



Al servicio
de las personas
y las naciones

COMPONENTE 1:

CARÁTULA

País: Colombia

Resultado (s) del MANUD / Indicador (es):

3.4 Se han fortalecido las capacidades nacionales, regionales y locales de planeación y gestión pública con enfoque diferencial y de derechos.

CP Resultado (s) Esperado (s) / Indicador (es):

(1) Se desarrollan las capacidades de gestión pública local, regional y nacional y el ejercicio de la ciudadanía política.

Producto (s) Esperado (s) / Objetivos Anuales:

(1) Se capacita y apoya a instituciones públicas nacionales y territoriales para mejorar sus niveles de transparencia, eficiencia administrativa y financiera, sus mecanismos de participación y control ciudadano y su capacidad de planificación y gestión.

Asociado en la Implementación:

PNUD

Partes Responsables:

Sección Explicativa

Período del Programa: 2008 - 2014
Componente del Programa: _____
Denominación del Proyecto: Semillero de Desarrollo Rural.
ID del Proyecto: Award 00067321 - Project 00083161
Duración del Proyecto: 18 meses
Modalidad de Gestión: DIM

Presupuesto Total	<u>USD 888.773</u>
Recursos asignados:	<u>USD 450.000</u>
• Gobierno	_____
• Ordinarios	_____
• Otros:	_____
Presupuesto sin respaldo:	
• Donante	<u>USAID 350.000</u>
• Donante	<u>Otros 88.773</u>

Aceptado por (PNUD): _____

12 JUL. 2012

COMPONENTE 2: HOJA DE PRESUPUESTO DEL PLAN ANUAL DE TRABAJO

Hoja de Presupuesto del Plan Anual de Trabajo

Año: 2012

PRODUCTOS ESPERADOS e indicadores, incluyendo objetivos anuales		ACTIVIDADES PLANEADAS		2012				PRESUPUESTO PLANEADO		
		Hacer una lista de todas las actividades, incluyendo SyE, a ser llevadas a cabo durante el año con respecto a los productos del CP establecidos		PLAZOS		PARTE RESPON SABLE	Fuente de Recursos	Descripción del Presupuesto	Monto	
				1T	2T					3T
1. Se ha estimulado la generación e intercambio de conocimiento académico y técnico sobre la problemática y el desarrollo rural en Colombia promoviendo la adopción de la perspectiva de desarrollo humano.	1.1. Organizar y poner en funcionamiento una Red social y académica para la transformación rural. En 2012 se identificarían los principales nodos, los objetivos y metodología de trabajo y se realizará la actividad de instalación formal.				X	X	PNUD	11888	71405 - Local Consultant	\$ 12.513,37
	1.2. Organizar y poner en funcionamiento un seminario permanente de reflexión sobre problemáticas rurales. En 2012 se identificará a los miembros, se instalará el seminario y se harán dos (2) reuniones sustantivas.				X	X	PNUD	11888	71405 - Local Consultant	\$ 12.513,37
	1.3. Preparar seis estudios regionales a la luz del enfoque, mensajes y recomendaciones del INDH 2011, Colombia rural. Razones para la esperanza. Durante el año 2012 se harían tres para las siguientes regiones: César, Montes de María y Nariño.				X	X	PNUD	11888	71405 - Local Consultant	\$ 12.513,37
	1.4. Contratar y recibir a entera satisfacción seis estudios temáticos de análisis de situación y alternativas de política pública. En 2012 se				X	X	PNUD	10480	71600 - Travel	\$ 3.529,41
									72800 - Information Technology Equipment	\$ 1.764,71
									74500 - Miscellaneous Expenses	\$ 5.459,80
									74500 - Miscellaneous Expenses	\$ 5.459,80
									71405 - Local Consultant	\$ 12.513,37
									71305 - Individual Consultant	\$ 0,00

2012											
PRODUCTOS ESPERADOS e indicadores, incluyendo objetivos anuales	ACTIVIDADES PLANEADAS				PLAZOS			PARTE RESPON SABLE		PRESUPUESTO PLANEADO	
	<i>Hacer una lista de todas las actividades, incluyendo SyE, a ser llevadas a cabo durante el año con respecto a los productos del CP establecidos</i>				1T	2 T	3 T	4 T	Fuente de Recursos	Descripción del Presupuesto	Monto
	harían tres sobre: i) desarrollo institucional, ii) experiencias comparadas de desarrollo rural, iii) poder político y sociedad rural.								11888	71305 - Individual Consultant	\$ 30.069,82
	1.5 Organizar y realizar un Seminario Internacional sobre modelos de desarrollo rural para identificar buenas prácticas y lecciones aprendidas de intervención pública y privada que favorezcan avances en equidad, inclusión y sostenibilidad. En 2012 se harían los contactos y la programación preliminar del evento.							X	11888	71405 - Local Consultant	\$ 12.513,37
2. Se ha apoyado la formulación de políticas públicas de desarrollo integral de la sociedad rural a nivel nacional y territorial a partir del enfoque, mensajes y propuestas planteadas por el INDH 2011, Colombia rural. Razones para la esperanza.	2.1 Preparar una propuesta de institucionalidad rural para promover la implementación de un nuevo concepto de Desarrollo Rural. En 2012 se hará la primera versión.						X	X	11888	71405 - Local Consultant	\$ 25.026,74
	2.2 Acompañar a las áreas programáticas del PNUD y a los responsables territoriales en el diseño e implementación de intervenciones sobre desarrollo rural en el territorio. En 2012 se identificarán temas de trabajo con las áreas programáticas y escenarios de acompañamiento y experiencias piloto en tres territorios.						X	X	11888	71405 - Local Consultant	\$ 25.026,74
GMS (5%)										\$ 4.816,85	
Subtotal										\$ 101.153,87	
GMS (5%)										\$ 2.502,67	
Subtotal										\$ 52.556,15	

2012										
PRODUCTOS ESPERADOS e indicadores, incluyendo objetivos anuales	ACTIVIDADES PLANEADAS				PLAZOS	PARTE RESPON SABLE	PRESUPUESTO PLANEADO			
	<i>Hacer una lista de todas las actividades, incluyendo SyE, a ser llevadas a cabo durante el año con respecto a los productos del CP establecidos</i>						Fuente de Recursos	Descripción del Presupuesto	Monto	
									1T	2 T
3. Se han promovido acuerdos en torno a estrategias de desarrollo humano de la sociedad rural y se han fortalecido las capacidades de las instituciones públicas, de las organizaciones de la sociedad civil y de la cooperación internacional, para propiciarlo.	3.1 Organización y realización de tres conversatorios para acompañar la discusión en el Congreso de la República de la propuesta de Ley de Desarrollo Rural en 2012.				X	PNUD	11888	71405 - Local Consultant	\$ 12.513,37	
					X			74500 - Miscellaneous Expenses	\$ 5.459,80	
	3.2 Organización y apoyo a tres (3) escenarios de discusión regionales en los que se analice la situación o se discutan acuerdos en torno a políticas públicas para mejorar las capacidades o ampliar las oportunidades de poblaciones rurales vulnerables (víctimas del conflicto, campesinos, mujeres, indígenas y afrocolombianos).				X	PNUD	11888	71405 - Local Consultant	\$ 12.513,37	
					X			71600 - Travel	\$ 3.529,41	
					X			74500 - Miscellaneous Expenses	\$ 5.459,80	
						GMS (5%)		\$ 1.973,79		
						Subtotal		\$ 41.449,54		
4. Mantener en la agenda pública la discusión sobre y el compromiso con la solución de la problemática de la sociedad rural mediante la difusión y apropiación del enfoque, mensajes y recomendaciones del INDH 2011, Colombia Rural. Razones para la	4.1 Diseñar plan de difusión hacia autoridades públicas, líderes gremiales, y políticos y organizaciones de la sociedad civil con énfasis en el nivel territorial. Tres (3) eventos de presentación del INDH organizados por el PNUD en 2012.				X	PNUD	11888	71405 - Local Consultant	\$ 4.171,12	
					X			71600 - Travel	\$ 3.529,41	
	4.2 Realizar presentaciones por demanda del INDH 2011. Mínimo cinco (5) en 2012.				X	PNUD	11888	74500 - Miscellaneous Expenses	\$ 5.459,80	
					X			71405 - Local Consultant	\$ 4.171,12	
					X			71600 - Travel	\$ 2.235,00	
4.3 Acordar alianza con medios de comunicación para mejorar cubrimiento mediático de la problemática rural. Identificación de socios, objetivos y metodología de trabajo en 2012.				X	PNUD	11888	71405 - Local Consultant	\$ 4.171,12		
				X			71600 - Travel	\$ 2.220,00		
						GMS (5%)		\$ 5.459,80		
						Subtotal		\$ 41.449,54		

2012												
PRODUCTOS ESPERADOS e indicadores, incluyendo objetivos anuales	ACTIVIDADES PLANEADAS				PLAZOS			PARTE RESPON SABLE		PRESUPUESTO PLANEADO		
	<i>Hacer una lista de todas las actividades, incluyendo SyE, a ser llevadas a cabo durante el año con respecto a los productos del CP establecidos</i>				1T	2 T	3 T	4 T	Fuente de Recursos	Descripción del Presupuesto	Montó	
esperanza.										GMS (5%)	\$ 1.570,87	
										Subtotal	\$ 32.988,24	
5. Monitoreo y seguimiento del Proyecto	5.1 Consolidar y aplicar sistema de monitoreo y evaluación del Proyecto						X	X	11888	PNUD	74110 - Audit fees	\$ 0,00
	5.2 Preparar informe de actividades, resultados e incidencia del Proyecto.							X	11888	PNUD	74110 - Audit fees	\$ 0,00
										GMS (5%)	\$ 0,00	
										Subtotal	\$ 0,00	
TOTAL PROYECTO											TOTAL AÑO	\$ 228.147,80
\$ 450.000,45												

Año: 2013

PRODUCTOS ESPERADOS e indicadores, incluyendo objetivos anuales		2013												
		ACTIVIDADES PLANEADAS					PLAZOS			PARTE RESPON SABLE		PRESUPUESTO PLANEADO		
		<i>Hacer una lista de todas las actividades, incluyendo SyE, a ser llevadas a cabo durante el año con respecto a los productos del CP establecidos</i>					1T	2T	3T	4T	Fuente de Recursos	Descripción del Presupuesto	Monto	
1. Se ha estimulado la generación e intercambio de conocimiento académico y técnico sobre la problemática y el desarrollo rural en Colombia promoviendo la adopción de la perspectiva de desarrollo humano.	1.1. Organizar y poner en funcionamiento una Red social y académica para la transformación rural. En 2013 se pondrá en funcionamiento la Red.	X		X	X					PNUD	11888	71405 - Local Consultant	\$ 15.294,12	
	1.2. Organizar y poner en funcionamiento un seminario permanente de reflexión sobre problemáticas rurales. En 2013 se harán cuatro (4) reuniones sustantivas.		X							PNUD	11888	74500 - Miscellaneous Expenses	\$ 4.669,41	
	1.3. Preparar seis estudios regionales a la luz del enfoque, mensajes y recomendaciones del INDH 2011, Colombia rural. Razones para la esperanza. Durante el año 2013 se harán tres (3) para las siguientes regiones: Meta, Oriente Antioqueño y Huila. Publicación de los 6 estudios.													
	1.4. Contratar y recibir a entera satisfacción seis estudios temáticos de análisis de situación y alternativas de política pública. En 2013 se harán tres sobre: i) Fortalecimiento de capacidades y derechos humanos de los pobladores rurales; ii) Alternativas de desarrollo productivo; iii) Violencia y desarrollo rural.													
		X								PNUD	10480	71305 - Individual Consultant	\$ 0,00	

2013									
PRODUCTOS ESPERADOS e indicadores, incluyendo objetivos anuales	ACTIVIDADES PLANEADAS		PLAZOS			PARTE RESPON SABLE	PRESUPUESTO PLANEADO		
	Hacer una lista de todas las actividades, incluyendo SyE, a ser llevadas a cabo durante el año con respecto a los productos del CP establecidos		1T	2T	3T		Fuente de Recursos	Descripción del Presupuesto	Monto
			4T						
	1.5 Organizar y realizar un Seminario Internacional sobre modelos de desarrollo rural para identificar buenas prácticas y lecciones aprendidas de intervención pública y privada que favorezcan avances en equidad, inclusión y sostenibilidad. En 2012 se harían los contactos y la programación preliminar del evento.		X		X		10480	71405 - Local Consultant	\$ 0,00
								74500 - Miscellaneous Expenses	\$ 0,00
								GMS (5%)	\$ 3.288,65
								Subtotal	\$ 69.061,59
2. Se ha apoyado la formulación de políticas públicas de desarrollo integral de la sociedad rural a nivel nacional y territorial a partir del enfoque, mensajes y propuestas planteadas por el INDH 2011, Colombia rural. Razones para la esperanza.	2.1 Preparar una propuesta de institucionalidad rural para promover la implementación de un nuevo concepto de Desarrollo Rural. En 2013 se publicará versión definitiva.		X				11888	71405 - Local Consultant	\$ 30.588,24
								74500 - Miscellaneous Expenses	\$ 4.669,41
								71305 - Individual Consultant	\$ 33.529,41
			X		X		11888	71405 - Local Consultant	\$ 30.588,24
								71600 - Travel	\$ 5.882,35
								GMS (5%)	\$ 5.262,88
								Subtotal	\$ 110.520,53
3. Se han promovido acuerdos en torno a estrategias de desarrollo humano de la	3.1 Seguimiento al proceso de reglamentación e implementación de la Ley de Desarrollo Rural		X	X	X		11888	71405 - Local Consultant	\$ 30.588,24
								74500 - Miscellaneous Expenses	\$ 4.669,41

2013										
PRODUCTOS ESPERADOS e indicadores, incluyendo objetivos anuales	ACTIVIDADES PLANEADAS			PLAZOS			PARTE RESPON SABLE	PRESUPUESTO PLANEADO		
	Hacer una lista de todas las actividades, incluyendo SyE, a ser llevadas a cabo durante el año con respecto a los productos del CP establecidos	1T	2 T	3 T	4 T	Fuente de Recursos		Descripción del Presupuesto	Monto	
sociedad rural y se han fortalecido las capacidades de las instituciones públicas, de las organizaciones de la sociedad civil y de la cooperación internacional, para propiciarlo.	3.2 Organización y apoyo a tres (3) escenarios de discusión regionales en los que se analice la situación o se discutan acuerdos en torno a políticas públicas para mejorar las capacidades o ampliar las oportunidades de poblaciones rurales vulnerables (víctimas del conflicto, campesinos, mujeres, indígenas y afrocolombianos).	X				PNUD	10480	71405 - Local Consultant	\$ 0,00	
								71600 - Travel	\$ 0,00	
								74500 - Miscellaneous Expenses	\$ 0,00	
								GMS (5%)	\$ 1.762,88	
								Subtotal	\$ 37.020,53	
4. Mantener en la agenda pública la discusión sobre y el compromiso con la solución de la problemática de la sociedad rural mediante la difusión y apropiación del enfoque, mensajes y recomendaciones del INDH 2011, Colombia Rural. Razones para la esperanza.	4.1 Diseñar plan de difusión hacia autoridades públicas, líderes gremiales, y políticos y organizaciones de la sociedad civil con énfasis en el nivel territorial. Seis (6) eventos de presentación del INDH organizados por el PNUD en 2013.	X				PNUD	10480	71405 - Local Consultant	\$ 0,00	
								71600 - Travel	\$ 0,00	
								74500 - Miscellaneous Expenses	\$ 0,00	
	4.2 Realizar presentaciones por demanda del INDH 2011. Mínimo diez (10) en 2013.	X	X	X	X		PNUD	10480	71405 - Local Consultant	\$ 0,00
									71600 - Travel	\$ 0,00
	4.3 Ejecución del plan cubrimiento mediático propuesto de la problemática rural	X				PNUD	10480	71405 - Local Consultant	\$ 0,00	
								71600 - Travel	\$ 0,00	
								74500 - Miscellaneous Expenses	\$ 0,00	
								GMS (5%)	\$ 0,00	
								Subtotal	\$ 0,00	

PRODUCTOS ESPERADOS e indicadores, incluyendo objetivos anuales		2013												
		ACTIVIDADES PLANEADAS				PLAZOS			PARTE RESPON SABLE		PRESUPUESTO PLANEADO			
		Hacer una lista de todas las actividades, incluyendo SyE, a ser llevadas a cabo durante el año con respecto a los productos del CP establecidos				1T	2T	3T	4T	Fuente de Recursos		Descripción del Presupuesto		Monto
5. Monitoreo y seguimiento del Proyecto		5.1 Consolidar y aplicar sistema de monitoreo y evaluación del Proyecto				x	x	x	x	11888		74110 - Audit fees		\$ 2.500,00
		5.2 Preparar informe de actividades, resultados e incidencia del Proyecto.							x	11888		74110 - Audit fees		\$ 2.500,00
										GMS (5%)		\$ 250,00		
										Subtotal		\$ 5.250,00		
TOTAL PROYECTO												TOTAL AÑO \$ 221.852,65		
\$ 450.000,45														

Plan de Adquisiciones

Año 2012

Area	Proyecto	Description of goods, services or works	Category	Unit of Measure	Quantity/ Duration	Estimated Unit Price in USD	Estimated Total Price in USD	Available budget in USD	Method of Procurement	Evaluation criteria	Justification for non-competitive procurement, if any	Start of Activity	Completion of Activity
Gobernabilidad	00083161	Consultorias temáticas	Contrato Individual	each	3	\$ 9.714,29	\$ 29.142,86	\$ 30.000,00	Convocatoria publica		NA	jul-12	dic-12
Gobernabilidad	00083161	Insumos puntuales para reuniones y eventos	Servicios	each	12	\$ 742,86	\$ 8.914,29	\$ 9.000,00	Compra local		NA	jul-12	dic-12
Gobernabilidad	00083161	Compra equipos computo y comunicaciones	bienes	each	2	\$ 800,00	\$ 1.600,00	\$ 1.600,00	Compra local		NA	jul-12	dic-12
Gobernabilidad	00083161	Viajes	Servicios	each	12	\$ 914,29	\$ 10.971,43	\$ 11.000,00	RFQ	Direct Contracting	LTA	jul-12	dic-12
Contratos Nuevos													
Gobernabilidad	00083161	Honorarios mensuales auxiliar administrativo y financiero proyecto SDR	Honorarios	mes	6	\$ 2.114,29	\$ 12.685,71	\$ 12.800,00	Convocatoria publica		NA	jul-12	dic-12
Gobernabilidad	00083161	Honorarios mensuales Profesional en manejo de informacion proyecto SDR	Honorarios	mes	6	\$ 3.771,43	\$ 22.628,57	\$ 22.800,00	Convocatoria publica		NA	jul-12	dic-12
Gobernabilidad	00083161	Honorarios mensuales Investigador Asociado proyecto SDR	Honorarios	mes	6	\$ 3.771,43	\$ 22.628,57	\$ 22.800,00	Convocatoria publica		NA	jul-12	dic-12

Area	Proyecto	Description of goods, services or works	Category	Unit of Measure	Quantity/ Duration	Estimated Unit Price in USD	Estimated Total Price in USD	Available budget in USD	Method of Procurement	Evaluation criteria	Justification for non-competitive procurement, if any	Start of Activity	Completion of Activity
Contrataciones Directas													
Gobernabilidad	00083161	Honorarios mensuales Asesor Nacional Proyecto Semillero Desarrollo Rural	Honorarios	mes	6	\$ 5.600,00	\$ 33.600,00	\$ 36.800,00	Contratación Directa			jul-12	dic-12
Gobernabilidad	00083161	Honorarios mensuales Coordinadora Proyecto Semillero de Desarrollo Rural	Honorarios	mes	6	\$ 6.057,14	\$ 36.342,86	\$ 36.500,00	Contratación Directa			jul-12	dic-12

Año 2013

Area	Proyecto	Description of goods, services or works	Category	Unit of Measure	Quantity/ Duration	Estimated Unit Price in USD	Estimated Total Price in USD	Available budget in USD	Method of Procurement	Evaluation criteria	Justification for non-competitive procurement, if any	Start of Activity	Completion of Activity
Gobernabilidad	00083161	Consultorias temáticas	Contrato Individual	each	6	\$ 9.714,29	\$ 58.285,71	\$ 26.000,00	Convocatoria pública		NA	ene-13	dic-13
Gobernabilidad	00083161	Insumos puntuales para reuniones y eventos	Servicios	each	24	\$ 742,86	\$ 17.828,57	\$ 7.000,00	Compra local		NA	ene-13	dic-13
Gobernabilidad	00083161	Edición de textos	Servicios	each	1	\$ 7.428,57	\$ 7.428,57	\$ 7.500,00	Convocatoria pública		NA	ene-13	dic-13
Gobernabilidad	00083161	Viajes	Servicios	each	24	\$ 914,29	\$ 21.942,86	\$ 3.000,00	RFQ	Direct Contracting	LTA	ene-13	dic-13
Modificaciones													
Gobernabilidad	00083161	Honorarios mensuales auxiliar administrativo y financiero proyecto SDR	Honorarios	mes	12	\$ 2.114,29	\$ 25.371,43	\$ 12.800,00	Convocatoria pública		NA	ene-13	dic-13
Gobernabilidad	00083161	Honorarios mensuales Profesional en manejo de información proyecto SDR	Honorarios	mes	12	\$ 3.771,43	\$ 45.257,14	\$ 22.800,00	Convocatoria pública		NA	ene-13	dic-13
Gobernabilidad	00083161	Honorarios mensuales Investigador Asociado proyecto SDR	Honorarios	mes	12	\$ 3.771,43	\$ 45.257,14	\$ 22.800,00	Convocatoria pública		NA	ene-13	dic-13
Gobernabilidad	00083161	Honorarios mensuales Asesor Nacional Proyecto Semillero Desarrollo Rural	Honorarios	mes	12	\$ 5.600,00	\$ 67.200,00	\$ 36.800,00	Contratación Directa			ene-13	dic-13

Area	Proyecto	Description of goods, services or works	Category	Unit of Measure	Quantity/ Duration	Estimated Unit Price in USD	Estimated Total Price in USD	Available budget in USD	Method of Procurement	Evaluation criteria	Justification for non-competitive procurement, if any	Start of Activity	Completion of Activity
Gobernabilidad	00083161	Honorarios mensuales Coordinadora Proyecto Semillero de Desarrollo Rural	Honorarios	mes	12	\$ 6.057,14	\$ 72.685,71	\$ 36.500,00	Contratación Directa			ene-13	dic-13

COMPONENTE 3: MODALIDADES DE GESTIÓN

Período de ejecución: El Proyecto se implementará entre el 1 de julio de 2012 hasta el 31 de diciembre de 2013 (18 meses).

Enfoque Geográfico:

El Proyecto tendrá alcance nacional y estas actividades se complementarán con otras realizadas en los territorios con presencia del PNUD o en los cuales haya interés particular del PNUD por promover el fortalecimiento de capacidades o la implementación de políticas públicas de desarrollo de la sociedad rural. Durante el término de vigencia del Proyecto, la implementación regional se enfocará hacia los territorios PNUD que sean priorizados de común acuerdo con la Representación.

El Proyecto tendrá un Equipo ejecutor con sede en Bogotá que tendrá un diálogo continuo con las otras áreas programáticas del PNUD y con las instituciones de orden nacional y de cooperación internacional; este Equipo tendrá la responsabilidad de fortalecer redes de coordinación de trabajo a nivel interno y externo. Además, el Equipo Ejecutor se apoyará en las Oficinas Territoriales del PNUD con las cuales trabajará de forma coordinada con el fin de fortalecer la incidencia de sus intervenciones ante autoridades públicas, organizaciones sociales, gremios y academia.

Modalidad

El proyecto será ejecutado por el PNUD Colombia bajo el modelo de ejecución directa (DIM). Se solicita autorización para ejecutar el proyecto en modalidad de ejecución directa (DIM) considerando que el PNUD Colombia se ha comprometido a calificar sustantivamente su asistencia técnica, en cumplimiento de la solicitud del gobierno de proporcionar un valor añadido en sus intervenciones.

La ejecución directa asegura la participación de potenciales socios y contrapartes tanto nacionales como de la comunidad internacional, que aporten fondos para otras iniciativas que podrían replicarse en otras partes del país por la ejecución nacional.

Adicionalmente, no existe otro organismo capaz de gestionar este proyecto dado que se trata de la continuidad del enfoque mensajes y propuestas del INDH 2011, *Colombia rural. Razones para la esperanza*

Estrategia

Antecedentes

El PNUD presentó el INDH, *Colombia rural. Razones para la esperanza*, en septiembre del 2011 y en él se hace un análisis integral de la situación rural del país, al tiempo que se plantean criterios orientadores para promover una Reforma Rural Transformadora.

Una de las principales conclusiones del Informe señala que la atención de la problemática rural colombiana es una condición necesaria, aunque no suficiente, para la solución del conflicto armado que ha aquejado al país durante cerca de 50 años.

Según el INDH, el 32% de la población del país vive bajo condiciones propias de sociedades rurales, el 75% de los municipios son predominantemente rurales y esos municipios ocupan el 94% del área geográfica del país. Adicionalmente, el Informe plantea que la violencia política es preponderantemente rural, los patrones de ocupación y uso económico del suelo originan conflictos, los pobladores rurales han sufrido de exclusión y falta de reconocimiento, la estructura de tenencia de la tierra está fuertemente concentrada, la hegemonía electoral de un mismo grupo o sector político (persistencia política) incide negativamente en las condiciones de bienestar en especial de los pobladores rurales, la institucionalidad rural ha sido debilitada paulatinamente y el sector ha tenido un crecimiento económico bajo e inestable.

La etapa de diagnóstico integral e identificación de alternativas para la sociedad rural mediante un INDH se cumplió satisfactoriamente y ahora corresponde dar continuidad a sus recomendaciones. Con este proyecto de "Semillero de Desarrollo Rural" el PNUD se propone: (i) seguir promoviendo el debate público sobre el tema, (ii) fortalecer las capacidades de las áreas programáticas del PNUD para implementar las recomendaciones del INDH con una perspectiva regional, (iii) estimular la generación e intercambio de conocimientos entre comunidades académicas y sectores sociales sobre la situación rural, (iv) fortalecer las capacidades de las autoridades públicas nacionales y territoriales para diseñar e implementar políticas públicas que contribuyan a la inclusión, la equidad y la sostenibilidad y, (v) promover el empoderamiento de las Organizaciones de la Sociedad Civil y de las poblaciones vulnerables del sector.

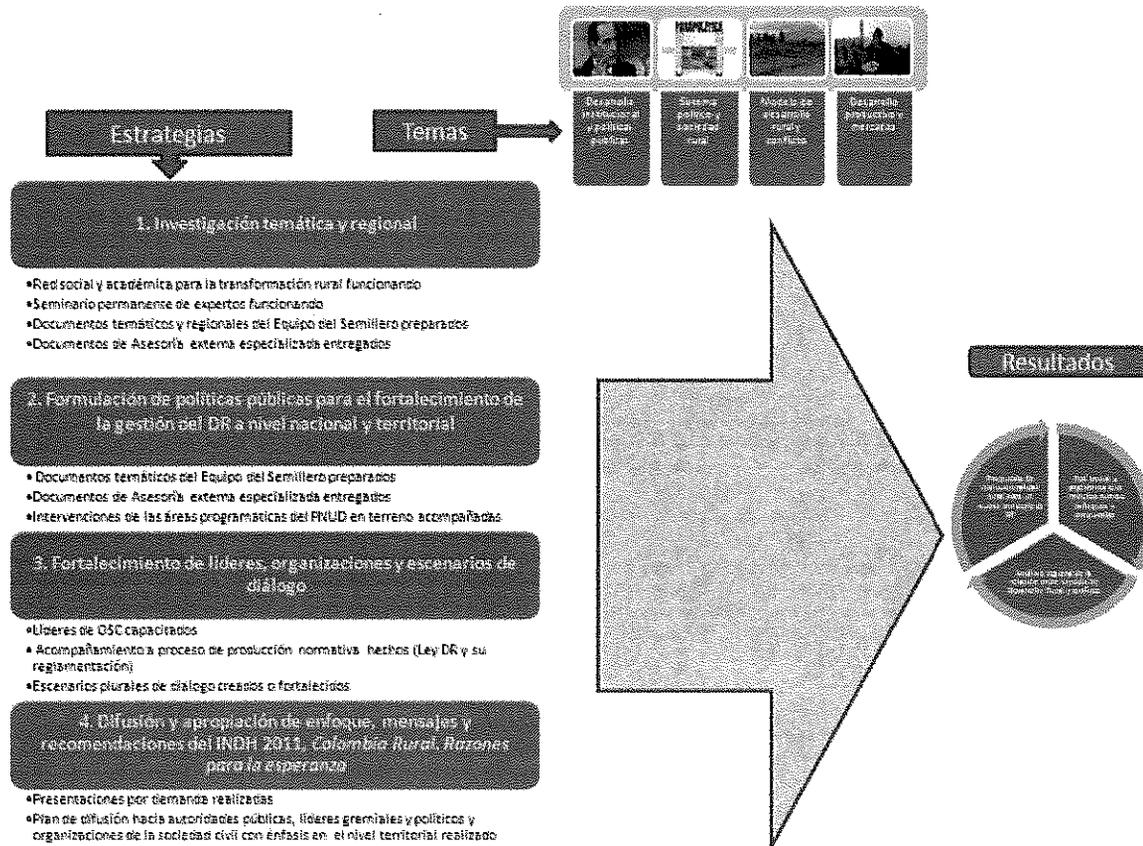
Objetivo General

Fortalecer las capacidades de las instituciones públicas colombianas, de las organizaciones de la sociedad civil y de la cooperación internacional para promover el desarrollo integral de la sociedad rural colombiana con perspectiva de desarrollo humano.

Objetivos específicos

1. Estimular la generación e intercambio de conocimiento académico y técnico sobre la problemática y el desarrollo rural en Colombia promoviendo la adopción de la perspectiva de desarrollo humano.
2. Apoyar la formulación de políticas públicas de desarrollo integral de la sociedad rural a nivel nacional y territorial a partir del enfoque, mensajes y propuestas planteadas por el INDH 2011, *Colombia rural. Razones para la esperanza*.
3. Fortalecer escenarios de diálogo multiactor en los que se promuevan acuerdos en torno a estrategias de desarrollo humano de la sociedad rural y se fortalezcan las capacidades de las instituciones públicas, de las organizaciones de la sociedad civil y de la cooperación internacional, para propiciarlo.
4. Mantener en la agenda pública la discusión sobre y el compromiso con la solución de la problemática de la sociedad rural mediante la difusión y apropiación del enfoque, mensajes y recomendaciones del INDH 2011, Colombia Rural. Razones para la esperanza.

La estrategia para lograr los objetivos se ilustra en el gráfico siguiente:



Enfoques transversales de género, de capacidades y de derechos

El Semillero de Desarrollo Rural tiene como marco conceptual y analítico para la definición de sus objetivos, general y específicos, el análisis hecho por el INDH 2011, *Colombia Rural. Razones para la esperanza*, el cual estuvo orientado por los valores y el enfoque de Desarrollo Humano.

En consecuencia, el enfoque de género orienta las estrategias del Semillero, mediante el reconocimiento de la existencia de inequidades originadas por la condición de género de las personas, que afectan de manera injusta y desproporcionada a las mujeres rurales colombianas. Así, las cuatro estrategias del Semillero y las actividades que las desarrollan tendrán en cuenta la necesidad de incorporar la perspectiva de género promoviendo la participación y fortaleciendo la agencia de las mujeres rurales para avanzar en su propio desarrollo humano. Para ello, el Cuaderno del INDH 2011, *Mujeres rurales. Gestoras de esperanza* será utilizado como herramienta de trabajo privilegiada en la medida en que permitirá orientar las investigaciones académicas, las intervenciones de política pública, el fortalecimiento de escenarios de diálogo y la difusión del enfoque de género entre los actores relevantes de la sociedad rural.

El fortalecimiento de capacidades es un componente esencial para el desarrollo humano y por tanto, es el fundamento de las cuatro estrategias del Semillero de Desarrollo Rural. Todas las actividades del proyecto apuntan a fortalecer las capacidades de los actores de la sociedad rural para promover un desarrollo humano rural equitativo, incluyente y sostenible para lo cual el INDH 2011 es la principal herramienta de trabajo.

El enfoque de derechos es compatible con el de desarrollo humano como se analizó en el Informe Mundial sobre desarrollo Humano del año 2000. El Semillero de Desarrollo Rural, como continuación del INDH 2011, busca contribuir al desarrollo humano de la población rural desde un enfoque de derechos humanos, es decir, mediante el reconocimiento de que los seres humanos son titulares de derechos que les son inherentes.

En tal sentido, el Semillero de Desarrollo Rural, sus estrategias y sus actividades están orientadas por el imperativo de que *“Los programas de desarrollo deben fortalecer las capacidades de los titulares de obligaciones para cumplir con sus deberes y de los titulares de derechos para reclamar sus derechos.”*

Además, el Semillero reconoce e incorpora el principio de *“Igualdad, no discriminación y atención a grupos en mayor situación de vulnerabilidad. El principio de igualdad de resultados demanda prestar atención preferente a aquellas personas y grupos que sufren discriminación: mujeres, personas con necesidades especiales, población LGBT(Lesbianas, gays, bisexuales, transexuales y transgénero), jóvenes y ancianas/os, población rural, pueblos indígenas y afrodescendientes, etc.”*

Por lo tanto, dado que la población objetivo del Semillero es población rural y que además entre ella se presta particular atención a la situación de mujeres, indígenas, afrocolombianos, campesinos y población en situación de desplazamiento, es claro que el enfoque de derechos hace parte integral del Proyecto.

Estructura de gestión del proyecto

El proyecto estará bajo la responsabilidad del Representante Residente y de la Directora de país del PNUD en Colombia. En la medida en que se trata de dar continuidad al enfoque, mensajes y recomendaciones del INDH 2011, es importante mantener y ampliar los vínculos entre sus análisis y el trabajo del PNUD y el SNU en Colombia. El liderazgo y respaldo del RR en el país son imprescindibles. Así mismo, la capacidad de convocatoria y concertación de la Dirección de país del PNUD resulta indispensable para el impacto político y la incidencia esperados de las recomendaciones del Informe Nacional de Desarrollo Humano 2011.

Para efectos de apoyo administrativo y financiero, y en búsqueda de la adopción de una estructura matricial, el Proyecto aparecerá adscrito al Área de Gobernabilidad Democrática y su contribución se

medirá en virtud del resultado e indicadores relacionados en el Componente 1 del presente documento de proyecto.

Se contará con un Equipo ejecutor con sede en Bogotá. El Equipo estará compuesto por un Coordinador(a) responsable de la gestión técnica, financiera y administrativa del proyecto y de la articulación con entidades locales, regionales y nacionales y con la estructura de coordinación del SNU. También hará parte del Equipo un asesor académico senior quien brindará asistencia técnica al proyecto a nivel nacional y territorial y preparará productos académicos y de política pública intermedios y finales.

El Equipo ejecutor contará con un equipo de asesores senior quienes orientarán y comentarán la preparación de análisis técnicos del proyecto a través de un seminario permanente de reflexión que se reunirá periódicamente.

Además, el Equipo ejecutor estará conformado por un responsable de procesamiento y sistematización de información, dos investigadores asociados y un asistente administrativo y financiero.

En la medida en que se espera iniciar un proceso de movilización de recursos que fortalezca las actividades del Proyecto se prevé contar con un número plural de donantes. Para garantizar el seguimiento y comunicación fluida entre los posibles donantes, la dirección de país y el equipo del Proyecto se conformará un Comité de Donantes que se reunirá cada cuatro meses para hacer seguimiento de los avances y metas alcanzadas.

Adicionalmente, el PNUD cuenta con una red mundial de oficinas y con el apoyo de otras agencias del Sistema de Naciones Unidas que acompañaron el proceso de elaboración del INDH 2011. En ambos casos, se trata de valor agregado que facilita el acceso a un espectro amplio de expertos internacionales y a las mejores prácticas en la materia.

Acuerdos de coordinación

Para la coordinación del Proyecto el PNUD llevará a cabo todas las acciones que sean necesarias para la consecución de los objetivos. Esto implica mantener un diálogo permanente en el marco de los espacios de coordinación con los socios del Proyecto. Con el fin de hacer seguimiento de actividades y tomar las decisiones estratégicas necesarias para el logro de los resultados se harán reuniones quincenales de seguimiento y semestrales de evaluación entre la Coordinación del Proyecto y, la dirección de país y el Oficial de Planeación Estratégica del PNUD Colombia.

Adicionalmente, y para mejorar la coordinación de actividades interáreas en el marco de las estrategias planteadas, la Coordinación del Semillero mantendrá diálogo permanente con los Coordinadores de Área del PNUD, pues el Semillero debe consolidarse como una fuente de análisis, de información y de herramientas de política pública que nutra a los proyectos y actividades del resto de Áreas programáticas.

La participación de la Coordinación del Semillero en las reuniones del Equipo de Gerencia de País y en las reuniones de seguimiento a la presencia territorial del PNUD será el instrumento que facilitará el intercambio de opiniones y la realización de actividades conjuntas.

A través del diálogo y acompañamiento permanente con la Dirección de país se establecerán las comunicaciones y acciones de coordinación requeridas con otras agencias del SNU.

En todo caso, las partes realizarán las reuniones extraordinarias que se considere necesarias a las que podrán ser invitadas otras dependencias del PNUD y otras instituciones, según los temas tratar.

COMPONENTE 4: SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

El monitoreo de las actividades del presente Proyecto serán realizadas conforme a las normas y procedimientos del PNUD. Habrá un seguimiento continuo del estado de ejecución del proyecto y un reporte sobre la consecución de los resultados y productos planteados que será preparado por el Equipo Ejecutor. Dichas evaluaciones se realizarán cada seis meses, lo que permitirá un seguimiento razonable del proyecto y el monitoreo adecuado sobre el avance del mismo.

Además, la Coordinación presentará todos los informes que le sean solicitados por la Dirección de país y por el área de monitoreo y evaluación del PNUD Colombia.

Mecanismo de vigilancia del Plan Anual de Trabajo (AWP)

Año: 2012

Componente del CP

(1) Se desarrollan las capacidades de gestión pública local, regional y nacional y el ejercicio de la ciudadanía política.

Productos esperados e indicadores	Actividades planeadas	Gastos	Resultados de Actividades	Progreso alcanzado con respecto al logro de los productos
<p>Producto 1: Se ha estimulado la generación e intercambio de conocimiento académico y técnico sobre la problemática y el desarrollo rural en Colombia promoviendo la adopción de la perspectiva de desarrollo humano.</p> <p>Indicador 1.1 para el año: Principales nodos, objetivos y metodología de trabajo identificados y actividad de instalación formal realizada.</p>	<p>1.1. Organizar y poner en funcionamiento una Red social y académica para la transformación rural.</p>			
<p>Indicador 1.2 para el año: Miembros identificados, reunión de instalación y dos reuniones sustantivas hechas.</p>	<p>1.2. Organizar y poner en funcionamiento un seminario permanente de reflexión sobre problemáticas rurales.</p>			
<p>Indicador 1.3 para el año: Al menos tres estudios regionales</p>	<p>1.3. Preparar seis estudios regionales a la luz del enfoque, mensajes y recomendaciones del INDH 2011,</p>			

Productos esperados e indicadores	Actividades planeadas	Gastos	Resultados de Actividades	Progreso alcanzado con respecto al logro de los productos
listos para Cesar, Montes de María y Nariño.	Colombia rural. Razones para la esperanza. Durante el año 2012 se harían tres para las siguientes regiones: César, Montes de María y Nariño.			
Indicador 1.4 para el año: Al menos tres estudios temáticos contratados.	1.4. Contratar y recibir a entera satisfacción seis estudios temáticos de análisis de situación y alternativas de política pública. En 2012 se harían tres sobre: i) desarrollo institucional, ii) experiencias comparadas de desarrollo rural, iii) poder político y sociedad rural.			
Indicador 1.5 para el año: Propuesta de agenda, invitados, público objetivo listos.	1.5 Organizar y realizar un Seminario Internacional sobre modelos de desarrollo rural para identificar buenas prácticas y lecciones aprendidas de intervención pública y privada que favorezcan avances en equidad, inclusión y sostenibilidad. En 2012 se harían los contactos y la programación preliminar del evento.			
Producto 2: Se ha apoyado la formulación de políticas públicas de desarrollo integral de la sociedad rural a nivel nacional y territorial a partir del enfoque, mensajes y propuestas planeadas por el INDH 2011, Colombia rural. Razones para la esperanza.				
Indicador 2.1 para el año: Primera versión de una propuesta de institucionalidad para el desarrollo rural redactada.	2.1 Preparar una propuesta de institucionalidad rural para promover la implementación de un nuevo concepto de Desarrollo Rural. En 2012 se hará la primera versión.			
Indicador 2.2 para el año: Temas de trabajo conjunto con las áreas programáticas identificados y escenarios piloto de intervención identificados en	2.2 Acompañar a las áreas programáticas del PNUD y a los responsables territoriales en el diseño e implementación de intervenciones sobre desarrollo rural en el territorio. En 2012 se identificarán temas de			

Productos esperados e indicadores	Actividades planeadas	Gastos	Resultados de Actividades	Progreso alcanzado con respecto al logro de los productos
tres territorios con presencia institucional del PNUD.	trabajo con las áreas programáticas y escenarios de acompañamiento y experiencias piloto en tres territorios.			
Producto 3: Se han promovido acuerdos en torno a estrategias de desarrollo humano de la sociedad rural y se han fortalecido las capacidades de las instituciones públicas, de las organizaciones de la sociedad civil y de la cooperación internacional, para propiciarlo. Indicador 3.1 para el año: Tres conversatorios sobre contenidos de la propuesta de Ley de desarrollo rural hechos.	3.1 Organización y realización de tres conversatorios para acompañar la discusión en el Congreso de la República de la propuesta de Ley de Desarrollo Rural en 2012.			
Indicador 3.2 para el año: Al menos tres escenarios de discusión regional apoyados.	3.2 Organización o apoyo a escenarios de discusión regionales en los que se analice la situación o se discutan acuerdos en torno a políticas públicas para mejorar las capacidades o ampliar las oportunidades de poblaciones rurales vulnerables (víctimas del conflicto, campesinos, mujeres, indígenas y afrocolombianos). En 2012 se organizarán o apoyarán tres escenarios de discusión regional.			
Producto 4: Mantener en la agenda pública la discusión sobre y el compromiso con la solución de la problemática de la sociedad rural mediante la difusión y apropiación del enfoque, mensajes y recomendaciones del INDH 2011, Colombia Rural. Razones para la esperanza.				
Indicador 4.1 para el año: Al menos tres eventos de presentación del INDH organizados por el PNUD realizados.	4.1 Diseñar plan de difusión hacia autoridades públicas, líderes gremiales, y políticos y organizaciones de la sociedad civil con énfasis en el nivel territorial. Tres eventos de presentación del INDH organizados por el PNUD en 2012.			
Indicador 4.2 para el año: Al menos cinco presentaciones realizadas.	4.2 Realizar presentaciones por demanda del INDH 2011. Mínimo cinco en 2012.			

Productos esperados e indicadores	Actividades planeadas	Gastos	Resultados de Actividades	Progreso alcanzado con respecto al logro de los productos
Indicador 4.3 para el año: Socios, objetivos y metodología de trabajo, identificados y diseñados.	4.3 Acordar alianza con medios de comunicación para mejorar cubrimiento mediático de la problemática rural. Identificación de socios, objetivos y metodología de trabajo en 2012.			
Producto 5: Monitoreo y seguimiento del Proyecto				
Indicador 5.1 para el año: Actividades de monitoreo y evaluación realizadas	5.1 Consolidar y aplicar sistema de monitoreo y evaluación del Proyecto			
Indicador 5.2 para el año: Informe semestral de actividades, resultados e incidencia presentado.	5.2 Preparar informe de actividades, resultados e incidencia del Proyecto.			

COMPONENTE 5: CONTEXTO LEGAL

El presente documento de Proyecto (en adelante PRODOC) tiene como fundamento o soporte legal el Convenio o Acuerdo Básico de Cooperación celebrado entre el Gobierno de Colombia y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD el 29 de mayo de 1974. Tal Convenio, como instrumento de derecho internacional público, es de obligatorio acatamiento para las partes suscriptoras. Por esta razón el PRODOC es el instrumento al que se hace referencia en el artículo I del mencionado Convenio de Cooperación.

Por consiguiente, el desarrollo o ejecución de las previsiones de este PRODOC quedan sometidos con exclusividad a las normas prescritas por el PNUD, vigentes o futuras, tanto en lo relacionado con el manejo de los recursos que se incorporen al Proyecto como en lo que tiene que ver con las actividades relativas a la selección de proveedores de bienes y servicios, de asesores y de consultores, para la obtención de los objetivos del Proyecto que ha inspirado la celebración del presente arreglo de cooperación. Desde luego y como consecuencia de lo anterior, la celebración de toda clase de contratos, órdenes de servicio, de trabajo, de compra y actos semejantes o conexos y complementarios por parte del PNUD en desarrollo del Documento de Proyecto, también se someterán a las disposiciones propias del PNUD.

Toda controversia que surja acerca de la interpretación y ejecución del Documento de Proyecto, se procurará resolver directamente por acuerdo amigable entre las partes. Si ello no fuere posible las partes se acogerán a los procedimientos arbitrales previstos en la reglamentación de la Comisión de las Naciones Unidas para el Derecho Mercantil Internacional (CNUDMI).

Las partes son conscientes de que en virtud de lo previsto en la Convención sobre la materia, aprobada por la Ley 62 de 1973, el PNUD goza de privilegios e inmunidades cuyo ejercicio y cuya vigencia en nada se alteran o modifican por la suscripción de este PRODOC.

Las revisiones del documento de programa que se indican a continuación, pueden ser efectuadas con la firma del Representante Residente del PNUD, siempre que los otros signatarios no presenten objeciones a estas revisiones:

Revisiones de cualquiera de los Anexos del documento de Programa o adiciones a ellos.

Revisiones que no impliquen cambios significativos en los objetivos inmediatos, los resultados o las actividades del Programa, pero que se deriven de una redistribución de los insumos ya acordados o aumentos de los gastos debido a la inflación, y

Revisiones anuales obligatorias, mediante las cuales se reescale la entrega de los insumos acordados de la Estrategia, se aumenten los gastos de los expertos o de otro tipo debido a la inflación, o se tenga en cuenta el margen de flexibilidad del organismo en materia de gastos.

Por otra parte, en caso de haber ajustes en los objetivos o en las actividades propuestas en el documento de Programa se podrán hacer revisiones sustantivas, las cuales debe firmar el PNUD.

El presente documento y el CPAP firmado por el Gobierno y por el PNUD, el que se da por reproducido, constituyen -en su conjunto- un Documento del Proyecto como se lo denomina en el SBAA (o en cualquier otro acuerdo gubernamental pertinente) y todas las disposiciones del CPAP se aplican al mismo.

Obligaciones y requisitos previos

Financieros

El inicio del Proyecto se dará cuando se disponga de los aportes estipulados para su financiamiento. Este Proyecto está financiado por recursos de Réditos del PNUD y por una donación de la Agencia de los

Estados Unidos para el Desarrollo Internacional – (USAID), se espera movilizar recursos de donantes adicionales. Los recursos financieros de este Proyecto serán administrados de acuerdo al reglamento financiero del PNUD.

Servicios administrativos y de apoyo

De conformidad con las decisiones y las directivas de la Junta Ejecutiva del PNUD que se reflejan en su Política de Recuperación de Gastos con cargo a Otros Recursos, las Contribuciones estarán sujetas a la recuperación de los gastos indirectos en que hayan incurrido las oficinas del PNUD en la sede y en el país, al prestar servicios de apoyo general a la gestión (GMS). Para sufragar esos gastos de GMS se imputarán a las Contribuciones de donantes de Terceros y Fondos Fiduciarios un cargo del 7% y para las contribuciones de países en que se ejecuta un Programa un cargo del 5%. Así mismo, en la medida en que correspondan inequívocamente a un determinado programa/proyecto, todos los gastos directos de implementación incluido en los gastos de la Entidad de Ejecución o de un Asociado en la implementación, se incorporarán en el presupuesto del programa/proyecto en correspondencia con la partida presupuestaria pertinente y se imputarán en consecuencia al programa/proyecto.

Variaciones cambiarias

Eventuales variaciones cambiarias resultantes de las diferencias en las tasas de cambio serán aumentadas o disminuidas del valor correspondiente en dólares americanos (US\$) a cada depósito, conforme a lo dispuesto en el Capítulo 5, reglamento 5.04 del Manual Financiero del PNUD. Dicho ajuste se realizará a través de la revisión presupuestal.

Previsiones o Variaciones Cambiarias

Trimestralmente el PNUD, conjuntamente con la dirección del proyecto, realizará un análisis de cobertura de los recursos presupuestales y de caja del proyecto (generados por eventuales variaciones cambiarias) con el fin de ajustar los planes de trabajo.

Para que el PNUD pueda registrar contablemente el ingreso de las contribuciones de costos compartidos en el mes en que estas fueron depositadas en la cuenta del PNUD, la institución contribuyente deberá enviar de inmediato a la Oficina del PNUD, una comunicación formal informando que el depósito ha sido realizado, acompañando a la comunicación, la ficha del depósito bancario.

Transferencia de Equipos

La transferencia de equipos adquiridos a través de la presente iniciativa está condicionada al compromiso formal por parte del organismo de ejecución, que dicho equipos sean para el servicio del programa y sus propósitos, hasta la finalización de las actividades del programa. El coordinador del proyecto será responsable de la localización y uso de estos bienes adquiridos a través del proyecto.

Publicaciones

No se permitirá la inclusión de promoción de índole política, partidaria, religiosa o de carácter comercial, ni símbolos, logotipos, logo marcas en documentos, publicaciones y actividades realizadas en la implementación del presente proyecto.

Terminación del proyecto

El presente proyecto terminará: 1) Por vencimiento del término previsto para su duración sin que exista la prórroga; 2) Por mutuo acuerdo de las partes; 3) Por cumplimiento de su objeto; 4) Por fuerza mayor o caso fortuito.

Riesgos

La siguiente tabla presenta los riesgos potenciales de ejecución identificados durante la fase preparatoria del proyecto, y las acciones planeadas para mitigar estos riesgos, los cuales han sido categorizados como bajos:

Área	Riesgo	Acción
Financiero	Restricciones en la movilización de recursos que faciliten la ampliación del alcance del proyecto.	Adelantar la estrategia de movilización de nuevos donantes a partir de la presentación de resultados obtenidos durante la primera etapa del proyecto, etapa financiada prioritariamente por el PNUD.
Político	Desconfianza o incredulidad de los destinatarios del proyecto sobre las posibilidades de mejorar las capacidades para propiciar el desarrollo humano de la población rural	Estrategia continua de sensibilización sobre la importancia de sentar las bases para solucionar la problemática rural como camino hacia el despegue en el desarrollo del país, enfocada en tomadores de decisiones del sector público y en líderes de organizaciones de la sociedad civil.

COMPONENTE 6: ANEXOS

- El CPAP firmado por el PNUD y por el Organismo Público Coordinador será adjuntado, de ser necesario.
- También debe adjuntarse cualquier acuerdo adicional, tales como acuerdos de participación en la financiación de los gastos o acuerdos de cooperación en proyectos celebrados con ONG¹ (donde la ONG se designa como el "asociado en la implementación").

¹ Para proyectos del FMAM, un acuerdo con cualquier ONG preseleccionada para actuar como principal contratista debe incluir los argumentos que respalden dicha preselección.

LISTA DE CHEQUEO PARA FIRMA DE PRODOCS /REVISIONES

PROGRAMA

DATOS GENERALES

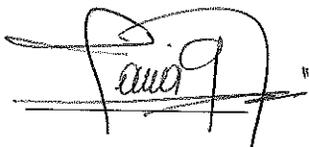
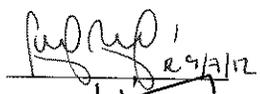
FECHA 03 DE JULIO DE 2012

NUMERO DEL AWARD : 00067321
NUMERO DEL PROYECTO : 00083161
NOMBRE DEL PROYECTO: SEMILLERO DE DESARROLLO RURAL

REVISIÓN ANTERIOR: REVISIÓN ACTUAL: INICIAL

PRODOC NUEVO : SI FECHA PREPAC NA FECHA PAC 14 DE MAYO DE 2012

FIRMAS

	NOMBRE	FIRMA	FECHA
ANALISTA	Tania Guzmán		04 julio/12
FINANZAS	OSCAR OVALLE		04 julio/12
ADQUISICIONES (Solo si el proyecto tiene un componente alto de adquisiciones)	FERNANDO ADAMES	 29/7/12	09/Jul/12
PLANEACION ESTRATEGICA:	DANIEL VARGAS		10/07/2012.

OBSERVACIONES: Pendiente Plan de Adquisiciones.
Suplir Plan de Adquisiciones. AV.

ENVIO A LA SEDE : _____
(solo si se trata de nuevo PRODOC o Rev. Sustantiva)



Al servicio
de las personas
y las naciones

COMITÉ DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS PAC

Fecha de la Reunión: 14 de mayo de 2012

Proyecto No. :

Título: Semillero de Desarrollo Rural

Nombre de la Agencia de Ejecución: PNUD **Duración del Proyecto:** 18 meses

Modalidad de Ejecución: DIM

UNDAF Outcome(s): 3.4 Se han fortalecido las capacidades nacionales, regionales y locales de planeación y gestión pública con enfoque diferencial y de derechos.

Expected CP Outcome: (1) Se desarrollan las capacidades de gestión pública local, regional y nacional y el ejercicio de la ciudadanía política. (2) Se empodera social, política y económicamente a las poblaciones vulnerables, excluidas y afectadas por la situación de violencia interna a raíz del conflicto con los grupos armados ilegales.

Expected CP Output: (1) Se capacita y apoya a instituciones públicas nacionales y territoriales para mejorar sus niveles de transparencia, eficiencia administrativa y financiera, sus mecanismos de participación y control ciudadano y su capacidad de planificación y gestión. (2) Se generan oportunidades sostenibles y medios de vida para la recuperación económica de las poblaciones vulnerables y los sectores tradicionalmente excluidos, prestando atención al empoderamiento de sus organizaciones.

Presupuesto del Proyecto: USD 888.773

Funcionario que solicita el análisis del PAC: Tania Guzmán Pardo

Antecedentes

El PNUD presentó el INDH *Colombia rural. Razones para la esperanza*, en septiembre del 2011 y en él se hace un análisis integral de la situación rural del país, al tiempo que se plantean criterios orientadores para promover una Reforma Rural Transformadora.

Una de las principales conclusiones del Informe señala que la atención de la problemática rural colombiana es una condición necesaria, aunque no suficiente, para la solución del conflicto armado que ha aquejado al país durante cerca de 50 años.

Según el INDH, el 32% de la población del país vive bajo condiciones propias de sociedades rurales, el 75% de los municipios son predominantemente rurales y esos municipios ocupan el 94% del área geográfica del país. Adicionalmente, el Informe plantea que la violencia política es preponderantemente rural, los patrones de ocupación y uso económico del suelo originan conflictos, los pobladores rurales han sufrido de exclusión y falta de reconocimiento, la estructura de tenencia de la tierra está fuertemente concentrada, la relación entre persistencia política y bienestar es inversa, la

institucionalidad rural ha sido debilitada paulatinamente y el sector ha tenido un crecimiento económico bajo e inestable.

La etapa de diagnóstico integral e identificación de para la sociedad rural mediante un INDH se cumplió satisfactoriamente y ahora corresponde dar continuidad a sus recomendaciones. Con este proyecto de "Semillero de Desarrollo Rural" el PNUD se propone: (i) seguir promoviendo el debate público sobre el tema, (ii) fortalecer las capacidades de las áreas programáticas del PNUD para implementar las recomendaciones del INDH con una perspectiva regional, (iii) estimular la generación e intercambio de conocimientos entre comunidades académicas y sectores sociales sobre la situación rural, (iv) fortalecer las capacidades de las autoridades públicas nacionales y territoriales para diseñar e implementar políticas públicas que contribuyan a la inclusión, la equidad y la sostenibilidad y, (v) promover el empoderamiento de las Organizaciones de la Sociedad Civil y de las poblaciones vulnerables del sector.

Objetivo General

Fortalecer las capacidades de las instituciones públicas colombianas, de las organizaciones de la sociedad civil y de la cooperación internacional para promover el desarrollo integral de la sociedad rural colombiana con perspectiva de desarrollo humano.

Objetivos específicos

1. Estimular la generación e intercambio de conocimiento académico y técnico sobre la problemática y el desarrollo rural en Colombia promoviendo la adopción de la perspectiva de desarrollo humano.
2. Apoyar la formulación de políticas públicas de desarrollo integral de la sociedad rural a nivel nacional y territorial a partir del enfoque, mensajes y propuestas planteadas por el INDH 2011, *Colombia rural. Razones para la esperanza*.
3. Fortalecer escenarios de diálogo multiactor en los que se promuevan acuerdos en torno a estrategias de desarrollo humano de la sociedad rural y se fortalezcan las capacidades de las instituciones públicas, de las organizaciones de la sociedad civil y de la cooperación internacional, para propiciarlo.
4. Mantener en la agenda pública la discusión sobre y el compromiso con la solución de la problemática de la sociedad rural mediante la difusión y apropiación del enfoque, mensajes y recomendaciones del INDH 2011, *Colombia Rural. Razones para la esperanza*.

Análisis de Riesgos:

1. Financiero: Restricciones en la movilización de recursos que faciliten la ampliación del alcance del proyecto.
2. Político: Desconfianza o incredulidad de los destinatarios del proyecto sobre las posibilidades de mejorar las capacidades para propiciar el desarrollo humano de la población rural.

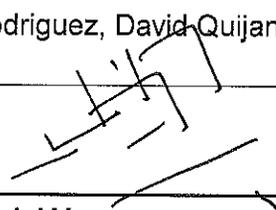
La mitigación de los riesgos se prevé de la siguiente manera:

1. Adelantar la estrategia de movilización de nuevos donantes a partir de la presentación de resultados obtenidos durante la primera etapa del proyecto, etapa financiada prioritariamente por el PNUD.
2. Estrategia continua de sensibilización sobre la importancia de sentar las bases para solucionar la problemática rural como camino hacia el despegue en el desarrollo del país, enfocada en tomadores de decisiones del sector público y en líderes de organizaciones de la sociedad civil.

Comentarios y Recomendaciones del PAC:

- Elaborar Carta de Solicitud proyecto DIM Local
- Eliminar la cláusula de reinversión de Réditos al proyecto
- Los recursos de USAID deben ser mencionados dentro del plan de trabajo y como presupuesto sin respaldo. Una vez se firme el acuerdo, estos recursos podrán ser adicionados por medio de revisión presupuestal.
- Determinar los Enfoques transversales, como el GRANT respalda su contribución, si la tiene, en términos de Género, Capacity Development Tracker y derechos Humanos.
- Profundizar y detallar cuales son los beneficiarios del proyecto.
- Determinar bien cuáles son los productos y cuáles son los resultados, verificar sus indicadores
- Profundizar cómo será su articulación con los proyecto de las distintas áreas de la organización, habrá una estructura inter áreas???
- Ampliar el análisis de los territorios, aunque existe gran presencia con los territorios redes, las otras áreas temáticas pueden tener insumos para identificar otros con gran importancia.
- Profundizar en el tema de las contrapartidas a través de las áreas temáticas, debemos optimizar los recursos del proyecto teniendo en cuenta que posee buen capital semilla.
- Cuál es la diferencia entre este proyecto y el INDH, en concreto cuál es su impacto. Profundizar en la estrategia de políticas públicas.

Miembros del PAC: Lluís Castellar, Jimena Puyana, Daniel Vargas. Invitados: Catalina Rodríguez, David Quijano, Juan Manuel Garzón



Daniel Vargas
Presidente del PAC

Fecha: 3.07.2012

