservar lo que hay, lo que se puede mejorar, dónde están las brechas y cómo se pueden llenar, de manera que las estrategias de desarrollo humano del país pasen de la aspiración a la implementación. El PNUD en Colombia ayuda al país a elaborar y compartir soluciones a los retos de: 1) Prevención de Crisis y Recuperación, 2) Reducción de la Pobreza, 3) Gobernabilidad Democrática.

Presencia:

El PNUD en Colombia cuenta con seis (6) oficinas regionales, entre ellas una en Nariño. El número total del personal del PNUD en Colombia es de 45, y el número de personal de la oficina regional de Nariño actualmente es de 5, pero se espera que este número aumente hasta 12 en febrero de 2010.

Programa:

El programa del PNUD en Colombia toma el Plan Nacional de Desarrollo como punto de partida y es parte de la Estrategia de Cooperación Internacional del Gobierno para el período 2007-2010. La Estrategia es un subproducto del proceso Londres-Cartagena (proceso de diálogo entre tres partes – el gobierno nacional, la sociedad civil y la cooperación internacional agrupados en el G-24 - sobre cooperación internacional, derechos humanos y consolidación de la paz), cuyo objetivo es la identificación de las cuestiones fundamentales que deben orientar la cooperación internacional en Colombia. La Estrategia ha establecido tres prioridades/áreas: Los Objetivos de Desarrollo del Milenio; La Lucha contra las Drogas y La Protección del Medio Ambiente; la Reconciliación y la Gobernabilidad Democrática.

El PNUD en Colombia sigue el criterio de la Declaración de París sobre la Eficacia de la Ayuda en sus esfuerzos de cooperación y apoya los siguientes principios básicos: coordinación y alineación de la cooperación; cooperación Sur-Sur; creación de capacidades nacionales; apropiación del país de los proyectos y programas.

El PNUD en Colombia trabaja en coordinación con los organismos del sistema de las Naciones Unidas, especialmente en temas tales como los Objetivos de Desarrollo del Milenio, el fortalecimiento de la paz, las estrategias de desarrollo y las acciones relacionadas con el diálogo democrático.

Los principales criterios de intervención son: (a) una perspectiva de derechos humanos que fortalezca las capacidades nacionales y territoriales para aplicar los principios y prácticas pertinentes, mientras se hacen esfuerzos para fomentar la equidad de género y se presta especial

atención a los grupos más vulnerables; (b) una perspectiva local, que genere procesos de participación, inclusión social y mecanismos para el desarrollo territorial.

Para el período 2008-2012, las áreas en las que el PNUD Colombia está centrando sus acciones son:

- Superación de la pobreza, generación de capacidades nacionales para alcanzar los ODM y una estrategia de desarrollo sostenible, que incluya el medio ambiente y la prevención de riesgos.
- Aumento de la gobernabilidad democrática mediante la mejora del desempeño de las instituciones públicas nacionales, regionales y locales, aumento de la participación ciudadana, consolidación del sistema de justicia (con énfasis en la Justicia de Transición), y apoyo a las iniciativas dirigidas a reformar los sistemas políticos y electorales.
- Fortalecimiento de las instituciones para la construcción de una paz democrática y la promoción de la convivencia cívica, que permitan la transición hacia el desarrollo humano, la mitigación de la violencia y una atención integral a las víctimas bajo un esquema de verdad, justicia y reparación.

Asociaciones y Coordinación:

En Colombia, el PNUD trabaja en estrecha colaboración con todos los actores clave del Estado que participan en la creación, mejoramiento e implementación de las políticas y programas de desarrollo que aumenten las oportunidades para mejorar la vida de las personas, tanto a nivel nacional como local, tales como: Acción Social, los ministros, los gobiernos departamentales y municipales. Además, el PNUD también trabaja directamente con la sociedad civil y las organizaciones de base, como REDEPAZ, los Programas de Paz y Desarrollo (PDP) en 6 regiones de Colombia, así como con redes locales y regionales de mujeres, víctimas, campesinos y jóvenes.

La clave para el éxito de la operación del PNUD en Colombia es:

- El PNUD es percibido por el gobierno como un agente neutral y tiene altos niveles de legitimidad entre los actores humanitarios y de desarrollo a nivel local (territorial)
- El PNUD tiene buen acceso y confiabilidad por parte del gobierno nacional
- El PNUD es reconocido por haber contribuido en forma significativa al diálogo permanente entre el Estado y la sociedad civil
- El programa REDES es una marca comercial en Colombia y es sinónimo de buenas prácticas para el apoyo a los actores de la paz, los agentes del cambio social y el desarrollo de asociaciones estratégicas.

Relaciones con los Donantes y Apoyo:

Como lo ha señalado el INDH 2003, se necesita un enfoque multi-dimensional y de desarrollo humano para enfrentar el conflicto interno. El Programa de Reconciliación y Desarrollo (REDES) se inició en 2003 como estrategia política del PNUD para implementar las recomendaciones del INDH 2003.

El PNUD/BCPR y la Agencia Sueca para el Desarrollo Internacional (ASDI), así como otros donantes, desde entonces han apoyado esta estrategia como una herramienta valiosa e innovadora para construir la paz y promover la reconciliación en medio del conflicto.

El programa inicialmente estaba dirigido a las regiones de Meta, Montes de María, y el Oriente Antioqueño. A partir de 2006, se ha extendido a una cuarta área (Huila), y en 2007 entró en una segunda fase en la que, según los resultados de una evaluación externa (realizada conjuntamente por ASDI y el BCPR), se ha dado mayor énfasis al acompañamiento de los diferentes tipos de iniciativas locales de paz y desarrollo, centrándose específicamente en las poblaciones

vulnerables y excluidas, y las comunidades afectadas por el conflicto, con el fin de promover su participación activa en los esfuerzos por una recuperación temprana, los procesos de verdad, justicia y reparación, y la articulación del programa nacional de paz y reconciliación con las realidades locales y regionales. La segunda fase del programa REDES también ve una mayor presencia en el campo, con la inclusión de una quinta región (Nariño) y el establecimiento de las oficinas de campo de PNUD-REDES.

3.2 Otros Socios

El Gobierno Departamental de Nariño se ha comprometido firmemente con la implementación de las políticas y programas públicos que crean un entorno propicio para promover el desarrollo humano sostenible, incluso mediante la sustitución voluntaria de cultivos ilícitos, alternativas sociales y económicas sostenibles para la mayoría de los grupos de riesgo, y la promoción y protección de los derechos humanos, con un énfasis particular en los jóvenes vulnerables.

El Plan de Desarrollo Departamental de Nariño y la Estrategia Departamental para la Cooperación Internacional han sido diseñados con amplia participación social, tienen un gran nivel de legitimidad como referentes para las políticas públicas, y sirven como importantes mecanismos de coordinación para la actividad de los donantes internacionales.

El PNUD trabaja en estrecha colaboración con la administración de Nariño y también contará con el apoyo de acreditados operadores económicos locales para apoyar a los jóvenes, sus familias y comunidades para generar, implementar y beneficiarse de los proyectos económicos sostenibles.

4. Consideraciones de Género

Canadá ha desempeñado un papel crucial para aumentar los recursos financieros y de personal asignados a la programación con perspectiva de género en los programas del PNUD, y sigue supervisando de cerca las prácticas de programación con perspectiva de género del PNUD. Como tal, y en base a los principios rectores de la *Agenda de Ocho Puntos para el Fortalecimiento de la Mujer y la Igualdad de Género en la Prevención de Crisis y Recuperación*, la cual está dirigida específicamente a las mujeres en situaciones de conflicto y desastres, El PNUD ha desarrollado una estrategia específica de género desde el comienzo de "*Creciendo Juntos*". La estrategia es una parte integral de todos los componentes del proyecto e incluye partidas presupuestarias específicas para su implementación.

Para garantizar que las mujeres participen equitativamente, y se beneficien de las actividades y resultados del proyecto, el PNUD: 1) Asegurará la participación equitativa de las mujeres y los hombres rurales en las actividades de asistencia técnica y transferencia tecnológica; 2) proporcionará capacitación en género a todos los beneficiarios del proyecto, el personal del proyecto y los organismos locales co-ejecutores que participan en las acciones del proyecto; 3) garantizará el acceso equitativo a los recursos; 4) creará un entorno propicio para que las mujeres desempeñen un papel eficaz en todas las actividades generadas por el proyecto, 6) promoverá y difundirá el enfoque de género del proyecto en todos los niveles de las comunidades beneficiarias.

Además, la estrategia de género buscará crear mecanismos que garanticen la real y efectiva participación de las mujeres rurales en todos los componentes y sub-componentes del proyecto; asegurará que los servicios del proyecto lleguen a ellas; mejorará las condiciones de vida de las mujeres que son cabeza de familia y las mujeres rurales en general; y, pondrá en marcha un proceso que conduzca a una mayor igualdad y equidad entre mujeres y hombres, tanto dentro de la familia, como en la comunidad.

5. Consideraciones Ambientales

Este proyecto propuesto cumple con los requisitos establecidos en el Gabinete Directivo sobre la Evaluación Ambiental de la Política, el Plan y las Propuestas del Programa, y el Acta de Evaluación Ambiental Canadiense.

La propuesta del proyecto ha sido revisada y evaluada por especialistas en medio ambiente en el ACIDI y el PNUD, se han identificado los riesgos y estrategias de mitigación, y se han incluido en el Registro de Riesgos (adjunto).

6. Monitoreo y Evaluación

El PNUD ha adoptado el Manual de Gestión de Resultados como un medio para reforzar su capacidad de entregar resultados en el desarrollo y construcción de la capacidad de la contraparte nacional y local. La Guía ofrece pautas de manejo de proyectos y programas, y ha sido aplicada desde enero de 2006.

La guía proporciona los principales elementos para los programas y proyectos del PNUD, incluyendo Colombia:

- i. Hacer una clara definición de los resultados productos y entregas esperados;
- ii Establecer una estructura administrativa sólida;
- iii. Aplicar los planes de comunicaciones y documentación para una efectiva implementación;
- iv. Ejercer un seguimiento sistemático y una evaluación de los avances y el logro de resultados.

El PNUD está sujeto a auditorías internas periódicas, y a auditorías externas llevadas a cabo por agentes independientes sujetos a las normas y procedimientos financieros de la organización, y a las más rigurosas normas internacionales.

La monitorización continua de los resultados y actividades del proyecto, de acuerdo con el Análisis del Marco Lógico, el Marco de Medición del Desempeño y el Registro de Riesgos será realizada por el personal del proyecto del PNUD en Bogotá y las oficinas de Pasto.

7. Alineación con las Prioridades de la ACIDI & Colombia

El proyecto está totalmente alineado con la Estrategia del Programa de País de la ACIDI Colombia 2009, que se centra en la protección y promoción de los derechos de los grupos más vulnerables en Colombia (incluyendo Afro-descendientes, indígenas y personas que viven en zonas rurales) con un énfasis especial en los niños y los jóvenes. El proyecto también se alinea con el Marco Estratégico del Programa Colombia 2008 sobre los Derechos y Protección del Niño desarrollado como resultado de las muchas lecciones aprendidas, consultas y análisis realizados en Colombia y Canadá. Además, esta iniciativa es una parte integral del enfoque de todos los sectores del Gobierno de Canadá en su compromiso con Colombia y está dirigido al enfoque de seguridad y prosperidad de la Estrategia de América.

El proyecto se alinea totalmente con la Estrategia de los Niños y los Jóvenes de la ACIDI '*Asegurando el Futuro de los Niños y los Jóvenes*' que reconoce a los niños y jóvenes como importantes agentes del cambio y apoya tres prioridades para la acción - la supervivencia infantil, el acceso a una educación de calidad y un futuro seguro para los niños y jóvenes. También está totalmente alineado con la prioridad temática de la ACIDI, la "*Estrategia de Crecimiento Económico Sostenible*".

El proyecto concuerda con el enfoque temático indicado en la Estrategia del Programa de País Colombia 2009, que consiste en aumentar la protección y promoción de los derechos humanos de los grupos más vulnerables, en particular los derechos de los niños y jóvenes.

En Colombia, los niños y los jóvenes representan el 57% de los pobres y el 42% del total de la población del país de 44 millones de personas. En Nariño, los jóvenes representan el 51% de la población total del departamento. Los niños y los jóvenes se ven particularmente afectados por la desigualdad y la pobreza y sufren de múltiples factores de vulnerabilidad tales como edad, origen étnico y desplazamiento. También están expuestos a abuso sexual, reclutamiento por parte de grupos armados ilegales, participación en actividades ilícitas, empleo de menores de edad y abandono.

El proyecto está alineado con: 1) El Plan Nacional de Desarrollo del Gobierno Colombiano 2006-10, más concretamente, sus ambiciosos objetivos de promover programas sociales para reducir la pobreza y promover una mayor igualdad social; 2) La Estrategia de Cooperación Internacional de Colombia, en particular en el área de los derechos humanos, de los niños y los jóvenes, la prestación de atención integral a las víctimas de la violencia y la garantía de que los Objetivos de Desarrollo del Milenio puedan ser alcanzados en las regiones más vulnerables; 3) El Plan de Desarrollo Departamental de Nariño (2008-2011); 4) La Estrategia de Cooperación Internacional de Nariño (2008-2011); y, 4) El Código Colombiano 2006 sobre la Niñez y la Adolescencia.

8. Periodo de Ejecución

El proyecto será implementado durante un período de cuatro (4) años.

9. Costos

Después de la aprobación del proyecto y la selección de los socios, el ACDI se pondrá en contacto con el PNUD para iniciar negociaciones para la firma de un acuerdo de subvención de \$10.000.000 dólares canadienses durante más de cuatro (4) años (2010-2014)

10. Lecciones aprendidas

Las lecciones aprendidas de los programas del PNUD en Colombia son:

- ❑ Las acciones integradas entre organismos sobre construcción de paz y pronta recuperación facilitan la implementación exitosa de proyectos de desarrollo, más específicamente en áreas de crisis humanitarias, como en algunas partes de Nariño;
- ❑ La transferencia, a través del Protocolo de Montreal y el Fondo para el Medio Ambiente Mundial de proyectos, apoyo, mejores prácticas y capacitación técnica a instituciones locales, regionales y nacionales ha mejorado su capacidad para dirigir, movilizar y articular esfuerzos en pro de objetivos definidos por dichos fondos en temas de desarrollo sostenible;
- ❑ La generación de espacios de múltiples donantes sobre cuestiones complejas a nivel nacional, a través de los Fondos Canasta de Justicia y Convivencia, ha demostrado ser beneficiosa para la implementación de proyectos y ha permitido la aplicación de la Declaración de París, especialmente en lo referente a la Justicia de Transición.

11. Beneficios para Colombia y Canadá

El proyecto ayudará al Gobierno de Colombia a alcanzar los objetivos establecidos en:

- El Plan Nacional de Desarrollo del Gobierno Colombiano 2006-10, más concretamente, sus objetivos de promover programas sociales ambiciosos para reducir la pobreza y promover una mayor igualdad social;
- La Estrategia de Cooperación Internacional de Colombia, en particular en el área de los derechos humanos, de los niños y los jóvenes, la prestación de atención integral a las víctimas de la violencia y la garantía de que los Objetivos de Desarrollo del Milenio puedan ser alcanzados en las regiones más vulnerables;
- El Plan de Desarrollo Departamental de Nariño (2008-2011);
- La Estrategia de Cooperación Internacional de Nariño (2008-2011); y
- El Código Colombiano 2006 sobre la Niñez y la Adolescencia.

Con esta iniciativa, Canadá demuestra su compromiso con la promoción y protección de los derechos humanos de los más vulnerables de la sociedad colombiana, es decir, los niños y jóvenes y sus familias afectados por el conflicto. Este proyecto también contribuye al nuevo enfoque de Canadá para ayudar efectivamente, centrándose en la prioridad temática de asegurar el futuro de los niños y los jóvenes. En Colombia, Canadá es visto como un líder en la protección y promoción de los derechos del niño. Este proyecto estará basado en ese liderazgo y lo fortalecerá..

12. Riesgos y Manejo de Riesgos

Principales riesgos del proyecto: 1) Un empeoramiento del conflicto armado, el narcotráfico y la crisis humanitaria que lleve a un aumento de los niveles de inseguridad y violencia que obstaculicen la capacidad del Gobierno Departamental y el PNUD para implementar el proyecto y 2) Una disminución del compromiso y la participación por parte de los beneficiarios del proyecto.

Estrategia de mitigación: Ambos riesgos están relacionados entre sí y tienen una mediana probabilidad e impacto en el proyecto. Las estrategias de mitigación para ambos son las siguientes: El PNUD mantendrá sus alianzas sólidas con las autoridades nacionales, departamentales y locales y con las organizaciones comunitarias; asegurará la constante coordinación con los organismos donantes y los actores locales, y la evaluación continua de la situación del contexto en estrecha colaboración con el Departamento de las Naciones Unidas de Seguridad y Vigilancia (UNDSS) para el diseño de planes de contingencia; y los jóvenes se integran en el ciclo de vida del proyecto desde el principio y a lo largo de éste se utilizará un enfoque participativo y con perspectiva de género.

Anexos B, C, D y E (en un archivo aparte)

ANEXO F – RESUMEN DEL ANÁLISIS

1. Análisis Socio-Económico y Político

Análisis Socio-Económico

Durante más de cinco décadas, Colombia ha sido escenario de un conflicto armado impulsado por el tráfico ilícito de drogas. Este incesante conflicto sigue dificultando el desarrollo de Colombia por estar íntimamente vinculado a la extrema pobreza y a la desigualdad que existe. También ha dado lugar a la continua ausencia del Estado en muchas partes del país, dado que la violencia impide la expansión de los programas sociales a zonas que aún están "fuera de los límites".

Las cifras correspondientes a 2008, publicadas recientemente por el Gobierno de Colombia⁸ muestran que la pobreza ha disminuido significativamente en el periodo desde 2002. Aunque casi la mitad de todos los colombianos siguen siendo pobres, la mejora notable es evidente en la reducción de la pobreza de 53,7% en 2002, a 50,3% en 2005, a 46% en 2008. Sin embargo, existe una importante falta de progreso en relación con la pobreza extrema y la desigualdad. Con una tasa de crecimiento promedio superior al 5% anual durante los últimos cuatro años y el aumento del empleo, se esperaba que se lograra algún progreso en estos dos importantes indicadores.

La desigualdad en Colombia también empeoró (la quinta parte más rica de la población de Colombia controla el 60% de los ingresos totales, mientras que la quinta parte más pobre recibe sólo el 2,5%⁹) aunque en un grado menor: el coeficiente GINI de 0,59 en 2008 es el mismo que en 2002, y ligeramente superior (es decir, más desigual) que el 0,57 en 2003 y 0,058 en 2005¹⁰. Si bien existe una falta de datos comparables, este coeficiente GINI de 0,59 probablemente sigue haciendo de Colombia uno de los países más inequitativos del mundo en términos de ingresos, superado en el hemisferio, sólo posiblemente por Bolivia y Haití, que se encuentran en niveles similares.

Colombia tiene una fuerte orientación pro-mercado y a favor de la integración, una economía diversificada y unas políticas macroeconómicas y monetarias firmes que hacen énfasis en la estabilidad de precios y fomentan la inversión privada. Las mejoras en la situación de la seguridad, la estabilidad política y económica, una mano de obra colombiana calificada y el respeto por las obligaciones legales y contractuales, hacen que Colombia sea un mercado atractivo para los inversionistas extranjeros.

Análisis Político

Colombia tiene la segunda población más grande de personas desplazadas internamente (PDI) en el mundo y las cifras más recientes¹¹ muestran un crecimiento continuo de su número entre 2,5 millones y 4,5 millones, dependiendo de la fuente. Los desplazados internos presentan un desafío enorme para las agencias del Estado y para el país en general: comunidades enteras se han trasladado a zonas en donde los organismos sociales no han sido capaces o no han estado dispuestos a llegar. Los múltiples episodios de reubicación forzada de familias de desplazados

⁸ DANE (Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas de Colombia) y DNP (Departamento de Planeación Nacional de Colombia); MESEP – Misión para el Empalme de las Series de Empleo, Pobreza y Desigualdad; Resultados Fase 1, Agosto 2009.

⁹ Indicadores de País del Banco Mundial, Indicadores del Desarrollo Mundial en Línea

¹⁰ Igual al #2 anterior

¹¹ Informe 2008 del ACNUDH (Oficina del Alto Comisionado de Derechos Humanos).

internos presentan un increíble desafío logístico, incluso para los organismos sociales más dedicados.

Debido al conflicto y al acompañamiento limitado de presencia del Estado, Colombia está mucho más atrás que la mayoría de los demás países de medianos ingresos de América Latina y el Caribe (ALC) en términos de desarrollo de infraestructura, lo que hace difícil el acceso a las remotas regiones amazónicas y costeras, y limita significativamente el acceso a los medios básicos de desarrollo económico de muchas poblaciones de afro-colombianos e indígenas. Estas mismas comunidades generalmente están más perjudicadas por los efectos directos del conflicto: la toma de tierras por parte de grupos paramilitares o guerrilleros ha debilitado su capacidad para la agricultura de subsistencia básica, y la focalización o reclutamiento de jóvenes locales y líderes ha seguido deteriorando el capital social, contribuyendo todo esto a las muy altas tasas de desplazamiento interno de estas comunidades.

Las cuestiones de gobernabilidad en Colombia siguen siendo intrigantes. A pesar de que una parte importante del Congreso actualmente está siendo investigada por presuntos vínculos con grupos paramilitares, las instituciones políticas colombianas a nivel nacional son robustas y generalmente estructuradas dentro de un sistema eficaz de pesos y contrapesos. Sin embargo, como se sigue avanzando hacia una rectificación constitucional para permitir que el presidente Uribe se postule para un tercer período (a raíz de una rectificación en 2006 que permitió su segundo período en el cargo), crece la preocupación sobre el posible deterioro de estos sistemas de rendición de cuentas.

Los editorialistas líderes, la Iglesia Católica, las asociaciones industriales y varios antiguos altos miembros del equipo del presidente Uribe han pronunciado públicamente su oposición a un tercer período, citando la amenaza a las instituciones democráticas y la separación de poderes que esto representa. La Constitución colombiana de 1991 establece cuidadosamente los términos delineados para la Presidencia, los jueces de la Corte Suprema y la Corte Constitucional, y las entidades independientes del Estado como la Fiscalía General, con el fin de garantizar que ninguna administración tenga la posibilidad de monopolizar estas instituciones del Estado. Sin embargo, esta balanza se inclinó con la primera reelección presidencial, y podría ser aún más unilateral si se llega a aprobar una tercera reelección.

Además, si se asume que el esfuerzo de la rectificación constitucional tiene éxito, entonces el Presidente Uribe se presentaría como candidato y fácilmente ganaría la elección presidencial de marzo de 2010, habría mucho menos debate político o interés público por las cuestiones de gobernabilidad que los que habría en el período previo a las elecciones presidenciales. En cierto sentido, todo el proceso electoral está a la espera de una aclaración sobre el tema de la reelección.

La mayoría esperan ahora que el presidente Uribe siga sentado en el mismo Palacio Presidencial el 8 de agosto de 2010, que es la fecha en que el ganador de las elecciones de marzo asume el cargo. Aunque esto sugiere que muchos de los principales interlocutores de la ACDI con el gobierno sigan siendo los mismos, a diferencia del dramático vuelco que se espera de un cambio de gobierno, la negociación de un nuevo plan de desarrollo nacional y una estrategia de cooperación internacional serán las principales actividades, independientemente de la administración, y asegurar la independencia efectiva de los organismos de control estatal seguirá siendo un desafío permanente.

1. Análisis de la situación de los niños y jóvenes en Colombia

En Colombia, los niños y los jóvenes representan el 57% de los pobres y el 42% de la población total de 44 millones¹². Ellos están desproporcionadamente afectados por la desigualdad y la pobreza y por las múltiples formas de vulnerabilidad como: los conflictos étnicos y la vivienda en zonas rurales remotas con desarrollo social marginal y una limitada presencia del gobierno. Su situación se agrava aún más por el conflicto y sus consecuencias, dando como resultado su exposición a las minas antipersonales, los desplazamientos internos y ser objeto de explotación sexual y reclutamiento por parte de grupos armados ilegales.

Se estima que el 63% de los niños pobres no tienen acceso al cuidado de la salud y 3,5 millones sufren de desnutrición. En todo el país, el 16% de la población entre las edades de 5 y 17 - es decir, casi 2 millones de niños en edad escolar - están fuera del sistema educativo, la mayoría de ellos en zonas rurales. En Nariño solamente, "cerca de 80.000 niños y jóvenes están fuera del sistema educativo y 22.106 de ellos son desplazados internos (28%). Los niños entre las edades de 12 y 17 están en la situación más crítica: el 39,6% están fuera del sistema escolar en el departamento, mientras que el 53% de los jóvenes entre 18 y 20 años no tienen oportunidades de educación" y por lo tanto tienen más alto riesgo de caer en el reclutamiento, la prostitución, el tráfico de drogas, el embarazo precoz, enfermedades de transmisión sexual, y HIV/SIDA¹³.

El conflicto armado interno en Colombia cobra la vida de aproximadamente siete niños cada día. Con base en los registros oficiales, en los últimos 10 años, dos millones de colombianos han sido desplazados, más de la mitad de los cuales son niños. Todos los grupos armados ilegales conocidos reclutan niños y se calcula que unos 11.000 niños de menos de 18 años participan en estos grupos, lo que constituye más del 25% de los combatientes ilegales de Colombia¹⁴. La edad promedio de reclutamiento de estos niños es de 13 años y el 88% de ellos participan en actividades de guerra tales como el combate, la fabricación de explosivos, la plantación de minas antipersonales o la custodia de rehenes. Al igual que en muchos conflictos de tipo guerrillero, los grupos armados utilizan niños y niñas como combatientes, espías, sirvientes domésticos, y las niñas como objetos sexuales. Las niñas y niños generalmente se unen a los grupos armados ilegales o a las bandas debido a las amenazas y a la intimidación de ellos mismos o de miembros de la familia, a la pobreza extrema y a la necesidad de mantener a sus familias, por un sentido de control de sus vidas, o por la falta de oportunidades alternativas para trabajar o estudiar. Partiendo de un conflicto armado de larga data, el tráfico ilícito de drogas, el uso generalizado de minas antipersonales y la proliferación de armas pequeñas, la cultura endémica de delincuencia y violencia ha producido una sensación generalizada de miedo, impunidad y resignación en la sociedad colombiana, particularmente entre los jóvenes¹⁵.

El departamento de Nariño ubicado en el sur-oeste del país, a lo largo de la frontera con Ecuador, se encuentra entre los departamentos colombianos con los más pobres niveles de vida: la mortalidad infantil es de 28 por 1.000 nacidos vivos (el promedio nacional es de 20 por 1000); la malnutrición infantil crónica es de un 20% en Nariño frente al promedio nacional de 13,5%¹⁶. Gracias a su ubicación geográfica (frontera con Ecuador y la costa del Pacífico) Nariño es una zona estratégica para el tráfico de drogas ilícitas, la guerra de guerrillas y el tráfico ilícito

¹² Indicadores de País del Banco Mundial 2007, Indicadores del Desarrollo Mundial en Línea

¹³ "Propuesta de Proyecto: Promoción y Protección del Derecho a la Educación y la Participación de los Niños y Jóvenes en el Departamento de Nariño, Colombia". Save the Children Canadá y el Consejo Noruego para los Refugiados, septiembre 30, 2007 p. 10.

¹⁴ El 67% de los 11.000 niños forman parte de las FARC, el 20% del grupo paramilitar AUC y el 13% del Ejército de Liberación Nacional ELN.

¹⁵ Marco Estratégico 2007 para los Derechos y Protección del Niño de la ACDI

¹⁶ PNUD / UNICEF documento de proyecto, de 2007.

de armas, actividades fuertemente vinculadas con el desplazamiento y el reclutamiento de niños y la violación de sus derechos. Nariño es el hogar de grandes comunidades afro-colombianas e indígenas y en la actualidad cuenta con una de las mayores tasas de violaciones de los derechos humanos y presenta una de las emergencias humanitarias más críticas. Esta situación se ve agravada porque Nariño tiene uno de los más altos niveles de pobreza en Colombia y la mayoría de los actores multilaterales lo han identificado como un semillero emergente del conflicto armado¹⁷.

La aprobación del Programa Nacional de Atención Integral a la Población Desplazada en Colombia (Ley 387) y el Código del Niño y el Adolescente (Ley 1098) transformaron significativamente el marco político y jurídico para la protección de 16 millones de niños y jóvenes colombianos. En esta nueva legislación, los niños, las niñas y los adolescentes son considerados como individuos políticos con sus propios derechos fundamentales, lo que implica cambios en el entorno estatal, comunitario y familiar. Las diferentes instituciones oficiales y redes de organizaciones no gubernamentales han iniciado un proceso para difundir e implementar estos Códigos. Sin embargo, se necesitan más esfuerzos para garantizar un cambio coordinado con los protagonistas: los propios niños.

La investigación ha demostrado que los niños tienen el potencial para ayudar a romper los ciclos de larga data de pobreza y violencia, y para transformar las actitudes y comportamientos sociales en muchos temas, incluyendo los derechos humanos, la consolidación de la paz y el medio ambiente. Además, la inversión en los niños produce una tasa de retorno muy alta – los cálculos muestran que por cada dólar invertido, la sociedad recibe más de 7 dólares en retornos directos, y un adicional de 7 dólares en retornos indirectos¹⁸. El apoyo al desarrollo de los niños y jóvenes reducirá la pobreza y la desigualdad, contribuirá a romper el ciclo de violencia que ha frenado el desarrollo de Colombia y hábilmente preparará a las generaciones futuras para contribuir y beneficiarse de las oportunidades de crecimiento económico.

3. Análisis de Género y Estrategia

El objetivo general del enfoque de género en Creciendo Juntos es asegurar que los hombres y las mujeres participen en actividades del proyecto y se beneficien de manera equitativa mediante la creación de un entorno propicio y el uso de herramientas y procedimientos adecuados.

Para ello, el PNUD y la Gobernación de Nariño:

1. garantizarán la participación equitativa de hombres y mujeres rurales en la asistencia técnica y actividades de transferencia tecnológica.
2. proporcionarán capacitación en género a todos los beneficiarios del proyecto (tanto hombres como mujeres), al personal del proyecto y a los organismos locales co-ejecutores que participan en las acciones del proyecto;
3. garantizarán el acceso equitativo a los recursos productivos tanto a los hombres, como a las mujeres;
4. crearán un entorno propicio para que las mujeres desempeñen un papel importante y eficaz en todas las acciones generadas por el proyecto;
5. fomentarán y garantizarán a los hombres y mujeres un acceso equitativo a los recursos del proyecto.
6. promoverán y difundirán el enfoque de género del proyecto en todos los niveles de las comunidades beneficiarias.

Además, la estrategia para implementar el enfoque de género buscará:

¹⁷ Marco Estratégico 2007 para los Derechos y Protección del Niño de la ACDI

¹⁸ Presentation by Paul Martin, Director, UNICEF Colombia, Winter 2009

1. crear mecanismos que garanticen la participación real de las mujeres rurales en todos los componentes y sub-componentes del proyecto;
2. garantizar que los servicios del proyecto lleguen a un número importante de mujeres rurales pobres;
3. mejorar las condiciones de vida de las mujeres que son cabeza de familia y de las mujeres rurales en general, y,
4. poner en marcha un proceso que conduzca a una mayor igualdad y equidad entre los sexos, tanto en la familia, como en la comunidad.

Algunas consideraciones básicas adicionales serán importantes:

- La **diversidad de la población rural**. Se deben tener en cuenta las diferencias entre las actividades económicas de la población objetivo, así como la edad, sexo y nivel de educación del jefe de hogar, el número de familiares que trabajan dentro o fuera del hogar, y las diferencias de acceso de hombres y mujeres a los recursos productivos. Todos estos factores influyen en las distintas y diferenciadas posiciones e intereses que forman parte de las acciones de desarrollo. Estos factores se tendrán en cuenta en el proceso de implementación del proyecto como una forma obligatoria de integrar efectivamente el género.

- **Organización de los trabajos en la finca**. Las tareas agrícolas realizadas por los hombres y las mujeres son a la vez compartidas y diferenciadas, dependiendo del tipo de cultivo y de los recursos productivos. En consecuencia, es necesario tener en cuenta quién hace qué en la finca, por cultivo y por tarea, y quién toma las decisiones relacionadas con la producción y las decisiones domésticas en el hogar. Estas consideraciones son el punto de partida que deben tener en cuenta los proyectos para: (i) formular estrategias y metodologías de género y aplicarlas a acciones específicas por componente y sub-componente; y (ii) organizar el proyecto de tal forma que se garantice la aplicabilidad del enfoque. Algunas otras condiciones básicas son importantes para la incorporación del enfoque de género dentro del proyecto:

- **Selección de personal del proyecto**. Al entrevistar a los candidatos para cargos técnicos o administrativos se harán preguntas que ayuden a identificar las actitudes del candidato con respecto al enfoque de género y a la equidad de género en las acciones del proyecto. Se dará preferencia a los candidatos que no sólo poseen conocimientos específicos y experiencia, sino que también muestren una actitud positiva al respecto. Todo el personal elegido tendrá un claro enfoque de género.

- **Estudio de referencia utilizando el enfoque de género**. El estudio de referencia se centrará en una muestra de familias rurales en la zona del proyecto, y será diseñado de tal manera que cada pregunta será hecha en forma diferente a los hombres y a las mujeres. Esto proporcionará una imagen clara del funcionamiento interno de la organización familiar, las estrategias económicas y sociales de la familia, y otros factores que conducen a posiciones e intereses diferenciados entre hombres y mujeres en relación con los procesos y acciones de desarrollo. Además, tendrá en cuenta un enfoque disgregado para los indicadores y examinará los factores económicos y sociales que afectan la matrícula, la deserción escolar y la capacidad de retención de los estudiantes, así como las tasas de graduación de las niñas/mujeres en los distintos niveles del sistema educativo. Incluirá datos sobre cuestiones de empleo o demandas de trabajo para las mujeres y los obstáculos para la participación femenina en la fuerza de trabajo tanto a nivel familiar, como comunitario.

- **Equipo de campo**. Para apoyar la implementación del enfoque de género, los organismos co-ejecutores seleccionados para implementar localmente el proyecto tendrán una experiencia clara en los enfoques con perspectiva de género para el desarrollo y la consolidación de la paz. Este será un criterio claro para la selección de los organismos locales co-ejecutores.

- **Capacitación sistemática en cuestiones de género**. El proyecto proporcionará capacitación en género en una base permanente y sistemática para todos los participantes en el proyecto, teniendo en cuenta que cada grupo necesitará diferente contenido y profundidad. El personal de campo y los hombres y mujeres beneficiarios deben recibir la capacitación más amplia y sistemática. Todo el personal de campo y los participantes en el proyecto recibirán una intensiva

capacitación en género, tanto a nivel comunitario, como institucional. Esta capacitación se centrará en el enfoque de género, específicamente la estrategia, objetivos y metas en cuanto a la participación equitativa de hombres y mujeres rurales en las actividades del proyecto.

- **Indicadores de género por componentes y sub-componentes.** Otra tarea prioritaria de los proyectos es diseñar indicadores de monitoreo y evaluación de género para cada actividad programada en cada componente y sub-componente, asegurando que todos los indicadores e información sobre las acciones dirigidas a los beneficiarios se clasifiquen por sexo. Los indicadores deben ser definidos por la unidad de seguimiento y evaluación del proyecto, con la participación de todo el personal.

- **Presupuesto operativo.** El proyecto asignará fondos específicamente para acciones que promuevan la participación de la mujer en todas las actividades del proyecto. A nivel operativo, este presupuesto garantizará que todas las actividades en las que participen hombres, mujeres y organizaciones, establezcan condiciones e incluyan actividades específicas para superar las limitaciones y las desigualdades existentes entre hombres y mujeres, al menos en cuanto al acceso a los recursos y servicios productivos.

Incorporación de género en las actividades educativas, psicosociales y culturales del proyecto.

El objetivo principal del proyecto es socio-productivo. Sin embargo, se dará un claro enfoque complementario a la educación no formal y a la capacitación para los jóvenes, sus familias, y organizaciones de apoyo (profesores, instituciones públicas, organizaciones sociales y comunitarias, etc.). La educación es un derecho humano y un instrumento esencial para lograr la igualdad, el desarrollo y la paz. La educación no discriminatoria beneficia tanto a los hombres, como a las mujeres y, finalmente, iguala las relaciones entre ellos. Para convertirse en agentes de cambio, las mujeres tendrán igual acceso a oportunidades educativas durante el proyecto.

El proyecto entiende que la capacitación dirigida a las mujeres es clave para mejorar el empoderamiento de las mujeres como plenas participantes en la toma de decisiones en la sociedad. La inversión en la educación formal y no formal y en la capacitación de niñas y mujeres, con su excepcionalmente alto retorno social y económico, ha demostrado ser uno de los mejores medios para lograr el desarrollo sostenible y el crecimiento económico.

Las siguientes ideas y estrategias permitirán incorporar las cuestiones de género en la parte educativa y formativa del proyecto:

- La capacitación estará especialmente relacionada con las necesidades de las niñas y mujeres pobres. Las mujeres participarán directamente en el establecimiento de los programas de formación y los objetivos.
- Las oportunidades para la capacitación o las becas que el proyecto va a proporcionar serán igualmente accesibles para hombres y mujeres. En el caso de tener que seleccionar a los participantes, los criterios de género formarán parte del proceso de selección.
- Los lugares, horarios y sistemas para dar las capacitaciones serán apropiados y accesibles tanto para hombres, como para mujeres. Si es necesario, se darán incentivos positivos para aumentar la participación de las jóvenes en las iniciativas de capacitación (apoyo para el transporte, servicios de guardería, otros incentivos ...)
- Se desarrollarán planes de estudio adecuados para las niñas y las mujeres. Esto responderá a las necesidades específicas de género de las mujeres. Las niñas y las mujeres se sentirán atraídas, y se beneficiarán de un plan de estudios relevante para sus vidas, que vincule la educación con las actividades agrícolas y productivas, que aborde las cuestiones de salud y nutrición, las necesidades psicosociales especiales de las mujeres, y que al mismo tiempo, elimine y enfrente los estereotipos de género.

El género y la construcción de paz

Creciendo Juntos también tiene un enfoque en la promoción de jóvenes, hombres y mujeres, como constructores activos de la paz en sus comunidades. El proyecto buscará formas para fortalecer el papel de la mujer en la construcción de paz y prevención de conflictos a nivel local. Para hacerlo, el proyecto tendrá en cuenta, tanto los efectos especiales y concretos del conflicto en las mujeres, como las funciones concretas y prácticas de las mujeres como constructoras de paz.

Siguiendo el mandato del PNUD (Resolución 1325 del Consejo de Seguridad, y La Oficina del PNUD para la Prevención de Crisis y Recuperación, la Agenda de Ocho Puntos para el Empoderamiento de la Mujer y la Equidad de Género en la Prevención de Crisis y la Recuperación), y la Política Pública de Nariño sobre la Mujer y la Equidad de Género, las actividades y el componente de ‘Creciendo Felices’ buscarán lograr resultados positivos prácticos para las niñas y las mujeres en el marco del proyecto.

La Agenda de Ocho Puntos del PNUD/BCPR define en términos generales estos resultados positivos prácticos. Como un mandato del PNUD, la Agenda será una clara inspiración para la implementación de *Creciendo Juntos*:

La Agenda de Ocho Puntos del PNUD defiende concretamente:

1. Fortalecer la Seguridad de las Mujeres en Crisis.

Trabajar para acabar con la violencia personal e institucional contra la mujer. Fortalecer el Estado de Derecho. Aumentar la capacidad de respuesta de género de las instituciones de seguridad, el desarme, la desmovilización y la reintegración, y las iniciativas de reducción de armas pequeñas.

2. Justicia de Género Anticipada.

Aumentar el acceso de las mujeres a la justicia. Garantizar la protección de los derechos económicos, sociales, políticos y culturales de las mujeres. Llevar una perspectiva de género a las reformas de la justicia de transición, el sector constitucional, electoral, legislativo, judicial, institucional y de seguridad.

3. Ampliar la Ciudadanía, Participación y Liderazgo de las Mujeres.

Generar habilidades y confianza en las mujeres. Apoyar la representación de las mujeres en el campo social, político y económico. Desarrollar redes de mujeres e instituciones para la prevención de conflictos, la reducción del riesgo de desastres, la consolidación de la paz, y la reconstrucción posterior a los conflictos y desastres.

4. Construir la paz con y para las Mujeres.

Asegurar la participación significativa de las mujeres en los procesos de paz formales e informales. Llevar una perspectiva de género al diseño e implementación de misiones y acuerdos de paz.

5. Promover la Equidad de Género en la Reducción del Riesgo de Desastres.

Incorporar el análisis de género en la evaluación de los riesgos de desastres, impactos y necesidades. Abordar las necesidades únicas de las mujeres y valorar el conocimiento de las mujeres en las políticas, planes y programas de reducción de desastres y recuperación. Fortalecer las redes y organizaciones de mujeres para facilitar su activa participación.

6. Asegurar la Recuperación de una Perspectiva de Género.

Infundir el análisis de género en todas las herramientas y procesos de planificación posteriores a los conflictos y desastres. Asegurar que los esfuerzos de recuperación proporcionan igualdad de oportunidades a las mujeres, incluyendo el acceso a bienes como la tierra y el crédito. Promover la protección social y los medios de vida sostenibles. Priorizar las necesidades de las mujeres en sectores importantes como el transporte, la vivienda y la atención médica.

7. Transformar al Gobierno para Incluir a las Mujeres.

Crear capacidades y promover la rendición de cuentas dentro de las instituciones y procesos gubernamentales. Involucrar a las mujeres y los hombres para fomentar relaciones de equidad de género dentro de estas instituciones. Asegurar la movilización de recursos con perspectiva de género, la coordinación de la ayuda, el presupuesto y la asignación de fondos.

8. Desarrollar Capacidades para el Cambio Social.

Desarrollar las habilidades y la voluntad de los hombres y mujeres para prevenir y responder a la violencia; reducir la vulnerabilidad a los peligros naturales; lograr la reconstrucción equitativa después de las crisis; y crear cohesión social.

El logro de esta Agenda de Ocho puntos requerirá:

Apoyar la plena implementación de la Resolución 1325 del Consejo de Seguridad; Incorporar las prioridades de la equidad de género en la promoción y planificación estratégica en los campos de desarrollo, humanitario, de paz, y de seguridad; Fortalecer los recursos humanos, las políticas y programas para garantizar la capacidad de respuesta y la responsabilidad en cuestiones de género; Crear asociaciones para maximizar el impacto sobre las prioridades de género; Desarrollar mecanismos de financiación con perspectiva de género y estrategias de movilización de recursos; Apoyar la recopilación de datos que cuente a la mujer, cuente lo que vale la mujer, y valore lo que la mujer cuenta; Fomentar el liderazgo intelectual, los conocimientos, la gestión, el seguimiento y la evaluación sobre cuestiones de género y CPR (por su sigla en inglés).

4. Análisis del Medio Ambiente

El análisis ambiental para este proyecto ha identificado los siguientes riesgos y estrategias de mitigación:

Riesgo 1: La falta de respeto por la protección del medio ambiente conduce a actividades insostenibles por parte de los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo

Estrategias de Mitigación:

1. La metodología del proyecto incluye un análisis del uso adecuado y el acceso a los recursos naturales y aspectos medioambientales relacionados con el fin de proporcionar información oportuna sobre las oportunidades y riesgos relacionados con las nuevas actividades económicas.
2. La capacitación técnica del PNUD incluirá módulos sobre sostenibilidad ambiental adaptados al contexto local y el desarrollo de una estrategia de comunicación e integración de los conocimientos tradicionales.
3. El PNUD asegurará la coordinación con las administraciones locales y las asociaciones medioambientales locales para implementar los planes y proyectos ambientales existentes.
4. El proyecto identificará las oportunidades de comercialización de los productos "verdes" con valor agregado que tengan en cuenta los aspectos ambientales en las actividades económicas.

Riesgo 2: El cambio climático y la variabilidad afectan el desarrollo y viabilidad de nuevas actividades productivas

Estrategia de Mitigación:

Los escenarios de cambio climático serán incluidos en el estudio de factibilidad de los proyectos económicos con el fin de minimizar los impactos, evitar el desarrollo insostenible y aprovechar las oportunidades que conduzcan a estrategias de adaptación al cambio climático.

Riesgo 3: Los desastres naturales afectan las zonas del proyecto: específicamente, la zona de Sanquianga está expuesta a las inundaciones.

Estrategia de Mitigación:

Aunque el proyecto no tiene control sobre este riesgo mencionado, propone un plan que incorpora el factor climático y los antecedentes históricos de este fenómeno, con el fin de prever claramente una respuesta a esta contingencia

ANEXO G-- LISTA DE VERIFICACIÓN B

ANEXO H – FORMULARIO DE APLICACIÓN PARA IGUALDAD GÉNERO

ANEXO I – FORMATO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL

ANEXO B --ANÁLISIS DEL MARCO LÓGICO

Título	Creciendo Juntos: Desarrollo Sostenible para los Jóvenes de la Zona Rural de Nariño	No.	A-034843	Líder del Equipo	Francesca Bellone
País/Región	Colombia	Presupuesto	\$10.000.000	Duración	2010-2014 (4 años)

RESULTADO FINAL

Jóvenes vulnerables y en situación de riesgo² en los municipios seleccionados se benefician del desarrollo económico lícito y sostenible



RESULTADOS INTERMEDIOS

1. Mejores y propicios entornos familiares, comunitarios y educativos para los jóvenes objetivo y en situación de riesgo.	2. Mayor ejercicio de los derechos por parte de los jóvenes vulnerables y en riesgo como actores del desarrollo económico, el cambio social y la paz sostenible.	3. Mejor implementación de las políticas y programas para apoyar iniciativas lícitas y sostenibles de generación de ingresos para los jóvenes objetivo y en riesgo por parte de instituciones departamentales, municipales y comunitarias.
---	--	--



RESULTADOS INMEDIATOS

1.1 Mayor capacidad de las partes interesadas en la educación para apoyar a los jóvenes vulnerables y en riesgo en la implementación de proyectos de desarrollo económico lícitos y sostenibles.	2.1 Mayores habilidades emprendimiento empresarial de los jóvenes vulnerables y en riesgo.	2.2 Mayor comprensión y conocimiento de los jóvenes vulnerables y en riesgo	3.1 Mayor capacidad de las instituciones departamentales, municipales, locales y comunitarias para promover y proteger los derechos de los jóvenes según los planes, programas y estrategias de desarrollo en Nariño.
--	--	---	---



² Entre los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo se incluyen las mujeres y los hombres entre 15 y 26 años. Todas las referencias a la juventud incluyen niñas y niños y mujeres y hombres jóvenes.

OGROS

<p>1.1.1. Se han entregando un diagnóstico socio económico y una línea de base de las oportunidades económicas en cada uno de los municipios – con un enfoque de género sensible al conflicto y un análisis ambiental.</p>	<p>1.1.2 Las familias, comunidades y partes interesadas en educación han recibido capacitación y asistencia técnica para proveer un ambiente protector y favorable a los jóvenes vulnerables y en riesgo.</p>	<p>2.1.1. Se ha implementado una estrategia de creación de capacidades para la generación de ingresos y espíritu empresarial para los jóvenes vulnerables y en riesgo.</p>	<p>2.2.1. Los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo han sido educados y capacitados para ejercer sus derechos.</p>	<p>3.1.1. Los funcionarios públicos y demás responsables han sido capacitados para promover y proteger los derechos de los jóvenes según los planes, programas y estrategias de desarrollo de Nariño relacionados con el desarrollo humano sostenible.</p>
--	---	--	---	--

↑

↑

↑

↑

↑

<p>1.1.1.1. Diseñar y producir una línea de base incluyendo un análisis informativo de la economía familiar con diferenciación demográfica y de género.</p> <p>1.1.1.2. Producir y ofrecer, a través de un enfoque participativo, un mapeo de los activos y actores económicos, naturales y socio-culturales, incluyendo una identificación de los productos y servicios, canales y mercados, con un enfoque de género y consideraciones y recomendaciones ambientales.</p>	<p>1.1.2.1. Implementar el <i>Análisis de Desarrollo Relacionado con el Conflicto</i> del PNUD (CDA)³, el <i>Enfoque No Hacer Daño</i>⁴ y la Agenda de Ocho Puntos del PNUD⁵.</p> <p>1.1.2.2. Diseñar y entregar una estrategia para proporcionar herramientas y mecanismos a los padres para apoyar a sus hijos en convertirse en actores de paz y cambio social; facilitadores de paz y miembros productivos de una sociedad lícita.</p> <p>1.1.2.3. Ofrecer capacitación a maestros calificados sobre procesos pedagógicos alternativos e innovadores</p>	<p>2.1.1.1. Diseñar y ofrecer a través de un enfoque participativo, una estrategia para crear capacidades para la generación de ingresos y espíritu empresarial a los jóvenes objetivo, en situación de riesgo y vulnerables, incluyendo módulos específicos sobre prácticas favorables para el medio ambiente y productos sostenibles.</p> <p>2.1.1.2. Ofrecer capacitación y asistencia técnica con acceso real y equitativo para hombres y mujeres, a los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo para la formulación de propuestas de</p>	<p>2.1.2.1. Ofrecer capacitación y apoyo a los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo, para que se conviertan en actores del desarrollo económico, el cambio social y la paz sostenible en sus comunidades.</p> <p>2.1.2.2. Ofrecer capacitación y asistencia técnica para apoyar a los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo, de manera que participen activamente en redes sociales dirigidas a la promoción del cambio social y la paz.</p>	<p>3.1.1.1. Ofrecer capacitación y asistencia técnica a los servidores públicos y otros responsables para implementar políticas y mecanismos departamentales que promuevan y protejan los derechos de los jóvenes, tales como la Estrategia Departamental de Nariño para la Prevención del Reclutamiento de Jóvenes, la cual proviene del Plan de Desarrollo Departamental.</p> <p>3.1.1.2. A través de programas de liderazgo y de capacitación de instructores.</p>
---	---	--	---	---

DADES

3 Una herramienta de análisis dirigida a profesionales del PNUD y a otras agencias de desarrollo que trabajan en situaciones afectadas y de propensión al conflicto, diseñada como una herramienta práctica para comprender mejor los vínculos entre desarrollo y conflicto. Su objetivo es integrar la evaluación del conflicto en las herramientas de programación y los procedimientos existentes en todos los niveles.

4 Marco para el análisis de impacto de la ayuda de. En su opinión, las agencias de ayuda deben tratar de identificar las capacidades locales para la paz, y diseñar sus programas de ayuda para apoyarlas y reforzarlas, evitando al mismo tiempo que se refuercen, agraven y prolonguen los conflictos, o " haciendo daño" Anderson, M (1999) *No Hacer Daño*. Lynne Rienner Publishers, EE.UU.

	<p>que promuevan oportunidades de aprendizaje prácticas y flexibles para los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo.</p> <p>1.1.2.4. Ofrecer asistencia técnica a los sistemas educativos nacionales, departamentales y municipales para suministrar y fomentar oportunidades de escolaridad, iniciativas educativas y acceso a la educación superior para los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo.</p> <p>1.1.2.5. Proporcionar un entorno propicio mediante la creación de espacios y procesos para actividades culturales, recreativas, ambientales, políticas y deportivas para promover el desarrollo sostenible de los jóvenes.</p>	<p>proyectos de desarrollo económico lícito, iniciativas empresariales de carácter social, acceso a financiación y a mercados que lleven a procesos económica y ambientalmente sostenibles, incluyendo producción limpia e insumos preparados orgánica y biológicamente, basados en el uso sostenible de los recursos naturales.</p> <p>2.1.1.3. Diseño e implementación de una estrategia mixta de financiación para facilitar el acceso a los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo, con énfasis en financiación por parte del Estado y</p>	<p>apoyo a la implementación de la estrategia psico-social y psico-emocional del departamento⁵ para fomentar la autoestima, la entereza y el empoderamiento de los jóvenes, teniendo en cuenta los diferentes efectos de la violencia en los niños y en las niñas.</p> <p>3.1.1.3. Incorporar la política pública del Estado sobre Adolescencia y Juventud y la Estrategia Departamental de Nariño sobre Prevención del Reclutamiento de Jóvenes en los planes de desarrollo municipal.</p>
--	--	--	--

ANEXOS

⁵ La Agenda de Ocho Puntos para el Empoderamiento de las Mujeres y la Igualdad de Género en la Prevención y Recuperación de las Crisis contiene los principios básicos que responden a las necesidades únicas de las mujeres en situaciones de conflicto y desastres.

⁶ Mecanismo destinado a promover la participación y el liderazgo de los jóvenes, basado en una estrategia psicosocial que se deriva del Plan de Desarrollo de Nariño y es apoyada por el PNUD y la Agencia Catalana de Cooperación y Desarrollo.

		<p>otras posibles fuentes (fondos rotatorios, contribuciones locales, donaciones y crédito, apoyo a los productos verdes mediante certificación, etc.)</p> <p>2.1.1.4. Realizar ferias de productos, prácticas profesionales e intercambios de aprendizaje, para jóvenes líderes, tanto hombres, como mujeres.</p>		<p>3.1.1.4. Ofrecer capacitación y asistencia técnica para fortalecer las organizaciones sociales, rurales, étnicas y con base en el género, así como el liderazgo de los jóvenes dentro de ellas con un énfasis especial en las niñas, mediante la implementación y el seguimiento del plan de trabajo de la organización; actividades de creación de capacidades y capacitación en liderazgo, específicamente dirigida a los jóvenes; consolidación de los consejos juveniles municipales.</p>
--	--	--	--	--

ANEXO C – REGISTRO DE RIESGOS DE INVERSIÓN

Título	Creciendo Juntos: Desarrollo Sostenible para los Jóvenes de la Zona Rural de Nariño		No.	A-034843	Jefe de Equipo	Francesca
País/Región/ Institución	Colombia		Presupuesto	\$11.000.000	Duración	2010-20
Definición del Riesgo	Del Programa de Riesgos (S/N)	Nivel de Riesgo	Indique el Nivel de Resultado del Modelo Lógico de Inversión ¹	Mitigación Necesaria		
Riesgos Operacionales	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14		
Op1	Falta de rendición de cuentas, transparencia y manejo poco claro de los recursos financieros por parte de la población objetivo afecta la implementación del proyecto	Medio	Bajo	Bajo	RIM	1. El proyecto establece y proporciona los procedimientos operativos del programa y las directrices para las actividades de contratación, adquisición y financiamiento 2. Se establece una herramienta de gestión basada en los resultados como un medio para llevar a cabo la planificación, el monitoreo y la evaluación del proyecto (PME)
Op2	Las instituciones municipales y locales no han tenido sistemas de información y/o datos estadísticos ni indicadores confiables - por ejemplo, en la población objetivo, los hombres frente a mujeres, los niveles de educación, etc. - para un correcto y periódico seguimiento durante el ciclo del proyecto	Bajo	Bajo	Bajo	RIM	1. El proyecto refuerza y apoya a las instituciones municipales y a otras instituciones locales mediante la capacitación y asistencia técnica en el seguimiento y evaluación para aumentar su capacidad de generar información pertinente para la implementación del proyecto
Riesgos para el Desarrollo						
Des1	Un empeoramiento del conflicto armado, el tráfico de drogas y la crisis humanitaria que lleva a mayores niveles de inseguridad y violencia	Medio	Medio	Medio	PR	1. Un constante análisis y seguimiento de la violencia y el conflicto en Nariño con el Departamento de Seguridad y Vigilancia de las Naciones Unidas (UNDSS) y la Oficina para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA) 2. Asegurar la planificación y el desarrollo de las actividades del proyecto con un enfoque sensible al conflicto y respeto por los principios de "No hacer Daño" 3. Implementación de mecanismos de prevención y mitigación basados en la constante participación y consulta con UNDSS, instituciones públicas, entidades étnico-territoriales, organizaciones de base y comunidades, incluyendo las Herramientas de Análisis del PNUD 4. La participación en el Comité Interinstitucional de Seguridad (IASC), la coordinación con los mecanismos de respuesta inmediata de la OCHA y con las agencias de protección de la ONU (UNICEF y ACNUR) que trabajan en los mismos municipios facilitan la rápida respuesta del PNUD a una eventual crisis humanitaria

Des2	La cultura de la economía ilícita y el dinero fácil para los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo disminuye su compromiso y participación en el proyecto	Medio	Alto	Medio	Medio	Medio	Medio	N	RF	<p>1. Los jóvenes se integran en el ciclo de vida del proyecto desde el principio y el desarrollo de una permanente estrategia de comunicación, a través de un enfoque de continua participación y con perspectiva de género, promueve la apropiación de los jóvenes.</p> <p>1. El PNUD coordina con otros donantes y agencias para apoyar la implementación de las prioridades de la política pública departamental, incluyendo el Plan de Desarrollo Departamental, la Estrategia Departamental para la Cooperación Internacional, el Plan de Etno-Desarrollo y el Programa "Si se Puede"</p> <p>2. Las normas y procedimientos de gestión del proyecto establecidos por el PNUD y el ACDI garantizan la autonomía de los procesos de toma de decisiones estratégicas del proyecto</p> <p>3. Los miembros del Equipo Técnico del proyecto son seleccionadas de forma competitiva, sobre la base de criterios técnicos para ayudar a evitar la interferencia política</p> <p>1. El PNUD apoya al gobierno departamental en sus esfuerzos por obtener garantías del Gobierno Nacional para suspender las fumigaciones de cultivos ilícitos en los municipios seleccionados</p>
Des3	Las próximas elecciones departamentales y municipales afectan la voluntad política y el compromiso para apoyar e implementar el proyecto	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	S	PR		
Des4	Las fumigaciones de los cultivos ilícitos afectan las zonas en donde se están promoviendo proyectos socio-económicos ilícitos	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	N	PR		
Riesgos Financieros										
Fin1	Los municipios y actores de la comunidad no tienen los conocimientos necesarios ni las habilidades para un manejo adecuado de los instrumentos financieros y contractuales	Medio	Medio	Bajo	Bajo	Bajo	N	PR		<p>1. El PNUD prestará asistencia técnica y directrices, según sea necesario para garantizar un manejo adecuado de los recursos y el cumplimiento de los Estándares de Programación del PNUD</p> <p>2. La administración departamental de Nariño proporcionará asistencia técnica para fortalecer a los municipios y las instituciones locales para garantizar la rendición de cuentas</p>
Fin2	Los fondos de ACDI no serán utilizados para sus fines previstos, los fondos no pueden ser debidamente contabilizados, o los bienes y servicios adquiridos no son proporcionales a los fondos transferidos	Bajo	Bajo	Bajo	Bajo	Bajo	S	PR		<p>1. Las estrategias actuales incluyen evaluaciones de riesgos financieros, supervisión del proyecto, aplicación de las normas y los requisitos de la ACDI (por ejemplo, cláusulas contra la corrupción en los contratos), y los fondos que deben ser manejados de acuerdo con las normas financieras, los estándares y los requisitos del PNUD</p>
Riesgos Ambientales										
Amb1	La falta de respeto por la protección del medio ambiente lleva a actividades no sostenibles por los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	N	RIM		<p>1. La metodología del proyecto incluye un análisis del uso adecuado y el acceso a los recursos naturales y aspectos medioambientales relacionados con el fin de proporcionar información oportuna sobre las oportunidades y riesgos relacionados con las nuevas actividades económicas</p> <p>2. La capacitación técnica del PNUD incluirá módulos sobre sostenibilidad del medio ambiente adaptados al contexto local, el desarrollo de una estrategia de comunicación y la integración de los conocimientos tradicionales</p> <p>3. El PNUD velará por la coordinación con las administraciones locales y las asociaciones ecologistas locales para implementar los actuales planes y proyectos ambientales</p> <p>4. El proyecto identificará las oportunidades de comercialización de los productos "verdes" con valor agregado que tengan en cuenta los aspectos medioambientales en las actividades económicas</p>

Amb2	El cambio y la variabilidad climática afectan el desarrollo y la viabilidad de nuevas actividades productivas	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	N	PR	1. Los escenarios de cambio climático serán incluidos en el estudio de factibilidad de los proyectos económicos con el fin de minimizar los impactos, evitar el desarrollo insostenible y aprovechar las oportunidades que conduzcan a las estrategias de adaptación para el cambio climático
Amb3	Los desastres naturales afectan las áreas del proyecto: específicamente, el área de Sanquianga está expuesta a inundaciones.	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	N	PR	1. Aunque el proyecto no tiene control sobre este riesgo, propone un plan que incorpore el factor climático y los antecedentes históricos de este fenómeno, con el fin de prever claramente una respuesta a esta contingencia

1. Siglas: Resultado Final (RF); Resultado Intermedio (RIT); Resultado Inmediato (RIM); Resultados (R); Todo el Proyecto (PR)



ANNEX
BUDGET

CANADIAN INTERNATIONAL DEVELOPMENT AGENCY
BUDGET "CRECIENDO JUNTOS"

1,0263

CIDA Funding — Financial Information - Program/Project	US Dollars	Canadian Dollars
Value of the proposed program/Project	\$ 7,727,720	\$ 7,930,959
Monitoring/Evaluation	\$ 275,651	\$ 282,900
Contingencies/Risk provision	\$ 89,670	\$ 92,029
Total value of the Program/Project (excluding GST)	\$ 8,093,041	\$ 8,305,888

Financial Information – CIDA contribution	US Dollars	Canadian Dollars
Salary (Project's Personnel)	\$ 963,655	\$ 988,999
Reimbursable expenses and overhead allowance*	\$ 627,692	\$ 644,200
Flow-through funds	N/A	N/A
Total value of CIDA contribution to UNDP	\$ 9,684,388	\$ 9,939,088

* The overhead allowance or GMS in UNDP corresponds to 7%

CIDA	\$ 9,684,388	\$ 9,939,088
Nariño's contribution	\$ 269,199	\$ 276,278
UNDP's contribution	\$ 101,899	\$ 104,579
TOTAL Value of the Program/Project	\$ 10,055,486	\$ 10,319,945



**ANNEX D
BUDGET**

**CANADIAN INTERNATIONAL DEVELOPMENT AGENCY
BUDGET "CRECIENDO JUNTOS"**

IMMEDIATE OUTCOMES		OUTPUTS	COL PESOS	% project	USD
OUTCOME 1 3,600 youth and their families have the skills and engage in the implementation of 2,500 licit and sustainable economic development projects and benefit from them	OUTPUT 1 A socio-economic diagnosis and baseline of the municipalities economic opportunities - with a gender and conflict-sensitive approach and environmental analysis - produced and delivered	\$	198.144.000	1,0%	101.145
	OUTPUT 2 3,600 target vulnerable and at-risk youth and their families are empowered and have the skills to take advantage of the licit and sustainable economic opportunities in their territory	\$	1.556.000.000	8,7%	845.329
	OUTPUT 3 3,600 target vulnerable and at-risk youth and their families have equal access to capital and technical assistance to generate and implement 2,500 licit and sustainable economic projects	\$	10.740.040.000	56,6%	5.482.409
SUBTOTAL OUTCOME 1		\$	12.594.184.000	66%	6.428.884

OUTCOME 2 19,400 youth, families, leaders and public servants participate in, and benefit from, the strengthening of duty bearers such as State institutions, community organizations and networks to protect their rights and promote their human development	OUTPUT 4 Youth and duty-bearers contribute to, and benefit from, protective and enabling environments that empower them as actors of social change and peace	\$	1.523.040.000	8,0%	777.456
	OUTPUT 5 State and departmental institutions, grass-roots organizations promote and protect youth rights as per Nariño's development plans, programs and strategies for sustainable human development	\$	799.360.000	4,2%	408.055
	SUBTOTAL OUTCOME 2		\$	2.322.420.000	12%

CROSS CUTTING THEMES	Personnel	\$	1.887.800.000	9,95%	963.655
	Planning, Monitoring & Evaluation Strategy	\$	540.000.000	2,85%	275.651
	Security & Risk Reduction Strategy	\$	30.000.000	0,16%	15.314
	Communication & Knowledge Management Strategy	\$	192.000.000	1,01%	98.009
SUBTOTAL CROSS CUTTING THEMES		\$	2.649.800.000	14%	1.352.629

SUBTOTAL	\$	17.566.404.000	93%	USD	8.967.026
-----------------	----	-----------------------	------------	------------	------------------

Contingencies/ Risk Provision	\$	175.664.040	1%	USD	89.670
Overhead (UNDP's GMS)	\$	1.229.648.280	6%	USD	627.692

TOTAL BUDGET	\$	18.971.716.320	100%	USD	9.594.718
---------------------	----	-----------------------	-------------	------------	------------------



ANNEX D
BUDGET

CANADIAN INTERNATIONAL DEVELOPMENT AGENCY
BUDGET "PROYECTO JUNTO"

IMMEDIATE OUTCOME 1: 3,600 youth and their families have the skills and engage in the implementation of 2,500 licit and sustainable economic development projects and benefit from them

OUTPUT	ACTIVITIES	UNIT	#	# People	# Zones	Frequency	\$/Unit	COL PESOS	% Project	USD
OUTPUT 1 A socio-economic diagnosis and baseline of the municipalities economic opportunities with a gender and conflict-sensitive approach and environmental analysis produced and delivered	Implement UNCDF's Conflict-related Development Analysis (CDA), the Do No Harm Approach, and UNCDF's 5 Point Agenda	Work Days	6	2	5	1	\$ 8 000 000	\$ 56 000 000	1%	USD 46 005
	Design, deliver and implement a baseline including demographic and gender differentiated information analysis of the family economy, as well as considerations on the sustainable use of natural resources	Work Days	35	6	9	4	\$ 150 000	\$ 84 000 000	1%	USD 42 879
	Deliver a participatory mapping of the territory's economic, natural and socio-cultural assets and actors, including identification of products and services, enablers, and markets with gender approach	Work Days	3	2	9	4	\$ 84 000	\$ 161 144 000	0%	USD 9 362
Subtotal Output 1										
OUTPUT 2 3,600 target vulnerable and at-risk youth and their families are empowered and have the skills to take advantage of the licit and sustainable economic opportunities in their territory	Deliver, through a participatory design and approach, an income-generation and enterprise capacity building strategy for target youth in the rural municipalities, with a gender and environmental approach to the needs and capacities of female and male youth	Work Days	5	25	9	16	\$ 700 000	\$ 504 000 000	4%	USD 257 274
	Deliver training and technical support for the formalization of their economic project proposals, access to financing, and access to markets that lead to economic and environmentally sustainable processes, with real and equal access to men and women	Workshop	5	25	9	15	\$ 450 000	\$ 324 000 000	3%	USD 165 261
	Facilitate capacity building and technical assistance for the development of social entrepreneurial initiatives that are economic and environmentally sustainable, with real and equal access to men and women	Work Days	5	25	9	15	\$ 450 000	\$ 324 000 000	3%	USD 165 261
	Facilitate capacity building and technical assistance for the development of agricultural projects, including clean production, organic and biologically prepared inputs, as well as access to new markets for green products	Work Days	5	25	9	15	\$ 700 000	\$ 504 000 000	4%	USD 257 274
	Subtotal Output 2									
OUTPUT 3 3,600 target vulnerable and at-risk youth and their families have equal access to capital and technical assistance to generate and implement 2,500 licit and sustainable economic projects	Design and implement a mixed funding strategy to facilitate youth access - including real participation for women - to financing for social enterprise initiatives, with emphasis on State financing for vulnerable and at-risk youth, as well as other possible sources (i.e. rotating fund, local contributions, donation and credit, support to green products through certification, etc.)	Projects	2 500	1	9	1	\$ 3 600 000	\$ 9 000 000 000	71%	USD 4 594 191
	Provide technical support for the organization and production of green agricultural products and social entrepreneurial activities, including new initiatives based on the sustainable use of natural resources	Workshop	5	25	9	16	\$ 950 000	\$ 691 200 000	5%	USD 352 833
	Provide technical support to guarantee equal access to markets of products and services, including opportunities for new green products	Work Days	5	25	9	15	\$ 1 172 000	\$ 843 840 000	7%	USD 439 750
	Conduct product fairs, professional internships and training to change by and for youth leaders	Exchanges	5	30	9	10	\$ 4 100 000	\$ 205 000 000	2%	USD 164 545
Subtotal Output 3										
								\$ 10 740 040 000	85%	USD 5 462 409
SUBTOTAL OUTCOME 1								\$ 12 594 184 000	100%	USD 6 428 004



ANNEX D
BUDGET

CANADIAN INTERNATIONAL DEVELOPMENT AGENCY
BUDGET: "CRECIENDO JUNTOS"

IMMEDIATE OUTCOME 2: 19,400 youth, families, leaders and public servants participate in, and benefit from, the strengthening of duty bearers such as State institutions, community organizations and networks to protect their rights and promote their human development

OUTCOME	OUTPUTS	CONCEPT	UNIT	#	# People	# Zones	Frequency	\$/UNIT	COL PESOS	% project	USD
OUTPUT 4 Youth and duty-bearers contribute to, and benefit from, protective and enabling environments that empower them as actors of social change and peace	Support the implementation of the psycho-social (Departmental) strategy for building youth self-esteem, initiative and empowerment, considering the differentiated effects of violence in women and men, through leadership and train-the-trainers programs among 3,600 youth	Work Days	Days	1	50	9	16	\$ 4 660 000	\$ 671 040 000	28.99%	USD 342 542
	Support 450 youth leaders in their active participation in social networks aimed at the promotion of social change and peace in nine municipalities	Work Days	Meetings	1	50	9	16	\$ 205 000	\$ 164 000 000	7.05%	USD 83 716
	Support enabling environments and processes for cultural, recreational, environmental political and sports-related activities for the promotion of youth sustainable human development	Work Days	Meetings	4	50	9	8	\$ 280 000	\$ 448 000 000	19.29%	USD 228 688
	Quality 600 teachers on alternative and innovative pedagogical processes that promote practical and feasible learning opportunities for up to 10,000 youth	Work Days	Days	2	300	9	2	\$ 200 000	\$ 240 000 000	10.35%	USD 122 511
Subtotal Output 4								\$	\$ 1,523,040,000	66%	USD 777,458
OUTPUT 5 State and departmental institutions, grass-roots organizations promote and protect youth rights as per Harito's development plans, programs and strategies for sustainable human development	Strengthen institutional capacity in the nine municipalities, including training 135 public servants, to implement departmental policies and mechanisms that promote and protect youth rights, such as Harito's Departmental Strategy on the Prevention of Youth Recruitment, which flows from the Department's Development Plan	Work Days	Days	1	135	9	15	\$ 375 000	\$ 54 000 000	2.35%	USD 27 565
	Support the implementation of municipal development plans including the State's public Policy on Adolescence and Youth and Harito's Departmental Strategy on the Prevention of Youth Recruitment	Work Days	Days	1	15	9	19	\$ 302 500	\$ 43 560 000	1.86%	USD 22 235
	Strengthen social, rural, ethnic and gender-based organizations and networks in the nine municipalities, youth leadership within them with a particular emphasis on girls	Work Days	Days	1	50	9	4	\$ 157 500	\$ 283 500 000	12.21%	USD 144 717
	Support county and departmental-led education systems as well as municipal work plans that promote schooling, educational initiatives and access to higher education for up to 3,250 youth	Work Days	Days	1	30	9	15	\$ 305 000	\$ 43 920 000	1.89%	USD 22 420
	Design and deliver a strategy to help 1,800 parents support their children in becoming actors of social change, creators of peace, and productive members of a free society	Work Days	Days	1	450	9	4	\$ 208 000	\$ 374 400 000	16.12%	USD 191 119
Subtotal Output 5								\$	\$ 799,380,000	34%	USD 408,055
SUBTOTAL OUTCOME 2								\$	\$ 2,322,420,000	100%	USD 1,185,513



ANNEX D
BUDGET

CANADIAN INTERNATIONAL DEVELOPMENT AGENCY
BUDGET "CRECIENDO JUNTOS"

CROSS-CUTTING THEMES

OUTCOME	OUTPUTS	CONCEPT	UNIT	#	# People	# Zones	Frequency	\$COL Pesos/UNIT	COL PESOS	% Project	USD
Personnel	Office Supplies	Installation	Furniture	5	8	3	1	\$ 1,000,000	\$ 5,000,000	0.30%	4,084
	(1 Annual Conference for the two subregions during 5 days)	Personnel	Days	12	25	3	8	\$ 5,000,000	\$ 75,000,000	2.85%	38,265
	1 Project Manager	Personnel	Months	12	1	1	4	\$ 5,000,000	\$ 240,000,000	9.06%	122,511
	3 Technical Professionals	Personnel	Months	12	3	1	4	\$ 3,500,000	\$ 504,000,000	19.02%	257,274
	1 PME Specialist	Personnel	Months	12	1	2	4	\$ 3,500,000	\$ 395,000,000	12.66%	171,516
	1 Gender Specialist	Personnel	Months	12	1	1	4	\$ 2,700,000	\$ 129,600,000	4.85%	65,150
	1 Financial Administrator	Personnel	Months	12	1	1	4	\$ 2,500,000	\$ 120,000,000	4.53%	61,268
	1 Territorial Link per region	Personnel	Months	12	9	9	4	\$ 1,100,000	\$ 475,200,000	17.53%	242,373
	Subtotal Personnel							\$ 24,300,000	\$ 1,887,800,000	7.1%	963,655

Planning, Monitoring & Evaluation Strategy	Design, deliver and implement the project's planning & monitoring strategy	Meetings	Days	2	NA	9	8	\$ 2,750,000	\$ 396,000,000	14.94%	203,144
		Municipal Meetings	Days	1	100	9	2	\$ 80,000	\$ 144,000,000	5.43%	73,507
Subtotal Knowledge Management Strategy								\$ 2,830,000	\$ 540,000,000	20%	275,651
Security & Risk Reduction Strategy	Design and implement UNDRS's interdisciplinary strategy of security and risk reduction for the project	GB	Unit	1		9	4	\$ 30,000,000	\$ 30,000,000	1.13%	15,314
		Meetings / Materials	GB				2	\$ 75,000,000	\$ 150,000,000	5.66%	76,570
Communication & Knowledge Management Strategy	Design, deliver and implement the knowledge management strategy (includes conferences and publication of analytical documents)	Jornadas	Days	3	7	9	4	\$ 3,500,000	\$ 42,000,000	1.59%	21,440
		Subtotal Communication Strategy						\$ 75,000,000	\$ 192,000,000	7%	98,009
SUBTOTAL CROSS-CUTTING THEMES								\$ 2,649,800,000	100%	1,352,629	

ANEXO E – MARCO DE MEDICIÓN DE RENDIMIENTO

Título	Creciendo Juntos: Desarrollo Sostenible para los Jóvenes de la Zona Rural de Nariño	No.	A-034843	Jefe de Equipo	Francesca Belloni
País/Región/Institución	Colombia	Presupuesto	\$10.000.000	Duración	2010-2014 (4 años)

TÍTULO CRECIENDO JUNTOS: DESARROLLO SOSTENIBLE PARA LOS JÓVENES DE LA ZONA RIURAL DE NARIÑO

RESULTADOS ESPERADOS ⁷	INDICADORES	VALORES DE REFERENCIA	OBJETIVOS	FUENTES DE INFORMACIÓN	MÉTODOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS
RESULTADO FINAL: Los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo ⁷ en los municipios objetivo se beneficiarán del desarrollo económico lícito y sostenible	Número de jóvenes vulnerables y en situación de riesgo (discriminados por sexo) y sus comunidades que se beneficiarán de oportunidades económicas lícitas y sostenibles Número de oportunidades económicas sostenibles implementadas % de mejora en los ingresos de las familias generados por oportunidades económicas sostenibles y lícitas	Pendientes datos de TBC en Q2	3.600 2.500 % TBC	Actualizado Línea de Base del Proyecto (percepción de los jóvenes y las familias)	Registros de Seguimiento del Proyecto e información de la administración de Nariño
RESULTADOS INTERMEDIOS: 1. Mayores entornos protectores y propicios en las familias, las comunidades y las instituciones educativas para los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo de los municipios objetivo. 2 Mayor ejercicio de los derechos por parte de los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo, como	Número de jóvenes vulnerables y en situación de riesgo (discriminados por sexo) que consideran que tienen mayor acceso y disfrute de sus derechos (específicos del proyecto) Número y tipo de iniciativas familiares comunales y educativas que promueven un entorno protector y propicio Número de jóvenes vulnerables y en situación de riesgo (discriminados por sexo) y sus familias con conocimientos y habilidades para la generación de oportunidades económicas lícitas	Pendientes datos de TBC en Q2	19.400 TBC	Línea de Base del Proyecto y Sistema de Monitoreo y Evaluación	Seguimiento de los proyectos económicos, las iniciativas y los registros de asistencia
		Pendientes datos de TBC	80% de jóvenes vulnerables y en situación	Línea de Base del Proyecto y Sistema de Monitoreo y Evaluación	Seguimiento de Proyectos Socio-productivos, Iniciativas y Registros de Asistencia

⁷ Entre los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo se incluyen las mujeres y los hombres entre 15 y 26 años. Todas las referencias a la juventud incluyen las niñas, los niños, las mujeres y los hombres jóvenes.

<p>actores del desarrollo económico, el cambio social y la paz sostenible</p>	<p>Número de jóvenes vulnerables y en situación de riesgo (discriminados por sexo) que participan activamente en oportunidades de desarrollo Número de jóvenes vulnerables y en situación de riesgo (discriminados por sexo) que participan y se benefician de entornos protectores y propicios y de instituciones fortalecidas Número y tipos de procesos para el cambio social fortalecidos o implementados por el proyecto Número de jóvenes líderes Número de mujeres jóvenes líderes</p>	<p>en Q2</p>	<p>de riesgo y personas responsables 3.600 19.400 9 450 TBC</p>		
<p>3. Mayor implementación de políticas y programas para apoyar las iniciativas de generación de ingresos lícitas y sostenibles de los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo de los municipios objetivo por parte de instituciones departamentales, municipales, locales y basadas en la comunidad.</p>	<p>Número y tipo de instituciones departamentales, municipales y locales, organizaciones comunitarias y redes implementando las políticas departamentales y los mecanismos de apoyo para apoyar las iniciativas para la generación lícita y sostenible de ingresos</p>	<p>Pendientes datos de TBC en Q2</p>	<p>100%</p>	<p>Línea de Base del Proyecto y Sistema de Monitoreo y Evaluación</p>	<p>Seguimiento de Proyectos Socio-productivos, Iniciativas y Registros de Asistencia</p>

<p>1.1 Mayor capacidad de las familias, las comunidades y las personas interesadas en la educación para apoyar a los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo en la implementación de proyectos de desarrollo lícitos y sostenibles</p>	<p>Número de jóvenes vulnerables y en situación de riesgo y sus familias capacitados para la implementación y generación de proyectos económicos lícitos y sostenibles</p> <p>Número de familias, comunidades y personas interesadas en la educación que participan en la protección y promoción de los derechos de los jóvenes</p> <p>Número de personas responsables promoviendo y protegiendo los derechos de los jóvenes</p> <p>Número de jóvenes vulnerables y en situación de riesgo y sus familias implementando y participando en de proyectos económicos lícitos y sostenibles</p> <p>Número de mujeres jóvenes que lideran y/o participan en proyectos económicos sostenibles</p>	<p>Pendientes datos de TBC en Q2</p>	<p>3.600</p> <p>TBC (100%)</p> <p>TBC (100%)</p> <p>2.500</p> <p>TBC (100%)</p> <p>18.640 (80% de 23.000)</p> <p>9</p> <p>18.640</p> <p>TBC</p>	<p>Línea de Base del Proyecto y Sistema de Monitoreo y Evaluación</p> <p>Línea de Base del Proyecto y Sistema de Monitoreo y Evaluación</p> <p>Línea de Base del Proyecto y Sistema de Monitoreo y Evaluación</p> <p>Línea de Base del Proyecto y Sistema de Monitoreo y Evaluación</p> <p>Línea de Base del Proyecto y Sistema de Monitoreo y Evaluación</p>	<p>Informes de Proyectos, Sistemas de Monitoreo</p>
<p>2.2 Mayor conocimiento y entendimiento por parte de los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo de sus derechos.</p>	<p>Número de jóvenes vulnerables y en situación de riesgo que ejercen sus derechos en forma individual y colectiva</p>	<p>Pendientes datos de TBC en Q2</p>	<p>18.640 (80% de 23.000)</p>	<p>Línea de Base del Proyecto y Sistema de Monitoreo y Evaluación</p>	<p>Informes de Proyectos, Sistemas de Monitoreo</p>
<p>3.1 Mayor capacidad de las instituciones departamentales, municipales, locales y basadas en la comunidad para promover y proteger los derechos de los jóvenes de acuerdo con los planes, programas y estrategias de desarrollo de Nariño.</p>	<p>Número y tipo de procesos sociales que promueven el desarrollo humano integral de los jóvenes a través de iniciativas lícitas socio-culturales, recreativas, deportivas y medioambientales</p> <p>Número de jóvenes vulnerables y en situación de riesgo que participan en iniciativas lícitas socio-culturales, recreativas, deportivas y medioambientales</p> <p>Número de instituciones departamentales, municipales y locales, organizaciones comunitarias y redes las políticas y mecanismos departamentales que promueven y protegen los derechos de los jóvenes</p>	<p>Pendientes datos de TBC en Q2</p>	<p>9</p> <p>18.640</p> <p>TBC</p>	<p>Línea de Base del Proyecto y Sistema de Monitoreo y Evaluación</p>	<p>Informes de Proyectos, Sistemas de Monitoreo</p>
RESULTADOS					

<p>1.1.1. Se han entregado un diagnóstico socio-económico y una línea de base de las oportunidades en cada uno de los municipios con un enfoque de género y sensible al conflicto y un análisis del medio ambiente</p>	<p>Documentos diseñados y entregados (1 Línea de base, 1 CDA, 1 mapeo Participativo)</p>	<p>0 Documentos de Diagnóstico</p>	<p>3</p>	<p>Documentos, Reuniones Participativas</p>	<p>Informes de Proyectos, Administración</p>
<p>1.1.2. Las familias, comunidades y personas interesadas en la educación han recibido capacitación y asistencia técnica para proveer un entorno protector y favorable para los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo.</p>	<p>Número de jóvenes vulnerables y en situación de riesgo y sus familias que generan e implementan proyectos económicos lícitos y sostenibles / Total de mujeres y jóvenes que participan</p>	<p>Pendientes datos de TBC en Q2</p>	<p>180</p>	<p>Actas de Eventos</p>	<p>Informes de Proyectos</p>
<p>2.1.1. Se ha implementado una estrategia de construcción de capacidades para la generación de ingresos y un espíritu empresarial para los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo</p>	<p>Número de jóvenes vulnerables y en situación de riesgo participando en el diagnóstico</p>	<p>Pendientes datos de TBC en Q2</p>	<p>90</p>	<p>Actas de Eventos</p>	<p>Informes de Proyectos</p>
<p>1.1.1. Se han entregado un diagnóstico socio-económico y una línea de base de las oportunidades en cada uno de los municipios con un enfoque de género y sensible al conflicto y un análisis del medio ambiente</p>	<p>Número de jóvenes vulnerables y en situación de riesgo y sus familias que generan e implementan proyectos económicos lícitos y sostenibles / Total de mujeres y jóvenes que participan</p>	<p>TBD</p>	<p>3.600</p>	<p>Línea de Base del Proyecto y Sistema de Monitoreo y Evaluación</p>	<p>Informes de Proyectos Registros de Asistencia</p>
<p>2.1.1. Se ha implementado una estrategia de construcción de capacidades para la generación de ingresos y un espíritu empresarial para los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo</p>	<p>Número de padres capacitados para apoyar a los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo para que se conviertan en actores de paz y cambio social, y maestros capacitados en oportunidades de aprendizaje alternativo y flexible para estos jóvenes</p>	<p>TBD</p>	<p>1.800 padres 600 maestros</p>	<p>Línea de Base del Proyecto y Sistema de Monitoreo y Evaluación</p>	<p>Informes de Proyectos Registros de Asistencia</p>
<p>2.1.1. Se ha implementado una estrategia de construcción de capacidades para la generación de ingresos y un espíritu empresarial para los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo</p>	<p>Número de organizaciones sociales que promueven el desarrollo humano integral de los jóvenes a través de iniciativas lícitas socio-culturales, recreativas y deportivas</p>	<p>TBD</p>	<p>9 organizaciones sociales</p>	<p>Sistema de Monitoreo y Evaluación</p>	<p>Registros de Asistencia</p>
<p>2.1.1. Se ha implementado una estrategia de construcción de capacidades para la generación de ingresos y un espíritu empresarial para los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo</p>	<p>Número de jóvenes vulnerables y en situación de riesgo participando en oportunidades de aprendizaje alternativo y flexible</p>	<p>TBD</p>	<p>9 procesos sociales 10.000</p>	<p>Sistema de Monitoreo y Evaluación</p>	<p>Registros de Asistencia</p>
<p>2.1.1. Se ha implementado una estrategia de construcción de capacidades para la generación de ingresos y un espíritu empresarial para los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo</p>	<p>Número de jóvenes vulnerables y en situación de riesgo (discriminados por sexo) y sus familias, que han sido capacitados y han adquirido habilidades para desarrollar proyectos agrícolas, incluyendo producción limpia e insumos preparados orgánica y biológicamente, como también el acceso a nuevos mercados para productos verdes</p>	<p>TBD</p>	<p>3.600</p>	<p>Sistema de Monitoreo y Evaluación</p>	<p>Registros de Asistencia</p>

<p>2.2.1 Los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo han sido educados y capacitados para ejercer sus derechos</p>	<p>Número de jóvenes vulnerables y en situación de riesgo (discriminados por sexo) capacitados para ejercer sus derechos en forma individual y colectiva</p>	<p>TBD</p>	<p>23.000</p>	<p>Línea de Base del Proyecto y Sistema de Monitoreo y Evaluación</p>	<p>Informes de Proyectos Registros de Asistencia</p>
<p>3.1.1. Los servidores públicos y demás personas responsables han sido capacitados para promover y proteger los derechos de los jóvenes</p> <p>Número de planes de desarrollo municipales desarrollados y fortalecidos para promover y proteger los derechos de los jóvenes, incluyendo la Política Pública del Estado sobre la Adolescencia y la Juventud y la Estrategia Departamental de Nariño para la Prevención del Reclutamiento de Jóvenes</p> <p>Número de organizaciones y redes sociales, rurales, étnicas, basadas en el género y en los jóvenes que han sido fortalecidas</p>	<p>Número de servidores públicos y demás personas responsables capacitados para promover y proteger los derechos de los jóvenes</p> <p>Número de planes de desarrollo municipales desarrollados y fortalecidos para promover y proteger los derechos de los jóvenes, incluyendo la Política Pública del Estado sobre la Adolescencia y la Juventud y la Estrategia Departamental de Nariño para la Prevención del Reclutamiento de Jóvenes</p> <p>Número de organizaciones y redes sociales, rurales, étnicas, basadas en el género y en los jóvenes que han sido fortalecidas</p>	<p>Pendientes datos de TBC en Q2</p> <p>Pendientes datos de TBC en Q2</p> <p>Pendientes datos de TBC en Q2</p>	<p>135 (TBC)</p> <p>9 planes municipales</p> <p>9 redes/ organizaciones</p>	<p>Línea de Base del Proyecto y Sistema de Monitoreo y Evaluación</p> <p>Línea de Base del Proyecto y Sistema de Monitoreo y Evaluación</p> <p>Línea de Base del Proyecto y Sistema de Monitoreo y Evaluación</p>	<p>Informes de Proyectos Registros de Asistencia</p> <p>Informes de Proyectos Registros de Asistencia</p> <p>Informes de Proyectos Registros de Asistencia</p>



Annual Work Plan

Colombia - Bogota

Award Id: 00059880

Report Date: 8/30/2010

Award Title: Creciendo Juntos: Dijo Sostenible para los Jóvenes Nariño

Year: 2010

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget			
			Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$
00075090	Entornos Protectores y Propici	1. Diagnostico & Linea de Ba			UNDP	30000	CIDA	72100 Contractual Services-Companie	30,168.45
					UNDP	30000	CIDA	75100 Facilities & Administration	2,111.79
					UNDP	30000	CIDA	72100 Contractual Services-Companie	12,251.15
					UNDP	30000	CIDA	75100 Facilities & Administration	857.58
00075090	Entornos Protectores y Propici	2. Capacitacion & Asist Tecn			UNDP	30000	CIDA	72100 Contractual Services-Companie	6,000.00
					UNDP	30000	CIDA	74200 Audio Visual&Print Prod Costs	20,000.00
					UNDP	30000	CIDA	75100 Facilities & Administration	1,820.00
					UNDP	30000	CIDA	72100 Contractual Services-Companie	25,267.99
00075090	Entornos Protectores y Propici	3. Gestion de Conocimiento			UNDP	30000	CIDA	75100 Facilities & Administration	1,768.76
					UNDP	30000	CIDA	75100 Facilities & Administration	1,768.76
					UNDP	30000	CIDA	75100 Facilities & Administration	1,768.76
					UNDP	30000	CIDA	75100 Facilities & Administration	1,768.76
TOTAL									
00075906	Desarrollo Econ & Fortalecimiento	2. Escuela de Liderazgo Juve			UNDP	30000	CIDA	75100 Facilities & Administration	3,729.76
					UNDP	30000	CIDA	75700 Training, Workshops and Confer	53,282.29
					UNDP	30000	CIDA	71400 Contractual Services - Individ	60,961.28
					UNDP	30000	CIDA	72100 Contractual Services-Companie	10,349.30
00075906	Desarrollo Econ & Fortalecimiento	3. Operacion			UNDP	30000	CIDA	72800 Information Technology Equipm	12,251.15
					UNDP	30000	CIDA	73100 Rental & Maintenance-Premises	1,426.30
					UNDP	30000	CIDA	74500 Miscellaneous Expenses	6,715.91
					UNDP	30000	CIDA	75100 Facilities & Administration	7,089.47
00075906	Desarrollo Econ & Fortalecimiento	4. Estrategia de Seguridad			UNDP	30000	CIDA	75700 Training, Workshops and Confer	9,571.21
					UNDP	30000	CIDA	74500 Miscellaneous Expenses	7,656.97
					UNDP	30000	CIDA	75100 Facilities & Administration	535.99
					UNDP	30000	CIDA	75100 Facilities & Administration	535.99
TOTAL									
173,572.63									
00075907	Fortalecimiento Institucional	1. Promocion de Dchos y Dile			UNDP	30000	CIDA	72600 Grants	28,566.01
					UNDP	30000	CIDA	75100 Facilities & Administration	3,703.05
					UNDP	30000	CIDA	75700 Training, Workshops and Confer	24,314.70
TOTAL									
56,603.76									
GRAND TOTAL									
330,422.11									



Annual Work Plan

Colombia - Bogota

Award Id: 00059880

Report Date: 8/30/2010

Award Title: Creciendo Juntos: Dijo Sostenible para los Jóvenes Nariño

Year: 2011

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
			Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00075090	Entornos Protectores y Propici	1. Diagnostico & Linea de Ba 2. Capacitacion & Asist Tecn 3. Gestion de Conocimiento 4. Planeacion, Monitoreo y E			UNDP	30000	CIDA	72100	Contractual Services-Companie	36,045.18
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	2,523.16
					UNDP	30000	CIDA	72100	Contractual Services-Companie	79,938.74
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	12,134.05
					UNDP	30000	CIDA	75700	Training, Workshops and Confer	93,404.80
					UNDP	30000	CIDA	72100	Contractual Services-Companie	20,250.00
					UNDP	30000	CIDA	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	11,250.00
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	2,205.00
					UNDP	30000	CIDA	72100	Contractual Services-Companie	85,222.05
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	5,965.54
TOTAL										
00075906	Desarrollo Econ & Fortalecimto	1. Generacion de Capacidad 2. Escuela de Liderazgo Juve 3. Operacion 4. Estrategia de Seguridad			UNDP	30000	CIDA	71600	Travel	26,161.31
					UNDP	30000	CIDA	72100	Contractual Services-Companie	192,955.59
					UNDP	30000	CIDA	72600	Grants	1,017,898.16
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	104,495.40
					UNDP	30000	CIDA	75700	Training, Workshops and Confer	255,776.42
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	9,324.40
					UNDP	30000	CIDA	75700	Training, Workshops and Confer	133,205.72
					UNDP	30000	CIDA	71400	Contractual Services - Individ	243,845.10
					UNDP	30000	CIDA	73100	Rental & Maintenance-Premises	4,287.90
					UNDP	30000	CIDA	74100	Professional Services	4,466.56
		UNDP	30000	CIDA	74500	Miscellaneous Expenses	33,400.89			
		UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	20,522.52			
		UNDP	30000	CIDA	75700	Training, Workshops and Confer	7,178.41			
		UNDP	30000	CIDA	74500	Miscellaneous Expenses	19,142.42			
		UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	1,338.97			
TOTAL										
00075907	Fortalecimiento Institucional	1. Promocion de Dchos y Dile			UNDP	30000	CIDA	72600	Grants	71,465.03
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	9,257.63
					UNDP	30000	CIDA	75700	Training, Workshops and Confer	60,786.75



Annual Work Plan

Colombia - Bogota

Report Date: 8/30/2010

Award Id: 00059880

Award Title: Creciendo Juntos:Dllo Sostenible para los Jóvenes Nariño

Year: 2011

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget			Amount US\$	
			Start	End		Fund	Donor	Budget Descr		
TOTAL										141,509.41
GRAND TOTAL										2,564,448.70



Annual Work Plan

Colombia - Bogota

Award Id: 00059880

Report Date: 8/30/2010

Award Title: Creciendo Juntos:Dijo Sostenible para los Jóvenes Nariño

Year: 2012

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
			Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00075080	Entornos Protectores y Propici	1.Diagnostico & Linea de Ba			UNDP	30000	CIDA	72100	Contractual Services-Companie	5,149.31
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	360.45
		2.Capacitacion & Asist. Tecn			UNDP	30000	CIDA	72100	Contractual Services-Companie	68,300.15
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	13,498.79
00075906	Desarrollo Econ & Fortalecimiento	3.Gestion de Conocimiento			UNDP	30000	CIDA	75700	Training, Workshops and Confer	124,539.73
					UNDP	30000	CIDA	72100	Contractual Services-Companie	16,067.00
		4.Planeacion, Monitoreo y E			UNDP	30000	CIDA	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	15,000.00
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	2,174.69
TOTAL										
00075906	Desarrollo Econ & Fortalecimiento	1.Generacion de Capacidad			UNDP	30000	CIDA	71600	Travel	34,881.74
					UNDP	30000	CIDA	72100	Contractual Services-Companie	64,318.53
					UNDP	30000	CIDA	72600	Grants	1,696,496.94
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	155,539.39
					UNDP	30000	CIDA	75700	Training, Workshops and Confer	426,294.03
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	7,459.52
					UNDP	30000	CIDA	75700	Training, Workshops and Confer	106,564.57
					UNDP	30000	CIDA	71400	Contractual Services - Individ	243,845.10
					UNDP	30000	CIDA	73100	Rental & Maintenance-Premises	4,287.90
					UNDP	30000	CIDA	74100	Professional Services	2,552.32
					UNDP	30000	CIDA	74500	Miscellaneous Expenses	39,702.14
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	20,997.11
					UNDP	30000	CIDA	75700	Training, Workshops and Confer	9,571.21
					UNDP	30000	CIDA	74500	Miscellaneous Expenses	15,313.94
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	1,071.98
			TOTAL							
00075907	Fortalecimiento Institucional	1.Promocion de Dchos y Dili			UNDP	30000	CIDA	72600	Grants	57,172.03
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	7,406.10
					UNDP	30000	CIDA	75700	Training, Workshops and Confer	48,629.40



Annual Work Plan

Colombia - Bogota

Award Id: 00059880

Report Date: 8/30/2010

Award Title: Creciendo Juntos:Dilo Sostenible para los Jóvenes Nariño

Year: 2012

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget			Amount US\$	
			Start	End		Fund	Donor	Budget Descr		
TOTAL										113,207.53
GRAND TOTAL										3,249,132.82



Annual Work Plan

Colombia - Bogota

Award Id: 00059880

Report Date: 8/30/2010

Award Title: Creciendo Juntos: Dijo Sostenible para los Jóvenes Nariño

Year: 2013

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
			Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00075090	Entornos Protectores y Propici	2.Capacitacion & Asist Tecn			UNDP	30000	CIDA	72100	Contractual Services-Companie	63,705.97
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	13,177.20
					UNDP	30000	CIDA	75700	Training, Workshops and Confer	124,539.73
					UNDP	30000	CIDA	72100	Contractual Services-Companie	15,189.00
00075096	Desarrollo Econ & Fortalecimiento	3.Gestion de Conocimiento			UNDP	30000	CIDA	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	30,568.50
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	3,203.03
					UNDP	30000	CIDA	72100	Contractual Services-Companie	83,614.09
00075906	TOTAL	4.Planeacion, Monitoreo y E			UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	5,852.99
					UNDP	30000	CIDA	71600	Travel	339,860.51
					UNDP	30000	CIDA	72600	Grants	34,881.74
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	1,470,297.35
					UNDP	30000	CIDA	75700	Training, Workshops and Confer	131,224.37
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	360,454.82
					UNDP	30000	CIDA	75700	Training, Workshops and Confer	7,459.52
					UNDP	30000	CIDA	75700	Training, Workshops and Confer	106,564.57
					UNDP	30000	CIDA	71400	Contractual Services - Individ	243,845.10
					UNDP	30000	CIDA	73100	Rental & Maintenance-Premises	4,287.90
					UNDP	30000	CIDA	74100	Professional Services	2,552.32
					UNDP	30000	CIDA	74500	Miscellaneous Expenses	36,552.74
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	20,776.65
					UNDP	30000	CIDA	75700	Training, Workshops and Confer	9,571.21
					UNDP	30000	CIDA	74500	Miscellaneous Expenses	15,313.94
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	1,071.98
TOTAL										
00075907	Fortalecimiento Institucional	1.Promocion de Dchos y Dir			UNDP	30000	CIDA	72600	Grants	57,172.03
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	7,406.10
					UNDP	30000	CIDA	75700	Training, Workshops and Confer	48,629.40
TOTAL										
GRAND TOTAL										
									113,207.53	
									2,906,912.25	



Annual Work Plan

Colombia - Bogota

Award Id: 00059880

Report Date: 8/30/2010

Award Title: Creciendo Juntos: Dijo Sostenible para los Jóvenes Nariño

Year: 2014

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget						
			Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$			
00075090	Entornos Protectores y Propici	2.Capacitacion & Asist Techn			UNDP	30000	CIDA	72100	Contractual Services-Companie	15,926.49		
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	3,294.30		
					UNDP	30000	CIDA	75700	Training, Workshops and Confer	31,134.93		
					UNDP	30000	CIDA	72100	Contractual Services-Companie	3,750.00		
00075090	Entornos Protectores y Propici	3.Gestion de Conocimiento			UNDP	30000	CIDA	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	8,939.50		
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	888.27		
					UNDP	30000	CIDA	72100	Contractual Services-Companie	23,660.03		
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	1,656.20		
TOTAL												
00075906	Desarrollo Econ & Fortalecimto	1.Generacion de Capacidad			UNDP	30000	CIDA	71600	Travel	8,720.44		
					UNDP	30000	CIDA	72600	Grants	339,299.39		
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	30,329.50		
					UNDP	30000	CIDA	75700	Training, Workshops and Confer	85,256.81		
00075906	Desarrollo Econ & Fortalecimto	2.Escuela de Liderazgo Juve			UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	1,864.88		
					UNDP	30000	CIDA	75700	Training, Workshops and Confer	26,641.14		
					UNDP	30000	CIDA	71400	Contractual Services - Individ	60,961.28		
					UNDP	30000	CIDA	73100	Rental & Maintenance-Premises	1,071.98		
00075906	Desarrollo Econ & Fortalecimto	3.Operacion			UNDP	30000	CIDA	74100	Professional Services	638.08		
					UNDP	30000	CIDA	74500	Miscellaneous Expenses	8,826.18		
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	5,172.32		
					UNDP	30000	CIDA	75700	Training, Workshops and Confer	2,392.80		
00075906	Desarrollo Econ & Fortalecimto	4.Estrategia de Seguridad			UNDP	30000	CIDA	74500	Miscellaneous Expenses	3,828.48		
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	267.99		
			TOTAL									675,273.27
			GRAND TOTAL									692,824.88
00075907	Fortalecimiento Institucional	1.Promocion de Dichos y Dili			UNDP	30000	CIDA	72600	Grants	14,293.01		
					UNDP	30000	CIDA	75100	Facilities & Administration	1,851.53		
					UNDP	30000	CIDA	75700	Training, Workshops and Confer	12,157.35		
TOTAL											28,301.89	
GRAND TOTAL											692,824.88	

CALENDARIO DE PAGOS
AWARD 00059880
Creciendo Juntos: Desarrollo Sostenible para los Jóvenes de la Zona Rural de Nariño

75090 - Entornos Protectores y Propicios para Jovenes en Riesgo							
FECHA	CANTIDAD	USD	TIPO	FUENTE	DONANTE	GMS	ESTADO
14/04/2010	218.957,65	215.307,42	Depósito	30000	00550 - CIDA (Canadá)	7%	Pagado
		970.005,92	Depósito	30000	00550 - CIDA (Canadá)	7%	Pendiente
SUBTOTAL		1.185.313,34	75090 - Entornos Protectores y Propicios para Jovenes en Riesgo				

75906 - Estrategia de Desarrollo y Atencion Psicosocial							
FECHA	CANTIDAD	USD	TIPO	FUENTE	DONANTE	GMS	ESTADO
14/04/2010	1.497.379,24	1.472.349,30	Depósito	30000	00550 - CIDA (Canadá)	7%	Pagado
		6.633.248,00	Depósito	30000	00550 - CIDA (Canadá)	7%	Pendiente
SUBTOTAL		8.105.597,30	75906 - Estrategia de Desarrollo y Atencion Psicosocial				

75907 - Fortalecimiento Institucional							
FECHA	CANTIDAD	USD	TIPO	FUENTE	DONANTE	GMS	ESTADO
14/04/2010	83.653,11	82.254,76	Depósito	30000	00550 - CIDA (Canadá)	7%	Pagado
		370.575,34	Depósito	30000	00550 - CIDA (Canadá)	7%	Pendiente
SUBTOTAL		452.830,12	7507 - Fortalecimiento Institucional				

GRAN TOTAL	9.743.740,76	TOTAL AWARD 59880 - CRECIENDO JUNTOS
-------------------	---------------------	---

Grant Agreement PNUD-Canadá 26/MAR/10		
Vigencia: 30/JUN/15		
2009-2010	CAD\$1,800,000	Pagado 14/FEB/10
2010-2011	CAD\$2,800,000	Pendiente
2011-2012	CAD\$2,700,000	Pendiente
2012-2013	CAD\$2,700,000	Pendiente
Total	CAD\$10,000,000	

EL PAGO DE LOS COSTOS COMPARTIDOS DEBERA EFECTUARSE EN LA CUENTA CORRIENTE DEL PNUD EN NEW YORK, EN DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (UNDP REPRESENTATIVE IN COLOMBIA USD ACCOUNT No. 3752220672, BANK OF AMERICA, NEW YORK). EL APOORTE DE COSTOS COMPARTIDOS SE HARA CONFORME A LA DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL PREVISTA POR CADA DONANTE. SI EL PAGO SE REALIZARA, EXCEPCIONALMENTE Y PREVIA AUTORIZACION DEL REPRESENTANTE RESIDENTE DEL PNUD, EN PESOS COLOMBIANOS, DICHO MONTO SE CONVERTIRA A LA TASA DE CAMBIO OPERACIONAL DE UN AL MOMENTO DEL PAGO

GRANT ARRANGEMENT

BETWEEN

THE GOVERNMENT OF CANADA

AND

**THE UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
(UNDP)**

***Creciendo Juntos: Sustainable Development for Youth in Rural
Nariño***

PNUD ASUNTO: ORG 130/2
Radicado:201002470 2010/04/29 11:47 AM
Proc:ENT00609-PERSONAS JURÍDICAS
Dest:PAD-DAVILA PIEDAD
Asun:CONCESIÓN DE ACUERDO ENTRE EL GOBIERNO DE

GRANT ARRANGEMENT MADE ON THIS ____ DAY OF _____, 20__

BETWEEN:

The Government of Canada as represented by the Minister for International Cooperation, acting through the Canadian International Development Agency ("CIDA");

AND:

The United Nations Development Programme ("UNDP");

WHEREAS CIDA wishes to make a grant to UNDP as a voluntary contribution to support the UNDP's Project entitled "*Creciendo Juntos: Sustainable Development for Youth in Rural Nariño*", in Colombia;

AND WHEREAS the purpose of this Grant Arrangement ("the Arrangement") is to set out the terms concerning the transfer and administration of the grant from CIDA to UNDP;

CIDA and UNDP have reached the following understanding:

Paragraph I. The Grant

1. CIDA will make a grant to UNDP for the purpose of the Project described in the Project document attached as Annex A ("the Project") in an amount not to exceed ten million Canadian dollars (CDN\$10,000,000), ("the Grant").

2. Upon signature of the Arrangement:

2.1 CIDA will make instalment payments based on the following schedule:

2009-2010	\$1,800,000
2010-2011	\$2,800,000
2011-2012	\$2,700,000
2012-2013	\$2,700,000

3 Any change to this instalment payment schedule will be subject to a written amendment between CIDA and UNDP.

4. The value of payment will be determined by applying the United Nations operational rate of exchange in effect on the date of payment, in accordance with UNDP regulations, rules, policies and procedures.

5. CIDA will make the payments to the UNDP through bank transfers, in Canadian dollars, in the following UNDP bank account:

Bank Name:	Bank of America NA, Canada Branch
Bank Address:	200 Front Street, Suite 2700, Toronto, Ontario M5V 3L2
Bank transit number:	56792
Bank code:	241
For credit to:	United Nations Development Programme
Account number:	711442252220

CIDA will inform UNDP when the Grant is paid via an e-mail message with remittance information to contributions@undp.org.

UNDP will inform CIDA of any change in the above banking information.

Paragraph II. Utilization of the Grant

1. UNDP will ensure that the Grant and interest earned from the Grant are utilized exclusively for the purpose of the Project.
2. UNDP will manage the activities and expenditures relating to the Project and will keep CIDA informed.
3. The Grant will be administered by UNDP in accordance with UNDP regulations, rules, policies and procedures.
4. Where appropriate, UNDP will acknowledge CIDA's funding in publications, speeches, press releases or other similar matters. UNDP will supply CIDA with a copy of any written or electronic material mentioning CIDA's support.

Paragraph III. Administration and Reporting

1. All financial accounts and statements will be expressed in United States dollars.
2. UNDP Headquarters and the UNDP Colombia office will provide CIDA all of the following reports, prepared in accordance with UNDP accounting and reporting procedures:
 - a) Within the period of the Arrangement, to be submitted no later than June 30 of each year starting in 2011, an annual narrative report including an executive summary, result information

outlining the main activities undertaken and the outputs and outcomes achieved, problems or constraints encountered, any remedial action taken, lessons learned, any pertinent monitoring and evaluation details, and any other relevant information.

b) From the UNDP Bureau of Management/Office of Finance and Administration, an annual certified financial statement as of December 31 of every year of the Project to be submitted no later than June 30 of the subsequent year.

c) Upon completion of the Project, a preliminary financial statement along with a final narrative report including an executive summary, result information on outcomes achieved, lessons learned, pertinent monitoring and evaluation details and any other relevant information to be submitted no later than June 30, 2014.

d) Upon completion of the Project, a certified financial statement to be submitted no later than June 30, 2015.

3. UNDP acknowledges that it has declared in writing to CIDA all sources of proposed funding and the corresponding amounts for the Project. UNDP will update this declaration in its final report.

Paragraph IV. Administrative and support services

In accordance with the decisions of UNDP's Executive Board reflected in its Policy on Cost Recovery from Other Resources, the Grant will be subject to cost recovery for indirect costs or General Management Support (GMS) services equal to 7%. Furthermore, as long as they are unequivocally linked to the specific project(s), all direct costs of implementation, including the costs of executing entity or implementing partner, will be borne by the project and reflected in the project budget.

Paragraph V. Auditing

The Grant will be subject exclusively to the internal and external auditing procedures provided for in the financial regulations, rules, policies and procedures of UNDP. Should an Audit Report of the Board of Auditors of UNDP to its governing body contain observations relevant to the Grant, such information will be made available to CIDA.

Paragraph VI. Completion of the Project

UNDP will notify CIDA when all activities relating to the Project have been completed.

Paragraph VII. Termination of the Arrangement

The Arrangement may be terminated by mutual consent between CIDA and UNDP.

Paragraph VIII. Amendment of the Arrangement

The Arrangement may be amended through an exchange of letters between CIDA and UNDP. The letters exchanged to this effect will become an integral part of the Arrangement.

Paragraph IX. Notice

Any notice to be given to either Signatory with respect to this arrangement will be effectively given if delivered or sent by letter or fax addressed to the Signatory at the address given in this paragraph. The address of either Signatory may be changed by notice in the manner set out in this paragraph.

Canadian International Development Agency
Director – South America Program (BMS)
Americas Directorate – 11th floor
200, Promenade du Portage
Gatineau, Quebec
Canada, K1A 0G4

Facsimile: 819-994-4259

Any notice to UNDP will be addressed to:

Deputy Country Director - Colombia
United Nations Development Programme (UNDP)
Av 82 No. 10-62, piso 3
Bogota, Colombia

Facsimile: 571-4889010 extn. 413

Paragraph X. Entire Understanding

The Arrangement together with Annex A, which forms an integral part hereof, constitutes the entire understanding between CIDA and UNDP with respect to the Project.

Paragraph XI. Anti-Corruption

No offer, gift or payment, consideration or benefit of any kind, which constitutes an illegal or corrupt practice, has been or will be made to anyone, either directly or indirectly, as an inducement or reward for the award or execution of the Arrangement. Any such practice will be grounds for terminating the Arrangement or taking any other corrective action as required.

Paragraph XII. General Provisions

1. No member of the Canadian House of Commons will be admitted to any share or part of this Arrangement or to any benefit to arise therefrom.
2. The Arrangement will not be assigned by UNDP without the prior written consent of CIDA.
3. The Grant to be made under the Arrangement is subject to there being an appropriation by Parliament for the fiscal year in which the payment is made. If CIDA's appropriation is not forthcoming, CIDA at its discretion will terminate, suspend or reduce the assistance to the Project. If appropriated funds are not forthcoming from CIDA, UNDP, at its discretion will terminate, suspend or reduce the assistance to the Project.
4. This Arrangement is not an international treaty. It is an administrative arrangement between the Government of Canada and the United Nations Development Programme.

Paragraph XIII. Coming Into Effect

The Arrangement will come into effect upon the date of the last signature and will remain in effect until June 30, 2015.

Done in the English language in two copies,

For the
GOVERNMENT OF CANADA

For the UNITED NATIONS
DEVELOPMENT PROGRAMME

Signature [Handwritten Signature]

Signature [Handwritten Signature]

Name H. Giroux

Name MARÍA DEL CARMEN SACASA

Title DG South America

Title COUNTRY DIRECTOR a.i.

Date 24.3.2010 CIDA

Date MARCH 26TH, 2010

ANNEX A PROJECT DESCRIPTION

I. Background

Youth in rural Nariño lack sustainable licit livelihoods options: there is very little social/economic infrastructure available to support entrepreneurship (access to credit, technical assistance for production, support for accessing markets) and recruitment by illegal armed groups is a continual threat because of the offer of easy money from Nariño's booming drug trade. While efforts by national security forces are attempting to clamp down on the latter, this project will address the former, targeting interventions aimed specifically at supporting enhanced livelihood options for youth, their families and communities.

Nariño is among the Colombian departments with the poorest standard of living, and has one of the highest rates of human rights violations. Youth, up to 24 years old, represent 51% of its overall population of 1.6 million. Given that 39% of children in these municipalities are out of school and that more than half of all youth in these areas have no educational opportunities, these populations are highly vulnerable to continuing poverty and involvement in illicit activities, either through forced recruitment or because of economic desperation.

Nariño's political and social context and the country's ongoing internal armed conflict have had devastating consequences on the department's families and communities, with a particularly acute impact on youth: because of the lack of sustainable livelihood options in the rural areas, youth are increasingly turning to illicit activity as an attempt to pull themselves and their families out of poverty, often with tragic consequences.

Families and youth in Nariño are highly vulnerable: poverty levels, homicide rates, forced internal displacement, and illiteracy are double the national averages, reasons why CIDA's bilateral program has made Nariño its geographic area of focus in Colombia. This project will make a sustainable difference in the lives of youth, their families and communities (*campesino*, Indigenous, and Afro-Colombian) by enhancing their opportunities for licit livelihoods, complementing CIDA's other initiatives in the department and responding to a priority need of the Departmental Government and UNDP.

The Departmental Government of Nariño is attempting to grapple with the multiple problems presented by the conflict and the drug trade. This project is situated within a broader strategy developed by the Departmental administration to combat the drug trade and to provide sustainable development options for communities across the department. Two Departmental documents provide the orientation for this: a Departmental Development Plan and the Departmental Strategy for International Cooperation. Both documents have been designed with wide social participation, have a great level of legitimacy as referents for public policy, and serve as important coordination mechanism for international donor activity in Nariño. Furthermore, the leadership exhibited by the Departmental Government has led to important agreements with national government authorities; such as the non-fumigation of specific municipalities where voluntary coca eradication by communities is making progress (the only such agreements in the country), and a significant increase in resources to battle the illegal armed groups that control the drug trade.

The project's rationale also stems from research-based evidence that children and youth have the potential to help break long-standing cycles of poverty and violence, and to transform social attitudes and behaviours on many issues including human rights, peace building and the environment. Supporting the

development of children and youth will reduce poverty and inequality, will contribute to breaking the cycle of violence that has slowed the Department and Colombia's development, and will ably prepare future generations to better contribute to, and benefit from, economic growth opportunities.

2. Project Description

Using an ethnic and territorial approach, and informed by a gender equality and an environmentally-sensitive perspective, "*Creciendo Juntos*" will create spaces and mechanisms to train, support and empower youth as key actors of social change and peace, encouraging their active participation in the region's development as an alternative to illicit and illegal activity.

CIDA funding of \$10M over four years (2010-14) will support vulnerable and at-risk youth in nine municipalities of Nariño to generate, and benefit from, licit and sustainable economic initiatives leading them to a dignified life. The project is based on one primary and two enabling, complementary and mutually reinforcing components:

- 1) To increase the sustainable economic options for youth in nine targeted municipalities, UNDP will provide technical assistance on accessing markets/commercialization and enhancing production (including through modern technology), while also providing access to economic inputs through a combination of subsidies and credit. In particular, the project will focus on clean agricultural production (both crops and small-scale livestock), given the rural area of the intervention, but will also have the flexibility to support relevant and strategic non-agricultural initiatives identified by youth and vetted by program staff.
- 2) To accompany this, UNDP will provide complementary support to strengthen family and social dynamics as a strategy to prevent recruitment by illegal armed groups. Additionally, local institutions will be strengthened to better support youth as agents of sustainable economic development and peace.

Key results of the project include:-

(Up to):

- 1) 3,600 youth and their families have the skills to develop and implement 2,500 licit and sustainable economic development projects as an alternative to coca production;
- 2) 19,400 youth benefit from increasingly protective family and educational environments provided through strengthened departmental, municipal and local institutions;
- 3) 450 youth leaders actively participate in youth networks promoting social change and peace in nine municipalities and up to 1,800 parents receive support to help their children in becoming actors of change; and
- 4) 600 teachers are trained on alternative and flexible learning opportunities for up to 10,000 youth.

Specific ultimate, intermediate and immediate outcomes as well as outputs of the project will be achieved and monitored according to the Logic Framework Analysis, the Performance Measurement Framework and the Investment Risks Register.

UNDP will collaborate closely with the Departmental Government of Nariño, which is firmly committed to implementing public policies and programs that create an enabling environment that will promote sustainable human development, including through voluntary substitution of illegal crops, sustainable social and economic alternatives for those most at-risk, and the promotion and protection of human rights, with a particular emphasis on vulnerable youth.

Nariño's administration and the UNDP will also count on the support of reputable local economic operators to support youth, their families and communities to generate, implement and benefit from sustainable economic projects.

3. Scope and Beneficiaries

The direct beneficiaries of the project will be at least 23,000 vulnerable and at-risk youth aged 15-26.

The project will be implemented in the following nine municipalities of the Department of Nariño:

- Three (3) in the highlands or mountainous regions of the Department ("*cordillera*"), which are Leiva, El Rosario, Cumbitara; and,
- Six (6) in the Pacific lowlands ("*zona pacífica*"), which are Mosquera, La Tola, Santa Bárbara, Olaya Herrera, El Charco, Tumaco (community council of las Varas only).

Both UNDP and the Departmental Government hope to use these municipalities and beneficiaries as a pilot for integrated youth economic development that could be subsequently implemented across the Department.

4. Equality between Women and Men

The specific gender strategy developed by UNDP for the "*Creciendo Juntos*" project based on the guiding principles of UNDP's *Eight Point Agenda for Women's Empowerment and Gender Equality in Crisis Prevention and Recovery* will be refined during the implementation of the project.

The strategy will seek to create mechanisms that ensure real and effective participation by rural girls and women in all project components; ensure that project services reach all of them; improve the living conditions of target girls and women who are heads of households and rural women in general; and, launch a process leading to greater equality and equity between women and men, both within the family and in the community.

5. Monitoring and Evaluation

The Colombia Project will be administered following the UNDP's Results Management Guide Manual. The Guide has been applied since January 2006, and provides key elements to UNDP programs and projects, including to:

- i. Make a clear definition of expected results, products and deliverables;
- ii. Set up a solid management structure;
- iii. Apply communications and documentation plans for effective implementation;
- iv. Exercise systematic monitoring and evaluation of progress and achievement of results.

Continuous monitoring of the results and activities of the Project, according to the Logic Framework Analysis, Performance Measurement Framework and Risk Register will be carried out by the UNDP project team from the Bogota and Pasto offices.

6. Budgetary Estimates

CIDA contribution:

	US \$	CDN \$
Salary (Project personnel)	\$ 962,698	\$ 988,015
Project activities	\$ 8,143,602	\$ 8,357,779
Reimbursable expenses and GMS *	\$ 637,441	\$ 654,206
	-----	-----
TOTAL value of CIDA contribution:	\$ 9,743,741	\$ 10,000,000

* GMS = 7% (see paragraph 11)

TOTAL Sources of Project Funding:

CIDA	\$ 9,743,741	\$ 10,000,000
Departmental government of Nariño	\$ 269,199	\$ 276,278
UNDP	\$ 101,899	\$ 104,579
	-----	-----
TOTAL Value of the Project:	\$ 10,114,839	\$ 10,380,357



COMITÉ DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS PAC

Fecha de la Reunión: 06 de Julio de 2010

Award No.: 00059880

Project No.: 00075090

Título: CRECIENDO JUNTOS: Desarrollo Sostenible para los Jóvenes de la Zona Rural de NARIÑO

Nombre de la Agencia de Ejecución: PNUD

Duración del Proyecto: 4 años (2010-2013)

Modalidad de Ejecución: DIM

CPD: A nivel territorial emprendimientos políticos, económicos, sociales y culturales impulsados con jóvenes como mecanismo de prevención de reclutamiento forzado

CPAP: Se empodera social, política y económicamente a las poblaciones vulnerables, excluidas y afectadas por la situación de violencia interna a raíz del conflicto con los grupos armados ilegales.

UNDAF: Resultado 4. Se han fortalecido las capacidades nacionales para el fortalecimiento de la institucionalidad democrática, la construcción de la paz, la promoción de convivencia, el desarrollo humano y el restablecimiento de los derechos de las víctimas con enfoque diferencial y de reconciliación

Presupuesto del Proyecto: \$10.000.000 Dólares Canadienses (USD\$9.743.741)

Presupuesto a adicionar: N/A

Funcionario que solicita el análisis del PAC: Carolina Naranjo

Antecedentes:

El departamento de Nariño ubicado en el sur-oeste del país, a lo largo de la frontera con Ecuador, se encuentra entre los departamentos colombianos con los niveles de pobreza más altos: la mortalidad infantil es de 28 por 1.000 nacidos vivos (el promedio nacional es de 20 por 1000); la malnutrición infantil crónica es de un 20% en Nariño frente al promedio nacional de 13,5%¹⁶. Gracias a su ubicación geográfica (frontera con Ecuador y la costa del Pacífico) Nariño es una zona estratégica para el tráfico de drogas ilícitas, la guerra de guerrillas y el tráfico ilícito de armas, actividades fuertemente vinculadas con el desplazamiento y el reclutamiento de niños y la violación de sus derechos. Nariño es el hogar de grandes comunidades afro-colombianas e indígenas y en la actualidad cuenta con una de las mayores tasas de violaciones de los derechos humanos y presenta una de las emergencias humanitarias más críticas. Esta situación se ve agravada porque Nariño tiene uno de los más altos niveles de pobreza en Colombia y la mayoría de los actores multilaterales lo han identificado como un semillero emergente del conflicto armado¹⁷.

En los últimos años el departamento de Nariño, y muy especialmente las zonas Sanquianga en la Costa Pacífica y Cordillera, han sufrido las consecuencias del conflicto armado que vive el país y los efectos de una creciente presencia e incidencia del narcotráfico. La situación histórica de exclusión y de pobreza se ha visto agravada por las dinámicas de conflictividad armada, fundamentalmente como consecuencia de la importancia geoestratégica que la región tiene para el narcotráfico y todo lo que esto conlleva. Los municipios de la zona pacífica y de cordillera tienen indicadores asociados a la situación de conflictividad armada muy preocupantes, que a su vez se reflejan a nivel social e intrafamiliar. Los jóvenes de estas zonas rurales de Nariño carecen de

¹⁶ PNUD / UNICEF documento de proyecto, de 2007.

¹⁷ Marco Estratégico 2007 para los Derechos y Protección del Niño de la ACDI



opciones lícitas de medios de vida sostenibles: hay muy poca infraestructura socio-económica disponible para apoyar el espíritu empresarial (acceso al crédito, asistencia técnica para la producción, apoyo para acceder a los mercados), y el reclutamiento por parte de grupos armados ilegales es una amenaza constante, debido a la oferta de dinero fácil del comercio de drogas en pleno auge en Nariño.

Para hacer frente a esta realidad, el actual gobierno departamental se ha comprometido a explorar alternativas para superar el conflicto armado y los procesos de producción ilícita de narcóticos, convocando e incluyendo a las familias productoras de coca, como sujetos activos en la construcción de alternativas de vida lícitas. Además, el liderazgo demostrado por el Gobierno Departamental ha dado lugar a importantes acuerdos con las autoridades gubernamentales nacionales, tales como la no fumigación de municipios concretos en donde la erradicación voluntaria de coca por parte de las comunidades es cada vez mayor (los únicos acuerdos de este tipo en el país). Por ello en el mes de marzo de 2008 el Gobierno Departamental de Nariño, con el respaldo de las organizaciones sociales y étnicas de la cordillera y del Pacífico, propone el Programa de "Sustitución Voluntaria de Cultivos Ilícitos" y el Plan de Etnodesarrollo "Nariño Pacífico". A estas iniciativas se suman el Gobierno Nacional y algunas agencias de cooperación internacional quienes ofrecen su respaldo político, técnico y financiero. El PNUD, se sumó a través del Fondo Español de ODM con un proyecto de "Fortalecimiento de capacidades locales para la paz en Nariño" conocido también como "Ventana de Paz" en el que también participan en la misma región ACNUR, UNIFEM UNICEF y FAO.

En este contexto surge el proyecto, "Creciendo Juntos" que presenta el PNUD junto con la Gobernación de Nariño a la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI). El PNUD, ve en este proyecto una oportunidad para fortalecer su trabajo en Colombia en el marco de la cooperación del SNU con el Gobierno Colombiano (UNDAF), así como en su Documento de Programa con Colombia 2008-2012 (CPD), y como complemento en la implementación de los programas Art-Redes y Ventana de Paz, entre otros. Adicionalmente ve una oportunidad para fortalecer capacidades locales e institucionales en el territorio con base en los siguientes enfoques:

- Enfoque de Desarrollo Humano
- Enfoque de Derechos
- Enfoque de Género
- Enfoque de Sostenibilidad Ambiental
- Enfoque de acción sin año y sensibilidad al conflicto

Objetivo de la Presentación:

Aprobar la firma del documento de proyecto del programa "CRECIENDO JUNTOS: Desarrollo Sostenible para los Jóvenes de la Zona Rural de NARIÑO" para el período 2010-2014 por valor de USD\$9.743.741 (CAD\$10.000.000) proveniente de la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI). Cabe anotar que este proyecto fue firmado por ambas partes el 26 de Marzo de 2010 y los recursos ingresaron a la cuenta del PNUD en NY el 14 de Abril de 2010.

Este proyecto pretende brindar apoyo a los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo y sus familias de 9 municipios del Departamento de Nariño (3 en cordillera – Leiva, El Rosario y Cumbiará; y 6 en la zona pacífica – Mosquera, La Tola, Olaya Herrera, Santa Barbará, El Charco, Consejo de Las Varas de Tumaco), para generar y beneficiarse de iniciativas económicas lícitas y sostenibles que los conduzcan a una vida digna. El proyecto se basa en un componente primario y dos componentes favorecedores complementarios, que se refuerzan mutuamente.

- 1) Para aumentar las opciones económicas sostenibles para los jóvenes en nueve municipios seleccionados, el PNUD prestará asistencia técnica sobre el acceso a mercados/comercialización y para mejorar la producción (incluso con tecnología moderna), al mismo tiempo que proporciona aportes económicos a través de una combinación de subsidios y créditos. En particular, el proyecto



se centrará en la producción agrícola limpia (tanto cultivos, como ganadería en pequeña escala), según la zona rural de la intervención, pero también tendrá la flexibilidad de apoyar otras relevantes y estratégicas iniciativas no agrícolas, identificadas por los jóvenes y revisadas por el personal del programa.

- 2) a) Para contribuir a esto, el PNUD dará un apoyo complementario para fortalecer la dinámica familiar y social como una estrategia para prevenir el reclutamiento por parte de grupos armados ilegales.
b) Por otro lado, las instituciones locales serán fortalecidas de manera que puedan brindar mayor apoyo a los jóvenes como agentes del desarrollo económico sostenible y la consolidación de la paz.

El proyecto consta de los siguientes 3 resultados:

- R1. Mejores y propicios entornos familiares, comunitarios y educativos para los jóvenes objetivo y en situación de riesgo.
- Se han entregado un diagnóstico socio económico y una línea de base de las oportunidades económicas en cada uno de los municipios - con un enfoque de género con sensibilidad al conflicto, así como con un análisis ambiental.
 - Las familias, comunidades y partes interesadas en educación han recibido capacitación y asistencia técnica para proveer un ambiente protector y favorable a los jóvenes vulnerable y en situación de riesgo
- R2. Mayor ejercicio de los derechos por parte de los jóvenes vulnerables y en riesgo como actores del desarrollo económico, el cambio social y la paz sostenible.
- Se ha implementado una estrategia de creación de capacidades para la generación de ingresos y espíritu innovador para los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo.
 - Los jóvenes vulnerables y en situación de riesgo han sido educados y capacitados para ejercer sus derechos.
- R3. Mejor implementación de las políticas y programas para apoyar iniciativas lícitas y sostenibles de generación de ingresos para los jóvenes objetivo y en riesgo por parte de instituciones departamentales, municipales y comunitarias.
- Los funcionarios públicos y demás institucionalidad responsable han sido capacitados para promover y proteger los derechos de los jóvenes según los planes, programas y estrategias de desarrollo de Nariño relacionados con el desarrollo humano sostenible.

Aunque la mayor parte del presupuesto apoyará el principal componente del proyecto dirigido a las iniciativas de desarrollo socioeconómico de los jóvenes, debido al contexto de las zonas rurales de Nariño (la significativa presencia de grupos armados ilegales y el tráfico de drogas), el PNUD y el Gobierno Departamental insisten en que una estrategia integrada, que aborde también las familias de los jóvenes, sus comunidades y las instituciones locales, es esencial para apoyar a los jóvenes como agentes económicos lícitos y de construcción de paz, de ahí los dos componentes de apoyo. En este sentido el programa busca constituirse en un modelo piloto que promueve espacios y mecanismos para capacitar, apoyar y otorgar poderes a los jóvenes como actores importantes del cambio social y de la paz, fomentando su participación activa en el desarrollo de la región, como una alternativa a la actividad ilícita e ilegal.

Análisis de Riesgos (ver anexo C para más detalle):

En la actualidad la oficina del PNUD en Nariño ha recibido un par de amenazas de los Rastrojos buscando



intimidar el equipo de trabajo de terreno en su labor de defensa de los derechos humanos, razón por la cual la operación en Nariño se encuentra en fase 3 según el MOSS.

Las estrategias de mitigación de este riesgo que actualmente están en uso y que serán implementadas por el equipo de profesionales del programa son listadas a continuación:

1. Diseño de la estrategia de protección, seguridad y disminución de riesgos siguiendo los lineamientos de UNDSS y el MOSS para su implementación de manera transversal durante el proyecto.
2. Los funcionarios del proyecto siguen un proceso de inducción que establece un conocimiento detallado de la región y sus conflictos y de los protocolos de seguridad de SNU.
3. El proyecto coordina de manera permanente su planeación, presupuesto y operaciones con la UNDSS.
4. El proyecto debe constatar el sistema de alternas tempranas de los municipios y de la Defensoría del Pueblo para prever el trabajo en terreno.
5. La estrategia de comunicación del proyecto logra difundir amplia y claramente el objeto y los alcances de las acciones, facilitando la realización de las actividades.
6. La metodología y la vinculación de las comunidades en el proyecto, debe permitir desarrollar mecanismos de prevención y mitigación, mediante consultas continuas sobre pertinencia de las actividades y acontecimientos especiales en las zonas rurales, que puedan impedir el desarrollo de las actividades del proyecto.

Comentarios y Recomendaciones:

- Definir mecanismos de coordinación interáreas, en los temas de intervención territorial, con el fin de no duplicar esfuerzos y revisar valores agregados, buenas prácticas y contactos.
- Incluir la cláusula estándar de variaciones cambiarias utilizada en los documentos de proyectos del PNUD, la cual se realizara mediante otro si al acuerdo.
- A futuro las negociaciones de los proyectos grandes con Donantes, deberían llevar un enfoque como organización (institucional).
- Diferenciar el impacto que va a tener el proyecto en tema de género, para que no se pierda su esfuerzo en lo ya realizado por el programa REDES en la región.
- Es necesario tomar un liderazgo en la región (Nariño) para trabajar coherentemente como organización, debido a la cantidad de iniciativas presentes.
- Actualizar las fechas del plan de adquisiciones. Se resalta este ejercicio como una buena practica.
- Involucrar al área de Planeación en el tema de Monitoreo y evaluación para asegurar un trabajo conjunto y coherente.
- Tener clara una estrategia de gestión del conocimiento, ya que se espera un gran impacto de este proyecto.
- Temas ATLAS: Definir como tres proyectos dentro del mismo award, establecer porcentajes de recuperación de la sede y el bureau en los proyectos (Números de proyecto 00075090, 00075906 y 00075907)

Miembros del PAC:

Daniel Vargas, Fernando Herrera, Blanca Cardona, Carolina Naranjo*, Oscar Ovalle, Fernando Adames, Juliana Zuluaga, David Quijano.

Daniel Vargas
Presidente del PAC

Fecha: Julio 06, 2010