

LISTA DE CHEQUEO PARA FIRMA DE PRODROCS /REVISIONES

PROGRAMA

DATOS GENERALES

FECHA 20/11/2013

NUMERO DEL AWARD :00076560

NUMERO DEL PROYECTO :00087882




NOMBRE DEL PROYECTO: Colombia 2050 Calculator

REVISIÓN ANTERIOR:

REVISIÓN ACTUAL: INICIAL

PRODOC NUEVO: SI FECHA PREPAC NA FECHA PAC 15/102013

FIRMAS

	NOMBRE	FIRMA	FECHA
ANALISTA	JIMENEZ PUYONG		20.11.13
FINANZAS		OSORIO OVALLE	22 Nov 13
ADQUISICIONES	N/A	N/A	N/A
(solo si el proyecto tiene un componente alto de adquisiciones)			
PLANEACION ESTRATEGICA	Daniel Vargas		5 Dic 2013

OBSERVACIONES:

ENVIO A LA SEDE :

(solo si se trata de nuevo PRODOC o Rev. Sustantiva)



COMITÉ DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS
PAC

Fecha de la Reunión: 15 de octubre de 2013

Proyecto No. : COL87882

Título: Colombia 2050 Calculator

Nombre de la Agencia de Ejecución: PNUD

Duración del Proyecto: 1 año

Modalidad de Ejecución: DIM

Indicador(es)/Resultado(s) UNDAF: Capacidades nacionales, regionales y locales fortalecidas para la gestión integral del territorio que garantice el desarrollo sostenible

Resultado(s)/Indicador(es) Esperado(s) - (Resultado CPAP): *Fortalecimiento de capacidades, por parte de las instituciones públicas y de la sociedad civil, para enfrentar y reducir el impacto negativo del cambio climático, la reducción de la capa de ozono, el manejo de los residuos sólidos, el manejo integral de los recursos hídricos y de los contaminantes orgánicos persistentes, en concordancia con los acuerdos internacionales.*

Producto(s) Esperados/Metas Anuales (Productos CPAP vinculados con el resultado CPAP mencionado arriba): *Instituciones públicas y de la sociedad civil consolidan capacidades para enfrentar y reducir el impacto negativo del cambio climático, la reducción de la capa de ozono, el manejo de los residuos sólidos, el manejo integral del recurso agua, y de los contaminantes orgánicos persistentes, en concordancia con los acuerdos internacionales/Al menos 4 iniciativas nuevas en 2012*

Presupuesto del Proyecto:

Foreign and Commonwealth Office (FCO) del Gobierno del Reino Unido: USD 226,624.67

Funcionario que solicita el análisis del PAC: Jimena Puyana



Antecedentes:

El Gobierno de Colombia viene desarrollando, tras el mandato del Plan Nacional de Desarrollo y el CONPES 3700 de cambio climático, la Estrategia Colombiana de Desarrollo Bajo en Carbono (ECDBC), la cual tiene un enfoque sectorial y le brinda las herramientas a los sectores productivos, liderados por los Ministerios sectoriales, para diseñar e implementar sus planes de mitigación. El PNUD está ayudando el desarrollo de la ECDBC a través de dos proyectos (LECB y MAPS) actualmente en implementación.

Con el fin de fortalecer la ECDBC, este proyecto desarrollará una calculadora de carbono, una herramienta sencilla y transparente que sirve para demostrar a diferentes actores posibles opciones que el país podría optar para reducir las emisiones y ahorrar energía en una línea de tiempo que va hasta el año 2050. La calculadora es una adaptación al contexto de Colombia de la calculadora de Gran Bretaña llamada "2050 Calculator".

La calculadora va a cubrir los sectores económicos más importantes de Colombia (energía, minería, transporte, vivienda, agricultura, residuos e industria), también cubiertos por la ECDBC, e incluirá cuatro niveles de ambición por los temas sectoriales con base de cuales se construyen las proyecciones de uso de energía y de emisiones de gases de efecto invernadero. La calculadora se va a publicar en tres formatos, dirigidos a diferentes públicos (un modelo base de Excel y dos herramientas web), y permite al usuario a crear su propia combinación de diferentes niveles de ambición por sector y conocer las consecuencias de estas decisiones.

El objetivo del proyecto es, a través de lanzar la calculadora colombiana, facilitar la ECDBC en:

1. Toma de decisiones en relación a alternativas de desarrollo las cuales pueden tener un impacto importante en las futuras emisiones de efecto invernadero (GEI) del país
2. Socialización de las opciones de Colombia en relación a desarrollo con impacto en las futuras emisiones de GEI y las decisiones que se hacen en relación a este tema
3. Construir capacidades en instituciones colombianas para alimentar y mantener una herramienta de este tipo.

El trabajo será guiado y apoyado por el equipo técnico de la calculadora británica.



Componentes del proyecto:

1. El equipo de Colombia está capacitado en el uso y en la metodología de la herramienta de calculación
2. Estructura de la calculadora colombiana ha sido creada y el modelo ha sido desarrollado.
3. Información de la calculadora colombiana ha sido socializada a relevantes actores en Colombia.
4. Se ha llevado a cabo seguimiento de compromiso y desarrollo del modelo y se ha formulado una estrategia de sostenibilidad.

Enfoques Transversales del PNUD:

Este proyecto apunta fuertemente al enfoque transversal del PNUD de desarrollo de capacidades nacionales. Fortalecerá las capacidades del gobierno en la toma de decisiones en relación al desarrollo, que tienen un impacto en las futuras emisiones de gases de efecto invernadero del país. También fortalecerá las capacidades del gobierno en posicionarse en nivel internacional en las negociaciones de cambio climático y en hacer sus compromisos de reducciones de gases de efecto invernadero. Por otro lado, este proyecto fortalecerá también los sectores económicos más importantes del país en producir información relevante que integra consideraciones de cambio climático y en tomar decisiones sobre el desarrollo del sector para bajar la carbono-intensidad de las actividades económicas.

El cambio climático y sus impactos negativos afectan toda la población colombiana, y herramientas como este proyecto, que ayudan a bajar las emisiones de gases de efecto invernadero, son importantes para mitigar las causas de cambio climático en el país y en nivel mundial. Por esta razón este proyecto tiene un impacto en el desarrollo humano de más largo plazo.



Principales productos:

El producto principal es tener la versión colombiana de la calculadora de carbono en uso, con tres niveles de complejidad:

1. Herramienta web sencilla de simulación con animaciones (para el público general)
2. Herramienta web más compleja (para expertos)
3. Modelo en Excel, a través de cual los usuarios interesados puedan investigar en una manera transparente todas las variables sobre cuales las proyecciones de la calculadora se basan (para expertos).

Adicionalmente, este proyecto presenta una oportunidad de establecer una colaboración entre el PNUD y el Gobierno de Gran Bretaña sobre temas de mitigación de cambio climático, y más específicamente para identificar posibles pasos siguientes de cooperación para apoyar la ECDBC.

Objetivo de la Presentación: Poner a consideración del Comité la aprobación este proyecto.

Análisis de Riesgos:

Se han identificado tres riesgos principales para este proyecto:

1. **Capacidad de hacer las proyecciones hasta el año 2050.** Los datos sobre proyecciones de emisiones de gases de efecto invernadero desarrollados por la ECDBC van hasta el año 2040, mientras este proyecto pretende formular proyecciones hasta el año 2050; así que habrá algunos vacíos de información, los cuales están previstos de ser cubiertos, pero en este momento no puede ser asegurado. **Acciones de mitigación:** La meta del proyecto es tener proyecciones mínimo hasta el 2040, dejando abierta la posibilidad de tenerlas hasta 2050.
2. **Demoras en la consolidación de la información sectorial, que se usa como base para la construcción de la herramienta.** **Acciones de mitigación:** El trabajo de recolectar la información se trabajará en el marco de la ECDBC, con el apoyo permanente de los consultores sectoriales quienes ayudan a manejar la ECDBC en cada sector de la estrategia. También se mantendrá, a través de este proyecto, un puente de comunicación permanente entre expertos sectoriales y el equipo de proyecto y se organizarán reuniones y talleres de trabajo para facilitar la recolección de información.
3. **Demoras en la conformación de equipo de proyecto.** Ya que el proyecto tiene una duración de solamente 12 meses, es importante ser ágiles en la conformación del equipo de trabajo, que se compone de un coordinador de proyecto, un profesional de modelación y tres asistentes técnicos sectoriales. Se está proyectando hacer la capacitación inicial la segunda semana en diciembre, para cuando es necesario tener todo el equipo contratado. **Acciones de mitigación:** Se tendrá los TORs listos a ser publicados inmediatamente al ser firmado el proyecto, se publicará las convocatorias por unos días más de lo usual, y se pondrá énfasis a difundir las convocatorias a todas las redes relevantes, para asegurar de tener aplicaciones de alta calidad.

Para hacer seguimiento a los avances del proyecto, se establecerá un comité técnico de seguimiento, con integrantes del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, la ECDBC, la Embajada Británica, Foreign and Commonwealth Office (FCO) del gobierno británico y el PNUD. Este comité hará seguimiento a los riesgos identificados para la implementación del proyecto y tomará decisiones para mitigar estos riesgos, y otros que se identifican durante la implementación.



Comentarios y Recomendaciones del PAC:

- Asegurarse de firmar el Template UNDP para contribuciones con el Reino Unido

OK
=

Miembros del PAC: Marcela Rodríguez, Fernando Herrera, Amalia Alarcón, Daniel Vargas, Juan Manuel Garzón

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Daniel Vargas', written over a horizontal line.

Daniel Vargas
Presidente del PAC

20 Nov. 2013

~~Fecha: 15 de octubre de 2013~~



Country: Colombia
Initiation Plan

Project Title: Colombia 2050 Calculator

Expected CP Outcome(s):

(Those that are linked to the project and extracted from the CPAP)

Consolidate of national capacities to promote environmental sustainability, the management of disaster risks and sustainable territorial planning.

Initiation Plan Start Date: October 21, 2013

Initiation Plan End Date: October 20, 2014

Implementing Partner: UNDP Colombia

Brief Description

To create a Colombian version of the United Kingdom's 2050 calculator, in order to facilitate the Colombian Low Carbon Development Strategy; 1) decision making with regards to development choices that have a significant impact on the country's future greenhouse gas (GHG) emissions, 2) dissemination of Colombia's options with regards to development choices that have a significant impact on the country's future GHG emissions and decisions made in this field, and 3) build capacity in Colombian institutions to feed and maintain such a tool.

Programme Period:	2008-2014
CPAP Programme Component:	Sustainable Development
Project ID	00076560
Output:	00087882
PAC Meeting Date:	October 15, 2013
Management arrangements:	DIM

Total resources required	USD 226,624.67
Total allocated resources:	USD 226,624.67
Regular	_____
• Other:	
o Government of the United Kingdom / Foreign and Commonwealth Office (FCO):	USD 226,624.67
Unfunded budget:	_____
In-kind Contributions	_____

Agreed by UNDP:

12.1 OCT 2013

I. PURPOSE

The Colombian government is currently developing, in accordance with the current National Development Plan and the Document 3700 on climate change by the National Economic and Security Council (CONPES), the Colombian Low Carbon Development Strategy (CLCDS), which has a sectorial approach and provides tools for the main economic sectors of the country, led by corresponding Ministries, to design and implement climate change mitigation plans.

This project requires an initiation plan in order to fit into the timeline of the development of the CLCDS. The end product of this project, the Colombia 2050 Calculator will be a useful tool for the final steps of development of this strategy and will define future collaboration between UNDP Colombia and the UK government in order to support the implementation of the CLCDS.

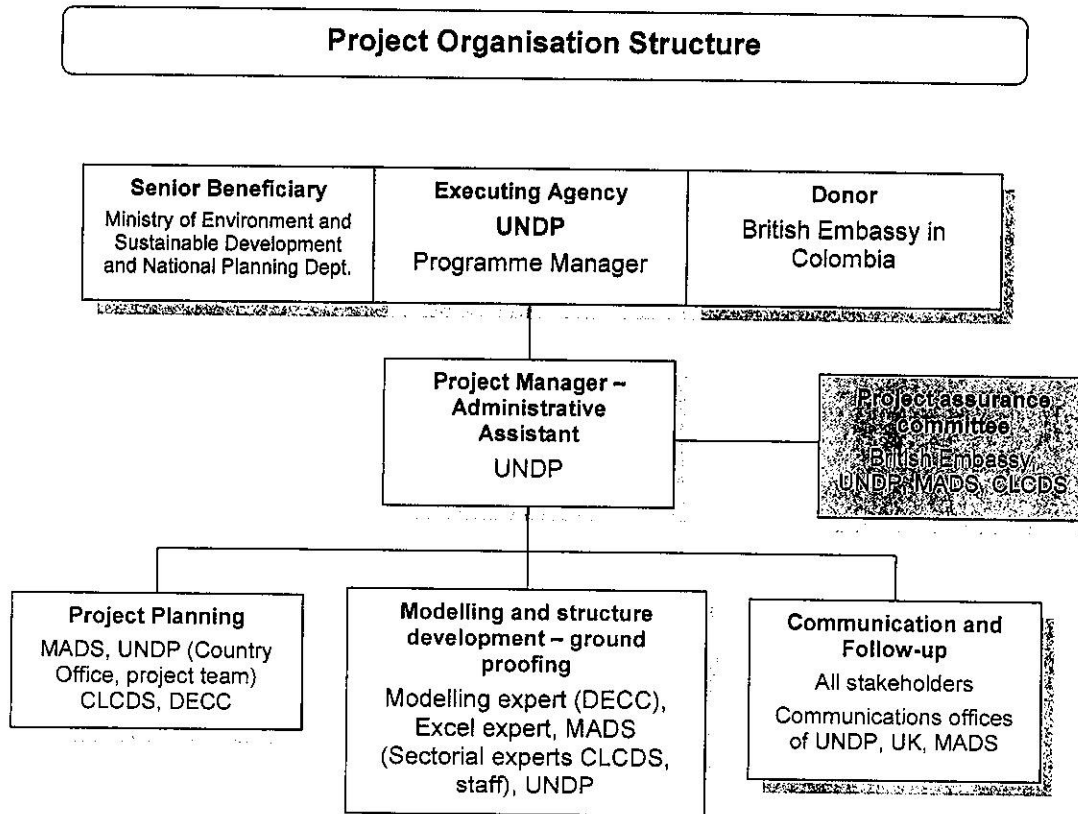
II. EXPECTED OUTPUT

The expected output of this project is a Colombian version of the United Kingdom's 2050 green house gas (GHG) emission calculator, in order to facilitate Colombia's decision making with regards to development choices that have a significant impact on the country's future GHG emissions and decisions regarding the country's international position and commitments in climate change mitigation. Furthermore, there will be an opportunity for collaboration between UNDP Colombia and the UK government to identify next steps for the implementation of the CLCDS and the future use of the 2050 Calculator.

The Colombia 2050 Calculator is a tool which will be used to communicate to different actors in Colombia the possible strategies which Colombia may use to reduce carbon emissions up to 2050.

The calculator will cover the most important economic sectors of Colombia (energy, mining, transport, buildings, agriculture, waste and industry), also covered by the CLCDS, and will include four trajectories for each of the options. Ranging from little or no effort to reduce greenhouse gas emissions or save energy (level 1) to extremely ambitious changes that push towards the physical or technical limits of what can be achieved (level 4). The 2050 Pathways tools allow users to develop their own combination of level changes, and to see the consequences of these choices.

III. MANAGEMENT ARRANGEMENTS



A *Project Assurance Committee* is to be established, consisting of Project Management Unit, UNDP Colombia, the British Embassy and the Ministry of Environment and Sustainable Development¹.

IV. MONITORING

The Project Assurance Committee will meet every 3 months (or when the UNDP or the project manager requests) to follow-up on the project, monitor results and provide strategic and technical support. In the Annual Work Plan, indicators and activities have been defined to guide the monitoring and evaluation of this project. As a minimum requirement, a progress report will be prepared as well as any other documents requested by the donor.

¹ The members from each institution for this committee are:
 British Embassy: Climate Change and Green Growth Officer
 DECC: 2050 Calculator project manager
 UNDP Colombia: Environment and Energy Officer
 Ministry of Environment and Sustainable Development: Director of Climate Change
 Colombian Low Carbon Development Strategy: Project coordinator (LECB and MAPS)

V. ANNUAL WORK PLAN

Year: 2013 - 2014

EXPECTED OUTPUTS And baseline, indicators including annual targets	PLANNED ACTIVITIES	TIMEFRAME				RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET		
		Q4 2013	Q1 2014	Q2 2014	Q3 2014		Funding Source	Budget Description	Amount in USD
<p>Output 1: A Colombian version of the United Kingdom's 2050 green house gas (GHG) emission calculator has been developed, launched and disseminated to relevant stakeholders.</p> <p>Baseline: No integrated model exists to calculate Colombia's GHG emissions for the 2040/2050 time horizon.</p> <p>Indicators:</p> <ul style="list-style-type: none"> - # of people (core team) trained to use of the 2050 calculator - Finalization of the web-tool version of the Colombian Calculator, which includes data at least until 2040. - Number of actors who have been informed of the 	<p>Activity 1: Colombian team trained in the use and methodology of the calculation tool.</p> <p><u>Subactivities:</u></p> <p>1.1. Training session</p> <ul style="list-style-type: none"> - Preparation of relevant information (agenda, technical materials, etc.) - Logistical arrangements for visit - Assessment meetings with DECC experts to identify current progress and data, provide initial training on the methodology and discuss potential changes to the model structure - Development of a detailed project plan and assignment of roles - A document that summarizes the principal discussions and findings of the training session 								
						UNDP	British Embassy	71400, 72100, 74200, 75100	USD 34,688.71

<p>Colombian 2050 calculator</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sustainability strategy developed <p>Targets:</p> <ul style="list-style-type: none"> - At least 8 people trained for the use of the 2050 calculator - A complete web-tool version of the Colombian 2050 Calculator has been created, which includes data at least until 2040 - Broad base of stakeholders know about the Colombian 2050 calculator and a core team of users is trained to use the tool - A sustainability strategy has been developed, including a communications plan. 	<p>Activity 2: Structure of the Colombian Calculation Tool has been created and the model has been developed</p> <p><u>Subactivities:</u></p> <p>2.1. Starting the development of the Excel shell of the Calculator</p> <ul style="list-style-type: none"> -Identification of the necessary input data used by the Excel model <p>2.2. First draft of one-pagers for each technology to be included in the calculator</p> <ul style="list-style-type: none"> -Preparation of the first draft of the sectorial information (one-pagers) <p>2.3. Ground proofing workshops and expert/ stakeholder sessions held to provide feedback for the one-pagers.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Additional expert peer review is brought in to further refine the findings. <p>2.4. Completion of the Excel workbook version</p> <p>2.5. Production of a working version of the Colombian webtool that can be shared with a selected group of trusted users.</p> <ul style="list-style-type: none"> -Visit to DECC of members of the Colombian team to convert the Excel version of the Calculator into webtool -Webtool training - Working version of webtool is shared with a selected group of trusted users. 	<p>X</p>	<p>X</p>	<p>UNDP</p>	<p>British Embassy</p>	<p>71400, 71500, 71600, 72100, 75100</p>	<p>USD 82,182.90</p>
---	---	----------	----------	-------------	------------------------	--	--------------------------

	<p>Activity 3: Information about the Calculation Tool has been communicated to relevant stakeholders in Colombia.</p> <p><u>Subactivities:</u></p> <p>3.1. Design of a webpage for the tool</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Design of the Web page disposing Webtool for different users and general public</i> <p>3.2. Public launch of the Colombian 2050 calculator and communication about Colombia's emission trends and mitigation options</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Logistical preparations</i> - <i>Agenda development</i> - <i>Project Team meets to discuss progress.</i> - <i>2050 Calculator published on a website</i> <p>3.3. Final inputs and adjustments made to excel tool</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Round of expert/ stakeholder meetings, following the launch and final revisions made to the tool if needed</i> <p>3.4. Webpage sustainability strategy</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Design of a plan or sustainability strategy to maintain the Web Page (accessibility, updating, users, etc)</i> 			X	UNDP	British Embassy	71400, 71500, 72100, 75100	USD 60,286.20
--	---	--	--	---	------	-----------------	-------------------------------------	------------------

<p>Activity 4: Follow-up for engagement and development, and a sustainability strategy of the model has been completed.</p> <p><u>Subactivities:</u></p> <p>4.1. Follow-up engagement model development and sustainability:</p> <ul style="list-style-type: none"> -More targeted presentations of the Calculator to key stakeholder groups, including in different regions of the country if possible - Stock-take with the Project Team on how Colombia could continue to develop the model. <p>4.2. Second training session for the Ministry of Environment and Sustainable Development, the CLCDS team and IDEAM to ensure they are able to use the Calculator and understand how it can be updated.</p> <ul style="list-style-type: none"> -Logistical preparations and planning of the training session -Development of a sustainability strategy -Implementation of a communication plan 				X	UNDP	British Embassy	71400, 71500 72100, 74200 75100	USD 49,466.86
TOTAL								USD 226,624.67



Annual Work Plan

Colombia - Bogota

Project: 00076560 **Report Date:** 25/11/2013
Project Title: Colombia 2050 Calculator
Year: 2014

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget					
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$		
00087882 Colombia 2050 Calculator	2 Structure Colombian Calcu			UNDP	30000	UKM	75100	Facilities & Administration	5,376.45	
				UNDP	30000	UKM	71500	UN Volunteers	7,676.89	
				UNDP	30000	UKM	72100	Contractual Services-Companie	22,258.06	
				UNDP	30000	UKM	71400	Contractual Services - Individ	30,548.92	
				UNDP	30000	UKM	71600	Travel	16,322.58	
				UNDP	30000	UKM	71500	UN Volunteers	7,676.89	
	3 Communication strategy				UNDP	30000	UKM	71400	Contractual Services - Individ	30,548.92
					UNDP	30000	UKM	75100	Facilities & Administration	3,943.96
					UNDP	30000	UKM	72100	Contractual Services-Companie	18,116.44
	4 Sustainability strategy				UNDP	30000	UKM	75100	Facilities & Administration	3,236.15
					UNDP	30000	UKM	71400	Contractual Services - Individ	30,548.94
					UNDP	30000	UKM	72100	Contractual Services-Companie	7,750.18
					UNDP	30000	UKM	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	254.73
TOTAL					30000	UKM	71500	UN Volunteers	7,676.87	
GRAND TOTAL									191,935.98	
GRAND TOTAL									191,935.98	



Annual Work Plan

Colombia - Bogota

Project: 00076560
 Project Title: Colombia 2050 Calculator
 Year: 2013
 Report Date: 25/11/2013

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00087882 Colombia 2050 Calculator	1 Colombian team trained			UNDP	30000	UKM	72100	Contractual Services-Companies	6,612.90
				UNDP	30000	UKM	75100	Facilities & Administration	2,269.35
				UNDP	30000	UKM	71400	Contractual Services - Individ	25,483.87
				UNDP	30000	UKM	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	322.58
TOTAL									34,688.70
GRAND TOTAL									34,688.70

APPENDIX 1

Model Administration Arrangement for Cost-sharing or Trust Fund between the Government of the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland and the United Nations Development Programme.

I am pleased to inform you that it is the intention of the Government of the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland ("the United Kingdom") to make available a contribution ("the Contribution") of GBP 140,507.30 as a grant, to be administered by UNDP for the ***Colombia 2050 Calculator (UNDP Project number: COL87882)*** subject to your acceptance of the following proposals:

1. The terms of the Framework Arrangement between the United Kingdom and UNDP dated 15 February 2005 will apply to the Contribution, and to how UNDP administers it, except as otherwise provided herein. The Foreign and Commonwealth Office ("the FCO") will act on behalf of the United Kingdom in matters concerning this Administration Arrangement.
2. The Contribution will be used exclusively for the following purposes: the creation and dissemination of a Colombian version of the United Kingdom's 2050 calculator, in order to facilitate the Colombian Low Carbon Development Strategy as laid out in the project document ***Colombia 2050 Calculator (COL87882)***.
3. The contribution will be subject to the following support cost:
 - (a) **7 per cent** for cost recovery for the provision of general management support (GMS) by UNDP headquarters and country offices
 - (b) Direct cost for implementation support services (ISS) provided by UNDP and/or an executing entity or implementing partner
4. The FCO will upon receipt of a request in the form of a numbered invoice from UNDP deposit the Contribution [as a grant] in UNDP's Bank Account at:

UNDP Contributions GBP
Account No. 6008-6272-2030
Bank of America - London,
5 Canada Square,
London, E14 5AQ
The United Kingdom

in accordance with the following schedule

£21,507.00 by November 2013,
£40,125.00 by January 2014,
£38,327.40 by April 2014,
£40,547.90 by July 2014

The above schedule may be amended by mutual consent of UNDP and the United Kingdom dependent upon actual and estimated expenditure and need. FCO will notify UNDP Headquarters of each payment using the form attached at Annex 1.

5. UNDP will provide to FCO with each request for payment, presented in accordance with this Section, a *financial utilisation report* of:
 - a) all amounts previously received under the Administration Arrangement;
 - b) prior year's expenditure, current year's expenditure to date and unutilised budget to-date under the Administration Arrangement; and
 - c) the balance on the Programme Budget Allotment.
6. Where a project is completed, the expectation is that the Contribution funds will be fully utilised in accordance with the provisions of this Administration Agreement by December 2014 UNDP will only disburse the funds for the purpose of this Administration Agreement after such date with the written approval of the United Kingdom.
7. If at any time, either Participant determines that the purposes of this Administration Arrangement can no longer be effectively or appropriately carried out, or if the Framework Arrangement is terminated, this Administration Arrangement may be terminated by either Participant giving three (3) months' written notice. Such termination will not oblige UNDP to repay any funds until satisfaction of all commitments and liabilities incurred before the date of termination pursuant to this Administration Arrangement.
8. Subject to paragraphs 6 and 7 above, upon the completion or termination of a programme or activity for which development aid funds have been deposited with UNDP by FCO under this Administration Arrangement, or upon termination of this Administration Arrangement, UNDP will return any unused balances, including any interest earned thereon, to FCO.

The offices responsible for co-ordination of all matters relating to this Administration Arrangement are:

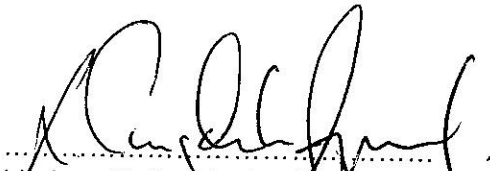
For the FCO:

Lindsay Appleby
British Ambassador to Colombia
British Embassy Bogotá

For UNDP:

Fabrizio Hochschild
Resident Representative
UNDP Colombia

9. If the above is acceptable to UNDP, I would like to propose that this letter and your reply in confirmation will constitute an Arrangement between the United Kingdom and UNDP for the **Colombia 2050 Calculator** which will take effect on the date of your reply.


.....
Lindsay Croisdale-Appleby
British Ambassador to Colombia

21 OCT 2013


.....
Fabrizio Hochschild
Resident Representative
UNDP Colombia

21 OCT 2013

