



Al servicio
de las personas
y las naciones

Documento de Proyecto PNUD

Gobierno de la República de Cuba
Agencia Ejecutora: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD
Fondo Mundial para el Medio Ambiente - FMAM

PNUD FMAM PIMS no. 4799

Plan Nacional de Diversidad biológica para apoyar la implementación del Plan Estratégico del CDB 2011-2020 en la República de Cuba

Breve descripción

Este proyecto forma parte de la segunda generación de las actividades habilitantes a la diversidad biológica (BD EA) bajo el FMAM. La República de Cuba es parte del Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB) desde 1998. El proyecto responde a la necesidad del país para seguir cumpliendo sus obligaciones en virtud del CDB, con especial énfasis en el [Artículo 6](#) de la Convención y la [Decisión X/2](#) de la COP del CDB. Por encima de todo, el proyecto es una contribución significativa a los esfuerzos de la República de Cuba hacia la aplicación del Plan Estratégico del CDB 2011-2020 a nivel nacional. El proyecto se basa en la situación actual y los logros de la República de Cuba respecto a la planificación y presentación de informes sobre la diversidad biológica. Su objetivo es integrar las obligaciones de la República de Cuba en virtud del CDB dentro de sus marcos de desarrollo nacional y de planificación sectorial a través de una "planificación de la diversidad biológica" renovada y participativa y del proceso de formulación de estrategias. Se espera que este proceso produzca objetivos cuantificables para la conservación y uso sostenible de la diversidad biológica. Igualmente asegurará que el valor de los bienes y servicios de los ecosistemas, así como los retos y oportunidades, se tengan en cuenta basados en el proceso de adaptación y resiliencia del ecosistema. El proyecto alcanzará su objetivo mediante la aplicación de tres componentes, cuyas actividades se explican de forma detallada en la propuesta aprobada para BD EA del FMAM. Ellos son: (1) Se lleva a cabo un ejercicio de evaluación participativa en la planificación de la diversidad biológica y se han desarrollado los objetivos nacionales sobre diversidad biológica en respuesta a las metas globales de Aichi; (2) Las EPANB se revisan / actualizan y se integran plenamente en los nuevos aspectos del Plan Estratégico del CDB, tales como la incorporación y el afianzamiento de la ejecución del plan en los marcos nacionales de desarrollo, la valoración de servicios de los ecosistemas y la promoción basada en la adaptación y resiliencia de los ecosistemas, y (3) Se establecen y fortalecen los marcos nacionales para la movilización de recursos, la elaboración de informes para el Convenio y los mecanismos de intercambio.

Efecto esperado del Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD):

3.3 Promovida una mayor incorporación de las estrategias para la conservación y uso sostenible de la diversidad biológica en los planes nacionales de desarrollo, con el objetivo de revertir la pérdida de la diversidad biológica.

Efectos e Indicadores esperados del Programa País (CPD):

3. Promovidas estrategias para conservación y uso sostenible de la biodiversidad.

Productos e Indicador esperados del CPD / Metas anuales del proyecto al CPD:

N/A

Entidad Nacional de Implementación:

Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente a través del Instituto de Ecología y Sistemática de la Agencia de Medio Ambiente

Período del Programa de País: 2008-2013

Componente del Programa: Medio ambiente y energía para el desarrollo sostenible

Nombre del Proyecto: "Plan Nacional de Diversidad biológica para apoyar la implementación del Plan Estratégico del CDB 2011-2020 en la República de Cuba"

ID del Award / Proyecto: 00072144 / 00085327

Duración del Proyecto: 2 años

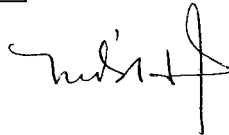
Presupuesto Total: USD 220,000

Recursos asignados por donante: USD 242,000

Costos de Administración PNUD: USD 22,000

Donante: GEF

Aprobado por (Gobierno: MINCEX):



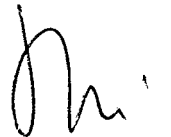
Nombre: Maria de la Luz B'Hamel Ramirez Cargo: Directora - Organismos Económicos Internacionales Fecha 13 de diciembre 2013

Aprobado por (Asociado Implementación: CITMA):



Nombre: Cecilia Abuzo Cargo: Presidenta ANA Fecha 18 de diciembre 2013

Aprobado por (PNUD):



Nombre: Claudio Tomasi Cargo: Rep. Res. Adj. Fecha 18.12.2013

Índice

SECCIÓN I: Elaboración de la Narrativa	5
PARTE I: Análisis de la situación	5
Punto de partida	5
Análisis y compromiso de los actores interesados	11
PARTE II: Estrategia.....	12
Propósito, objetivo, resultados y productos/actividades del proyecto.....	12
Riesgos del proyecto	13
PARTE III: Disposiciones para la gestión.....	13
PARTE IV: Presupuesto y Plan de Monitoreo y Evaluación	17
Monitoreo y presentación de informes.....	17
requisitos de comunicación y visibilidad	18
PARTE V: Contexto legal.....	19
SECCIÓN II: MARCO DE RESULTADOS ESTRATÉGICOS (MRE) E INCREMENTO DEL FMAM .	20
PARTE I: Análisis del Marco de resultados estratégicos, MRE (antes Marco lógico del FMAM).....	20
SECCIÓN III: Presupuesto total y Plan de trabajo.....	23
SECCIÓN IV: INFORMACIÓN ADICIONAL.....	26
PARTE I: Términos de Referencia del personal clave del proyecto.....	26
Coordinador Nacional de Proyecto/Coordinador Técnico Nacional de las Actividades Habilitantes	26
Consultores del Proyecto	28
Anexos del Proyecto	30
Anexo1. Propuesta para BD EA aprobada por el FMAM.....	30
Anexo 2. Carta de Aprobación del DIRECTOR GENERAL DEL FMAM.....	63
Anexo 3. Minuta de la Reunión del Comité de evaluación de proyectos locales (CLAP).....	64

Acrónimos

APR/PIR	Informe Anual sobre el proyecto / Informe de Ejecución del Proyecto
BD EA	Diversidad biológica Actividades Habilitantes
CDB	Convenio sobre Diversidad Biológica
CDR	Informe sobre Ejecución
CHM	Mecanismo de Facilitación
CO	Oficina de País (PNUD)
COP	Conferencia de las Partes
FMAM	Fondo para el Medio Ambiente Mundial
EPANB	Estrategias y Planes de Acción Nacionales sobre la Diversidad biológica
PoWPA	Programa de Trabajo sobre Áreas Protegidas del CDB
QOR	Informe Operativo Trimestral
TBW	Presupuesto Total y Plan de Trabajo
TEEB	Economía de los ecosistemas y la diversidad biológica
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

SECCIÓN I: Elaboración de la Narrativa

PARTE I: Análisis de la situación

PUNTO DE PARTIDA

1. Este documento de proyecto (PRODOC) se ofrece para poner en práctica, en el ámbito del PNUD y del Gobierno, la propuesta de actividades habilitantes para la diversidad biológica aprobadas por el Fondo Mundial para el Medio Ambiente (FMAM) el 17 de febrero de 2012. Esta propuesta se añade al documento de proyecto en el **anexo 1**, y en el **anexo 2**, la Carta de aprobación del Director Ejecutivo del FMAM.
2. El proyecto se basa en la situación actual y los logros de la República de Cuba con respecto a sus obligaciones vis-à-vis del Convenio sobre Diversidad Biológica (CDB), particularmente en cuanto a la planificación sobre la diversidad biológica del país y en los procesos de informes del Convenio, y su compromiso de aplicar a nivel nacional, el Plan Estratégico del CDB para el período 2011-2020. Estos procesos y los logros se resumen en una matriz en el **Anexo 1**, bajo el título "**Antecedentes y contexto de la Actividad Habilitante**".
3. El Estudio Nacional sobre la Diversidad Biológica de la República de Cuba (Vales et al., 1998)¹, realizó la revisión y actualización de la biota cubana hasta 1996. Estas cifras se han continuado actualizando por el Centro Nacional de Biodiversidad del Instituto de Ecología y Sistemática (CeNBio-IES), lo que permite realizar una comparación documentada de los datos, y valorar lo alcanzado en materia de conocimiento de la biota. Esto se muestra en la Tabla 1, tomada del IV Reporte Nacional a la COP de Diversidad Biológica (2009).

Tabla 1- Diversidad de la biota cubana en cifras, años 1998 y 2008

Vales et al., 1998 (ENDB)	Clasificación Actual	Phyla / División	Conocidas		Terrestres		Marinas		Dulceacuícolas (Palustres)	
			ENDB	CeNBio	ENDB	CeNBio	ENDB	CeNBio	ENDB	CeNBio
NO INCLUIDA	Archaea	Euryarchaeota		2				2		
Archaea				2				2		
Cyanophyceae	Bacteria	Cyanobacteria	64	108			44	64	64	
Bacteriae	Bacteria	Firmicutes	554	27	21		533	27		
Bacteriae	Bacteria	Actinobacteria		7			7			
Bacteriae	Bacteria	Bacteroidetes		3			3			
Bacteriae	Bacteria	Proteobacteria		104			104			
Bacteriae			618	270	21	21	533	185	64	64
Algae	Eukaryota	Cryptophyta	1 632	3			760	1	872	2
Algae	Eukaryota	Haptophyta		25			25			
Algae	Eukaryota	Ochrophyta		289			288			1
Algae	Eukaryota	Sagenista		4			4			
Algae	Eukaryota	Bacillariophyta		85			83			2
NO INCLUIDA	Eukaryota	Oomycota		39		33				6
Algae	Eukaryota	Rhodophyta		262			262			
Reino Chromista			1 632	707		33	760	663	872	11

¹ Vales, M. A.; Álvarez, A. L. Montes y A. Ávila (Compiladores) 1998: Estudio Nacional de la Diversidad Biológica en la República de Cuba. 488 pp. Editorial CESYTA, España.

Vales et al., 1998 (ENDB)	Clasificación Actual	Phyla / División	Conocidas		Terrestres		Marinas		Dulceacuícolas (Palustres)	
			ENDB	CeNBio	ENDB	CeNBio	ENDB	CeNBio	ENDB	CeNBio
Algae	Eukaryota	Dinoflagellata		199				199		
Protozoa	Eukaryota	Ciliophora		62				62		
Algae	Eukaryota	Euglenozoa		4				1		3
Algae	Eukaryota	Foraminifera		694				694		
NO INCLUIDA	Eukaryota	Plasmodiophoromycota		2		2				
Protozoa	Eukaryota	Protozoa	1 616	365			1 273	22	343	343
Myxomycota	Eukaryota	Myxomycota	29	114	29	114				
Reino Protozoa			1 645	1 440	29	116	1 273	978	343	346
Fungi + Líquenes	Eukaryota		3 699	5 844	3 655	5 697	44	39		108
Reino Fungi			3 699	5 844	3 655	5 697	44	39		108
Algae	Eukaryota	Chlorophyta		1 069				200		869
Bryophyta	Eukaryota	Hepatophyta		500		500				
Bryophyta	Eukaryota	Anthocerotophyta		7		7				
Bryophyta	Eukaryota	Bryophyta	921	411	921	411				
Pteridophyta	Eukaryota	Monilophyta	500	557	476	548			24	9
NO INCLUIDA	Eukaryota	Lycophyta		44		44				
Gimnospermae	Eukaryota	Coniferophyta	19	11	19	11				
Gimnospermae	Eukaryota	Cycadophyta		8		8				
Angiospermae	Eukaryota	Magnoliophyta	6 500	6 500	6 038	6 038	12	12	450	450
Reino Plantae			7 940	9 107	7 454	7 567	12	212	474	1 328
Porifera	Eukaryota	Porifera	250	280			250	280		
NO INCLUIDA	Eukaryota	Ctenophora		6				6		
Coelenterata	Eukaryota	Cnidaria	160	370			160	370		
Chaetognata	Eukaryota	Chaetognatha	21	9			21	9		
Annelida	Eukaryota	Annelida	285	481	35	51	250	430		
Mollusca	Eukaryota	Mollusca	2 947	2 913	1 405	1 300	1 479	1 545	63	68
NO INCLUIDA	Eukaryota	Bryozoa		84				84		
NO INCLUIDA	Eukaryota	Sipunculida		8				8		
NO INCLUIDA	Eukaryota	Acanthocephala		14		11		3		
Platyhelminthes	Eukaryota	Platyhelminthes	176	290	176	193		97		
Nematoda	Eukaryota	Nematoda	616	561	278	473	338	76		12
	Eukaryota	Arthropoda								
Arachnida	Eukaryota	- Clase Arachnida	1 300	1 422	1 287	1 417	1		12	5
NO INCLUIDA	Eukaryota	- Clase Pycnogonida		12				12		
Crustacea	Eukaryota	- Superclase Crustacea	1 181	1 548	60	60	981	1 348	140	140
Chilopoda	Eukaryota	- Clase Chilopoda	43	43	43	43				
Diplopoda	Eukaryota	- Clase Diplopoda	83	94	83	94				
Insecta	Eukaryota	- Clase Insecta	7 493	7 493	6 813	6 813			680	680
Equinoderma	Eukaryota	Echinodermata	393	387			393	387		
	Eukaryota	Chordata								
Asciacea	Eukaryota	- Clase Asciacea	76	62			76	62		
Pisces	Eukaryota	- Clase Cephalochordata		2				2		
Pisces	Eukaryota	- Clase Myxini		2				2		
Pisces	Eukaryota	- Clase		78				78		

Vales et al., 1998 (ENDB)	Clasificación Actual	Phyla / División	Conocidas		Terrestres		Marinas		Dulceacuícolas (Palustres)	
			ENDB	CeNBio	ENDB	CeNBio	ENDB	CeNBio	ENDB	CeNBio
		Elasmobranchii								
Pisces	Eukaryota	- Clase Holocephali		1				1		
Pisces	Eukaryota	- Clase Actinopterygii	963	982			906	908	57	74
Amphibia	Eukaryota	- Clase Amphibia	46	62	36	48			10	14
Reptilia	Eukaryota	- Clase Reptilia	121	153	112	142	7	6	2	5
Aves	Eukaryota	- Clase Aves	350	366	200	214	84	83	66	69
Mammalia	Eukaryota	- Clase Mammalia	42	78	38	56	3	21	1	1
Reino Animalia			16 546	17 801	10 566	10 915	4 949	5 818	1 031	1 068
TOTAL			32 080	35 171	21 725	24 349	7 571	7 894	2 784	2 928

Fuente: CeNBio, 2008.

- De esta comparación se evidencia un incremento de 3 091 en la cifra total de especies conocidas, sobre todo en los Reinos Animalia y Plantae, con 1 255 y 1 167 nuevos registros respectivamente.
No obstante, existen Phyla / Divisiones donde estudios más recientes reducen su número de especies, como ocurre en Coniferophyta y Cycadophyta (Gymnospermae), Chaetognata, Nematoda y Echinodermata.
También se evidencian incrementos en todos los hábitats considerados; con aumentos de 2 624 especies terrestres, 323 marinas, 144 dulceacuícolas, palustres o indistintas.
- En el territorio cubano la distribución de las especies no es uniforme, ya que se concentra en las regiones más antiguas y estables, como son los macizos montañosos de occidente, centro, norte oriental, y sur oriental de la isla, así como en áreas de condiciones extremas, como las colinas y llanuras serpentinosas, las costas semiáridas surorientales y las llanuras de arenas silíceas del occidente (Vales et al., 1998).
- El elevado endemismo de la biodiversidad terrestre cubana, actualizado para el IV Informe (2009), se debe, entre otros factores, al aislamiento geográfico dado por la condición de insularidad del archipiélago cubano, el mosaico de suelos a partir de la complejidad y heterogeneidad geológica, así como las diferencias latitudinales y climáticas (Tabla 2).

Tabla 2- Diversidad y endemismo de la biota terrestre cubana

Grupos Taxonómicos Principales	Nombres Comunes	Especies		
		Conocidas ^(a) (U)	Endémicas (U)	Endémicas (%)
Plantae				
Bryophyta	Musgos y hepáticas	921	78	8,5
Pteridophyta	Helechos	500	53	10,6
Gymnospermae	Coníferas	19	12	63,2
Angiospermae	Plantas con flores	6 500	3 409	52,4
Animalia				
Platyhelminthes	Duelas, tenias	213	75	35,2
Nematoda	Nemátodos	268	79	29,5
Acanthocephala	Acantocéfalos	11	0	0
Mollusca	Moluscos	1 299	861	66,3
Annelida				
Oligochaeta	Lombrices de tierra	32	24	75
Arthropoda				

Grupos Taxonómicos Principales	Nombres Comunes	Especies		
		Conocidas ^(a) (U)	Endémicas (U)	Endémicas (%)
Arachnida	Arañas, escorpiones	1 302	677	52
Crustacea	Crustáceos	200	12	6
Chilopoda	Ciempíes	42	26	61,9
Diplopoda	Milpiés	94	71	75,5
Insecta	Insectos	8 317	3 325	40
Chordata				
Actinopterygii	Peces	38	21	55,3
Amphibia	Anfibios	61	59	96,7
Reptilia	Reptiles	143	124	86,7
Aves	Aves	280	28	10
Mammalia	Mamíferos	37	16	43,2
Total		20 808	8 950	43

Fuente: CeNBio, 2008.

7. Para la flora, se han reconocido los distritos fitogeográficos de mayor endemismo para cada región según Samek, 1967 (Tabla 3).

Tabla 3- Endemismo vegetal por distritos fitogeográficos seleccionados

Distritos por region	Total (U)	De ello: Estricto	
		Cantidad (U)	(%)
Occidental			
Sierra del Rosario	312	29	9,3
Sierra de los Órganos	249	64	25,7
Arenas Blancas, Pinar del Río	230	43	18,7
Meseta de Cajalbana	207	45	21,7
Central			
Macizo de Guamuhaya	325	83	25,5
Costa Norte Centroriental	237	51	21,5
Llanura Centroccidental	213	13	6,1
Llanura Centroriental	231	20	8,7
Oriental			
Moa-Toa	959	327	34,1
Meseta de Nipe	543	92	16,9
Sierra Cristal	449	60	13,4
Alturas del Pico Turquino	399	131	32,8
Costa de Maisí- Guantánamo	362	79	21,8
Santa Catalina	341	54	15,8

Fuente: CeNBio, 2008.

8. La fauna cubana se caracteriza por el predominio de las formas voladoras sobre las terrestres, la ausencia de megafauna (grandes carnívoros y herbívoros) y la presencia de enanismos (especies catalogadas dentro de las más pequeñas en sus grupos, como ocurre en anfibios y aves). La fauna cubana es mayormente insular, por lo que muestra una gran afinidad con otras islas de las Antillas Mayores y con el norte de América Central; otros grupos la presentan con el norte de América del Sur y Norteamérica.

9. Según Claro, R. (ed.). 2007, la flora y la fauna marinas poseen una riqueza de especies mayor que otras islas del Caribe, lo que parece estar determinado por la incidencia de varios factores. En primer lugar, Cuba es la mayor de las Antillas, con una plataforma marina relativamente extensa, comparable con algunas regiones continentales, todo lo cual favorece el auto reclutamiento y contribución de la biota a la biodiversidad regional, así como el asentamiento de larvas oceánicas provenientes de regiones alejadas.
10. El país posee numerosas bahías, caletas, esteros y otros accidentes costeros que posibilitan el establecimiento de una gran variedad y amplitud de hábitats; características que unidas a una envidiable posición geográfica dentro de la provincia Caribeña, con costas en el Mar Caribe occidental, el Golfo de México y el Canal Viejo de las Bahamas, favorecen interrelaciones ecológicas muy diversas que permiten la existencia de una gran diversidad de hábitats y organismos costero - marinos.
11. Hasta la fecha, el número de invertebrados marinos registrados en Cuba sobrepasa la cifra de 5 700 especies y la de cordados más de 1 060 (principalmente peces). Considerando además, los microorganismos y la flora marina, se conocen actualmente más de 7 650 especies, todas ellas relacionadas en listas confeccionadas en diciembre del año 2006 (Claro, R. (ed.). 2007). Esta cifra supera en casi 2 000 especies (35%) las que fueron inventariadas por el Estudio de País (Vales et al., 1998) y están basadas en actualización de los estudios.
12. La vía fundamental de conservación de la diversidad biológica cubana ha sido a través del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP) de la República de Cuba, cuyo objetivo es garantizar la conservación y el uso sostenible de la diversidad biológica del país, en correspondencia con la Estrategia Ambiental Nacional (EAN) 2007 - 2010, los Planes de Acción de la ENBIO (2002 – 2006 y 2006 – 2010) y los objetivos del CDB.
13. Durante el año 2008 se realizó un proceso de revisión y actualización del SNAP para elaborar el Plan 2009 – 2013 del referido Sistema. Como resultado, se identificaron 253 áreas protegidas; de ellas, 91 de Significación Nacional y 162 de Significación Local. El área ocupada por las 253 áreas del SNAP identificadas representa el 19,95% del territorio nacional, incluyendo la plataforma insular marina. Del total de la superficie terrestre, queda bajo cobertura de áreas protegidas el 16,85 % y la plataforma marina cuenta con el 24,81 % de su extensión protegida. De las áreas identificadas, 80 áreas protegidas han sido legalmente aprobadas, las que a su vez cuentan todas con sus planes operativos y de manejo. El área que ocupan las 80 áreas del SNAP aprobadas representa el 13,68% del territorio nacional, incluyendo la plataforma insular marina. Del total de la superficie terrestre, queda bajo cobertura de áreas protegidas aprobadas el 13,3% del territorio y del total de la extensión de la plataforma marina, cuenta con protección el 14,29%.
14. Se reconocen como principales amenazas a la diversidad biológica cubana (Vales et al., 1998) al desarrollo acelerado del turismo, la minería, las construcciones civiles y el desarrollo urbano, la contaminación ambiental, la agricultura, la pesca, el desconocimiento del valor económico de la diversidad biológica y la pesca, la caza y la tala furtiva, así como la agudización de los riesgos naturales por el efecto de los Cambios Globales, reflejados en los períodos de seca, las lluvias intensas, las penetraciones del mar y la intensidad y frecuencia de los huracanes. Todas estas amenazas contribuyen a la pérdida de especies y fragmentación de hábitats, a pesar de que el efecto de los últimos eventos naturales extremos, como los períodos de sequía y los huracanes de esta década, aún no han sido suficientemente cuantificados. Se reconoce también a los desastres naturales como amenaza a las colecciones vivas ex situ de germoplasma de interés para la alimentación y la agricultura.
15. En el IV Informe a la COP (2009), se reconocen como amenazas emergentes por su significado y relevancia nacional e internacional a la fragmentación de hábitat, el cambio

climático y las especies exóticas invasoras, a las cuales se debe dar atención de manera priorizada. Se identifica además la necesidad de dar mayor atención y avanzar en la implementación del tercer objetivo del Convenio en cuanto al Acceso a los Recursos Genéticos y Distribución de Beneficios, así como a la protección de los conocimientos tradicionales asociados, atesorados por las comunidades locales y su importante componente de género. Para la disminución de estas amenazas se hace necesario la integración del SNAP, los Jardines Botánicos y Parques Zoológicos en un Sistema Integrado de Conservación, aunado a un completamiento del Ordenamiento Jurídico sobre el tema, que proteja además áreas de interés para la conectividad, así como una mayor concienciación.

16. Cuba se suscribió al Convenio de Diversidad Biológica desde 1992. A partir de esto se contó con el apoyo financiero nacional e internacional para el cumplimiento de los compromisos. El “Estudio Nacional sobre la Diversidad Biológica en la República de Cuba” se concluyó en 1998 y la “Estrategia Nacional para la Diversidad Biológica y Plan de Acción en la República de Cuba” en el 2002, con el financiamiento GEF/PNUMA/CITMA.
17. A partir del proyecto GEF/PNUMA/CITMA (2006): “Actividades habilitadoras necesarias para la Biodiversidad, creación del CHM y elaboración del II Reporte Nacional”, se identificaron las principales problemáticas en el campo del Monitoreo, con énfasis en la Taxonomía, la Agrobiodiversidad y el Turismo como incentivo y se desarrolló la creación del Mecanismo de Facilitación Cubano (CHM Cuba), que ha continuado recopilando y actualizando los datos aportados por las instituciones nacionales y territoriales que estudian o gestionan la diversidad biológica.
18. También con apoyo del GEF/PNUMA/PNUD/CITMA, se elaboraron y entregaron al Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB) el 1er, 2do, 3er y 4to Informes Nacionales. Se culminó también el 2do Reporte de País sobre los Recursos Fitogenéticos de la Diversidad Agrícola (2007) a la FAO.
19. En particular, las EPANB para la República de Cuba se completaron en el año 2000². Esta versión de las EPANB no incluye una serie de elementos de las metas Aichi y la nueva orientación de la COP del Plan Estratégico del CDB. El nuevo Plan Estratégico del CDB, adoptado en la COP-10 de 2010 en Nagoya, se refiere claramente a la necesidad de actualizar las EPANB, iniciando con la Meta 17 que "Para 2015, cada Parte habrá elaborado, habrá adoptado como un instrumento de política y habrá comenzado a poner en práctica una estrategia y un plan de acción nacionales en materia de diversidad biológica eficaces, participativos y actualizados." El plan estratégico también comprende una serie de cuestiones que deben ser incorporados a las EPANB revisadas, incluyendo la orientación a los países para: a) adquirir conciencia del valor de la diversidad biológica y los servicios ecosistémicos, e integrarlos en las estrategias y los procesos de planificación de desarrollo y reducción de la pobreza nacional y local (Metas 1 y 2), b) aumentar el patrimonio de áreas terrestres protegidas del 12% al 17% y del patrimonio marino del 6% al 10% (Meta 11); c) restaurados y salvaguardados los principales servicios de los ecosistemas especialmente los del agua, la salud y los medios de subsistencia (Meta 14), y d) fortalecer la resiliencia de los ecosistemas al cambio climático y promover enfoques basados en la adaptación y/o mitigación. (Meta 15).
20. Los logros y las deficiencias de los procesos de planificación de la diversidad biológica en la república de Cuba se describen en la propuesta del FMAM (**Anexo 1**), bajo el título '**La línea base del Proyecto: Las EPANB actuales y el nuevo Plan Estratégico del CDB**'.

² Ver www.cbd.int/reports/search

21. Todos estos elementos, juntos, constituyen el "punto de partida" y el contexto general de las actuales actividades habilitantes para la diversidad biológica del proyecto de la República de Cuba.

ANÁLISIS Y COMPROMISO DE LOS ACTORES INTERESADOS

22. Existe un conjunto amplio de guías que explican cómo los responsables de la planificación de la diversidad biológica pueden abordar la tarea de identificar a los actores interesados. En su orientación a las Partes sobre la organización de las EPANB y la preparación de informes nacionales, la COP ha subrayado en repetidas ocasiones que, si la necesaria transición de la planificación de la diversidad biológica a la aplicación de la diversidad biológica se debe hacer, entonces es necesario que se comprometan todos aquellos actores con un interés en el resultado de las EPANB.
23. El proceso de participación de los interesados en la República de Cuba se iniciará con el punto focal nacional del CDB en la Dirección de Relaciones Internacionales del CITMA (DRI/CITMA), la autoridad responsable de las EPANB en el Instituto de Ecología y Sistemática (IES), la Dirección de Medio Ambiente (DMA/CITMA), la Agencia de Medio Ambiente (AMA), el MINCEX y el PNUD, que constituirán el Comité Directivo del Proyecto (CDP) y posteriormente se expandirá para incluir una gama de actores nacionales mucho más amplia. El desarrollo e implementación de las EPANB de la República de Cuba será un proceso ampliamente inclusivo y participativo.
24. Se propondrá un Equipo de Coordinación del Proyecto compuesto por el IES, la DMA, el Instituto de Oceanología (IDO), el Centro Nacional de Seguridad Biológica (CNSB) y el Centro Nacional de Áreas Protegidas (CNAP) y uno o más grupos de trabajo, creados esencialmente a partir del Grupo Nacional de Biodiversidad, para acompañar el proceso de desarrollo de las metas nacionales, actualizando las EPANB y preparando los informes nacionales. La tabla 4, a continuación muestra una visión general del papel potencial de los diferentes actores interesados y las razones de su participación en el proyecto.

Tabla 4- Matriz de los principales actores

Sector	Agencia/departamento
Conservación de la Diversidad biológica	Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
Agropecuario	Ministerio de la Agricultura (MINAG)
Forestal	Ministerio de la Agricultura (MINAG)
Turismo	Ministerio del Turismo (MINTUR)
Pesca	Ministerio de la Industria Alimentaria (MINAL)
Minería	Ministerio de Energía y Minas
Recursos Hídricos	Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos

PARTE II: Estrategia

PROPÓSITO, OBJETIVO, RESULTADOS Y PRODUCTOS/ACTIVIDADES DEL PROYECTO

25. El **propósito del proyecto** es permitir a la República de Cuba que integre sus obligaciones con el CDB en los procesos nacionales de planificación, a la luz del Plan Estratégico de la CDB 2011-2020.
26. El objetivo del proyecto es integrar las obligaciones de la República de Cuba en el marco del Convenio sobre Diversidad Biológica (CDB) en su desarrollo nacional y los marcos de planificación sectorial a través de una "planificación de la diversidad biológica" y un proceso de formulación de estrategias renovado y participativo, de manera que se encuentre en consonancia con la orientación global contenida en el Plan Estratégico de la CDB para el periodo 2011-2020.
27. Se esperan tres 'resultados' del proyecto a fin de lograr el objetivo anterior, (correspondientes a los componentes GEF):
- Resultado 1 - Se ha llevado a cabo un ejercicio de evaluación participativo en la planificación de la diversidad biológica y se han desarrollado las metas nacionales sobre diversidad biológica en respuesta a las metas globales de Aichi
 - Resultado 2 - Se han revisado / actualizado las EPANB y se integran plenamente los nuevos aspectos del Plan Estratégico del CDB, tales como la integración y el afianzamiento de la ejecución del plan en los marcos nacionales de desarrollo, valorando los servicios de los ecosistemas y la promoción de la adaptación al cambio climático basada en los ecosistemas y la resiliencia.
 - Resultado 3 - Se han establecido y fortalecido los marcos nacionales para la movilización de recursos, la elaboración de informes para el Convenio y los mecanismos de intercambio.
28. Durante la ejecución del proyecto se obtendrán los siguientes productos:
- Evaluación del proceso de planificación para la biodiversidad en Cuba
 - Definición de los objetivos de la biodiversidad para Cuba para cumplir con la implementación del Plan Estratégico de la Convención para la Diversidad Biológica 2011-2020
 - Tercera Estrategia Nacional de Biodiversidad y su Plan de Acción y subplanes de implementación
 - Estudio de valoración de ecosistemas en Cuba
 - Estudio de progreso en la transversalización sectorial de la biodiversidad en Cuba
 - Estudio en la incorporación de retos y oportunidades de la adaptación basada en ecosistemas y resiliencia en Cuba
 - Un Centro de información (Clearing House Mechanism) funcional, basado en las mejores prácticas internacionales mecanismo de "limpieza de hogar"
29. En la propuesta del FMAM en el **Anexo 1**, se explican de forma detallada los resultados del proyecto, así como los productos esperados y las actividades bajo éstos.

RIESGOS DEL PROYECTO

Tabla 5- Evaluación de los riesgos del proyecto y las medidas de mitigación

RIESGOS IDENTIFICADOS	EVALUACIÓN DEL RIESGO	MEDIDA DE MITIGACIÓN
- Obsolescencia del equipamiento informático para el procesamiento, mantenimiento, acceso y divulgación de la información acumulada y reciente, y demoras en los procesos de adquisición.	Alto	- Realización de actividades en el comienzo del proyecto que no dependan estrictamente de movilidad y de equipos de informática y divulgación. - Adelantar el proceso de adquisición de nuevos equipos informáticos, de comunicaciones y divulgación. Modernización, reparación y mantenimiento del parque automotor.
- Insuficiente integración y racionalización de las cuestiones de diversidad biológica en sectores no ambientales	Medio	- Sensibilización y concienciación de la importancia de la temática de la diversidad biológica en todos los sectores de la economía nacional, teniendo como base los lineamientos de desarrollo socio económico del país.

PARTE III: Disposiciones para la gestión

30. Los arreglos institucionales y de gestión para este proyecto se describen en la propuesta del FMAM en el **Anexo 1** bajo el título **Acuerdo de Implementación del Proyecto**.
31. En correspondencia con las normas vigentes para la cooperación del PNUD en Cuba, el proyecto se implementará siguiendo la modalidad de implementación nacional (NIM) del PNUD
32. **El Ministerio de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX)** es la Autoridad Pública encargada de coordinar la cooperación internacional en Cuba. **El Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)**, es el órgano rector de la política ambiental en Cuba y tendrá la responsabilidad principal por la implementación de las actividades y resultados del proyecto. El CITMA estará representado por el **Instituto de Ecología y Sistemática (IES)**, de la **Agencia de Medio Ambiente (AMA)**. El IES es responsable de la implementación del proyecto, y deberá rendir cuenta por su gestión, incluidos el monitoreo y evaluación de las actividades, el logro de los productos y el uso eficaz de los recursos.
33. Según las normas de la modalidad de ejecución NIM, se constituirá un Comité de Compras y Contratación para el análisis y aprobación de la adquisición de los insumos en el marco del Proyecto. El Comité estará conformado por representantes del MINCEX, la Empresa Ejecutora de Donativos, la OIN, así como de la Oficina de País del PNUD-Cuba como observador. La ejecución financiera bajo esta modalidad se realizará a través de Solicitudes

de Pagos Directos (SPD) a proveedores, las cuales deberán contar con las firmas autorizadas del Director o Administrador del proyecto, y del CITMA

34. En base a los Procedimientos de Operaciones y Programas del PNUD, se creará un Comité Directivo para el proyecto (CDP) para servir como el órgano de coordinación y de toma de decisiones del proyecto. El Comité Directivo del Proyecto estará integrado por el MINCEX, la AMA, la Dirección de Medio Ambiente (DMA) del CITMA, la Dirección de Relaciones Internacionales del CITMA y el PNUD.

35. El CDP supervisará al Equipo Coordinador del Proyecto, a y al grupo multidisciplinario de colaboradores y consultores que desarrollarán los aportes y las consultorías en base a los productos que aquí se contemplan. El Instituto de Ecología y Sistemática (IES) y la Dirección de Medio Ambiente (DMA) también serán responsables de la aplicación de la estrategia, una vez que haya sido desarrollada. El Grupo Nacional de Diversidad Biológica será el organo asesor científico-técnico del proyecto.

36. Hasta que el CDP se haya reunido y deliberado, se proponen los siguientes TdR para el Comité (Tabla 6):

Tabla 6 – Propuesta de términos de referencia del CDP

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">▪ Controlar y evaluar periódicamente el avance del Proyecto en general.▪ Facilitar la ejecución de las acciones planificadas por el Proyecto.▪ Proponer modificaciones al Proyecto según se estime necesario▪ Recabar asesoramiento técnico y profesional que entienda conveniente para la buena marcha del Proyecto▪ Garantizar que se asignen por las autoridades correspondientes los recursos humanos y materiales necesarios para cumplir los objetivos de Proyecto |
|--|

37. Además de las funciones y responsabilidades de los diferentes actores que se describen en este PRODOC y en la propuesta aprobada en el **Anexo 1**, el siguiente diagrama del proyecto representa las principales relaciones esperadas que rigen el proyecto.

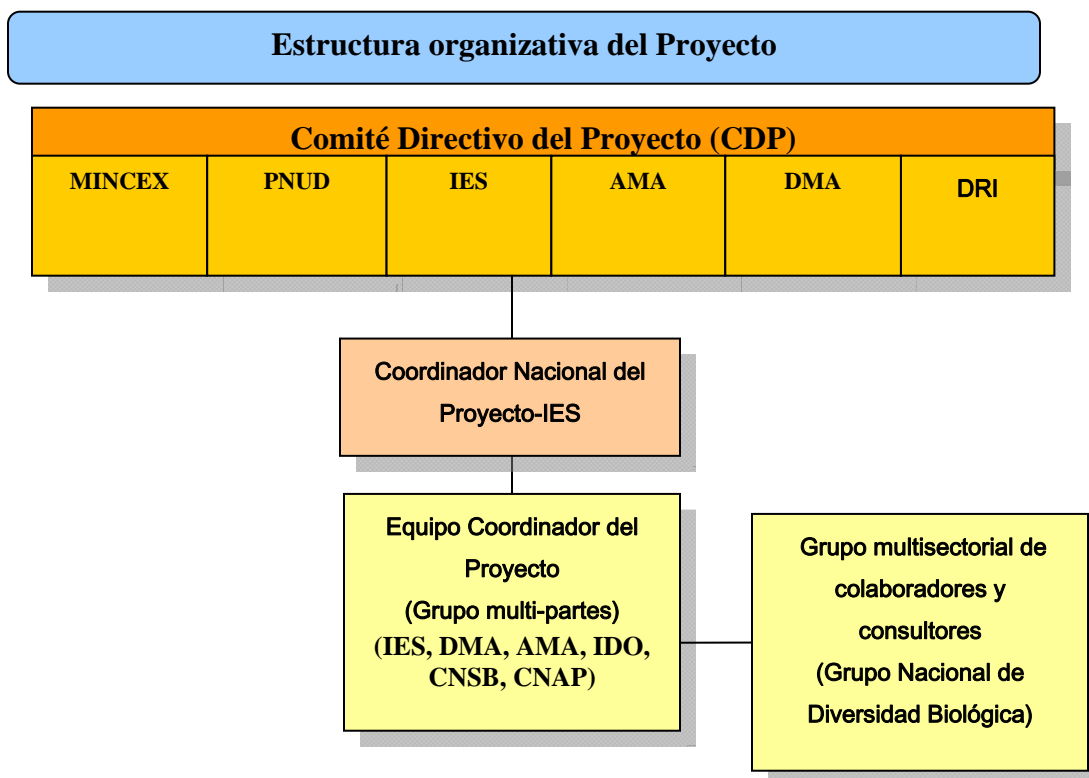


Ilustración 1- Estructura organizativa del Proyecto

38. El **Comité Directivo del Proyecto (CDP)** es el responsable de la toma de decisiones de gestión de un proyecto, particularmente cuando el Coordinador del Proyecto necesita orientación.

- a. El Comité del Proyecto desempeña un papel fundamental en el monitoreo y las evaluaciones de los proyectos, garantizando la calidad de estos procesos y productos y utilizando las evaluaciones para mejorar el desempeño, la rendición de cuentas y el aprendizaje.
- b. Se asegura que los recursos necesarios estén comprometidos y arbitra los conflictos dentro del proyecto o negocia una solución a los problemas con los organismos externos.
- c. Adicionalmente, aprueba el nombramiento y las responsabilidades del Coordinador del Proyecto, con base en el Plan Anual de Trabajo aprobado, el Comité del Proyecto también considera y aprueba los planes trimestrales (si procede) y también aprueba cualquier desviación esencial de los planes originales.

39. El Comité tiene entre sus funciones designar las personas que fungirán como:

- 1) **Ejecutivo:** Persona que representa el carácter del proyecto para presidir el grupo.
En este caso es un representante del IES
- 2) **Proveedor Principal:** Persona o grupo que representa los intereses de las partes interesadas que aportan financiamiento para proyectos que comparten costos específicos

- y / o experiencia técnica para el proyecto. La función principal del Proveedor Principal dentro del Comité, es proporcionar orientación sobre la factibilidad técnica del proyecto.
En este caso es un representante de la Agencia de Medio Ambiente (AMA/CITMA)
- 3) **Garante del Proyecto:** Persona o grupo que apoya al Comité Directivo del proyecto mediante la función objetiva e independiente de supervisión y monitoreo del proyecto.
En este caso son: un Oficial del PNUD, un representante del MINCEX y un representante de la Dirección de Colaboración Internacional (DCI/CITMA).
- 4) **Beneficiario del proyecto:** Institución o dependencia que tendrá a su cargo implementar a nivel nacional los resultados de este proyecto.
En este caso es un representante de la Dirección de Medio Ambiente.
40. A fin de garantizar la rendición de cuentas última del PNUD de los resultados del proyecto, las decisiones del Comité del Proyecto se harán conforme a las normas que garanticen la gestión de los resultados de desarrollo, el mejor valor del dinero, la imparcialidad, la integridad, la transparencia y una eficaz competencia internacional.
41. **Coordinador Nacional del Proyecto:** El Coordinador Nacional del Proyecto (CNP) es un funcionario, que actuará como punto focal para el proyecto dentro del Socio Nacional Implementador (CITMA), el Instituto de Ecología y Sistemática (IES/CITMA), en estrecha consulta con la Dirección de Medio Ambiente (DMA/CITMA) y la Agencia de Medio Ambiente (AMA/CITMA). Específicamente con respecto a este proyecto, el CNP se encargará de las siguientes tareas: Tener la responsabilidad general de la ejecución del proyecto y el compromiso de las instituciones gubernamentales; certificar los planes de trabajo para el proyecto, los informes financieros y la solicitud de anticipo de fondos, garantizando su exactitud y de acuerdo con el documento del proyecto; será responsable de la conducción de las reuniones del Comité Directivo del proyecto, asegurando en particular la participación de alto nivel del Gobierno y de otros actores interesados relevantes; asegurar que los productos y la publicación producidos por el proyecto siga los procesos debidos de aprobación dentro del gobierno
42. **Apoyo del proyecto:** El papel del Apoyo del proyecto ofrece la administración, la gestión y el apoyo técnico al Coordinador Nacional según lo requieran las necesidades del proyecto.
43. **Auditoría:** El proyecto será auditado de acuerdo a las Normas y Reglamentos Financieros del PNUD y las políticas aplicables de auditoría.
44. **Equipo de coordinación del Proyecto (Grupo multi-partes):** Estará constituido por especialistas del IES, la DMA, la AMA, el Centro Nacional de Seguridad Biológica (CNSB), el Centro Nacional de Áreas Protegidas (CNAP), el Instituto de Oceanología (IDO).
45. La tabla 7 muestra un listado de actores involucrados en el proeycto en alguna u otra medida, y el rol previsto que estos actores tienen durante la implementación del proyecto.

Tabla 7- Principales actores involucrados en el proyecto y su rol previsto en el mismo

Sector	Agencia/departamento	Papel potencial en el proyecto y razones de su participación
Conservación de la Diversidad biológica	Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente	El Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA) y sus dependencias: el Instituto de Ecología y Sistemática (IES), la Dirección de Medio Ambiente (DMA), el Instituto de Oceanología (IDO) y el Centro Nacional de Áreas Protegidas (CNAP) son los responsables de la política de conservación

Sector	Agencia/departamento	Papel potencial en el proyecto y razones de su participación
	(CITMA)	de la diversidad biológica y del uso racional de los recursos naturales. El CITMA jugará un papel clave de coordinación en la ejecución del proyecto propuesto, para asegurarse que esté estrechamente alineado con el proceso nacional de planificación y en correspondencia con el Plan Estratégico para la Diversidad biológica 2011 - 2020.
Agropecuario	Ministerio de la Agricultura (MINAG)	El Ministerio de la Agricultura (MINAG) tiene el mandato de regular las prácticas de producción para la agricultura y la ganadería en el país. El MINAG consultará y propondrá las medidas que sean factibles con el fin de incorporar la diversidad biológica dentro de las prácticas de producción agropecuaria.
Forestal	Ministerio de la Agricultura (MINAG)	El Ministerio de Agricultura (MINAG) tiene el mandato de regular las prácticas forestales en el país. El MINAG consultará y propondrá las acciones necesarias de conservación y gestión de la diversidad biológica dentro de las prácticas de producción forestal.
Turismo	Ministerio del Turismo (MINTUR)	El Ministerio del Turismo (MINTUR) es la principal institución responsable del desarrollo del turismo en el país. El proceso de las EPANB consultará al MINTUR. El IES y la DMA dirigirán las consultas a los actores de interés de los Grupos Operacionales acerca del conjunto de metas sobre diversidad biológica del sector dentro de las EPANB.
Pesca	Ministerio de la Industria Alimentaria (MINAL)	El Ministerio de la Industria Alimentaria (MINAL) tiene el mandato de regular las prácticas pesqueras en el país. Este Ministerio contiene las instituciones especializadas en la regulación de las actividades pesqueras en el país. El MINAL consultará y propondrá las acciones necesarias de conservación y gestión de la diversidad biológica dentro de las prácticas de la producción pesquera.
Minería	Ministerio de Energía y Minas	El Ministerio de Energía y Minas tiene el mandato de regular las prácticas mineras en el país. Este ministerio consultará y propondrá las acciones necesarias de conservación, gestión, rehabilitación y restauración de la diversidad biológica dentro de las actividades y áreas mineras.
Recursos Hídricos	Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos	El Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos tiene el mandato de regular el uso del recurso agua en el país. Esta institución consultará y propondrá las medidas que sean factibles con el fin de incorporar las acciones necesarias para la conservación y gestión de la diversidad biológica dentro de las prácticas de mantenimiento de la calidad y uso racional de este recurso.

PARTE IV: Presupuesto y Plan de Monitoreo y Evaluación

MONITOREO Y PRESENTACIÓN DE INFORMES

46. El marco lógico formará la base del monitoreo y evaluación de proyecto (**SECCION II**). En el marco lógico se incluyen los indicadores de impacto para dar seguimiento a la implementación de proyecto así como los medios de verificación. Durante la vida del proyecto se prevén los siguientes componentes de monitoreo:
- El Plan de monitoreo, con puntos de referencia, indicadores y metas definidas alrededor del marco lógico y los recursos a ser desarrollados por el CNP, en consulta el personal pertinente del programa del PNUD;
 - Los riesgos y registros de calidad serán definidos por el CNP y el oficial de programa pertinente;
 - La planificación trimestral del proyecto (con actividades y presupuesto detallados) será llevada a cabo por la UGP;
 - Los informes trimestrales y el monitoreo del proyecto, realizado por la UGP y el Consejo del proyecto (que también incluyen los informes sobre riesgos y temas de monitoreo y el desarrollo de las lecciones aprendidas);

- e) La planificación anual del proyecto (con las actividades generales y el presupuesto) y la presentación de informes anuales será realizada por el Equipo de coordinación del Proyecto;
 - f) La revisión anual del proyecto será conducida por el Comité Directivo del Proyecto sobre la base de los informes de monitoreo y productos preparados por el proyecto (incluyendo también la propuesta de posibles cambios en la estrategia del proyecto, o incluso de revisión del proyecto).
47. Todos los principales informes serán cumplidos por el Equipo de coordinación del Proyecto y aprobados por el Comité Directivo del Proyecto. Los informes financieros periódicos se presentarán al PNUD de acuerdo a las normas y reglamentos financieros del PNUD. El Sistema de M y E debe incluir formatos estandarizados (alineado con los procedimientos y formatos del PNUD) en los siguientes documentos:
- Plan trimestral de acción
 - Informe trimestral de progreso
 - Plan anual de acción
 - Informe Anual de Proyecto / Informe sobre la Implementación de Proyecto (APR / PIR) con las Actividades Habilitantes de la Diversidad biológica simplificadas
 - Informes de tareas
 - Informe final, incluyendo las lecciones aprendidas

REQUISITOS DE COMUNICACIÓN Y VISIBILIDAD

48. Las Directrices sobre Imagen Institucional del PNUD requieren ser cumplidas plenamente. Se puede acceder a ellas en <http://intra.undp.org/coa/branding.shtml> y sobre las directrices específicas de uso del logotipo del PNUD, se puede acceder en: <http://intra.undp.org/branding/useOfLogo.html>. Entre otras cosas, estas directrices describen cuándo y cómo debe ser utilizado el logotipo del PNUD, así como la forma en que los logotipos de los donantes de los proyectos del PNUD se deben utilizar. Para evitar cualquier duda, cuando el uso del logotipo es necesario, el logotipo del PNUD debe ser utilizado junto con el logotipo del FMAM. El logotipo del FMAM se puede acceder en: www.thegef.org/GEF/GEF_logo. El logotipo del PNUD se puede acceder en <http://intra.undp.org/coa/branding.shtml>.
49. También se requiere el pleno cumplimiento de las Directrices de Comunicación y Visibilidad del FMAM (las "Directrices del FMAM"). Las directrices del FMAM se puede acceder en www.thegef.org/gef/sites/thegef.org/files/documents/C.40.08_Branding_the_GEF%20final_0.pdf. Entre otras cosas, las directrices del FMAM describen cuándo y cómo debe ser utilizado el logotipo del FMAM en las publicaciones del proyecto, vehículos, suministros y equipo de otro proyecto. Las directrices del FMAM también describen otros requisitos de promoción del FMAM en relación con los comunicados de prensa, conferencias de prensa, visitas de prensa, visitas de funcionarios del Gobierno, producciones y otros artículos promocionales.
50. Cuando otras instituciones y socios del proyecto han prestado apoyo a través de cofinanciación, sus políticas y requisitos de marca deben aplicarse de forma similar.

PARTE V: Contexto legal

51. El presente documento de proyecto se refiere al Artículo 1 del Acuerdo Básico modelo de Asistencia entre el Gobierno de Cuba y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, firmado por las partes el 17 de mayo de 1975. Para los fines del Acuerdo Básico modelo de Asistencia, por Organismo de Ejecución del Gobierno se entenderá al organismo de ejecución del país huésped que suscribe dicho Acuerdo.
52. La resolución 15/2006 del Gobierno Cubano establece que las Normas para la Colaboración Económica que Cuba recibe son de obligatorio cumplimiento para todos los actores y serán aplicables a la prestación de los servicios de apoyo antes descritos.
53. Las revisiones del documento de proyecto que se indican a continuación, pueden ser efectuadas a la firma del Representante Residente del PNUD y el Gobierno de Cuba:
 - Revisiones de cualquiera de los anexos del documento de proyecto o adiciones a ellos.
 - Revisiones que no impliquen cambios significativos en los objetivos inmediatos, los productos o las actividades del Proyecto, pero que se deriven de una redistribución de los insumos ya acordados.
 - Revisiones anuales obligatorias, mediante las cuales se redistribuya la entrega de los insumos acordados del Proyecto, se aumenten los gastos de los insumos o de otro tipo debido a la variación en las tasas de cambio, entre otras, o se tenga en cuenta el margen de flexibilidad de la entidad ejecutora en materia de gastos.
 - Revisiones sustantivas, que impliquen cambios en los objetivos, productos o actividades previstas en el proyecto, previa consulta con la Comisión Europea y una vez recibida su autorización.
54. El proyecto se implementará en el marco del Plan de Acción del Programa de País firmado entre el Gobierno de Cuba y el PNUD, siguiendo los procedimientos allí acordados.

SECCIÓN II: MARCO DE RESULTADOS ESTRATÉGICOS (MRE) E INCREMENTO DEL FMAM

PARTE I: Análisis del Marco de resultados estratégicos, MRE (antes Marco lógico del FMAM)

Objetivo/ Resultados	Indicador	Línea Base	Meta al final del proyecto	Fuente de información	Riesgos y supuestos
Objetivo –Integrar las obligaciones de la República de Cuba en el marco del Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB) en los marcos de desarrollo nacional y de planificación sectorial a través de una renovada y participativa "planificación de la diversidad biológica" y del proceso de formulación de estrategias, de manera que esté en consonancia con la orientación mundial que figura en el Plan Estratégico de la CDB para el periodo 2011-2020.	<p>1. La inclusión de metas cuantificables sobre la conservación y uso sostenible de la diversidad biológica dentro de los siguientes marcos de <u>planificación sectorial</u>:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agropecuario • Forestal • Turismo • Pesca • Minería • Recursos Hídricos 	Actualmente sólo no tienen previstas metas mensurables en sus marcos de planificación sectorial: la agricultura, la silvicultura, la ganadería y la pesca.	Para el 2014 se habrán desarrollado y estarán listas para ser incluidas en los 6 sectores, las metas cuantificables sobre la conservación y uso sostenible de la diversidad biológica	IV Reporte Nacional a la COP de Diversidad Biológica	<p>Riesgo: Las Metas no serán acordadas por los actores interesados.</p> <p>Supuesto: Una estrecha consulta con los principales actores interesados; compromisos asumidos por el país en virtud de diversos convenios y tratados internacionales.</p> <p>Riesgo: Las Metas no serán acordadas por los actores interesados.</p> <p>Supuesto: Una estrecha consulta con los principales actores interesados; revisión de los procesos de planificación del desarrollo nacional en una etapa temprana del proyecto.</p>
	<p>2. La inclusión de las metas cuantificables sobre conservación y uso sostenible de la diversidad biológica dentro de los siguientes marcos de <u>desarrollo</u>:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uso de la tierra, incluida la planificación de desarrollo territorial y de infraestructura • Financiación del desarrollo • Desarrollo rural y los medios de subsistencia • Seguridad alimentaria • Desarrollo local y descentralización • Género • La incorporación del cambio climático • Población y planificación urbana • La provisión de salud, incluyendo la medicina tradicional 	Actualmente ningún marco de desarrollo proporciona metas cuantificables sobre la conservación y uso sostenible de la diversidad biológica.	Para el 2014 se habrán desarrollado y estarán listas para ser incluidas en los marcos de desarrollo, las metas cuantificables sobre la conservación y uso sostenible de la diversidad biológica	IV Reporte Nacional a la COP de Diversidad Biológica	

Objetivo/ Resultados	Indicador	Línea Base	Meta al final del proyecto	Fuente de información	Riesgos y supuestos
<p>Resultado 1- 1) Inventario de acciones y establecimiento de objetivos nacionales.</p> <p>- Al final del 2013, un grupo de trabajo multi-sectoral/multi-partes interesadas está establecido y completa el ejercicio de inventario</p> <p>- Para el año 2014, se desarrollan objetivos nacionales en respuesta a los objetivos globales de Aichi</p>	<p>Producto 1.1 Revisar y hacer un inventario de los productos y resultados previos sobre los procesos de planificación para la diversidad biológica a nivel nacional que se llevan a cabo de manera participativa.</p> <p>Producto 1.2 En respuesta a las metas globales de Aichi, las metas nacionales de la diversidad biológica son desarrolladas de manera que estén armonizados con la realidad de la República de Cuba.</p> <p>Producto 1.3 El logro de las metas nacionales desarrolladas en línea con las metas globales de Aichi, son monitoreadas durante y posterior al proyecto, y son reportadas al CBD a través de informes y otros medios.</p> <p>Producto 1.4 De manera iterativa, la República de Cuba aprovecha información útil, y participa en iniciativas y redes globales con datos e indicadores de la diversidad biológica acorde con las prioridades nacionales identificadas.</p>	<p>3. Efectivo establecimiento de un grupo de trabajo multisectorial</p> <p>4. Desarrollo de metas nacionales en respuesta a las metas mundiales de Aichi</p>	<p>Se ha establecido un grupo de trabajo multi-partes interesadas (equipo de coordinación del proyecto). Se ha establecido un grupo de trabajo multisectorial (Grupo Nacional de Diversidad Biológica).</p> <p>No se han desarrollado metas nacionales</p>	<p>Para el 2013 se ha establecido un grupo de trabajo multisectorial y se completa el ejercicio de balance.</p> <p>Para el 2013, se han desarrollado las metas nacionales en respuesta a las metas globales de Aichi.</p>	<p>IV Reporte Nacional a la COP de Diversidad Biológica</p> <p>IV Reporte Nacional a la COP de Diversidad Biológica “La Gaceta Oficial” (por ejemplo, sobre el establecimiento de AP)</p> <p>Riesgo: poca involucramiento de algunos de los principales actores interesados.</p> <p>Supuesto: Cercana cooperación con los proyecto en curso del FMAM / PNUD</p> <p>Riesgo: El marco de las metas globales de Aichi es conocido por un limitado número de especialistas.</p> <p>Supuesto: El proceso de actualización de la Estrategia Nacional de Diversidad Biológica debe aumentar la conciencia sobre las metas globales de Aichi.</p>
<p>Resultado 2 - 2) Actualización de NBSAP.</p> <p>- A principios de 2014, la NBSAP de la República de Cuba está completamente actualizada, en línea con la orientación del Plan Estratégico CBD (2011-2020) y ha sido sometida al CBD</p>	<p>Producto 2.1 Estrategia y Plan de Acción Nacional sobre la Diversidad Biológica de la República de Cuba, anclada dentro del marco lógico nacional, es desarrollada/revisada/actualizada, de manera participativa, ampliamente diseminada e integra por completo nuevos aspectos del plan estratégico del CBD, tal como: (i) Integración; (ii) la evaluación de bienes y servicios ecosistémicos; y (iii) la incorporación de retos y oportunidades vinculados con la adaptación y resiliencia ecosistémica.</p> <p>Producto 2.2 La NBSAP de la República de Cuba está completamente actualizada y aprobada, y es sometida a la CBD preferiblemente dentro del plazo establecido por la COP.</p>	<p>5. El estatus de las EPANB vis-à-vis la orientación del Plan Estratégico de la CDB (2011-2020)</p>	<p>La EPANB no está actualizada y no considera una nueva orientación</p>	<p>A principios de 2014, se ha actualizado completamente la EPANB de la República de Cuba en consonancia con la orientación del Plan</p>	<p>Sitio web de la CBD. Sitio web del CHM Cuba.</p> <p>Riesgo: No inclusión de sectores y/o áreas de desarrollo dentro de la estrategia.</p> <p>Supuesto: Consulta temprana sobre áreas sensibles a todos los actores.</p>

Objetivo/ Resultados	Indicador	Línea Base	Meta al final del proyecto	Fuente de información	Riesgos y supuestos
			Estratégico de la CDB (2011-2020) y ha sido presentado al COP CDB.		
<p>- Resultado 3 – Marco lógico nacional de la NBSAP para la implementación, la presentación y los mecanismos de intercambio de la CBD</p> <p>- Hacia 2013, completar la actualización y mejorar los mecanismos del centro nacional de intercambio de información.</p> <p>- Hacia 2014, completar la planificación para implementar la NBSAP, incluyendo la evaluación de las necesidades de finanza, capacidad y tecnología.</p>	<p>Producto 3.1 El marco lógico nacional para la implementación del NBSAP está establecido e incluye: (i) liderazgo institucional establecido y alianzas estratégicas creadas (nacional e internacional); (ii) un Plan de Acción costado y prioritario es añadido a la ENDB; (iii) una evaluación de las necesidades de capacidad tecnológica y de financiamiento es elaborada; (iv) una estrategia de movilización de recursos para la implementación de la ENDB es producida e incluye una evaluación inicial sobre financiamiento existente para la diversidad biológica.</p> <p>Producto 3.2 Un sitio CHM efectivo, fácil de usar y fácil de actualizar es desarrollado; vinculado con las redes CHM globales del CBD y orientado hacia otras redes de información-conocimiento de intercambio sobre la diversidad biológica.</p> <p>Producto 3.3. La República de Cuba cumple con las obligaciones de monitoreo del CBD de manera oportuna: El 5to Informe Nacional para la CBD es entregado el 31 de marzo de 2014.</p>				
	6. Estado de los mecanismos de intercambio de información	Los mecanismos de intercambio de información no se mantienen al día.	Para el 2013, los mecanismos de intercambio de información se han fortalecido y se mantienen al día.	Sitio web del CBD. Sitio web del CHM Cuba	<p>Riesgo: Débil marco financiero para la aplicación de las ENDB.</p> <p>Supuesto: La conservación de la diversidad biológica es una prioridad para la República de Cuba.</p>
	7. Situación de los marcos sobre las capacidades, la tecnología y el financiamiento para la implementación de las EPANB revisadas	No existen marcos financieros para la implementación de la ENDB,	Para el año 2014, se ha producido un plan completo para la implementación de las ENDB, incluyendo la evaluación de las capacidades, la tecnología y las necesidades de financiación, lo que respalda la implementación de las ENDB.	Sitio web de la CBD. Sitio web del CHM Cuba.	<p>Riesgo: Presentación tardía del 5to informe nacional al CDB</p> <p>Supuesto: Un sólido Plan de Actividades elaborado por el GNB en una etapa temprana de inicio del proyecto.</p>

SECCIÓN III: Presupuesto total y Plan de trabajo

ID del Award:	00072144
ID del Proyecto:	00085327
Título del Award:	PIMS 4799 en la República de Cuba GEF5 BD EA

Unidad de Negocios:	CUB10
Título del proyecto:	Plan Nacional de Diversidad biológica para apoyar la implementación del Plan Estratégico de la CBD 2011-2020 en la República de Cuba
Asociado en la implementación (Agencia Ejecutora)	PNUD

Actividad	Cuenta de Presupuesto	Descripción	Monto de gastos previstos total proyecto	Gastos previstos año 1	Gastos previstos año 2	Gastos previstos año 3	Notas al Presupuesto
Actividad 1: Inventario de acciones y establecimiento de objetivos nacionales.	71600	Viajes	15,000	0	10,000	5,000	a
	72100	Servicios contractuales a compañías	7,500	0	6,000	1,500	b
	72500	Suministros	9,000	2,600	4,400	2,000	c
	72800	Equipos de tecnologías de la información	5,500	3,500	1,000	1,000	d
	74200	Costos audiovisuales e impresión	4,600	0	4,000	600	e
	74500	Miscelaneas	3,000	0	2,000	1,000	f
		Subtotal actividad 1		44,600	6,100	27,400	11,100
Actividad 2 : Actualización de NBSAP.	71200	Consultores internacionales	7,500	0	6,000	1,500	g
	71600	Viajes	15,000	0	10,000	5,000	h
	72100	Servicios contractuales a compañías	9,700	1,000	6,200	2,500	b
	72500	Suministros	6,000	2,000	2,000	2,000	c
	72800	Equipos de tecnologías de la información	3,500	1,200	1,400	900	d
	74100	Servicios profesionales	10,000	0	4,500	5,500	i
	74200	Costos audiovisuales e impresión	29,800	0	27,500	2,300	e
	74500	Miscelaneas	3,000	500	1,300	1,200	f

		Subtotal actividad 2	84,500	4,700	58,900	20,900	
Actividad 3: Marco lógico nacional de la NBSAP para la implementación, la presentación y los mecanismos de intercambio de la CBD	71200	Consultores internacionales	3,000	0	2,250	750	g
	71600	Viajes	12,000	0	8,000	4,000	a
	72100	Servicios contractuales a compañías	9,894	0	9,252	642	b
	72100	Servicios contractuales a compañías	10,000	0	5,300	4,700	j
	72100	Servicios contractuales a compañías	5,500	0	5500	0	k
	72400	Equipo de comunicacion y audiovisual	3,000	1,000	1,000	1,000	l
	72500	Suministros	3,600	1,200	1,200	1,200	c
	72800	Equipos de tecnologías de la informacion	12,000	0	11,000	1,000	m
	74200	Costos audiovisuales e impresion	9,800	0	7,640	2,160	e
	74500	Miscelaneas	4,406	0	3,736	670	f
		Subtotal actividad 3	73,200	2,200	54,878	16,122	
Actividad 4: Manejo del proyecto	72500	Suministros	6,000	2,000	2,000	2,000	n
	72800	Equipos de tecnologías de la informacion	6,000	0	6000	0	o
	74100	Servicios profesionales	2,000	0	950	1050	p
	74500	Miscelaneas	3,700	0	2,140	1560	q
		Subtotal actividad 4	17,700	2,000	11,090	4,610	
		TOTAL FONDOS GEF	220,000	15,000	152,268	52,732	

Notas al Presupuesto	
a	Gastos de viajes a lo interno del país de expertos y consultores nacionales
b	Servicios especializados para recopilar y revisar la información con los grupos multisectoriales e interinstitucionales. Esto incluye también el funcionamiento del grupo de trabajo y del grupo técnico y apoyo al Taller de Inicio y otros talleres locales y nacionales
c	Material de oficina y de combustible en relación con los talleres y recopilación de información
d	Equipos y suministros TIC para fortalecer el procesamiento, el mantenimiento y el acceso a la información en el formato y momento adecuado. Incluye proyector para facilitar las consultas.
e	Impresión de las publicaciones del proyecto. También incluirá la producción de spots de radio y televisión sobre la importancia de la biodiversidad para la economía de Cuba.
f	Gastos de comunicación, gastos bancarios y otros gastos diversos.

Notas al Presupuesto	
g	1 consultoría internacional sobre Valoración Económica de los Servicios Ecosistémicos. \$10,500 total (\$3,000/semana - incluye DSA * 3.5 semanas)
h	Gastos de viaje para el consultor internacional y viajes a lo interno del país por parte de expertos y consultores nacionales
i	Servicios editoriales y de traducción.
j	Consultoría basada en resultados: Consultoría de Comunicaciones para el desarrollo de una estrategia de difusión y comunicación para las EPANB (véase el Anexo E de los TdR).
k	Consultoría basada en resultados: Evaluación de necesidades tecnológicas: diseño de un sistema de IT de uso fácil y fácil de actualizar para el CHM (véase el Anexo E de los TdR).
l	Gastos de apoyo a los servicios nacionales e internacionales de comunicación (Internet, página web).
m	Equipos y suministros TIC para fortalecer el procesamiento, el mantenimiento y el acceso a la información en el formato y momento adecuado. Incluye equipos para actualizar el CHM.
n	Suministros de oficina para la unidad de coordinación del proyecto.
o	Equipamiento TIC, licencias de software, periféricos y copiadora para la unidad del proyecto.
p	Auditoría del proyecto
q	Gastos de comunicación, gastos bancarios y otros gastos diversos en apoyo a la unidad coordinadora del proyecto.

En el caso de Cuba, el costo de los servicios de consultores locales forma parte del co-financiamiento que será proporcionado por el país. En este sentido, puede estar seguro de que Cuba cuenta con una amplia experiencia nacional y las capacidades técnicas suficientes, plenamente demostradas durante la elaboración del Estudio Nacional sobre la Diversidad Biológica (1998), la primera versión de la Estrategia Nacional de la Diversidad Biológica y plan de acción relacionado (2002) y la preparación de los Informes I, II, III y IV de la COP.

En la preparación de todos los documentos antes mencionados han participado más de 70 instituciones nacionales y territoriales, con los aportes de más de 160 expertos altamente calificados (más del 70% de ellos tienen maestría y doctorado en ciencias y amplio reconocimiento a nivel nacional e internacional). La Agencia de Medio Ambiente y el Instituto de Ecología y Sistemática perteneciente al Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente, pondrán a disposición del proyecto sus oficinas, electricidad y demás suministros de mantenimiento.

SECCIÓN IV: INFORMACIÓN ADICIONAL

PARTE I: Términos de Referencia del personal clave del proyecto

TdR Antecedentes (estándar para todos los puestos)

La República de Cuba está en el proceso de implementación de un proyecto del FMAM de planificación de la diversidad biológica, cuyo objetivo es integrar las obligaciones de la República de Cuba en el marco del Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB) en sus marcos de desarrollo nacional y de planificación sectorial a través de una "planificación de la diversidad biológica" renovada y participativa y un proceso de elaboración de estrategias, de manera que esté en consonancia con la orientación global que figura en el Plan Estratégico de la CDB para el periodo 2011-2020.

COORDINADOR NACIONAL DE PROYECTO/COORDINADOR TÉCNICO NACIONAL DE LAS ACTIVIDADES HABILITANTES

(Este cargo es aporte del Gobierno de Cuba, en particular del Instituto de Ecología y Sistemática de la Agencia de Medio Ambiente)

Deberes y Responsabilidades

Objetivo (de gestión): Realizar la administración general requerida por el proyecto, incluyendo lo relacionados con la gestión del proyecto y su financiamiento

Las tareas claves de gestión son los siguientes:

- Asegurar que el objetivo, resultados, productos y actividades del proyecto se ejecuten de una manera oportuna y apropiada
- Desarrollar planes de trabajo y presupuestos anuales detallados (incluyendo descripciones de las actividades y cronogramas), y presentarlos para su aprobación al Comité Directivo y a la Oficina de País del PNUD.
- Elaborar los TdR para los consultores de servicios técnicos, consultores, expertos, y las especificaciones de los materiales que el proyecto requiera, en consulta con el Director Nacional del Proyecto/PNUD.
- Facilitar, orientar y supervisar el trabajo de los consultores, y aprobar sus entregas en asociación con el Comité Directivo del Proyecto u otras instancias correspondientes.
- Organizar y colaborar en las actividades relacionadas con el proyecto, cuando se requiera. Esto puede incluir la planificación de reuniones, talleres locales y nacionales, consultas, visitas de campo y otras actividades relacionadas con el proyecto.
- Establecer y mantener vínculos con las organizaciones nacionales e internacionales y personas que pueden ser de ayuda para los objetivos del Proyecto.
- Proporcionar información oportuna del estado del proyecto según lo requiera el Comité Directivo del Proyecto y el PNUD.
- Mantener los registros, las decisiones, acciones, etc., de las reuniones del Comité Directivo del Proyecto.
- Coordinar con otras iniciativas y programas cuyos resultados y productos tengan relevancia directa para los objetivos de este proyecto.
- Cualquier otra función que tenga relación directa con el proyecto y sea asignada por el Comité del Proyecto.

Objetivo (técnico):

Dirigir todo el proceso de inventario, consulta a los actores interesados, la fijación de las metas nacionales y el desarrollo de las EPANB y, será responsable de la elaboración oportuna y finalización de las EPANB.

Las tareas clave del aspecto técnico son:

- Servir como líder del equipo de consultores que intervienen en las NBSAP y será totalmente responsable de la elaboración oportuna del documento para su presentación a la Secretaría del CDB; adhiriéndose estrictamente a los plazos acordados y, asegurar el control de calidad.
- Asegurar que los resultados de la reunión de inicio tengan una hoja de ruta clara sobre el alcance de los servicios y las tareas de los proyectos sean realizadas bajo la dirección de la Unidad de Coordinación de las EPANB, principales socios nacionales de aplicación y el personal técnico del PNUD.
- Desarrollar un plan de consulta y participación de los interesados que asegure que el proceso de desarrollo de las EPANB es participativo, aumentando la probabilidad de una exitosa implementación de las EPANB.
- Presentar las al Asesor Principal NBSAP, a los asociados nacionales clave en la ejecución y al personal técnico del PNUD, las versiones elaboradas y revisadas de todos los estudios e informes de las actividades de las EPANB, para informar de los plazos acordados en o antes de la reunión inicial.
- Jugar un papel fundamental en el desarrollo de un plan de trabajo y la coordinación de los insumos y productos de todos los consultores, así como la supervisión de la calidad técnica de los resultados finales.
- Asegurar que todos los temas relacionados con el cambio climático destacados en la segunda Comunicación Nacional a la CMNUCC que afectan la diversidad biológica (adaptación) o afectados por la Diversidad biológica (Mitigación) se integran y se abordan en las EPANB final.
- Asegurar que todas las lecciones aprendidas en la incorporación de la perspectiva de la diversidad biológica en los sectores de producción (lo que incluye medidas contra las especies exóticas invasoras) sean incorporadas en las EPANB.
- Identificar a los socios de ejecución para la realización de las diversas actividades y desarrollar un plan general de implementación.

Contribución a los siguientes resultados:

- Breve revisión del Proceso de Planificación de la Diversidad biológica en la República de Cuba.
- Metas sobre la Diversidad biológica de en la República de Cuba: Como parte de los esfuerzos nacionales para implementar el Plan Estratégico de la CDB para 2011-2020.
- Segunda Estrategia Nacional sobre Diversidad biológica y Plan de Acción para en la República de Cuba y la Política Nacional de Diversidad biológica.
 - Sub-producto 1: Estudio sobre la evaluación de los ecosistemas en la República de Cuba y las metas Aichi de en la República de Cuba (TEEB).
 - Sub-producto 2: Estudio sobre los avances en la integración sectorial de la Diversidad biológica en la República de Cuba.
- Quinto Informe Nacional a la CDB.
- Publicaciones y Estrategia de Comunicación para difundir las EPANB.
- Conjunto de planes “hacia adelante” para la implementación de las EPANB, que garanticen la aplicación efectiva del Plan de Acción contenido en las EPANB.

Calificación y experiencia:

Experiencia en desarrollo de la consulta y la planificación estratégica, preferiblemente con formación académica en áreas relacionadas con la diversidad biológica y los recursos naturales, en metodologías participativas y trabajo en grupo. Debe tener conocimiento de la Convención sobre la Diversidad Biológica, la legislación relacionada con la Diversidad biológica, que esté actualizado sobre las últimas decisiones adoptadas en la Conferencia de las Partes en el Convenio sobre la Diversidad Biológica y tener conocimiento de otros acuerdos relativos a esta materia, tales como la Convención Marco sobre el Cambio Climático, el Tratado Internacional sobre los Recursos Fitogenéticos para la Alimentación y la Agricultura, el Protocolo de Nagoya sobre Acceso a Recursos Genéticos y Distribución de Beneficios y el Protocolo de Cartagena sobre Seguridad de la Biotecnología, entre otros.

Competencias

- Escribe de manera clara y convincente.
- Se centra en el logro de resultados.
- Establece prioridades, produce resultados de calidad, cumple con los plazos y controla el tiempo de manera eficiente.
- Comparte sus conocimientos y está dispuesto a prestar apoyo a otros que soliciten consejo o ayuda.

- Trabaja para encontrar soluciones creativas mediante el análisis de los problemas de de manera cuidadosa y lógica.
- Demuestra suficientes conocimientos técnicos para realizar con eficacia su propia especialidad.
- Dirige y apoya las decisiones del equipo.
- Mantiene estrechas relaciones con los socios y clientes.
- Facilita las reuniones de manera eficaz y eficiente, y resuelve los conflictos que puedan surgir.

Competencia y experiencia requerida

Competencias básicas:

- Capacidad para comunicarse de manera eficaz por vía oral y por escrito con el fin de comunicar información técnica compleja a audiencias técnicas y generales.
- Habilidad de negociación de manera efectiva en situaciones delicadas.
- Habilidad en el logro de resultados a través de la persuasión, e influir y trabajar con otros.
- Habilidad para la facilitar reuniones con eficacia y eficiencia y para resolver los conflictos que puedan surgir.

Experiencia requerida:

- Título de educación universitaria (maestría o doctorado), con experiencia en el ámbito de la gestión ambiental en general y con un perfil de especialización en la conservación de la diversidad biológica, el manejo de áreas protegidas, la gestión de conflictos en recursos naturales.
- Al menos 5 años de experiencia profesional, de los cuales al menos cinco son a nivel internacional.
- Habilidades fuertes en materia de monitoreo y evaluación, y experiencia en la implementación de proyectos ambientales;
- Experiencia previa con los proyectos del FMAM es una ventaja añadida.
- Capacidad para coordinar eficazmente un amplio equipo multidisciplinario de expertos y consultores.
- Ser un negociador eficaz con excelente habilidades orales y de presentación.
- Excelentes habilidades de escritura en inglés y español.

CONSULTORES DEL PROYECTO

Consultor	Número de semanas	Productos
Consultor Internacional en valoración económica de la Diversidad Biológica	3.5	<p>Objetivo: Las principales tareas son: Impartir un curso sobre valoración económica de los servicios ecosistémicos y de la biodiversidad Trabajar de conjunto con un grupo nacional ejemplificando la metodología a emplear para la valoración económica de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos Revisión del trabajo realizado por el grupo de esta temática en la EPANB y el informe presentado</p> <p>Criterios generales de selección: Con una amplia experiencia en la revisión, síntesis e integración de información diversa. Profesional en economía ecológica, biología o la gestión del medio ambiente. Con conocimiento y experiencia en temas de la valoración económica de los bienes y servicios de la diversidad biológica y aplicación de medidas para la conservación y uso de la diversidad biológica.</p>
Grupo(s) de Trabajo de revisión EPANB: grupos de participación multisectorial e interinstitucional	(A ser definido)	<p>Antecedentes: La participación de los diferentes sectores e instituciones es fundamental. Cada componente que se desarrollará en la actualización contará con la participación de los diferentes actores en diferentes momentos, quienes luego serán informados de todos los acontecimientos para que se sientan involucrados y se apropien de la tarea. La participación se iniciará con la formación del Grupo Multisectorial. Se dará prioridad a aquellos sectores que son los principales impulsores del cambio, con efectos negativos sobre la conservación y uso sostenible de la diversidad biológica, así como aquellos que deben tomar decisiones locales y no han participado de forma adecuada. Cada sector debe verse reflejado en el logro de las metas de Aichi, a través de las contribuciones que ellos mismos definen. El grupo multisectorial que se formó al inicio del proceso con fines de asesoramiento, es muy probable que permanezca como un comité de apoyo a esta unidad de control. Este órgano tendrá como propósito: Servir como foro de consulta primaria y el grupo de de apoyo en la organización eventos para el equipo de EA. Las principales actividades incluirán: Asistir al Coordinador técnico de las actividades habilitantes para diseñar un plan de trabajo a fondo de las actividad para el proyecto y para su monitoreo. Proporcionar asesoramiento político y técnico sobre las cuestiones debatidas dentro de los grupos de</p>

Consultor	Número de semanas	Productos
		<p>trabajo, por ejemplo en los que se formen en las consultorías basados en los resultados, y en los eventos del proyecto.</p> <p>Proporcionar los insumos por escrito y revisados de los diferentes informes y productos esperados del proyecto, con énfasis en la Estrategia Nacional de Diversidad biológica y el Plan de Acción para la República de Cuba, el período (2011-2020).</p> <p>Actuar como grupo de apoyo editorial de los siguientes estudios en relación con las nuevas EPANB:</p> <p>Sub-producto 1: el documento de análisis de la línea base sobre la "Capital Natural y Desarrollo", con énfasis en los servicios de los ecosistemas (Estudio sobre la valoración de los ecosistemas en la República de Cuba). En él se incluirán recomendaciones para la planificación intersectorial y la inclusión en el Plan de Desarrollo nacional y sugerencias para la revisión de las metas de Aichi.</p> <p>Sub-producto 2: Estudio sobre los avances en la integración sectorial de la Diversidad biológica en la República de Cuba, con base en un análisis de la planificación nacional para el área temática y los mecanismos existentes para promover la conservación y el uso sostenible.</p>

Anexos del Proyecto

Anexo1. Propuesta para BD EA aprobada por el FMAM



REQUEST FOR BIODIVERSITY ENABLING ACTIVITY

PROPOSAL FOR FUNDING UNDER THE GEF TRUST FUND

PART I: PROJECT IDENTIFIERS

EA Title:	National Biodiversity Planning for Support in Implementing the CBD Strategic Plan 2011-2020 (Republic of Cuba)		
Countries	Republic of Cuba	GEF Project ID:	t.b.d.
GEF Agency(ies):	UNDP	GEF Agency Project ID:	4799
Other implementing partners:	Ministry of Science, Technology and the Environment (CITMA); Environmental Agency (AMA); Ecology and Systematics Institute (IES)	Submission date:	
GEF Focal Area(s):	Biodiversity	Project duration (months)	30
Check if applicable:	NCSA <input type="checkbox"/> NAPA <input type="checkbox"/>	Agency fees (\$):	\$22,000

A. EA LOGICAL FRAMEWORK

EA Objective: To integrate the obligations of the Republic of Cuba under the Convention on Biological Diversity (CBD) into its national development and sectoral planning frameworks, through a renewed and participatory ‘biodiversity planning’ and strategizing process, in a manner that is in line with the global guideline contained in the CBD Strategic Plan for 2011-2020.

EA Component	Grant Type	Expected Outcomes	Expected Outputs	Grant Amount (\$)	Confirmed Co-financing (\$)
1) Stocktaking of actions and setting up of national targets	TA	<ul style="list-style-type: none"> - By end of 2012, a multi-sectoral/multi-stakeholder working group is established and it completes the stock-taking exercise. - By 2012, national targets in response to the global Aichi Targets are developed. 	<ol style="list-style-type: none"> 1.1. Review and stocktaking of products and results from previous biodiversity planning processes at the national level are carried out in participative manner. 1.2. In response to the global Aichi targets, the national biodiversity targets are developed in a manner that is attuned to the reality of the Republic of Cuba. 1.3. Achievement of the national targets in line with the global Aichi targets is duly monitored throughout the project duration and beyond and this is reported upon to the CBD through national reports and other means. 	44,600	47,493

EA Component	Grant Type	Expected Outcomes	Expected Outputs	Grant Amount (\$)	Confirmed Co-financing (\$)
			1.4. The Republic of Cuba makes use of relevant information and participates in global initiatives and networks on biodiversity data and indicators in conformity with the national priorities that have been identified.		
2. NBSAP update	TA	- By early 2014, Cuba's NBSAP is fully updated, it is in line with the guidance in the CBD Strategic Plan (2011-2020) and has been submitted to the CBD COP	2.1. The National Biodiversity Strategy and Action Plan (NBSAP) of the Republic of Cuba, is anchored in the national logical framework, and is developed, revised and updated on a participatory basis, and includes new aspects of the CBD Strategic Plan, such as (i) integration and mainstreaming of the value of biodiversity; (ii) assessment of goods and services of ecosystems and (iii) incorporation of challenges and opportunities connected with ecosystem-based adaptation and resilience. 2.2. The NBSAP of the Republic of Cuba is completely updated/ adopted and submitted to the CBD, preferably within the deadline set by the COP.	84,500	110,128
3. NBSAP national logical framework for CBD implementation, submission & exchange mechanism	TA	- By 2013, complete the updating and improvement of national clearinghouse mechanisms - By 2014, complete plan for implementing the NBSAP, including capacity, technology and finance needs assessment	3.1. The national logical framework for NBSAP implementation is established and includes: (i) institutional leadership established and strategic partnerships set up (both national and international); (ii) a costed and priority Plan of Action added to the NBSAP; (iii) a technological capacity and resource needs assessment put in place; (iv) a resource mobilization strategy for NBSAP implementation produced, including an initial assessment on existing funding for biodiversity. 3.2. An effective, easy-to-use, easily updated CHM website developed, linked to the CHM global networks of the CBD and oriented towards other biodiversity information-knowledge exchange networks. 3.3. The Republic of Cuba complies with the CBD monitoring obligations in a timely fashion including: the 5 th CBD National Report delivered on 31 March	73,200	67,729

EA Component	Grant Type	Expected Outcomes	Expected Outputs	Grant Amount (\$)	Confirmed Co-financing (\$)
			2014.		
Subtotal				202,300	225,350
EA Management Cost ³				17,700	20,250
Total EA Cost				220,000	245,600

^a List the \$ by EA components.

B. CO-FINANCING FOR THE EA BY SOURCE AND BY NAME

Sources of Co-financing	Name of Co-financier	Type of Co-financing	Amount (\$)
National Government	Ministry of Science, Technology and the Environment (CITMA)	In-kind	65,000
National Government	Ministry of Science, Technology and the Environment (CITMA)	Grant	50,000
National Government	Environmental Agency (AMA)	In-kind	57,000
National Government	Environmental Agency (AMA)	Grant	40,000
National Government	Ecology and Systematics Institute (IES)	In-kind	12,000
National Government	Ecology and Systematics Institute (IES)	Grant	9,000
GEF Agency	UNDP Cuba CO	In-kind	12,600
Total Co-financing			245,600

C. GRANT RESOURCES REQUESTED BY AGENCY, FOCAL AREA AND COUNTRY

GEF Agency	Type of Trust Fund	Focal Area	Country Name/Global	EA Amount (a)	Agency Fee (b)	Total (c)=(a)+(b)
UNDP	GEF TF	Biodiversity Focal Area Set-Aside	Republic of Cuba	220,000	22,000	242,000
Total Grant Resources						

D. EA MANAGEMENT COSTS

Cost Items	[GEF only] Total Estimated Person Weeks/Months	Grant Amount (\$)	Co-financing (\$)	EA Total (\$)
Local consultants*	0	0	0	0
International consultants*	0	0	0	0
Office facilities, ICT equipment, supplies, communications, bank charges and miscellaneous*		15,700	9,700	25,400
Travel*		0	0	0
Other: Staff time of Project Manager (at CITMA) plus of other managerial staff in AMA and IES		0	10,550	10,550
Other: Project audit		2,000	0	2,000
Total		17,700	20,250	37,950

* Details to be provided in Annex A. ** Other items to be clearly specified.

³ This is the cost associated with the unit executing the project on the ground and could be financed out of trust fund or co-financing sources.

ADDITIONAL INFORMATION FOR TABLE D, IF APPLICABLE:

If the costs for office facilities, equipment, vehicles and communications, as well as travel, are applying for GEF funding, please provide rationale here:

Management costs for this project will be shared among GEF funds, UNDP and the government. Refer to the Total Workplan and Budget for details on these for GEF and UNDP funds.

The bulk of GEF's portion of project management costs will go to equipping and maintaining the project office plus the project audit (\$16,300), costs that will be used directly to the operational management of the project.

A number of expenses related to the actual execution of the project on the ground will be covered by the Ministry of Science, Technology and the Environment (CITMA), the Environmental Agency (AMA) and the Ecology and Systematics Institute (IES). These costs, which include office facilities, equipment, vehicles and communications, have been estimated at approximately \$9,700. In addition, managerial and technical staff time from these three entities, including that of the project Manager, has been estimated at \$20,550 for the duration of the project. This will ensure government engagement in the organization in Project Board meetings, project reporting, workplan approvals, signing off on delivery reports, and reviewing monitoring reports, including the simplified PIR.

PART II: RATIONALE OF THE ENABLING ACTIVITY (EA)

A. BACKGROUND AND CONTEXT OF THE ENABLING ACTIVITY (Brief information on the projects implemented since the country became a party to the Convention and achievements made)

The Republic of Cuba has a surface area of 109,886 sq. km., composed of the Island of Cuba, the Isle of Youth and over 1,600 islets and keys grouped into the Archipelagos of Los Colorados, Sabana-Camagüey, Jardines de la Reina and Jardines del Rey. It is 140 km away from The Bahamas, 180 km. from Florida, 210 km from Cancún, 77 km from Haiti and 146 km from Jamaica.



The most outstanding mountain ranges are Guaniguanico in the west; Guamuhaya in the central region; and the Nipe-Sagua-Baracoa and Sierra Maestra range of mountains in the east, where the country's highest peak is located: Pico Real del Turquino, at 1,974 m above sea level. As for river basins, they generally run off from the island's central watershed towards the coastline, the following being the deepest and longest running (of national interest): Cuyaguaje, Ariguanabo, Almendares-Vento, Hanabanilla, Zaza, Cauto, Mayarí, Toa, Guantánamo-Guaso and Ciénaga de Zapata (marshland).



According to the National Meteorological Institute (INSMET), 2011 (www.insmet.cu), the predominant climate in most of Cuba is the warm tropical type, with a rainy season in the summer and a maritime influence and semi-continental traits. Other climate types can also be encountered, as in the highest areas of the major mountain ranges, or the climate found on the southern coastline of Santiago de Cuba and Guantánamo provinces, classified as tropical and relatively dry with little rain.

The annual mean values range from 24°C in the plains up to 26°C and above on the eastern coastline, with reported values lower than 20°C in the highest portions of the mountainous areas. Mean relative humidity is high, with average figures close to 80%. The wettest areas are the western and central regions, along with the main mountain ranges. Eastbound winds prevail on the archipelago. The hurricane season runs from June through November, and is a major factor to consider when addressing issues related to climate resilience.

The most outstanding productive sectors are agriculture, tourism and mining, as well as the biotech industry. Agriculture contributes less than 10 percent to Cuba’s gross domestic product, but employs roughly one fifth of the working population. About 30 percent of the country's land is used for crop cultivation.

Cuba’s Biodiversity

There are 7,940 known species of plants in Cuba, including 6,500 flowering plants. Plant endemism is high among coniferous (63.2%) and flowering plants (52.4%). There are 12,337 known fauna species in Cuba, including 8,317 species of insect, 1,302 of spiders and scorpions and 1,299 of molluscs. Endemism is also high in the animal kingdom: 96.7% of all amphibians, 86.7 reptiles and 75.5% of millipedes; also 17 out of 37 known species of mammal are endemic to Cuba. (Source: CeNBio, 2008).

There is a high degree of endemism of Cuba’s terrestrial biodiversity, as updated in the 4th Report (2009), resulting from the geographic isolation of the Cuban archipelago, the mosaic of soils from geologic complexity and heterogeneity, and latitude and climate differences (Table 1 shows endemism distribution for plants).

Table 1. Plant endemism by selected phyto-geographic district

District by region	Total (U)	Quantity (U)	(%)
Western			
Sierra del Rosario (sierra)	312	29	9.3
Sierra de los Órganos (sierra)	249	64	25.7
Arenas Blancas, Pinar del Río	230	43	18.7
Meseta de Cajálbana (plateau)	207	45	21.7
Central			
Macizo de Guamuhaya (mountain range)	325	83	25.5
Central-eastern northern coast	237	51	21.5
Central-western plains	213	13	6.1
Central-eastern plains	231	20	8.7
Eastern			
Moa-Toa	959	327	34.1
Meseta de Nipe (plateau)	543	92	16.9
Sierra Cristal (sierra)	449	60	13.4
Alturas del Pico Turquino (heights)	399	131	32.8
Costa de Maisí-Guantánamo (coastline)	362	79	21.8
Santa Catalina	341	54	15.8

Source: CeNBio, 2008.

Cuban fauna is characterized by a prevalence of flying species over land species, the absence of megafauna (large carnivore and herbivore species) and the presence of dwarfism (species classed as the smallest in their groups, as is the case of amphibians and birds). Cuban fauna is mostly insular, showing close affinity with other islands in the Greater Antilles and northern Central America. Other groups resemble species from northern South America and North America.

According to Claro, R. (ed.), 2007, marine flora and fauna is the most diverse in the entire Caribbean region, due in part to the relatively broad seabed, which enables high recruitment of species, and to the settlement of oceanic larvae from faraway regions.

The number of known marine species is lower than that of land species, while taxonomic diversity is larger; marine invertebrates registered in Cuba number over 5,700 species, with chordates amounting to more than 1,060 (mainly fish). Taking microorganisms and marine flora into consideration as well, there are more than 7,650 species.

Institution responsible for managing biodiversity and related laws and policies

The main vehicle for the conservation of Cuba's biodiversity has been the National System of Protected Areas (SNAP) of the Republic of Cuba, whose objective is to guarantee the conservation and sustainable use of the country's biological diversity in line with the National Environmental Strategy (EAN) 2007-2010, the NBSAP (2002-2006 and 2006-2010) and the CBD targets.

In addition, numerous laws and policies pertain to biodiversity management outside of protected areas. The antecedents to the Cuban environmental policy on natural resource management, conservation and sustainable use date back to the constitution of the Cuban Academy of Sciences in 1960, which systematized basic studies and laid the foundation of a policy on natural resource management. The first reflection of the Cuban government's environmental policy is to be found in Law No. 33 on the Environment and Natural Resources enacted in 1981, which laid the foundation for country environmental policy that was enforced through the constitution of the National Commission for Environment and Natural Resources.

The Government of Cuba published its National Programme on Environment and Development in 1993, as a national adoption of Agenda 21. Territorial plans in each province were further developed. As a significant step in the reorganization of the Government institutions, in 1994, the Ministry of Science, Technology and Environment (CITMA) was created. Later on, in 1997, the Cuban Government approved the National Environmental Strategy, and Territorial and Sectoral Strategies were developed. All these documents identified the need for capacity building as a key element for their implementation.

The Law of the Environment No.81, adopted by the National Parliament in 1997, provides the legal framework and the mechanism to protect the environment, as well as for the planning of environmental management, coordinating the inter-relations of environmental issues, and ensuring the proper implementation of governmental policies and the enforcement of provisions required for the protection of human health and the environment.

The Cuban environmental policy is enforced through the following instruments:

- The National Environmental Strategy, Sectoral and Territorial Strategies, and other programmes, plans and projects for economic and social development
- Law No 81, its complementary legislation and other legal regulation intended to protect the environment, including technical standards regarding environmental protection
- Environmental Demarcation
- Environmental Licensing
- Environmental Impact Assessment
- Environmental Information System
- State Environmental Inspection System
- Environmental Education
- Scientific Research and Technological Innovation
- Economic Regulation
- National Fund for the Environment
- Regimes of Management, Civil and Criminal Responsibilities

The Protected Area System

In 2008, the SNAP was both revised and updated in order to design the System's Plan for 2009-2013. As a result, 253 protected areas were identified. Of those, 91 are Nationally Important and 162 are Locally Important. The surface taken up by the 253 SNAP areas identified accounts for 19.95% of the national territory, including the island's seabed. Out of the total land surface, 16.85% is under the protected area system, while 24.81% of the seabed is also protected. Of the identified areas, 80 protected areas have been legally adopted, all relying on operational and management plans. The surface taken up by the 80 SNAP areas

legally adopted accounts for 13.68% of the national territory, including the seabed. Of the total land surface, 13.3% of the territory is covered by the protected area regime. In the case of the seabed, 14.29% of its surface area is protected.

Table 3. Major threats to Cuban biodiversity

Summary of Direct Threats to Biodiversity	
<i>Major threats identified in the 4th Report to the CBD COP</i>	<i>Related causes</i>
Habitat fragmentation and degradation	Accelerated and unchecked development of tourism, mining, civil construction and urban development, agriculture, fishing, hunting and illegal tree cutting. Because of this, mid to high fragmentation prevails on the vegetation cover, with vegetation fragments of up to 100 sq. km. Current work focuses on identifying the fragmentation of reefs and other marine and coastal ecosystems.
Invasive alien species	Invasive alien species are displacing the species inherently found in ecosystems, thus causing the loss of structural and functional biodiversity. The national inventory of invasive alien species and its relevant databases are currently in preparation, while an assessment is being made on land, marine and coastal ecosystems with the highest degree of infestation – following standardized methodological guidelines for management and control.
Climate change	Climate change has, and will continue to have, major impacts on biodiversity. The following was assessed as vulnerable and highly sensitive to the impacts of climate change: ecologically sensitive areas; coastal regions due to the impacts associated with the increase in sea level across six bio-geographic districts in Cuba's eastern region. An assessment was made on the combined effect of increased aridity and sea level rise on semi-deciduous forests. Also assessed was the possible effect on four elements of Cuban marine and coastal biodiversity: coral reefs, marine grass, <i>Panulirus argus</i> (lobster) and the land-sea connection in Cuba's southwestern region. It has been emphasized that sea level rise, salinity, aridity, hurricane intensity and the largest concentration of CO ₂ from the atmosphere can bring about the loss of forest surface area, increased risk of fires and degraded biodiversity.

Related biodiversity planning processes

Regarding national and international financial support for Cuba's compliance with the Convention commitments, two processes were completed with GEF/UNEP/CITMA funding: "*National Study on Biodiversity in the Republic of Cuba*" (1998) and the "*National Biodiversity Strategy and Action Plan of the Republic of Cuba*" (2002).

As of the 2006 GEF/UNEP/CITMA project entitled "*Enabling Activities Necessary for Biodiversity, CHM Inception and Drafting of the 2nd National Report*", the main problems in the field of monitoring were identified, with emphasis on Taxonomy, Agro-Biodiversity and Incentive-Based Tourism. The Cuban Clearing-House Mechanism (CHM) was also developed; and it has been collecting and updating the data provided by the national and territorial institutions that study or manage biodiversity.

Also with GEF, UNEP, UNDP and CITMA support, the 1st, 2nd, 3rd and 4th National Reports were submitted to the Convention on Biological Diversity (CBD). The 2nd Country Report on the Phyto-Genetic Resources of Agricultural Diversity (2007) was also completed and submitted to FAO.

In addition, the following UNDP/GEF projects focused on biodiversity management and conservation:

- UNDP/GEF #2633: *Mainstreaming and Sustaining Biodiversity Conservation in Three Productive Sectors of the Sabana Camaguey Ecosystem* – This ongoing project aims to promote operational changes within the tourism, fisheries and agriculture sectors to ensure mainstreaming of biodiversity conservation across the sea and landscape that make up 80% of the archipelago.
- UNDP/GEF #3607: *Application of a Regional Approach to the Management of Marine and Coastal Protected Areas in Cuba's Southern Archipelagos* – this ongoing project aims to conserve and sustainably use globally significant marine biodiversity through an extended, strengthened and integrated network of coastal and marine protected areas in the Southern Archipelagos region.
- UNDP/GEF #3578: *Capacity Building for Planning, Decision Making and Regulatory Systems & Awareness Building/Sustainable Land Management in Severely Degraded Ecosystems* – This project aims to create capacities and

awareness for planning, decision making and regulation, necessary for the application of sustainable land management in Cuba.

- GEF #4158: *Agricultural Biodiversity Conservation and Man and Biosphere Reserves in Cuba: Bridging Managed and Natural Landscapes* – This project aims to mainstream agricultural biodiversity into the management of the Cuban MaB Reserve System.
- UNDP/GEF #4846: *A Landscape Approach to the Conservation of Threatened Mountain Ecosystems* – This project aims to ensure that biodiversity is effectively buffered from current and future threats across mountain landscapes, from the foothills to the mountain ridges.
- UNDP/GEF #3955: *Enhancing the Prevention, Control and Management of Invasive Alien Species in Vulnerable Ecosystems* – This project aims to safeguard globally-significant biodiversity in vulnerable ecosystems by building capacity at the systemic level to prevent, detect, control, and manage the spread of Invasive Alien Species (IAS) in Cuba.

Barriers to implementing the CBD Strategic Plan

The National Capacity Self-Assessment report for Cuba identifies some key barriers to implementing the various Conventions, and these would equally apply to barriers to implementing the CBD Strategic Plan, including:

- *Insufficient financial resources to implement previous plans* – underfunding for the implementation of biodiversity plans has been a chronic problem in Cuba. Developing a robust plan that focuses on mobilizing adequate resources to implement the NBSAP will be a key prerequisite for success in the execution of the action plan.
- *Outdated means of managing information* – this includes equipment, software and data management capacity as well as basic transportation infrastructure. This severely limits Cuba’s ability to make full use of the data that it does have, and limits the ability to establish a long-term monitoring baseline.
- *Insufficient integration and mainstreaming of biodiversity issues in other sectors* – the lack of integration and mainstreaming of biodiversity in key production sectors has been a weaknesses since the first National Biodiversity Strategies and Action Plan was written. Challenges include outdated legislation and inadequate policies to foster sectoral integration and mainstreaming and the fragmentation of government departments and jurisdictions.
- *Science-policy interface* - Currently there is a lack of interface for sound science to guide policy-making; this can be attributed to lack of proper institutional framework and baseline scientific information on biodiversity. Furthermore, the pool of expertise in the field of biodiversity needs to be increased and be given adequate technical capacity and resources to enhance research.

National Reporting to CBD:

1) National Reporting to CBD			
Reports	Date of Submission to CBD Secretariat	Current Status*	Comments
National Biodiversity Strategy and Action Plan (NBSAP)	1998 (released 2002)	http://www.cbd.int/doc/world/cu/cu-nbsap-01-p01-es.pdf http://www.cbd.int/doc/world/cu/cu-nbsap-01-p02-es.pdf http://www.cbd.int/doc/world/cu/cu-nbsap-01-p03-es.pdf http://www.cbd.int/doc/world/cu/cu-nbsap-01-p04-es.pdf http://www.cbd.int/doc/world/cu/cu-nbsap-01-p05-es.pdf	
National Biodiversity Strategy and Action Plan (v.2)	2008	http://www.cbd.int/doc/world/cu/cu-nbsap-v2-es.pdf	
Revision of NBSAP			
1 st National Report	1996	http://www.cbd.int/doc/world/cu/cu-nr-01-es.pdf	
2 nd National Report	2001	http://www.cbd.int/doc/world/cu/cu-nr-02-es.pdf	
3 rd National Report	2006	http://www.cbd.int/doc/world/cu/cu-nr-03-es.pdf	
4 th National Report	16 March 2009	https://www.cbd.int/countries/?country=cu	
2) Capacity Needs Assessments carried out YES <input checked="" type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>			
Start Date (dd-mm-yy): 1998		End Date (dd-mm-yy): on going	

Please list all of the CBD Programme of Work and cross-cutting themes that were addressed in the Biodiversity Enabling Activities Capacity Needs Assessments:	Dates
<ul style="list-style-type: none"> ▪ “Development of capacities to address biological diversity, participation in CHM and preparation of Second National Report”. Final report of GEF/UNEP. 	2009
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaboration of the IV Report to COP. GEP/UNEP Project. 	2010
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Country Partnership Program. OP 15 on Sustainable land management. GEF/UNDP Project. 	On going
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Participation in GEF/UNEP Regional Project “Regional ABS: Consolidation of implementation of access regimes to Genetic Resources and Benefit sharing within Latin America and the Caribbean” 	On going
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Other projects with GEF/UNDP financing. Identified in Component 3. 	On going
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Thematic Assessment and Cross-Cutting Report Implementation of United Nations Convention of Biological Diversity, Framework Convention on Climate Change, Convention to Combat Desertification in Malaysia 	2007-2008
<p style="text-align: center;">Under the 3rd National Report to the CBD:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Inland water system ▪ Marine and coastal biological diversity ▪ Forest biological diversity ▪ Mountain biodiversity 	2006
<p style="text-align: center;">Under the 4th National Report to the CBD:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Current status of NBSAPs ▪ Sectoral and cross-sectoral integration and mainstreaming of biodiversity (cursory analysis) ▪ 2010 Target 	2008-2009
CHM link(s):	http://www.ecosis.cu/biocuba/chm/chmcuba.htm
Is the CHM website maintained up to date?	
YES <input type="checkbox"/> NO <input checked="" type="checkbox"/>	
How many people currently operate and maintain the national CHM? 1 person	
How many people visited the national CHM website in the past 12 months? 122	
Note: -	

B. ENABLING ACTIVITY GOALS AND OBJECTIVES (The proposal must justify the need for the project)

Baseline project: current NBSAP and the new CBD Strategic Plan

The new CBD Strategic Plan, adopted at the COP 10 in Nagoya (2010), clearly addresses the need to update the NBSAPs, indicating under Target 17 that “by the year 2015, each Party should have developed, adopted as a political instrument and started the implementation of a national biodiversity strategy and action plan that is effective, participatory and updated.” The strategic plan also covers a range of issues that will have to be integrated into the revised NBSAP, including guidelines for the countries to be able to: a) fully engage in the assessment of biodiversity and ecosystem services, while adding these values to local and national development and to the poverty reduction strategies (Targets 1 and 2); b) increase the worldwide level of protected areas from 12% to 17% and marine areas from 6% to 10% (Target 11); c) restore and safeguard key ecosystem services, particularly those directly linked to water, health and livelihoods (Target 14); and d) strengthen ecosystem-based resilience to climate change and promote ecosystem approaches to climate change mitigation and adaptation (Target 15).

The most recent NBSAP for the Republic of Cuba (version 2) was completed in 2006. This NBSAP draft does not include the following elements of the Aichi targets of the CBD Strategic Plan:

- A plan for integrating the value of biodiversity into national and local development and poverty reduction strategies and planning processes and are being incorporated into national accounting, as appropriate, and reporting systems (Target 2)
- A plan for creating incentives and removing harmful subsidies (Target 3)
- A plan for developing landscapes that have sustainable production and consumption and ensure the use of natural resources falls well within safe ecological limits. (Target 4)
- A plan for fully implementing the Programme of Work on Protected Areas, including increased protection and landscape/seascape connectivity (Target 11)
- A plan for restoring and safeguarding ecosystems that provide essential services, including services related to water, and contribute to health, livelihoods and well-being (Target 14)
- A plan for strengthening ecosystem resilience and the contribution of biodiversity to carbon stocks, including the restoration of at least 15 per cent of degraded ecosystems (Target 16)
- A plan for the mobilization of financial resources for effectively implementing the Strategic Plan for Biodiversity 2011-2020 from all sources (Target 20)

Despite this, a number of GEF biodiversity projects were implemented with UNDP’s and UNEP’s assistance (or are currently

being designed), and these project have layed the groundwork and implementing plans to bridge these gaps. These projects are e.g. identifying the potential of ecosystem services as part of strategizing food security plans, generating incentives and removing harmful subsidies, or reducing ecosystem vulnerability in productive landscapes following its restoration/rehabilitation, safeguarding ecosystem services and increasing resilience to climate change and to extreme climatic phenomena. Also important in this regard are ongoing projects to improve the prevention, control and management of invasive alien species, as well as the strengthening of the National System of Protected Areas with emphasis on marine and coastal areas, thus increasing conservation outcomes and reducing ecosystem fragmentation.

Rationale and Proposed Response: The new generation of BD EA. This project seeks to fully incorporate the above issues into the NBSAP. This “new generation” of NBSAPs will be instrumental in setting a regional standard of excellence, paving the way for a national path towards the Aichi targets. Special emphasis will be placed on integrating biodiversity into development plans, adding protected area networks and sustainable production systems to the ecosystem plans for climate change adaptation and resilience, while generating sustainable financing for biodiversity preservation through a thorough assessment of key ecosystem services.

Alignment with Focal Area Outcome(s):

BD5 Objective: Integrate CBD Obligations into National Planning Processes through Enabling Activities (herein serving as the ‘Project Development Goal’):

Focal Area Outcome 5.1: Development and sectoral planning frameworks at country level integrate measurable biodiversity conservation and sustainable use targets.

The Objective of the project is:

To integrate the obligations of the Republic of Cuba under the Convention on Biological Diversity (CBD) into its national development and sectoral planning frameworks, through a renewed and participatory ‘biodiversity planning’ and strategizing process, in a manner that is in line with the global guideline contained in the CBD Strategic Plan for 2011-2020.

This will be achieved through the following Outcomes:

- Outcome 1 – A participative stocktaking exercise on biodiversity planning takes place and national biodiversity targets are developed in response to the global Aichi Targets
- Outcome 2 – The NBSAP is revised/updated and it fully integrates new aspects of the CBD strategic plan, such as mainstreaming and anchoring the implementation of the plan into national development frameworks, valuing ecosystem services and promoting ecosystem-based adaptation and resilience
- Outcome 3 – National frameworks for resource mobilization, Convention reporting and exchange mechanisms are established and strengthened

Refer to Part I, Table A and to the next section for more details.

How the project plans to build national capacity

Enabling Activities are considered foundation activities within the framework of the GEF.

The ultimate goal of Biodiversity Enabling Activities is to build national capacity across the board for biodiversity management. The effective achievement of global biodiversity benefits depend on the development of national capacity for managing biodiversity. The more robust this capacity is in a given country, the more effective the national implementation of the CBD will be.

The approach to building national capacity in this proposal follows the guidance from the *GEF Strategic Approach to Enhance Capacity Building* (2003)⁴ under the GEF’s cross-agency Capacity Development Initiative. Three levels of capacity were

⁴ GEF, 2003: “Strategic Approach to Enhance Capacity Building”. Global Environment Facility. See also: GEF Evaluation Office, 2006: “Evaluation of GEF Capacity Development Activities. Approach Paper”. GEF EO.

identified: individual, organizational and systemic. Quoting from a recent GEF publication on the theme of capacity (GEF 2010)⁵:

“At the individual level, capacity development refers to the process of changing attitudes and behaviors, most frequently through imparting knowledge and developing skills through training. However, it also involves learning by doing, participation, ownership and processes associated with increasing performance through changes in management, motivation, morale and improving accountability and responsibility.

Capacity development at the organizational level focuses on overall performance and functioning capabilities, such as developing mandates, tools, guidelines and management information systems to facilitate and catalyze organizational change. At the organizational level, capacity development aims to develop a set of constituent individuals and groups, as well as to strengthen links with its environment.

At the systemic level, capacity development is concerned with the “enabling environment”, i.e., the overall policy, economic, regulatory and accountability frameworks within which organizations and individuals operate. Relationships and processes between organizations, both formal and informal, as well as their mandates, are important.”

In this light, this project will build national capacity in the Republic of Cuba in the following manner:

Individual	Much of the work under this project will be carried out through working groups. This is an ideal forum for imparting knowledge among different individuals involved in biodiversity planning and in environmental matters in the Republic of Cuba. This approach ensures that national and international consultants, technical experts and advisors, stakeholders and government staff collaborate in a shared learning process.
Organizational	<p>UNDP’s approach to Biodiversity Enabling activities in GEF5 goes beyond the mere production of national reports and strategies to the CBD and the development of a website for the CHM. Rather, it is concerned about developing a permanent framework for reporting to the CBD and for maintaining the CHM interesting and up to date. This implies strengthening the institutional capacity for eventually achieving this with some initial external assistance. This will be availed through the project. In particular, the following activities are specially targeted at building organizational capacity:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Taking stock of the NBSAP and identifying barriers to its implementation ▪ Setting targets and priorities ▪ Developing implementation plans for the revised NBSAP ▪ Assessing and strengthening capacity needs ▪ Developing clearing-house mechanisms ▪ Developing a permanent framework for reporting to the CBD
Systemic	<p>The approach that UNDP has developed for Biodiversity Enabling Activities in GEF5 is transformational with respect to systemic capacity elements (i.e. policy, economic, regulatory and accountability frameworks within which organizations and individuals operate). The aim is to ensure that the objectives, targets and guidance from the CBD Strategic Plan for 2011-2020 become fully anchored into national development frameworks. The knowledge developed through these activities will become part of the Republic of Cuba’s new NBSAP and will have a greater chance of influencing and even becoming policy. In particular, the following activities are specially targeted at building systemic capacity:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Assessing and integrating ecosystem services through economic valuation ▪ Mainstreaming biodiversity into development policies, plans and practices, into sectoral plans and strategies, and into national accounting frameworks ▪ Incorporating climate change issues into the NBSAP, including the incorporation of challenges and opportunities linked to ecosystem-based adaptation and mitigation and ecosystem resilience ▪ Integrating the NBSAP implementation plan with the CBD Programme of Work on Protected Areas implementation plan ▪ Securing sustainable finance for NBSAP implementation ▪ Monitoring and reporting on the status of biodiversity under climate change scenarios

C. DESCRIBE ENABLING ACTIVITY AND THE INSTITUTIONAL FRAMEWORK FOR PROJECT IMPLEMENTATION (discuss the work to be done and the expected outcomes for each activity as presented in Table A)

⁵ GEF Capacity Development Initiative, Global Support Programme for National Capacity Self-Assessment, 2010: “Monitoring Guidelines of Capacity Development in GEF Operations”.

Detailed activity description by project component/outcome

The description below has been arranged into five modules (I-V), following GEF's guideline, but for the sake of brevity these have been grouped into three components/outcomes mentioned above. The modules are as follows:

Component	Module Scheme for NBSAP revision and related activities	Indicative percentage of total GEF funding in the proposal
1	I. Preparation	22%
	II. Setting national targets, principles, & main priorities of the strategy	
2	III. Strategy and action plan development	42%
3	IV. Development of Implementation plans and related activities	36%
	V. Institutional, monitoring, reporting and exchange	

Component 1. Stocktaking of actions and setting up of national targets

I. Preparing for an NBSAP review

Key outputs expected under this component includes the following:

- 1.1 Review and stocktaking of products and results from previous biodiversity planning processes at the national level are carried out in participative manner.
- 1.2 In response to the global Aichi targets, the national biodiversity targets are developed in a manner that is attuned to the reality of the Republic of Cuba.
- 1.3 Achievement of the national targets in line with the global Aichi targets is duly monitored throughout the project duration and beyond and this is reported upon to the CBD through national reports and other means.
- 1.4 The Republic of Cuba makes use of relevant information and participates in global initiatives and networks on biodiversity data and indicators in conformity with the national priorities that have been identified.

Key Outcomes:

- By end 2012, a multi-sectoral/multi-stakeholder working group is established and it completes the stock-taking exercise.
- By 2012, national targets in response to the global Aichi Targets are developed.

Key Products or publications resulting from activities:

- Brief Review of the Biodiversity Planning Process in Cuba
- Biodiversity Targets for Cuba: As part of national efforts to implement the CBD's Strategic Plan for 2011-2020

Key Activities (I-II):

I. Preparing for the NBSAP revision

- Process of stocktaking of NBSAP actions and identifying barriers to implementation:
A participatory review will be made of the existing strategies, plans, policies and practices, as well as on the effectiveness of ongoing actions, based on the threats identified in the IV Report to the COP and in other ongoing strategic exercises in the country, emphasizing emerging issues such as the assessment of ecosystem services, ecosystem resilience as the basis for decreasing their vulnerability and the need for increased connectedness between protected areas and fragments of natural vegetation through productive landscapes. Other issues include the Access to Genetic Resources and Sharing of Benefits arising from their utilization and related traditional knowledge. Also important will be the outcomes of ongoing projects, albeit partial, as is the case of control plans for invading and invasive species.
- Stakeholder consultation and participation:
The country will utilize its existing experience for participatory consultations at the national, territorial and local levels with all sectors of society in terms of drafting plans for biodiversity preservation and sustainable use – calling upon key stakeholders who represent those who use, protect, control and study biodiversity. This should be inclusive of productive sectors, such as agriculture, water management, tourism, mining, the pharmaceutical industry and others of

national or local note. Universities, research centers, Ministerial bodies and other policy-making institutions will be also be called upon. Such consultations will be targeted at the State and private sectors, with a gender-based approach.

II. *Setting targets*

- Setting targets and priorities:

This activity will focus on setting specific, measurable, achievable goals with a given deadline for NBSAPS, based on Aichi global targets, including goals for ecosystem restoration, coverage of protected areas, general loss of biodiversity and other issues contained in the Strategic Plan. This activity, linked to the setting up of priorities of various NBSAP issues, will be completed by the COP 11.

Component 2. NBSAP update

Key Outputs expected under this component includes the following:

- 2.1. The National Biodiversity Strategy and Action Plan (NBSAP) of the Republic of Cuba, is anchored in the national logical framework, and is developed, revised and updated on a participatory basis, and includes new aspects of the CBD Strategic Plan, such as (i) integration and mainstreaming of the value of biodiversity; (ii) assessment of goods and services of ecosystems and (iii) incorporation of challenges and opportunities connected with ecosystem-based adaptation and resilience.
- 2.2. The NBSAP of the Republic of Cuba is completely updated/ adopted and submitted to the CBD, preferably within the deadline set by the COP.

Key Outcome:

- By early 2014, Cuba's NBSAP is fully updated, it is in line with the guidance in the CBD Strategic Plan (2011-2020) and has been submitted to the CBD COP

Key Products or Publications resulting from activities

- Third National Biodiversity Strategy and Action Plan for Cuba
- Sub-product 1: Study on Ecosystem Valuation in Cuba
- Sub-product 2: Study on Advances in Sectoral Mainstreaming of Biodiversity in Cuba
- Sub-product 3: Study on the Incorporation of Challenges and Opportunities linked to Ecosystem-Based Adaptation and Resilience in Cuba

Key Activity (III)

III. *Developing the NBSAP*

This phase will seek to achieve the following: (i) developing a strategy and related actions in order to implement the agreed targets through nationwide consultations; (ii) implementing the NBSAP for sub-national entities and local consultancies and (iii) integrating the NBSAP through sectoral consultancies, including its incorporation into the development, poverty reduction and climate change plans.

Although the project will focus on updating every NBSAP aspect, special emphasis will be placed on those aspects that are highlighted within the CBD Strategic Plan 2011-2020 and which are usually absent from the existing NBSAPs. These include the following phases:

- Assessing and integrating ecosystem services through economic valuation:
Through this activity, we will be capable of showing the benefits and values of ecosystems and biodiversity at the national level, while improving linkage ecosystems and priority sectors within the national development plans with a view to guiding resource allocation. The objective is to underscore that biodiversity not only sustains human well-being, but that it can also make a significant contribution – along with ecosystem services – to poverty reduction and economic development. Through the participation of national specialists and the support of global specialists, economic data will be collected and dealt with at the country level in order to indicate the costs and benefits of investing in biodiversity

management. At the same time capacity will also be built in the country, to carry out the assessments and make significant linkages to priority economic sectors. The availability of essential data and the related analysis will enable us to “draw attention” to biodiversity and facilitate the biodiversity integration process into sectoral planning through concrete examples of biodiversity economic valuation.

- ✓ Specific measures in this process include:
 - a. Identifying and assessing the full range of key ecosystem services in the country, based on existing local, national, regional and global studies on the value of ecosystems and biodiversity, including the valuation of protected areas, any other study conducted on ecosystem services (for example, on water, carbon), global and regional maps and the service overlaying of key ecosystems.
 - b. Identifying the implications of these services for various interest groups in the country, including those benefiting from and capable of affording maintenance of these ecosystem services and those who degrade ecosystems through non-sustainable use.
 - c. Estimating and proving the values of key ecosystem services (using appropriate methods for each service), including the value of ecosystem services to achieve climate resilience, climate change adaptation and mitigation, poverty reduction and sustainable livelihoods.
 - d. This activity also identifies the possible means of capturing the value of services, through policies such as payment for environmental services and other positive incentives.
- Mainstreaming biodiversity into policies, plans and practices and into sectoral plans and strategies: Mainstreaming has been defined as the internalization of biodiversity conservation objectives in the economic sectors and development, policies and programmes, in such a way that they should become an integral part of the operation of these sectors.⁶
 - As part of this process, we will focus on the following sectors:
 - ✓ Agriculture & livestock
 - ✓ Forestry
 - ✓ Tourism
 - ✓ Fishing
 - ✓ Mining
 - ✓ Water resources
 - The project will also focus on the following development areas/topics:
 - ✓ Use of land, including territorial development and infrastructure planning
 - ✓ Development Finance
 - ✓ Rural development and livelihoods
 - ✓ Food security
 - ✓ Local development and decentralization
 - ✓ Gender
 - ✓ Integration of climate change considerations
 - ✓ Population and urban planning
 - ✓ Health provision, including traditional medicine
 - Specific measures in this process will be as follows:
 - Setting up of partnerships among the relevant interested parties in terms of biodiversity conservation and development issues
 - Explicit identification of interests of the main concerned parties and expected results
 - Identification of possible conflicts and remedies, while working to find mutually acceptable solutions (including the strategies that serve mutually beneficial interests) and achieving mutually beneficial results
 - Integration and institutionalization of these strategies into institutions, policies, agreements, programmes and mechanisms of each sector
- Integrating climate change issues into NBSAPs:
Previous NBSAPs did not adequately address climate change aspects. This activity will include the integration of climate change aspects into NBSAPs, including, for example:

⁶ Petersen, C and B. Huntley. 2005. Mainstreaming Biodiversity in Productive Landscapes. Working Paper 20. Washington DC: GEF.

- a) identifying, protecting and adequately managing important areas for carbon capture;
- b) updating the country's assessment and bridging ecological gaps to include the future distribution of biodiversity into climate change scenarios;
- c) evaluating climate change impact on the operation of ecosystem services, such as water;
- d) identifying important areas to improve nature's capacity to adapt to climate change, such as altitudinal gradients and conservation corridors;
- e) identifying particularly important areas for restoration in order to improve climate change adaptation and mitigation.

Component 3. National frameworks for NBSAP implementation, CBD Reports and exchange mechanisms

Key outputs expected under this component includes the following:

- 3.1. The national logical framework for NBSAP implementation is established and includes: (i) institutional leadership established and strategic partnerships set up (both national and international); (ii) a costed and priority Plan of Action added to the NBSAP; (iii) a technological capacity and resource needs assessment put in place; (iv) a resource mobilization strategy for NBSAP implementation produced, including an initial assessment on existing funding for biodiversity.
- 3.2. An effective, easy-to-use, easily updated CHM website developed, linked to the CHM global networks of the CBD and oriented towards other biodiversity information-knowledge exchange networks.
- 3.3. The Republic of Cuba complies with the CBD monitoring obligations in a timely fashion including: the 5th CBD National Report delivered on 31 March 2014.

Key Outcomes:

- By 2013, complete the updating and improvement of national clearinghouse mechanisms
- By 2014, complete plan for implementing the NBSAP, including capacity, technology and finance needs assessment

Key Products or publications (maybe combined into one):

- Set of 'straight-forward' and feasible NBSAP implementation plans, which ensure the effective implementation of the Action Plan contained in the NBSAP
- Fully functional CHM for Cuba, based on best international practice on the matter

Key Activities (IV – V)

IV. Developing implementation plans

This activity will focus on the development of a general plan for NBSAP implementation. Such plan includes the following components:

- a) Developing an overall implementation plan: the main result of this activity is a general implementation plan outlining the most important steps, the responsible parties, the costs of the main activities, the expected outcomes and a timeline.
- b) Integrating the NBSAP implementation plan with the CBD Programme of Work on Protected Areas implementation plan: This will build on the progress that Cuba has made so far in implementing the PoWPA at country level, but it will also be forward looking and point out gaps and needs.

Ensuring sustainable financing for NBSAP implementation: Article 20 of the Convention refers to the need for Parties "to provide, in accordance with its capabilities, financial support and incentives in respect of those national activities which are intended to achieve the objectives of this Convention." Over the last few years, there has been a large proliferation of innovative biodiversity financing mechanisms, such as payments for environmental services, conservation trust funds, biodiversity and bio-financing carbon offset, among many others. We are still in the early stages of these mechanisms. This sub-activity will focus on the following:

- Identifying the existing financial gap to NBSAP implementation
- Identifying potential revenue sources to remedy these shortcomings

- Evaluating the feasibility of these revenue sources
- Developing a detailed plan to access these revenue sources

c) Assessment and capacity building needs: one of the main areas of support activities is assessing capacity building needs. COP 10 decisions demand new, ambitious positions from the countries, including the requirements for the protection and sustainable management of their land and water – in order to implement comprehensive plans that integrate climate change into land use, sectoral development plans and strategies, as well as adequate systems of policies, laws and incentives for biodiversity and climate. This activity will ensure that we outline a roadmap for specific capacity building. Based on the current capacity for needs assessment, and with the current guidance, we will identify the shortcomings and the capacity building strategies to fill those gaps.

V. Institutionalization, monitoring and reporting

- Monitoring and reporting on the status of biodiversity under climate change scenarios: To monitor and report on the status of biodiversity is a key aspect of various work programmes within the CBD. To date, the efforts to control and report on the status of biodiversity have been intermittent and do not usually take full stock of the situation and trends of biodiversity, the effective state of conservation, the contribution of ecosystem services (such as water and carbon) and the probable impacts of climate change on biodiversity and ecosystem services. Through this project, we will ensure that future surveillance and report submission on the status of biodiversity and services is broad-based and fully inclusive of climate change.
- Information exchange mechanisms (CHM and BCH): Of the 90 countries that accessed funding under the Fourth National Report joint global project (UNDP-UNEP/GEF), only 44 had national CHM sites, and of those, 25 were kept up-to-date (data from 2010). At the same time that CHMs are largely out of date, reliance on digital information has increased exponentially. The Republic of Cuba is no exception. This aspect of the project will help us develop an efficient, easy-to-use, easily updated CHM system, enabling us to share information at the national, regional and global levels. The project will also work in collaboration with the CHM of the CBD Secretariat in order to ensure that lessons and information are disseminated globally.

Regarding the BCH, Cuba did not participate in the proposed BCH I as it contemplated some investments in the implementation project of the Cartagena Protocol. However, it was included in the proposed BCH II, equally aimed at holding three national workshops only for various audiences so they know about, look up and can post information on this website. No other activities were scheduled. The BCH still needs to be further strengthened in the country.

- Development of a permanent framework for reporting to the CBD: CBD Parties undertake to submit a 5th National Report in 2014. In this draft, the Republic of Cuba will submit a Fifth National Report to cover all of the NBSAP, the major changes to the situation and trends of the status of biodiversity, as well as threats and conservation. It will also design a long-term information framework that will enable us to better follow up on changes over time.

Project consistency with national strategies and plans or reports and assessments relevant for the CBD, as well as other cross-cutting assessments and priority setting exercises

The Republic of Cuba ratified the Convention on Biological Diversity in 1992 and it is still in the process of approving its participation in Nagoya Protocol. The country has made important efforts to fulfill its obligations under the CBD, as well as to implement the Convention at the national level, including several of its Work Programmes. Yet, there are gaps linked to national capacity and for which Cuba needs external assistance to address.

Part II, Section A of this proposal contains a matrix listing different reports and assessments relevant for the CBD, as well as other cross-cutting assessments and priority setting exercises. This proposal fits well with the progress presented in the mentioned matrix, including the several gaps that need to be fulfilled in connection with this progress so far.

Furthermore, this proposal is consistent with the following national plans and strategies:

- National Environmental Strategy (2011-2015)
- National Biosafety Strategy (2006)
- National Educational Strategy (2010)

Collaboration and synergies with related initiatives

The Republic of Cuba has a significant GEF portfolio of Biodiversity and related projects. The Enabling Activity Project Manager, the host institution and the UNDP Country Office will ensure that this project can benefit from technical synergies with other related initiatives. With respect to GEF projects in particular, these synergies will be created with the following projects:

- *“Mainstreaming biodiversity conservation in three productive sectors of the Sabana-Camagüey Ecosystem (ESC)”* – represented by the Sabana-Camagüey archipelago and supported by GEF/UNDP since 1992. The results will be integrated into efforts to identify and protect critical ecosystems, contributing to Target 15.
- *“Regional approach to managing protected marine and coastal areas in Cuba’s southern archipelagos”* – it follows up on the initiative entitled “Strengthening of the National System of Protected Areas,” implemented by UNDP with GEF and FFEM (1998-2010). The results of this project will contribute to Target 11 of the Aichi Targets.
- GEF/UNDP Project, *Country Partnership Programme (CPP): “Support for the National Programme to Combat Desertification and Drought”* OP15 – The Country Programme Partnership on Sustainable Land Management (OP15) intends to mitigate the causes and negative effects of soil degradation on the structure and functional integrity of ecosystems. The results will contribute to efforts on restoration of key ecosystem services.
- *“Small Grants Programme”* – The GEF/SGP falls under the global strategy of compliance with the MDGs, particularly 7 and targets 9, 10 and 11.
- GEF/UNDP Project: *“Improving prevention, control and management of invasive alien species in Cuba’s vulnerable ecosystems”* – The project’s overarching objective is to seek solutions to identify, control and monitor one of the major threats to Cuba’s biodiversity. This will contribute to achievements in Aichi Target 9.
- EC-funded project: *“Environmental Basis for Local Food Sustainability”* (BASAL) – intended to reduce the vulnerabilities of the agricultural sector to climate change. This will also help in addressing Aichi Target 4.
- GEF/UNDP *“A Landscape approach to threatened mountain ecosystems”*, PIF/PPG approved, project document currently being formulated. This will assist in achieving Target 5 on reducing the rate of loss, particularly of vulnerable and threatened ecosystems.
- UNEP project *“Capacity building in national planning for food security”* – The project’s main objective is to strengthen national capacity to identify environmental impacts and the degradation of ecosystems, connecting them with the food production systems in two countries (Cuba and India’s Punjab). It is currently being negotiated and approved by national authorities.

For all the projects, collaboration will focus on key baseline data on the PA system and on other ecosystems that had been gathered by the projects, as well as threat profiles to biodiversity. This is important information for the NBSAP. In addition, the work under the projects is worth displaying in the final NBSAP publication.

The 4th Country Report to the CBD includes key references to the numerous projects, programmes and initiatives with which collaboration with this project can and will be sought.⁷ During project inception, the National Enabling Activity Project Manager and the NBSAP Review Working Group will gather a thorough list of such initiatives and establish the key contacts with the responsible entities.

Project implementation arrangements:

The project will be implemented over a period of two and a half years. The Ecology and Systematics Institute (IES) of the Environmental Agency (AMA), attached to the Ministry of Science, Technology and the Environment (CITMA), is the government institution responsible for project implementation. It will serve as the national implementing partner. UNDP is the GEF Agency for the project, accountable to the GEF in terms of use of funds. The project will be executed under national implementation modality (NIM), in conformity with the Standard Basic Assistance Agreement (SBAA) between UNDP and the Government of the Republic of Cuba and the Country Plan of Action Programme (CPAP) for 2008-2014.

Working in close collaboration with the Ecology and Systematics Institute (IES) of the Environmental Agency (AMA), attached to the Ministry of Science, Technology and the Environment (CITMA), the UNDP Country Office (CO) will be responsible for:

⁷ See IV Country Report to the CBD (www.cbd.int) and in the State of the Nation (www.estadonacion.or.cr) for more information.

(i) providing financial and audit services to the project; (ii) observing the national process for the recruiting of project consultants and service providers; (iii) overseeing financial expenditure in line with PSC-adopted project budgets; (iv) appointing financial auditors independent from the Ecology and Systematics Institute (IES) of the Environmental Agency (AMA), attached to the Ministry of Science, Technology and the Environment (CITMA); and (iv) ensuring that all activities, including procurement and financial services, are carried out in strict compliance with UNDP/GEF procedures. UNDP technical support will be provided by the UNDP/GEF Regional Technical Advisor responsible for the project and the UNDP Environmental Focal Point in coordination with the Country Office.

A Project Steering Committee (PSC) at the national level will be convened by the Ecology and Systematics Institute (IES) of the Environmental Agency (AMA), attached to the Ministry of Science, Technology and the Environment (CITMA). The PSC will be the decision-making body and will be chaired by CITMA, MINCEX and UNDP. It includes representation from all key project stakeholders. It will meet as required, but no less than twice a year, in order to check on project progress, adopt project workplans and endorse the project's main deliverables. The PSC is responsible for ensuring that the project will produce quality deliverables in order to achieve the results contained in the project document.

Day-to-day project management will be undertaken by a Project Coordinating Unit (PCU), composed of a Project Manager (PM) and a Project Assistant (PA), from within the Ecology and Systematics Institute (IES) of the Environmental Agency (AMA), attached to the Ministry of Science, Technology and the Environment (CITMA). Additional technical and administrative project staff will be provided by CITMA. The PM, with the support of the PA, will manage the implementation of all project activities. Project Manager will be in contact and work closely with all related institutions to link the project with supplementary programmes and national initiatives. PM is accountable to the Ecology and Systematics Institute (IES) of the Environmental Agency (AMA), attached to the Ministry of Science, Technology and the Environment (CITMA), and to the PSC for the quality, timeliness and efficiency of the activities carried out, as well as for the use of funds. PM will also be in charge of rallying the technical support of national and international consultants and service providers.

The Project will be executed with the support of a Technical Group composed by:

- Ecology and Systematics Institute, AMA, CITMA
- Center for Environmental Information, Management and Education (CIGEA)
- Environment Department. (DMA) CITMA

These institutions coordinate the National Biodiversity Group, which leads thematic and enabling activities in the field of biodiversity in Cuba. The Group members are:

- National Aquarium of Cuba/ CITMA (Ministry of Science, Technologies and the Environment).
- Environment Agency (AMA) / CITMA
- Center for Environmental Information, Management and Education (CIGEA) / CITMA
- Environmental Inspection and Control Center (CICA) / CITMA.
- Center for Marine Research (CIM-UH) / Havana University / Ministry of Higher Education
- Center for Fisheries Research (CIP) / Ministry of Food Industry
- National Center for Protected Areas (CNAP) / CITMA
- National Center for Biological Safety (CNSB) / CITMA
- Forest Guards Corps (CGB) / MININT (Ministry of Internal Affairs)
- Science and Technology Department / MINAG (Ministry of Agriculture)
- Science and Technology Innovation Department / CITMA
- International Relations Department / CITMA
- Social Communications Department / CITMA
- Environment Department (DMA) / CITMA
- National Forestry Department (DNF) / MINAG
- National Enterprise for Protection of the Flora and Fauna (ENPFF) / MINAG
- Systematics and Ecology Institute (IES) / CITMA
- Plant Health Research Institute (INISAV) / MINAG
- National Agro-Forestry Research Institute (INAF) / MINAG
- Institute for Fundamental Research in Tropical Agriculture "Alejandro de Humboldt" (INIFAT) / MINAG
- Oceanology Institute (IdO) / CITMA
- National Botanic Garden (JBN) / MES (Ministry of Higher Education).
- Ministry of Education (MINED)
- Natural History National Museum (MNHN) / CITMA
- Office for Fisheries Regulations (ORP) / MIP (Ministry of Food Industry)
- National Zoo Park (PZN)
- Foundation "Antonio Nuñez Jiménez "Nature and Men"
- Cuban Botanic Society
- Cuban Zoology Society
- National Association of Small Farmers

Committees for the Defense of Revolution
National Federation of Cuban Women

At the territorial level, the representation is the following:

Environment Unit, Camaguey province / CITMA
Environment Unit, Ciego de Avila province/ CITMA
Environment Unit, Havana province / CITMA
Environment Unit, Granma province / CITMA
Environment Unit, Guantanamo province / CITMA
Environment Unit, Holguín province / CITMA
Environment Unit, Mayabeque province / CITMA
Environment Unit, Artemisa province / CITMA
Environment Unit, Isla de la Juventud special municipality / CITMA
Environment Unit, Las Tunas province / CITMA
Environment Unit, Matanzas province / CITMA
Environment Unit, Pinar del Rio province / CITMA
Environment Unit, Sancti Spiritus province / CITMA
Environment Unit, Santiago de Cuba province / CITMA
Environment Unit, Villa Clara province / CITMA
Budgeted Unit for Environment Services “Alejandro de Humboldt”, Guantanamo province, CITMA
Coastal Ecosystems Research Center (CIEC) / Ciego de Avila, CITMA
Center for Environment Research in Camaguey (CIMAC) / CITMA
Center for Environment Research and Services in Pinar del Rio province (ECOVIDA) / CITMA
Center for Environmental Services, (CESAM) Sancti Spíritus, CITMA
Oriental Center for Ecosystems and Biodiversity (BIOECO) / CITMA

Comparative advantage of UNDP in the Republic of Cuba with respect to this project:

UNDP has historically been the largest GEF implementing agency in terms of assisting countries in undertaking biodiversity enabling activities, having assisted more than 100 countries with it through several projects. The GEF2 global project ‘Biodiversity Support Programme’ was jointly implemented with UNEP and has set the stage at the global level in the field of biodiversity planning among GEF eligible countries.

The Government of the Republic of Cuba has requested UNDP assistance in designing and implementing this project, due to UNDP’s track record in Latin America and the Caribbean and according to the wide biodiversity portfolio that UNDP has been supporting since 1993 and is currently implementing in Cuba. UNDP has an established national office in Cuba with well-developed working relationships with the key national stakeholders of the project. This office counts on 3 professional staff dedicated to the ‘Environment and Energy’ portfolio, besides support staff, operations and senior management. Moreover, the project will benefit from the presence of a UNDP/GEF Regional Technical Advisor dedicated to Biodiversity in Panama City. UNDP also has extensive experience in integrated policy development, human resources development, institutional strengthening, and non-governmental and community participation.

Project’s alignment with UNDP’s programme for the Republic of Cuba

The project is in line with UNDP/the Republic of Cuba’s Country Programme Document 2008-2014, which is fully aligned with national environmental priorities. In particular, the project is in conformity with Sections III C on Environment and Sustainable Development, through which UNDP commits to support the development/coordination and implementation of national and territorial strategies on the green economy, the respect for multi-lateral environmental agreements and, especially, the strengthening of policies and legal and institutional frameworks promoting a sustainable use of land and water, and the conservation of biodiversity and natural resources in fragile ecosystems.

Stakeholder involvement in the implementation of the project

The stakeholder involvement element is embedded in the description of several activities within this proposal, which will have a consultative and participatory character. The Technical Group and the National Biodiversity Group (refer to thorough list of stakeholders further up) will ensure that national and local partners are duly involved.

A full stakeholder involvement plan will be developed in connection with the preparation of the UNDP Project Document that will operationalize this proposal at the level of UNDP, allowing the Republic of Cuba to access the funding. This plan will depart from the indicative and non-exhaustive list included in the section above on *institutional project arrangements*. As stated, the

stakeholder plan includes a wide range of governmental, civil society, scientific institutions, women federation and territorial actors.

Gender Marking

The importance of gender mainstreaming in environmental and poverty eradication policies has been recognized in a wide range of global agreements and forums, including chapter 24 of Agenda 21 (United Nations Conference on Environment and Development 1992; the Johannesburg Plan of Implementation of the 2002 World Summit on Sustainable Development; the 2000 Millennium Declaration; and the 1975 Convention on the Elimination of All Forms of Discrimination Against Women (CEDAW). In the thirteenth preamble paragraph to the CBD, the Parties recognize “the vital role that women play in the conservation and sustainable use of biological diversity and affirm the need for the full participation of women at all levels of policy making and implementation for biological diversity conservation.”

Biodiversity conservation and sustainable development depends upon the full participation of women in planning and taking resource-use decisions. Women are key resource users. Project coordination will ensure that gender considerations become part and parcel of the updated NBSAP. COP guidance will be followed.⁸ More specifically, two are worth mentioning: (i) COP Decision 1X/24 on the approval and endorsement of the CBD Gender Plan of Action; and (ii) COP Decision X/19, which among other matters invited Parties to consider gender as a core cross-cutting issue in the implementation of biodiversity-related activities.

During project inception, the mandatory UNDP gender marker will be applied. This requires that each project in UNDP's ATLAS system be rated for gender relevance. This will, for example, include a brief analysis of how the project plans to achieve its environmental objective by addressing the differences in the roles and needs of women and men.

Furthermore, gender marking implies the production of the following data by the project's year 2 and by its end:

- Total number of full-time project staff that are women
- Total number of full-time project staff that are men
- Total number of Project Board members that are women
- Total number of Project Board members that are men
- The number of jobs created by the project that are held by women
- The number of jobs created by the project that are held by men

D. DESCRIBE, IF POSSIBLE, THE EXPECTED COST-EFFECTIVENESS OF THE PROJECT:

The proposed GEF project will ensure that a national strategy and action plan guide all stakeholders and partners in the conservation of these precious resources. This is one way of making optimal use of biodiversity planning resources.

The project combines GEF funding with an important government investment and UNDP co-financing in order to achieve the project objectives without duplication to ensure the application of resources in the most critical areas. The government contribution to the project includes the staff time of a National Project Manager and technical staff at the Ministry of Science, Technology and the Environment (CITMA); the Ecology and Systematics Institute (IES) and the Environmental Agency (AMA). Such staff will carry out the aforementioned tasks plus other work related to reporting, work plan formulations, drafting of CBD reports, and reviewing APRs/PIRs. In addition, information and data will be collected and provided by CITMA and other state agencies regularly throughout the project.

The cost-effectiveness of the proposed activities will further be ensured by combining government-internal, other national and international expertise in implementing similar projects. GEF funding of international consultation costs will be kept to a minimum, as government can finance much of it from existing resources.

The government of the Republic of Cuba wishes the work on the new NBSAP to be transformational from a biodiversity planning point of view. This requires specific expertise that is not found in the country. Hence, the GEF's financing of a specialized consultant within the framework of this project is essential to its success, to the extent that it finances the costs of going beyond what government would be able to do without foreign assistance. The GEF funding to the project will also focus on overcoming this specific barrier. UNDP is well positioned to assist the Republic of Cuba to source the necessary expertise for this EA project in a cost-effective manner.

The project adopts the least-cost means of achieving the project's objectives and follows the activity norms and cost benchmarks

⁸ See e.g. www.cbd.int/doc/nbsap/nbsapcbw-pac-02/nbsap-nadi-scbd-gender.pdf and www.cbd.int/doc/publications/cbd-ts-49-en.pdf.

defined by GEF guidelines. It will be built upon the strong foundation of the previously developed NBSAP, Capacity Assessments and National Reports.

E. DESCRIBE THE BUDGETED M&E PLAN:

Type of M&E activity	Responsible Parties	Budget US\$ <i>Excluding project team staff time</i>	Time frame
Inception Workshop	Project Manager UNDP CO UNDP GEF	\$8,000	Within first two months of project start up
Inception Report	Project Team UNDP CO	None	Immediately following IW
Measurement of Means of Verification for Project Purpose Indicators, Project Progress and Performance (measured on an annual basis)	Oversight by Project Manager Project team	To be finalized during the inception phase and determined as part of the Annual Work Plan's preparation.	Annually prior to ARR/PIR and to the definition of annual work plans
Simplified Biodiversity Enabling Activities Annual Project Review/Project Implementation Report (APR/PIR)	Project Team UNDP-CO UNDP-GEF	None	Annually
Quarterly progress reports	Project team	None	Quarterly
CDRs	Project Manager	None	Quarterly
Issues Log	Project Manager UNDP CO Programme Staff	None	Quarterly
Risks Log	Project Manager UNDP CO Programme Staff	None	Quarterly
Lessons Learned Log	Project Manager UNDP CO Programme Staff	None	Quarterly
Terminal Report	Project team UNDP-CO local consultant	None	At least one month before the end of the project
Lessons learned	Project team UNDP-GEF Regional Coordinating Unit (suggested formats for documenting best practices, etc.)	To be determined as part of the Annual Work Plan's preparation.	Yearly
Audit	UNDP-CO Project team	\$2,000 in total To be included in the CO audit plan.	Yearly
TOTAL indicative COST <i>Excluding project team staff time and UNDP staff and travel expenses</i>		US\$ 10,000	

F. EXPLAIN THE DEVIATIONS FROM TYPICAL COST RANGES (WHERE APPLICABLE):

-- n/a--

PART III: APPROVAL/ENDORSEMENT BY GEF OPERATIONAL FOCAL POINT(S) AND GEF AGENCY(IES)

A. RECORD OF ENDORSEMENT OF GEF OPERATIONAL FOCAL POINT(S) ON BEHALF OF THE GOVERNMENT(S): (Please attach the [country endorsement letter\(s\)](#) with this template).

NAME	POSITION	MINISTRY	DATE (Month, day, year)
Enrique Moret Hernández	Director of International Relations	Ministry of Science, Technology and Environment	May 23, 2012


B. CONVENTION PARTICIPATION*

CONVENTION	DATE OF RATIFICATION/ ACCESSION (mm/dd/yy)	NATIONAL FOCAL POINT
UNCBD	03/08/1994	Enrique Moret Hernández

*To be filled for NCSA proposals only

B. GEF AGENCY(IES) CERTIFICATION

This request has been prepared in accordance with GEF policies and procedures and meets the standards of the GEF Project Review Criteria for Biodiversity Enabling Activity approval.

Agency Coordinator, Agency name	Signature	Date (Month, day, year)	Project Contact Person	Telephone	E-mail Address
Yannick Glemarec, UNDP/GEF Executive Coordinator		October 1, 2012	Lyes Ferroukhi, Regional Technical Advisor, EBD	+507 302-4576	lyes.ferroukhi@undp.org

ANNEX A: CONSULTANTS TO BE HIRED FOR THE ENABLING ACTIVITY

<i>Position Titles</i>	<i>[GEF only] Indicative \$ / Person Week*</i>	<i>[GEF only] Estimated Person Weeks</i>	<i>Tasks to be Performed</i>
For EA Management			
<i>Local</i>			
Project Manager (cost fully financed by the government)	n/a	n/a	<p>The National Project Manager (NPM) is a senior civil servant, who will serve as the focal point for the project.</p> <p align="center"><i>Objective</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Have overall responsibility for the implementation of the Project and the engagement of government institutions. - Certifying the workplans for the project, financial reports and request for advance of funds, ensuring their accuracy and in accordance with the project document; - Be responsible for the conduct of Project Steering Committee meetings, ensuring in particular high level participation from government and of other relevant stakeholders. - Ensure that products and publication produced by the project follow due the processes of approval within the government. Ensure that project Objective, Outcomes, Outputs and Activities are executed in a timely and appropriate manner. - Develop detailed Annual Work Plans and Budgets (including activity descriptions and a chronogram), and submit these to the Steering Committee and to the UNDP Country Office for approval. - Develop TORs for Consultants for technical services, consultants, experts, and specifications of materials as required by the project, in consultation with the National Project Director/UNDP. - Facilitate, guide and monitor the work of consultants, and approve their deliverables in association with the Project Steering Committee or other applicable instances. - Organize and assist in project related activities, where required. These may include planning for meetings, local and national workshops, consultations, field visits, and other project related activities. - Establish and maintain linkages with national and international organizations and persons which/who can be of assistance to the objectives of the Project. - Provide timely reporting of project status as required by the Project Steering Committee and UNDP. - Maintain records of Project Steering Committee meetings, decisions, actions etc. - Coordinate with other initiatives and programs whose outcomes and outputs are relevant to this project's objectives. <p>Any other duties assigned by the Project Committee that have direct relevance to the project.</p>
For Technical Assistance			
<i>Local</i>			
National Enabling Activity Technical Consultant (cost fully financed by the government)	n/a	n/a	<p align="center"><i>Qualifications and experience:</i></p> <p>Experience developing consultation and strategic planning, preferably with academic training in areas related to biodiversity and natural resources, participatory methodologies and group work. Must be knowledgeable of the Convention on Biological Diversity, and have knowledge of other agreements relating to this matter, such as Framework Convention on Climate Change, the International Treaty on Plant Genetic Resources for Food and Agriculture, Nagoya Protocol on Access to Genetic Resources and Benefit Sharing and the Cartagena Protocol on</p>

<i>Position Titles</i>	<i>[GEF only] Indicative \$ / Person Week*</i>	<i>[GEF only] Estimated Person Weeks</i>	<i>Tasks to be Performed</i>
			Biosafety, among others.
National Biodiversity Planning Analyst (cost fully financed by the government)	n/a	n/a	<i>Qualifications and experience:</i> With extensive experience in review, synthesis and integration of diverse information. Professional in environmental law, natural resources, biology, political science, forestry, or environmental management. With knowledge of national legislation and experience on issues of implementation of measures for the conservation and use of biodiversity.
NBSAP Review Working Group (s): Multi-sectoral and inter-institutional participation groups	n/a	n/a	The participation of different sectors and institutions is essential for making the NBS a mainstream management tool. Each component to be developed in the update will have the participation of different stakeholders at different times, who will then be informed of all developments so that they feel involved and take ownership of the task. Participation will begin upon the formation of the Multi-sectoral Advisory Group. Priority will be given to those sectors that are the main drivers of change with negative effects on the conservation and sustainable use of biodiversity, as well as those who must make local decisions and have not participated adequately. Each sector should see itself reflected in the achievement of the Aichi Targets, through contributions that they themselves define.
<i>International</i>			
Consultant on Economics of the environment	3,000	3.5	Objective Capacity Building in Trade offs analysis and evaluation of ecosystems services. Revision of the results of the Cuban work for final report and activities of the National Strategy on this matter List of tasks and complete TOR will be developed when developing the PRODOC for this project. <i>Qualifications and experience:</i> Experience developing consultation with academic training in areas related to biodiversity, natural resources and environmental economics. Must be knowledgeable of the Convention on Biological Diversity. With extensive experience in review, synthesis and integration of information relating to biodiversity and ecosystem services, if possible also ecological economics, with experience in consultation, with knowledge of information sources on the subject and relationship with biodiversity experts (legal, biological and management). Professional preferably related to ecology or environmental economics.

Annex B: Schedule of Activities

Project implementation period: 2 ½ years (30 months)

Comp	Modules	Activities Guide to every module	2012				2013				2014			
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
1	I. Preparation	1. Rapid stocktaking and review of relevant plans, policies and reports			X	X								
		2. Identification of stakeholders; consultations and awareness			X	X								
		3. Rapid assessment of the causes and consequences of biodiversity loss highlighting the value of biodiversity and ecosystem services and their contribution to human well-being			X	X								
	II. Setting up of national targets, principles and strategy priorities	4. Setting national targets, principles, & main priorities of the strategy through national consultations			X	X	D							
2	III. Implementation of the plan of action and strategy	5. Developing the strategy and actions to implement the agreed targets through national consultations					X	X	X	X				
		6. Application of the NBSAP to sub-national entities through sub-national and local consultations						X	X	X				
		7. Sectoral integration including mainstreaming into development, poverty reduction and climate change plans through sectoral consultations						X	X	X	X	D		
3	IV. Enforcement of plans and activities related to implementation	8. Development of a plan for capacity development for NBSAP implementation.								X	X	X	X	
		9. Technology needs assessment									X	X	X	
		10. Development of a communication and outreach strategy for the NBSAP.							X	X	X	X	X	
		11. Development of a plan for resource mobilization for NBSAP implementation									X	X	X	X
	V. Institutional exchange and monitoring	12. Establishment/ strengthening of national coordination structures			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Comp	Modules	Activities Guide to every module	2012				2013				2014			
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
		13. CHM development.			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		14. Development of indicators and monitoring approach			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		15. Fifth national reports			x	x	x	x	x	x	x	D		

ANNEX C: OPERATIONAL GUIDANCE TO FOCAL AREA ENABLING ACTIVITIES

Biodiversity

- [GEF/C.7/Inf.11, June 30, 1997, Revised Operational Criteria for Enabling Activities](#)
- GEF/C.14/11, December 1999, *An Interim Assessment of Biodiversity Enabling Activities*
- [October 2000, Revised Guidelines for Additional Funding of Biodiversity Enabling Activities \(Expedited Procedures\)](#)
- GEF5 Focal Area Strategy ([download](#))

ANNEX D. UNDP TOTAL BUDGET AND WORKPLAN

GEF Component (Outcome) /Atlas Activity	Resp. Party/ Impl. Agent	Fund ID	Donor Name	ERP / ATLAS Budget Code	Atlas Budget Description	TOTAL Amount (USD)	Amount Year 1 (USD)	Amount Year 2 (USD)	Amount Year 3 (USD)	Budget Notes
Comp 1. Stocktaking and national target setting	NEX	62000	GEF-10003	71600	Travel	15,000	5,000	5,000	5,000	a
	NEX	62000	GEF-10003	72100	Contractual Services-Companies	7,500	2,700	3,300	1,500	b
	NEX	62000	GEF-10003	72500	Supplies	9,000	3,000	3,000	3,000	c
	NEX	62000	GEF-10003	72800	Information Technology Equipmt	5,500	3,500	1,000	1,000	d
	NEX	62000	GEF-10003	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	4,600	2,500	1,500	600	e
	NEX	62000	GEF-10003	74500	Miscellaneous Expenses	3,000	1,000	1,000	1,000	f
	GEF Subtotal Atlas Activity 1 (Comp 1)						44,600	17,700	14,800	12,100
TOTAL ACTIVITY 1 (Comp 1)						44,600	17,700	14,800	12,100	
Comp 2. NBSAP update	NEX	62000	GEF-10003	71200	International Consultants	7,500	3,750	2,250	1,500	g
	NEX	62000	GEF-10003	71600	Travel	15,000	5,000	5,000	5,000	h
	NEX	62000	GEF-10003	72100	Contractual Services-Companies	9,700	4,600	2,600	2,500	b
	NEX	62000	GEF-10003	72500	Supplies	6,000	2,000	2,000	2,000	c
	NEX	62000	GEF-10003	72800	Information Technology Equipmt	3,500	1,200	1,400	900	d
	NEX	62000	GEF-10003	74100	Professional Services	10,000	500	4,000	5,500	i
	NEX	62000	GEF-10003	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	29,800	1,500	26,000	2,300	e
	NEX	62000	GEF-10003	74500	Miscellaneous Expenses	3,000	500	1,300	1,200	f
GEF Subtotal Atlas Activity 2 (Comp 2)						84,500	19,050	44,550	20,900	
TOTAL ACTIVITY 2 (Comp 2)						84,500	19,050	44,550	20,900	
Comp 3. National frameworks for NBSAP implementation, CDB reporting and exchange mechanisms	NEX	62000	GEF-10003	71200	International Consultants	3,000	750	1,500	750	g
	NEX	62000	GEF-10003	71600	Travel	12,000	4,000	4,000	4,000	a
	NEX	62000	GEF-10003	72100	Contractual Services-Companies	9,894	4,826	4,826	242	b
	NEX	62000	GEF-10003	72100	Contractual Services-Companies	10,000	3,300	3,300	3,400	j
	NEX	62000	GEF-10003	72100	Contractual Services-Companies	5,500	5,500			k
	NEX	62000	GEF-10003	72400	Communic & Audio Visual Equip	3,000	1,000	1,000	1,000	l
	NEX	62000	GEF-10003	72500	Supplies	3,600	1,200	1,200	1,200	c
	NEX	62000	GEF-10003	72800	Information Technology Equipmt	12,000	6,000	3,000	3,000	m
	NEX	62000	GEF-10003	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	9,800	2,040	5,600	2,160	e
	NEX	62000	GEF-10003	74500	Miscellaneous Expenses	4,406	1,936	1,800	670	f

GEF Component (Outcome) /Atlas Activity	Resp. Party/ Impl. Agent	Fund ID	Donor Name	ERP / ATLAS Budget Code	Atlas Budget Description	TOTAL Amount (USD)	Amount Year 1 (USD)	Amount Year 2 (USD)	Amount Year 3 (USD)	Budget Notes
GEF Subtotal Atlas Activity 3 (Comp 3)						73,200	30,552	26,226	16,422	
TOTAL ACTIVITY 3 (Comp 3)						73,200	30,552	26,226	16,422	
4. Project Mgt	NEX	62000	GEF-10003	72500	Supplies	6,000	2,000	2,000	2,000	n
	NEX	62000	GEF-10003	72800	Information Technology Equipmt	6,000	6,000	0	0	o
	NEX	62000	GEF-10003	74100	Professional Services	2,000	990	800	210	p
	NEX	62000	GEF-10003	74500	Miscellaneous Expenses	3,700	1,600	1,540	560	q
	GEF Subtotal Atlas Activity 4 (Proj Mgt)						17,700	10,590	4,340	2,770
TOTAL ACTIVITY 4 (Project Management)						17,700	10,590	4,340	2,770	
SUB-TOTAL GEF						220,000	77,892	89,916	52,192	
GRAND TOTAL (in cash)						220,000	77,892	89,916	52,192	

Budget Notes	
a	In-country travel by national experts and consultants
b	Specialized services to collect and review the information with the multi-sectoral and inter-institutional groups. This includes as well the functioning of the working group and of the technical group and support to Inception Workshop and other local and national workshops
c	Office supplies and fuel in connection with workshops and information gathering
d	ICT equipment and supplies to strengthen the processing, maintenance and access to the information in a proper format and time. Includes projector to facilitate consultations.
e	Printing of project publications. Will also include the production of radio and TV spots on the importance of biodiversity for Cuba's economy.
f	Communication costs, bank charges and other miscellaneous expenses
g	1 international consultancy on Economic Evaluation of Ecosystem Services. \$10,500 total (\$3,000/week - including DSA * 3.5 weeks)
h	Travel expenses for international consultant and in-country travel by national experts and consultants
i	Translation and editorial services
j	Output-based consultancy: Communication outreach consultancy for developing a communications and dissemination strategy for the NBSAP (refer to Annex E for the TOR).
k	Output-based consultancy: Technology needs assessment: IT system design for user-friendly and easily-updatable CHM (refer to Annex E for the TOR).
l	Costs to support national and international communication services (Internet, web page).
m	ICT equipment and supplies to strengthen the processing, maintenance and access to the information in a proper format and time. Includes equipment upgrade for CHM.
n	Office supplies to support project coordination unit

Budget Notes	
o	ICT equipment, software licenses, peripherals and copy machine for the project unit.
p	Project audit
q	Communication costs, bank charges and other miscellaneous expenses to support project coordination unit

In the case of Cuba, the cost of local consultant services is part of the co-financing that will be provided by the country. In this sense, it can be assured that Cuba counts on a broad national expertise and sufficient technical capacities, which has been fully demonstrated during the elaboration of the National Study on Biodiversity (1998), the first release of the National Strategy for Biological Diversity and Plan of Action related (2002) and the preparation of the I, II, III and IV Reports to the COP.

In the preparation of all the above mentioned documents have participated more than 70 national and territorial institutions, involving more than 160 high qualified experts (more than 70% of them hold Master and PhD degrees in Science and wide recognition at the national and international level). The Agency for the Environment and the Ecology and Systematics Institute belonging to The Ministry of Science, Technology and the Environment, will make available to the project their office premises, electricity and other maintenance supplies.

ANNEX E. TECHNICAL ASSISTANCE SERVICE PROVISION: TOR FOR LAUNCHING A REQUEST FOR QUOTES

As per the Total Budget and Workplan (TBW) in Annex D of this proposal, two technical output-based consultancies are planned under the project. This Annex describes the work under each of them. The content herein will form the basis to prepare complete **Requests for Quote**⁹. Below is the overview:

#	Title of the Output-based consultancy	Amount reserved in the TBW (\$)	TBW Budget note reference
1	Communication outreach consultancy	10,000	i
2	Technology needs assessment	5,500	k

Services will be tendered out to qualified national consultancy service providers. Services may be assigned to a centre of excellence or NGO that can avail the required expertise and field staff.

The complete **Requests for Quotes** prepared by UNDP normally has the following structure:

- i. Instructions to Offerors
- ii. General Conditions of Contract
- iii. Terms of Reference (TOR)
- iv. Proposal Submission Form
- v. Price Schedule

In this annex, **only the TOR is described**. The remainder of the chapters of the Requests for Quotes will be completed before launching the tenders and after due validation by UNDP.

The complete TOR for Requests for Quotes will include the following headings:

- (1) Summary and Background
- (2) Objective of the Consultancy
- (3) Scope of Work
- (4) Expected Results
- (5) Duty station
- (6) Requirements to the documents
- (7) Responsibility
- (8) Qualification requirements
- (9) Available information
- (10) Selection Process

Section 1 of the TOR is the same for both output-based consultancies. Sections 5, 6 and 7 are also common to all output-based consultancies and are included after the description of Section 1. Sections 8, 9 and 10 are to be completed before launching the tenders.

The number of minimum mission days and schedule of payment are to be completed when composing the final documentation for the Request for Quotes.

Common Sections to all for TORs

(1) Summary

⁹ With reference to the applicable procurement process for the type of services being sought and budget allocated to financing them.

Cuba is in the process of implementing a GEF biodiversity planning project whose objective is to integrate the country's obligations under the Convention on Biological Diversity (CBD) into its national development and sectoral planning frameworks through a renewed and participative 'biodiversity planning' and strategizing process, in a manner that is in line with the global guidance contained in the CBD's Strategic Plan for 2011-2020.

The following key outcomes are sought as part of the project, each representing one Component of the project:

1. Revision of the Biodiversity Planning Process in Cuba and the mechanisms to promote biodiversity conservation and sustainable use.
2. Cuba's NBSAP fully updated, it is in line with the guidance in the CBD Strategic Plan (2011-2020) and has been submitted to the CBD COP
3. NBSAP national logical framework for CBD implementation, submission & exchange mechanism

The ultimate goal of the project is to build national capacity within the topic of biodiversity planning. This implies procuring knowledge and capacity building services that are usually not available within State Institutions, due to the specificity of the topics at hand and the technical requirements.

(5) Duty station:

Havana, Cuba

Home based, for the completion of certain reports

*Note: all travel expenses should be included into the breakdown of contract total amount by submission of financial proposal.

(6) Requirements to the documents

- Draft and final documents should be submitted in Spanish in MS Word (2007 and later). Used font: Arial, size: 12;
- Presentational documents should be prepared in Power Point.

[This may be complemented when composing the final documentation for the Request for proposals]

(7) Responsibility

- Agrees the above results with the NBSAP Project Coordinator;
- Ensures timely and quality execution of the Terms of Reference;
- Ensures unconditional implementation of requirements of the contract

Specific Sections for each of the for TORs

**OUTPUT-BASED CONSULTANCY 1:
COMMUNICATION OUTREACH CONSULTANCY**

(2) Objective of the Consultancy

Provide technical assistance to the NBSAP team on designing and managing communication initiatives; increasing their advocacy and policy engagement capacity; capturing, documenting and presenting data; developing communication policies and strategies; and using mass media resources for the NBSAP.

(3) Scope of Work

Provide knowledge and capacity building services to the government of Ecuador, as well as to other key stakeholder involved in the implementation of the Biodiversity Enabling Activities Project according to the TOR's requirements and within the following area(s) of expertise:

Advocacy and/or communication

[To be developed during project inception]

(4) Expected Results

- Comprehensive communications and advocacy protocols and manuals designed for the NBSAP
- Implementation of advocacy and communications tools to allow national and global stakeholders visualize the results and impacts of the NBSAP
- Constant substantive monitoring and evaluation of the NBSAP, identification of advocacy and communication problems in order to suggest a timely readjustment of the activities if needed
- Analysis and research of information on donors, preparation of substantive briefs in close collaboration with Academia and top notch practitioners, on possible areas of cooperation, identification of opportunities for initiation of new projects, active contribution to the overall National effort in resource mobilization for the NBSAP
- Identification of sources of information related to policy-driven issues. Identification and synthesis of best practices and lessons learnt directly linked to the NBSAP and country policy related goals
- Active collaboration with policy networks, advisors, centres and development of specialized technical and knowledge networks and communities of practice

(8) Qualification requirements

Professional with over 5 years of experience in developing advocacy campaigns, citizen engagement strategies, communication strategies and tools, and/or presentation of research findings Experience in project management and implementation of national and / or international public policy and knowledge in this area.

**OUTPUT-BASED CONSULTANCY 2:
TECHNOLOGY NEEDS ASSESSMENT**

(3) Scope of Work

Provide knowledge and capacity building services to the government of Cuba, as well as to other key stakeholder involved in the implementation of the Biodiversity Enabling Activities Project, according to the TOR's requirements and within the following area(s) of expertise:

Use of information technology
Database development and management
Training in IT use
Webdesign

- Assess the information systems needs in order to identify what is needed to sustain the CHM. This includes: human resources (dedicated personnel, responsibilities, skills for administration, operations, development, maintenance, support and communications); technical - network (local area network) description and connectivity issues; existing architecture including servers (file, print and utility servers etc.); operating software (operating systems, databases, system management tools etc.); policies in place; and existing databases.

- Comprehensively assess the existing IT environment and needs at relevant ministries and government entities responsible for implementation of NBSAP components
- Identify hardware and software needs to facilitate the various databases and upgrades required for NBSAP implementation and effective CHM functioning e.g. server capacity needs and software including antivirus software, backup and security measures amongst others.
- Recommend IT skills and training needed to enable staff to support the CHM and various databases in the medium term at both institutions.

(8) Qualification requirements

Should have an advanced degree (Masters) in IT or related area. At least 5 years' experience in development of technology needs assessment.

Anexo 2. Carta de Aprobación del DIRECTOR GENERAL DEL FMAM



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

1818 H Street, NW
Washington, DC 20433 USA
Tel: 202.473.0508
Fax: 202.522.3240 / 3245
Email: secretariat@theGEF.org
www.theGEF.org

November 1, 2012

Mr. Yannick Glemarec
GEF Executive Coordinator
United Nations Development Programme
New York, NY 10017

Dear Mr. Glemarec:

I am pleased to inform you that the following submission is approved and will be funded by the GEF Trust Fund:

Approval Stage:	CEO Approval
GEFSEC ID:	5175
Agency:	UNDP
Agency ID:	4799
Project Type:	Enabling Activity
Country:	Cuba
Name of Project:	National Biodiversity Planning for Support in Implementing the CBD Strategic Plan 2011-2020
GEF Grant:	\$220,000
Agency Fee:	\$22,000

This approval is subject to the comments made by the GEF Secretariat in the attached project review document. It is also based on the understanding that the project is in conformity with GEF focal areas strategies and in line with GEF policies and procedures.

Sincerely,

Naoko Ishii
Chief Executive Officer and Chairperson

Attachment: GEFSEC Project Review Document
cc: Country Operational Focal Point, GEF Agencies, STAP, Trustee

Anexo 3. Minuta de la Reunión del Comité de evaluación de proyectos locales (CLAP)

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo



Al servicio
de las personas
y las naciones

COMITÉ DE APROBACIÓN DE PROYECTOS (CLAP)

Proyecto: Plan Nacional de Diversidad Biológica para apoyar la implementación del Plan Estratégico del CDB 2011-2020 en la República de Cuba

Fecha: 16 de mayo del 2013, 10:00 – 11:30 hrs

Lugar: Salón Varadero. Oficina del PNUD, La Habana

Preside:

Edith Felipe, Coordinadora de Programa

Participantes:

Rafael Rodríguez, Gerente de Operaciones	María Rosa Moreno, Oficial de Monitoreo y Evaluación
Ricardo Núñez, Oficial Programa	Cayetano Casado, Oficial Programa
Nelson Martínez, Asociado Adquisiciones	Gricel Acosta, Oficial Programa
Patricia Fernández, Asociada de Programa	Enrique Dalmau, Oficial Programa
Fabio Fajardo, Director Programa PPD	
<i>Invitado:</i> Daysi Vilamajó, IES, AMA - CITMA	<i>Invitado:</i> Lazara Sotolongo, IES, AMA - CITMA
<i>Invitado:</i> Isabel Torna, AMA - CITMA	<i>Invitado:</i> Yoana Pérez IES, AMA - CITMA

Contenido de la reunión:

- 1- Presentación del proyecto.
- 2- Discusión sobre los aspectos relevantes del proyecto y observaciones. Recomendaciones.
- 3- Acuerdos.

1- Presentación del proyecto

Gricel Acosta, Oficial de Programa, presenta la propuesta de proyecto *Plan Nacional de Diversidad Biológica para apoyar la implementación del Plan Estratégico del CDB 2011-2020 en la República de Cuba*, que fue aprobado por el Fondo Mundial para el Medio Ambiente (GEF) en Octubre de 2012.

Este proyecto pertenece a un tipo de intervención del GEF denominado "actividad habilitadora" (EA), cuyo propósito es apoyar a los países en integrar sus obligaciones con el Convenio de la Diversidad Biológica (CDB) a los procesos nacionales de planificación. Esta es la quinta EA aprobada para Cuba, y la segunda implementada por el PNUD. Las tres EA anteriores fueron implementadas por el PNUMA.

Daysi Vilamajó, Instituto de Ecología y Sistemática, Agencia de Medio Ambiente, Directora de la Actividad Habilitadora realiza una presentación sobre los antecedentes del proyecto, el objetivo y principales productos esperados así como una breve descripción de temas novedosos en el presente proyecto y del presupuesto.

Los principales productos de este proyecto serán dos: (i) el V Informe Nacional al Convenio sobre Diversidad Biológica, donde Cuba presenta sus avances en materia de protección y medidas para el uso sostenible de la biodiversidad y (ii) la Estrategia Nacional de Biodiversidad y su Plan de Acción que presentará la forma en que Cuba alcanzará los objetivos acordados en el CBD, incluyendo la incorporación de las Metas de Aichi para la Biodiversidad (2011-2020).

Se destaca la inclusión en la Estrategia Nacional de nuevos temas, parte integral de las metas de Aichi, y que son dimensiones novedosas para Cuba: como la valoración económica de los servicios ecosistémicos, o la seguridad alimentaria y servicios ecosistémicos.

El proyecto, que cuenta con un presupuesto de 220,000 USD, será implementado según normas de implementación nacional (NIM) y la agencia implementadora será la Agencia de Medio Ambiente, a través de su Instituto de Ecología y Sistemática.

2- Discusión sobre los aspectos relevantes del proyecto y observaciones. Recomendaciones Acuerdos

Se hizo notar que existe un retraso respecto a los calendarios del GEF, institución que aprobó la propuesta de proyecto en octubre de 2012. Aunque el proyecto tiene prevista una duración de 30 meses, el V Informe Nacional al Convenio sobre Diversidad Biológica ha de presentarse al GEF en Marzo de 2014. El equipo de proyecto informó que ya se están realizando trabajos preliminares para presentar el informe en tiempo.

Se mencionó la necesidad de involucrar en el proceso de proyecto a actores relevantes en el tema de biodiversidad más allá del CITMA, tales como las universidades. La Directora de proyecto respondió que hay una amplia gama de actores considerados para su participación durante el proyecto y que la selección está basada en la experiencia de las 4 EA anteriores. Si bien estos actores no serán parte del equipo coordinador de proyecto, si tendrán representación en el grupo multisectorial de consultores y asesores.

El proyecto no tiene financiación para el Plan de la Economía en 2013. Sin embargo, la gerencia del proyecto y la Agencia de Medio Ambiente, ya han iniciado discusiones con el Departamento de Economía del CITMA para su inclusión en el Plan. Se espera contar con financiamiento nacional para el segundo semestre de 2013.

Se discutió sobre el tema de valoración económica de los bienes y servicios ambientales. El presente proyecto realizará un estudio sobre bienes y servicios ambientales en el país y se alimentará para ello de experiencias nacionales e internacionales. Entre las nacionales se cuentan las derivadas de otros proyectos GEF tales como Sabana Camagüey o Especies Invasoras. El PNUD mostró su disposición a seguir apoyando el tema, y compartió que está apoyando al MINCEX y al CITMA en traer un experto internacional para apoyar este tema. Se solicitó a la Directora de proyecto su asesoría para identificar consultores a este respecto.

Se realizaron las siguientes recomendaciones específicas:

- Trabajar con la Dirección de Colaboración del MINCEX, para asegurar que los términos de referencia nacionales se firmen a la mayor brevedad posible.

3- Acuerdos

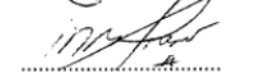
- Se recomienda someter a la firma el proyecto.

Firmas:

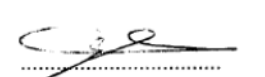
Edith Felipe



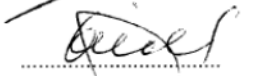
Rafael Rodríguez



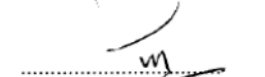
María Rosa Moreno



Cayetano Casado



Gricel Acosta



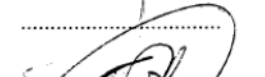
Fabio Fajardo



Enrique Dalmau



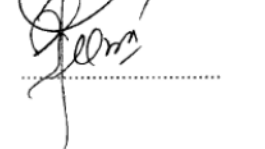
Nelson Martínez



Ricardo Núñez



Patricia Fernández



Anexo 4. Desglose del presupuesto del proyecto por acápite del Plan de la Economía

Ver documento PDF adjunto

Anexo 5. Desglose del aporte en CUP al Proyecto

Ver documento PDF adjunto

Anexo 6. Plan de adquisiciones del primer año de operaciones

Ver documento PDF adjunto

Anexo 7. Sobre la creación, integración, estructura y funciones del comité de compras del proyecto

Ver documento PDF adjunto

Anexo 8. Sobre la adquisición, uso y destino de los vehículos y bienes duraderos adquiridos en el marco del proyecto

Ver documento PDF adjunto

Anexo No.1 a los Términos de Referencia (o Suplemento)

DESGLOSE DEL PRESUPUESTO DEL PROYECTO POR ACÁPITE DEL PLAN

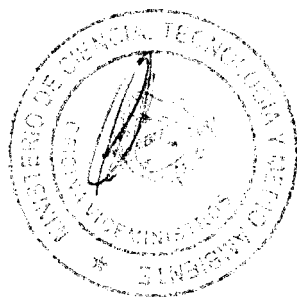
UM: MCUC

No	Descripción	Año 1	Año 2	Año 3
1	Total a ejecutar en el año	15.0	152.3	52.7
2	Total de Importaciones, de ellas		8.2	
2.1	Bienes		8.2	
2.2	Servicios, de ello:			
2.2.1	Gastos de viaje			
3	Compras en Plaza	15.0	119.6	52.7
4	Inversiones		24.5	
4.1	Construcción y montaje			
4.2	Equipamiento, de ello:		24.5	
4.3	Medios de Transporte		0.0	
4.4	Otros			
4.5	Importaciones para inversiones		24.5	
5	Insumos	15.0		52.7
6	Demanda de liquidez			



Aprobado
 por: Marta D. Fernández Rosquilla
 Nombre y apellidos

Firma: [Handwritten Signature]



Anexo No.2 a los Términos de Referencia (o Suplemento)

DESGLOSE DEL APOORTE EN CUP AL PROYECTO

UM:
MCUP

No	Descripción	Año 1	Año2	
1	Total del aporte de la parte cubana	11.4	125.5	108.7
2	Compra de bienes			
3	Salario del personal asociado al proyecto	11.0	122.6	107.2
4	Gastos por concepto de Servicios a contratar	0.4	1.7	1.5
5	Valor del equipamiento y otros medios puesto a disposición del proyecto (relacionar)		1.2.	

Cada punto debe desglosarse por los componentes que lo integran.

Aprobado por: Nayia D. Fernández Zayas
Nombre, apellidos y firma





Anexo No. 3 a los Términos de Referencia (o Suplemento)

UM: Miles CUC

PLAN DE ADQUISICIONES DEL PRIMER AÑO DE OPERACIONES 2013

Nombre del proyecto: “Planificación de la biodiversidad nacional para el apoyo en la implementación del plan estratégico de la CBD 2011-2020 (República de Cuba)”

No.	Descripción de los medios a adquirir	UM	Cantidad		Importe
			Propiedad del donante	Propiedad de la parte cubana	
1	2	3	4	5	6
Importados					
1	ACTIVOS FIJOS TANGIBLES				
2	INSUMOS				
	OTROS				
	Compras Nacionales				
	ACTIVOS FIJOS TANGIBLES				
1	INSUMOS				
	OTROS				
2	Alquiler de locales y medios para los talleres, transporte, alimentación, combustible	u	1		15.0
3	Subtotal				
	TOTAL		x		15.0

Firma: [Handwritten Signature]

Nombre y apellidos

Aprobado por: [Handwritten Signature]





**ANEXO N°. 4 a los TR
SOBRE LA CREACION, INTEGRACION, ESTRUCTURA Y FUNCIONES DEL
COMITÉ DE COMPRAS DEL PROYECTO:**

“Planificación de la biodiversidad nacional para el apoyo en la implementación del plan estratégico de la CBD 2011-2020 (República de Cuba)”

El Comité de Compras y Contratación, para el análisis y aprobación de la adquisición de los insumos en el marco del Proyecto, estará conformado por representantes del:

- Representante del MINCEX,
- La Empresa Ejecutora de Donativos,
- La Oficina de Implementación Nacional (OIN) del proyecto,
- La Oficina de País del PNUD-Cuba como observador

Entre los miembros permanentes serán nombrados un Presidente, un Vicepresidente y un Secretario. No se nombrarán alternos de estas responsabilidades. Podrán ser convocados a participar otras personas que puedan contribuir a las decisiones técnicas acerca de las compras a realizar. Todas las decisiones se tomarán por consenso y se registrarán en actas firmada por los participantes permanentes. No se tomarán acuerdos sin la presencia de los representantes del MINCEX y del proyecto.

Al concluir el Comité de Compras se procede a llenar el Acta de Decisión, donde se describen qué materiales se van a comprar y los criterios tenidos en cuenta para la selección de dichas ofertas. Todo ello formará parte de un expediente que se conservará bajo custodia del proyecto y será responsabilidad de la contraparte oficial cubana preservarlo durante 5 años después de finalizada el proyecto.





SOBRE LA ADQUISICIÓN, USO Y DESTINO DE LOS VEHÍCULOS Y BIENES DURADEROS ADQUIRIDOS EN EL MARCO DEL PROYECTO.

“Planificación de la biodiversidad nacional para el apoyo en la implementación del plan estratégico de la CBD 2011-2020 (República de Cuba)”

El Proyecto no tiene asignación de vehículos. El uso, propiedad y destino final de los bienes duraderos y equipos adquiridos durante la ejecución del Proyecto se regulará por el presente documento.

La propiedad bienes duraderos y equipos adquiridos serán del Programa de las Naciones Unidas (PNUD) para el Desarrollo hasta tanto no se trasfieran a los destinatarios finales, una vez concluido el proyecto.

La asignación de los bienes y equipos duraderos durante la vigencia del proyecto será discutida y acordada por el Comité Coordinador.

Los bienes y equipos duraderos serán entregados, mediante Acta de Entrega acordada entre las partes antes mencionadas, especificando las condiciones y responsabilidades relativas a su asignación.

El uso de los medios duraderos estará reservado exclusivamente al personal directamente involucrado en el Proyecto y para la ejecución de las actividades establecidas en el mismo.

Los bienes y equipos a adquirir se listan a continuación:

Medios y equipos	Cantidad
Laptop	3
Mini laptop	2
Cámara fotográfica	2
Proyector de multimedia	1
Impresora	3
Disco duro externo	2
Fuente estabilizadora UPS	4
Computadora PC	4
Scanner	1
INSUMOS	
Accesorios de computación	
Pen driver	
Materiales de oficina gastables	



De ellos 1 Computadora PC pasará a la Dirección de Medio Ambiente. El resto de los bienes adquiridos pasarán al Instituto de Ecología y Sistemática una vez finalizado el proyecto.



ETAPA DE ELABORACION DEL PLAN 2013
ANEXO No.3

Modelo de Captación de las compras
por proyecto

MINISTERIO DE COMERCIO EXTERNO, LA INVERSIÓN EXTRANJERA Y COOPERACIÓN
Dirección de Colaboración Económica

UM: Miles CUC

Compras a ejecutar en el 2013 por cada Acción de Colaboración identificada en el

Nombre de la Acción de Colaboración: Plan nacional de la biodiversidad para el apoyo en la implementación del plan estratégico de la CBD 2011-2020 (República de Cuba) GEF/PNUD

No. de posición del Modelo No.1 Posición 1

No.	Descripción de los medios a adquirir	UM	Cantidad		Importe
			Propiedad del donante	Propiedad de la parte cubana	
1	2	3	4	5	6
Importados					
1	ACTIVOS FIJOS TANGIBLES				
	Lapto	U	1		17,2
	Mini Lapto	U	1		2,3
	Camara fotografica	U	1		1,0
	Proyector de Multimedia	U	1		1,0
	Impresora	U	1		1,2
	fuante estabilizadora UPS	U	1		1,6
	PC	U	1		0,7
	Scanner	U	1		8,8
					0,6
2	INSUMOS				
	Disco duro externo	U	1		15,5
	Accesorio de computación	U	varios		0,3
	Pen driver	U	1		7,6
	Material de Oficina	U	varios		0,6
					7,0
3	OTROS				
	SUB-TOTAL				32,70
COMPRAS NACIONALES					
1	ACTIVOS FIJOS TANGIBLES				
2	INSUMOS				
3	OTROS				
	Talleres				119,6
					119,6
	SUB-TOTAL				119,6
	IMPORTE TOTAL				152,3

Aprobado
Danilo Alonso Mederos
Viceministro

Fecha: 7/1/2014





Annual Work Plan

Cuba - Havana

Project: 00072144

Report Date: 3/3/2014

Project Title: CUBA: NATIONAL BIODIVERSITY STRATEGY

Year: 2014

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget					
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$		
00085327 NATIONAL BIODIVERSITY STRATEGY	1.STOCKTAKING & NAT TA			"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	72500	Supplies	7,000.00	
				"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	72400	Communic & Audio Visual Equip	1,000.00	
				"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	72100	Contractual Services-Companies	11,000.00	
				"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	71600	Travel	14,000.00	
				"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	72800	Information Technology Equipm	3,000.00	
				"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	74500	Miscellaneous Expenses	1,500.00	
	2. NBSAP UPDATE				"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	71600	Travel	14,000.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	72500	Supplies	6,000.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	74500	Miscellaneous Expenses	1,300.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	72400	Communic & Audio Visual Equip	1,000.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	72800	Information Technology Equipm	3,000.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	72100	Contractual Services-Companies	12,000.00
	3. NATIONAL FRAMEWORK				"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	72800	Information Technology Equipm	14,000.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	74500	Miscellaneous Expenses	2,700.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	72100	Contractual Services-Companies	21,000.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	71600	Travel	15,000.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	72400	Communic & Audio Visual Equip	1,000.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	72500	Supplies	6,000.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	1,800.00
	4. PMU				"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	72800	Information Technology Equipm	8,500.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	72500	Supplies	6,000.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	74500	Miscellaneous Expenses	1,500.00
	TOTAL								152,300.00	
	GRAND TOTAL								152,300.00	



Annual Work Plan

Cuba - Havana

Project: 00072144

Report Date: 3/3/2014

Project Title: CUBA: NATIONAL BIODIVERSITY STRATEGY

Year: 2015

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget					
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$		
00085327 NATIONAL BIODIVERSITY STRATEGY	1.STOCKTAKING & NAT TA			"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	4,600.00	
				"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	72100	Contractual Services-Companies	2,000.00	
	2. NBSAP UPDATE				"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	29,800.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	71200	International Consultants	7,500.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	74500	Miscellaneous Expenses	1,000.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	74100	Professional Services	1,000.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	71600	Travel	1,000.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	72100	Contractual Services-Companies	2,000.00
	3. NATIONAL FRAMEWORK				"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	72100	Contractual Services-Companies	2,000.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	9,800.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	71600	Travel	1,000.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	71200	International Consultants	3,000.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	74500	Miscellaneous Expenses	1,000.00
	4. PMU				"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	74100	Professional Services	1,000.00
					"CUB-MINISTERIO DE LA CIENCI	62000	GEFTrustee	74500	Miscellaneous Expenses	1,000.00
	TOTAL									67,700.00
	GRAND TOTAL									67,700.00