



PROGRAMA MARCO MULTIDONANTE

ART/PNUD ECUADOR

INFORME 2009



PROGRAMA MARCO MULTIDONANTE

ART/PNUD ECUADOR



INFORME 2009

contenidos

INTRODUCCIÓN	3
RESUMEN DE LA EJECUCIÓN FINANCIERA DEL PROGRAMA MARCO ART/PNUD ECUADOR EN EL 2009	6
DESCRIPCIÓN DE LOS AVANCES DEL PROGRAMA	7
NIVEL TERRITORIAL	7
Azuay	15
<i>Ejecución financiera del Programa Marco ART/PNUD Ecuador en Azuay durante el 2009</i>	22
Bolívar	23
<i>Ejecución financiera del Programa marco ART/PNUD Ecuador en Bolívar durante el 2009</i>	28
Carchi	29
<i>Ejecución financiera del Programa marco ART/PNUD Ecuador en Carchi durante el 2009</i>	36
El Oro	37
<i>Ejecución financiera del Programa marco ART/PNUD Ecuador en El Oro durante el 2009</i>	42
Loja	43
<i>Ejecución financiera del Programa marco ART/PNUD ecuador en Loja durante el 2009</i>	46
Los Ríos	47
<i>Ejecución financiera del Programa marco ART/PNUD Ecuador en Los Ríos durante el 2009</i>	52
NIVEL NACIONAL	53
<i>Ejecución financiera del Programa ART/PNUD Ecuador en el nivel nacional durante el 2009</i>	58
NIVEL INTERNACIONAL	59
<i>Participación en eventos internacionales</i>	59
<i>Acciones de movilización de la cooperación descentralizada</i>	60
<i>Actividades formativas</i>	61
<i>Misiones recibidas</i>	61
<i>Ejecución financiera del Programa Marco ART/PNUD Ecuador en el nivel internacional durante el 2009</i>	64
ANEXOS	65
Anexo 1. Presupuesto de los proyectos. Nivel territorial	66
Anexo 2. Presupuesto de los proyectos. Nivel nacional	70

introducción

El Programa Marco de Articulación de Redes Territoriales (ART) del Programa de las Naciones Unidas para el desarrollo (PNUD) tiene como principal objetivo poner a disposición del país y de los diferentes cooperantes interesados un marco programático y de gestión, capaz de fortalecer la articulación y coordinación entre los diferentes niveles determinantes en los procesos de desarrollo: territorial, nacional e internacional.

Conforme a lo que se planificó, enmarcado dentro de los objetivos propuestos en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) y en estrecha coordinación con la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES) y la Agencia Ecuatoriana de Cooperación Internacional (AGECI), en el transcurso del 2009, se consolidaron los procesos iniciados en el 2008: la aplicación de la metodología de trabajo propuesta por ART en el nivel nacional y en los territorios; y se extendió el campo de acción del Programa hacia otras zonas del país.

En el nivel nacional, las iniciativas que apoyó el Programa estuvieron relacionadas y/o buscaron complementar procesos en marcha a nivel territorial articulando actores de manera estratégica, y creando sinergias y conexiones entre los diferentes niveles.

En el nivel territorial, los ciclos de programación que se desarrollaron en Azuay y Carchi posibilitaron la identificación de ejes y proyectos prioritarios, y la articulación de actores territoriales con la cooperación descentralizada en el nivel internacional. También se concluyeron los proyectos de impacto y se apoyaron nuevas iniciativas, que estuvieron enmarcadas



dentro de las planificaciones locales, lo cual generó dinámicas en las que nuevas instituciones territoriales, nacionales e internacionales se han ido integrando al marco programático.

Además, durante este período, ha sido significativa la utilización del Programa como marco de articulación e instrumento de implementación técnico-metodológico del componente PNUD en el Programa Conjunto Juventud, Empleo y Migración (PCJEM) del Fondo PNUD-España para el Logro de los ODM.

De igual manera, el Programa ART ha sido considerado como instrumento del PNUD en el trabajo con los gobiernos autónomos descentralizados (GAD), con un enfoque de desarrollo de capacidades que prioriza la creación y fortalecimiento de mecanismos de articulación territorial-nacional y de concertación entre actores en un mismo territorio; así como de instrumentos y marcos comunes para la gestión eficaz y complementaria de la cooperación internacional a partir de la planificación.

Desde el inicio del Programa, el rol de los socios de la cooperación internacional ha sido muy importante. Se ha contado con el apoyo de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID); del Global Peace and Security Fund (GPSF), del Gobierno de Canadá, mediante el Programa de Desarrollo y Paz en la Frontera Norte (PDP-FN), el cual apoya las acciones que se desarrollan en esa zona del país; de la Generalitat Valenciana, que apoya las actividades en Azuay mediante una iniciativa relacionada con la migración y la reducción de las inequidades sociales y económicas; y con el apoyo del Gobierno vasco. Otros actores de la cooperación descentralizada están utilizando el marco del Programa para apoyar prioridades de los terri-

torios y también prioridades nacionales: Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI), Diputación de Cádiz, Municipio de Lasarte-Oria, Región Toscana, Región Friuli-Venezia-Giulia, ONG Progetto Sviluppo, Centro Tecnológico Labein-Tecnalia, entre otros.

En el Plan Operativo del 2009 se programó un total de 4.866.122,50 USD; de los cuales el 63% corresponden a recursos de la cooperación internacional gestionados por el Programa Marco ART/PNUD, mientras que alrededor del 37% son aportes de socios nacionales y territoriales, además de otros actores de cooperación.

De los 3.055.685,63 USD movilizados y gestionados por el Programa ART, se ejecutó el 51,2% durante este período. En el nivel territorial se ejecutó el 54,2% de los recursos, en el nivel nacional el 43,7%, y en el nivel internacional el 66,6%. Si bien el valor relativo (%) de la ejecución es bajo, se debe considerar que el valor ejecutado triplica al del 2008.

Los principales elementos que incidieron en estos niveles de ejecución fueron, entre otros:

- El proceso de elecciones, que implicó —en la mayor parte de los territorios— una disminución del ritmo de las acciones hasta que en el mes de agosto tomaron posesión las nuevas autoridades;
- la aplicación de nuevas normas dentro del sistema de compras públicas y para que los entes públicos, nacionales y locales, reciban financiamiento de la cooperación internacional;
- la falta de continuidad de algunos referentes técnicos o decisores en proyectos, tanto nacionales como territoriales; y



INAUGURACIÓN
de un proyecto en bolívar
(dispensario médico, del seguro
social campesino)

- la incorporación, en la segunda mitad del año, de dos de los territorios previstos en el POA 2009 (El Oro, en julio de 2009; y Loja, en septiembre de 2009).

En el 2009 se implementaron 34 proyectos (23 de ellos a nivel territorial); de estos se concluyeron 13 en el propio 2009 y el resto continuará su ejecución durante el 2010.

Más allá de los resultados específicos de cada proyecto, se debe destacar que la propia implementación de estos ha significado un proceso de fortalecimiento de capacidades y de apropiación

por parte de los actores nacionales y locales, que se han encargado de la ejecución, al aplicar el Enfoque Armonizado de Transferencia de Efectivo a las Contrapartes Nacionales (HACT), lo cual se alinea al sistema y procedimientos nacionales para la ejecución de recursos de la cooperación internacional, reduce los costos de transacciones, simplifica políticas y procedimientos, así como potencia y apoya la armonización al interior del Sistema de Naciones Unidas.

En la siguiente tabla se detallan los montos y porcentajes de ejecución, según niveles de acción del Programa y fuentes de financiamiento:



resumen de la ejecución financiera del programa marco art/pnud ecuador en el 2009

NIVELES DE ACCIÓN	FONDOS DISPONIBLES (en USD)											
	ART/AECID 2008-2009	GENERALITAT VALENCIANA	GPSP/ PDP-FN	GOBIERNO VASCO	MUNICIPIO DE LASARTE-ORIA	FAMSI/ DIPUTACIÓN DE CÁDIZ	PNUD ECUADOR	TOTAL	POR CIENTO	TOTAL EJECUTADO	POR CIENTO DE EJECUCIÓN	OTROS APORTES
TERRITORIAL	1.028.713,20	531.247,00	94.460,49	114.000,00	21.660,11	32.919,13	--	1.822.999,93	59,6%	988.307,99	54,2%	1.230.179,44
NACIONAL	869.428,70	5.000,00	--	163.257,00	--	--	25.000,00	1.062.685,70	34,7%	465.096,36	43,7%	580.257,50
INTERNACIONAL	130.000,00	30.000,00	--	10.000,00	--	--	--	170.000,00	5,7%	113.160,95	66,6%	-
TOTAL	2.028.141,90	566.247,00	94.460,49	287.257,00	21.660,11	32.919,13	25.000,00	3.055.685,63	100%	1.566.565,30	51,2%	1.810.436,94

descripción de los avances del programa

nivel territorial

El territorio es un sistema complejo y dinámico que se transforma continuamente [...] Lo territorial en la actualidad, no debe ser entendido únicamente como lo físico-espacial, sino como una concreción real de la cultura en interacción con la naturaleza, dicho de otra manera “los procesos socio-naturales se proyectan en ámbitos territoriales” generando una serie de relaciones dinámicas y complejas».¹

El siguiente mapa muestra los territorios donde interviene el Programa Marco ART/PNUD y la dinámica temporal de esta ampliación. De cuatro provincias —Azuay, Bolívar, Carchi y Los Ríos—, donde se comenzó en el 2008, se amplió a dos provincias más: El Oro y Loja, en el 2009; y luego se decidió extender la acción del Programa a Esmeraldas, lo cual se hará efectivo en el transcurso del 2010.

La decisión de extender la acción del Programa a nuevas provincias se ha tomado en el Comité Nacional de Coordinación (CNC), a partir de criterios como el carácter prioritario del territorio en la problemática del país,

¹ *Plan nacional para el buen vivir 2009-2013*, versión resumida, SENPLADES, Quito, 2009, p. 89.





PLANIFICACIÓN LOCAL PARTICIPATIVA
en la provincia de carchi

INCORPORACIÓN AL PROGRAMA
de la provincia de esmeraldas

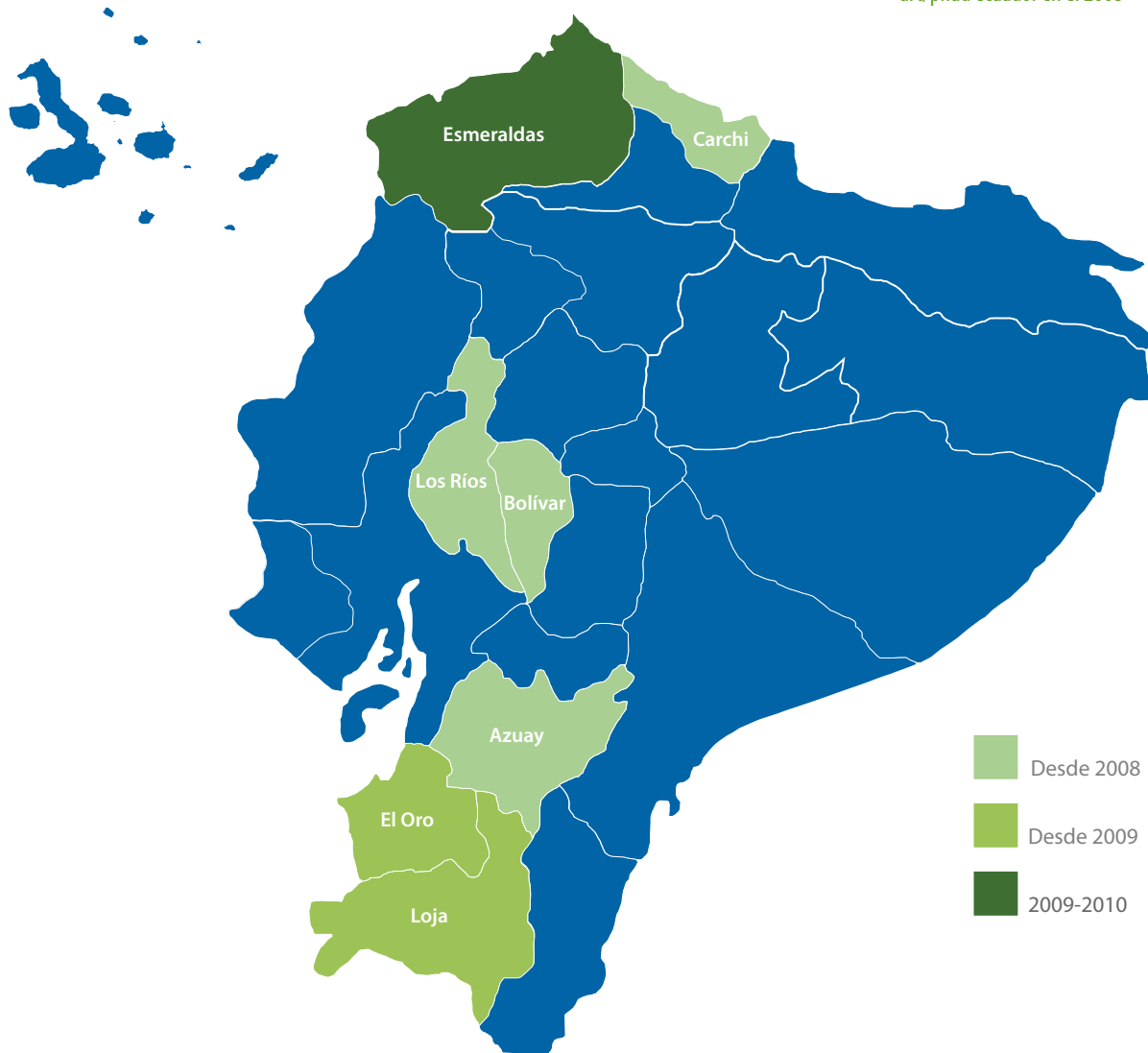


ARTICULACIÓN DEL COMPONENTE PNUD
en el programa conjunto juventud, empleo
y migración del fondo pnud-españa
para el logro de los odm





ÁREAS GEOGRÁFICAS
del programa marco
art/pnud ecuador en el 2008



su representatividad, las posibilidades de sinergias con otros actores, así como el interés de los actores territoriales.

Para el nivel territorial, el Programa destinó en el Plan Operativo del 2009 alrededor del 60% de los recursos. Los Grupos de Trabajo (GT), con el acompañamiento de ART/PNUD, cumplie-

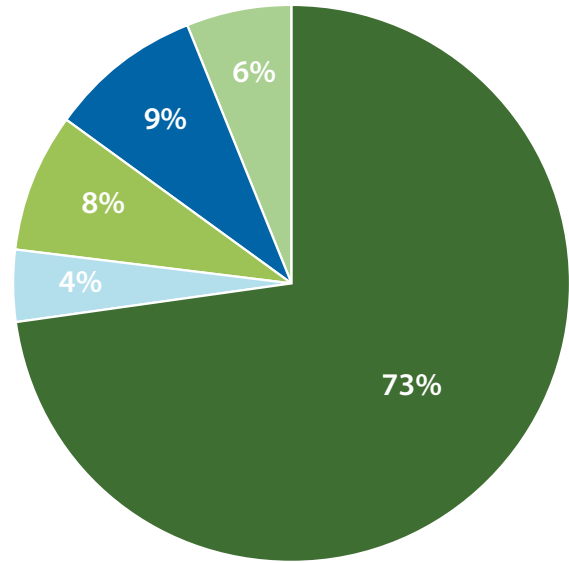
ron varias actividades, entre las cuales destacamos el desarrollo del Ciclo de Programación Local (CPL) en las provincias de Azuay y Carchi. Además, la implementación y conclusión de los proyectos de impacto; la articulación de nuevos actores territoriales e internacionales en torno a iniciativas locales; así como la ampliación del Programa hacia nuevos territorios.



Los Grupos de Trabajo en los territorios están constituidos, principalmente, por representantes del sector público, por instituciones académicas, organizaciones no gubernamentales (ONG)

y sociedad civil, y en menor número por los representantes del sector privado y de la cooperación internacional que están presentes en cada provincia.

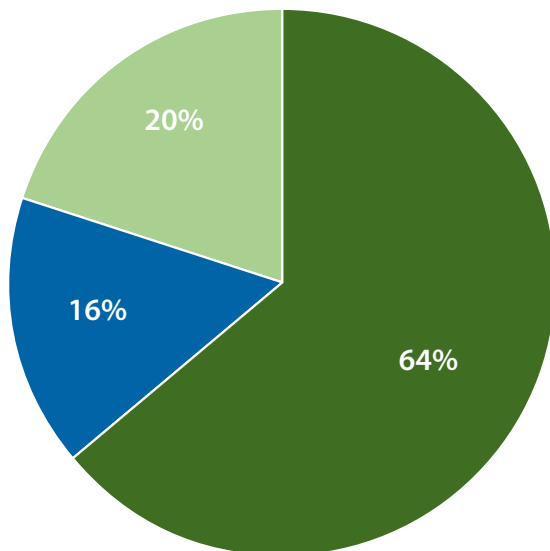
COMPOSICIÓN DE LOS GTP
del programa marco
art/pnud ecuador



Por medio de los Grupos de Trabajo Provinciales (GTP), y de los proyectos que se implemen-

tan en los territorios, se articulan los actores territoriales, nacionales e internacionales.

ARTICULACIÓN DE ACTORES
en los gtp y en los proyectos

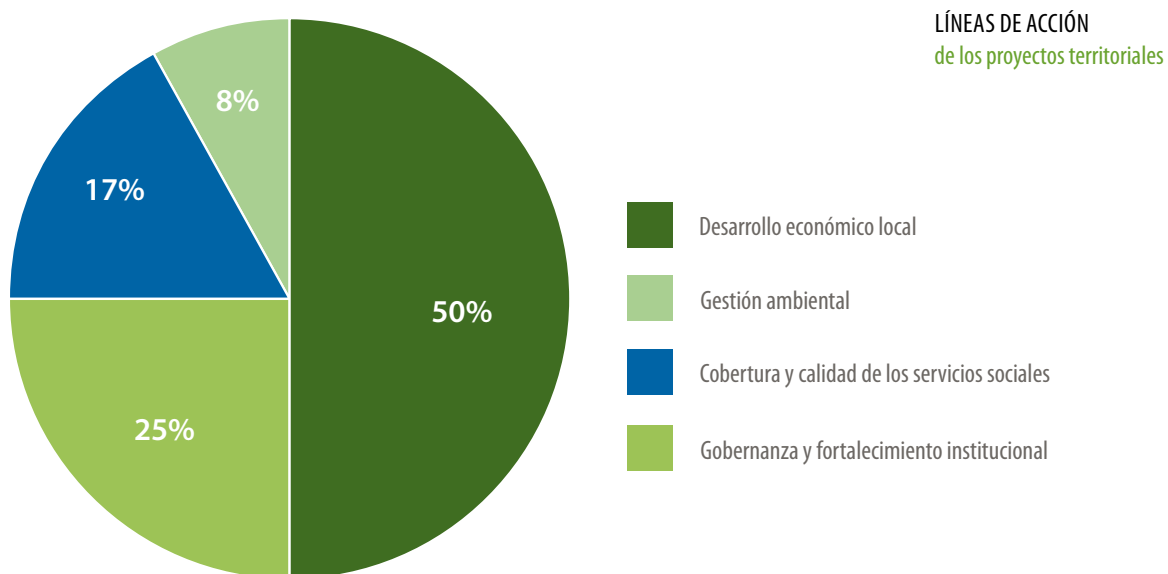


Objetivos específicos del Programa ART/PNUD Ecuador en el nivel territorial

1. Favorecer la articulación territorial-nacional en la planificación y en los procesos de desarrollo e inversión, así como la participación de la cooperación internacional en los mismos.
2. Fortalecer las capacidades de gestión territorial y la participación de las comunidades, tanto en la identificación de las prioridades como en la ejecución de las acciones de cambio en sus territorios.
3. Apoyar y complementar el desarrollo de la capacidad de respuesta de los servicios locales ante las necesidades de la población.
4. Fomentar y capacitar las instancias de concertación y gestión territorial de la cooperación: Grupos de Trabajo.
5. Ofrecer un marco de referencia para los diferentes proyectos o programas de cooperación internacional que operan en un mismo territorio.
6. Complementar y fortalecer la territorialización de los objetivos de desarrollo del Milenio (ODM).

Los GTP han identificado, formulado e implementado proyectos territoriales en las diferentes

líneas de acción del Programa, de acuerdo a los criterios y prioridades nacionales y locales:



En el siguiente gráfico se muestra, de manera simplificada y esquemática, el ciclo de los proyectos en el nivel territorial y el rol del equipo del Programa en cada una de estas fases. Se debe señalar que este ciclo apunta a contribuir y potenciar principios de la Declaración de París como *alineación, apropiación y armonización*. El papel de los Grupos de Trabajo en este proceso es fundamental,

puesto que es en este espacio donde se identifican y aprueban los proyectos, con el consenso de los diferentes niveles de gobierno y de los otros actores; además, esto posibilita el establecimiento de alianzas y sinergias adicionales que permiten un mayor impacto de las iniciativas.

CICLO DE LOS PROYECTOS
a nivel territorial

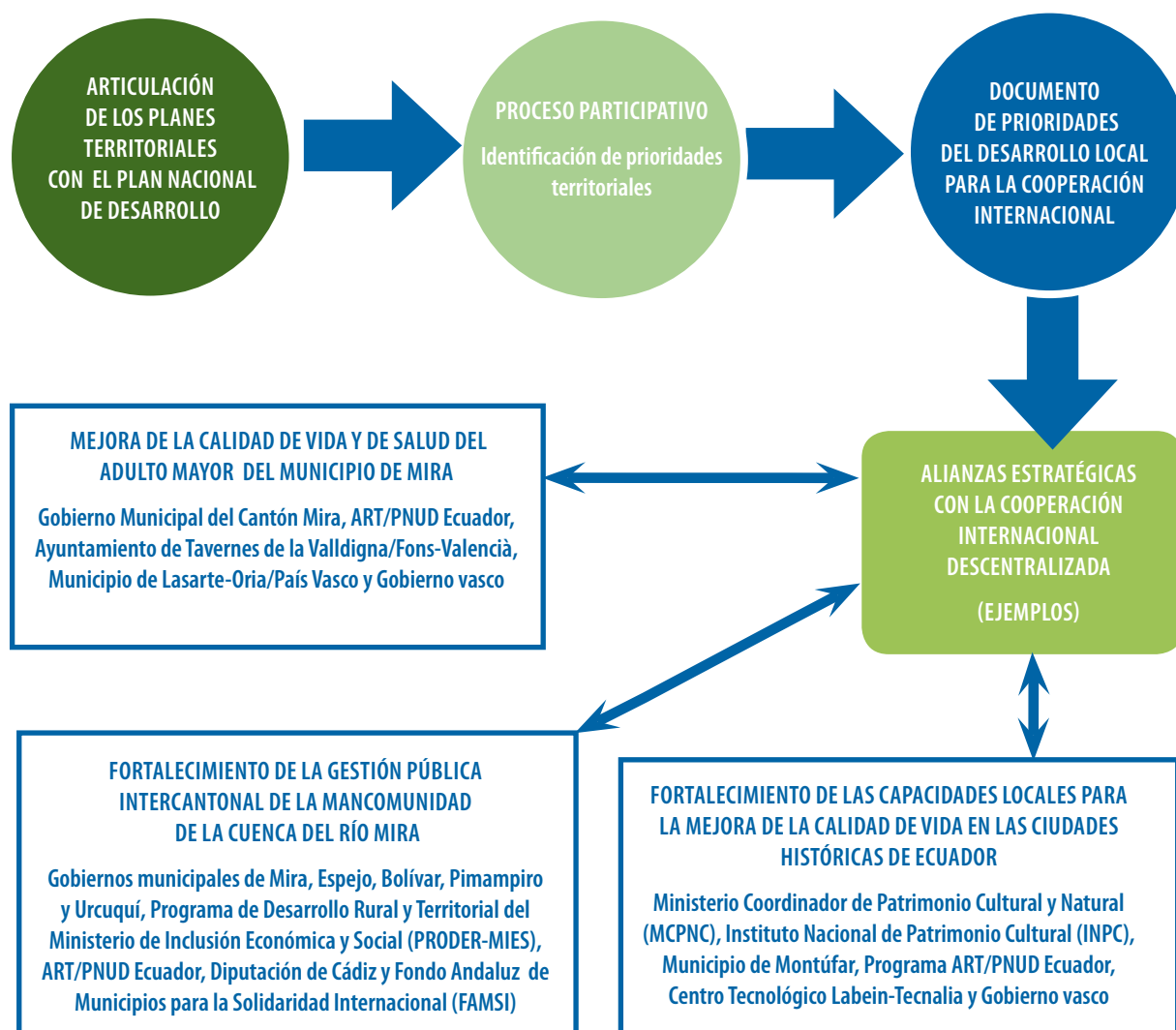


El Ciclo de Programación Local se completó en dos territorios, y comprendió, a su vez, dos fases: tanto la articulación de la planificación existente en cada territorio (de lo parroquial a lo nacional) con relación a los objetivos propuestos en el PND, como la construcción participativa de una herramienta —el documento de prioridades territoriales—, que facilita la gestión de la cooperación internacional en el territorio.

Incluimos como ejemplo el proceso del CPL de Carchi y algunos resultados, ya obtenidos, de movilización de iniciativas de cooperación en el marco de un instrumento común de gestión de la cooperación.

A continuación se repasará lo realizado durante el 2009 en cada uno de los territorios en los que el Programa se está implementando.

CICLO DE PROGRAMACIÓN LOCAL
de la provincia de carchi

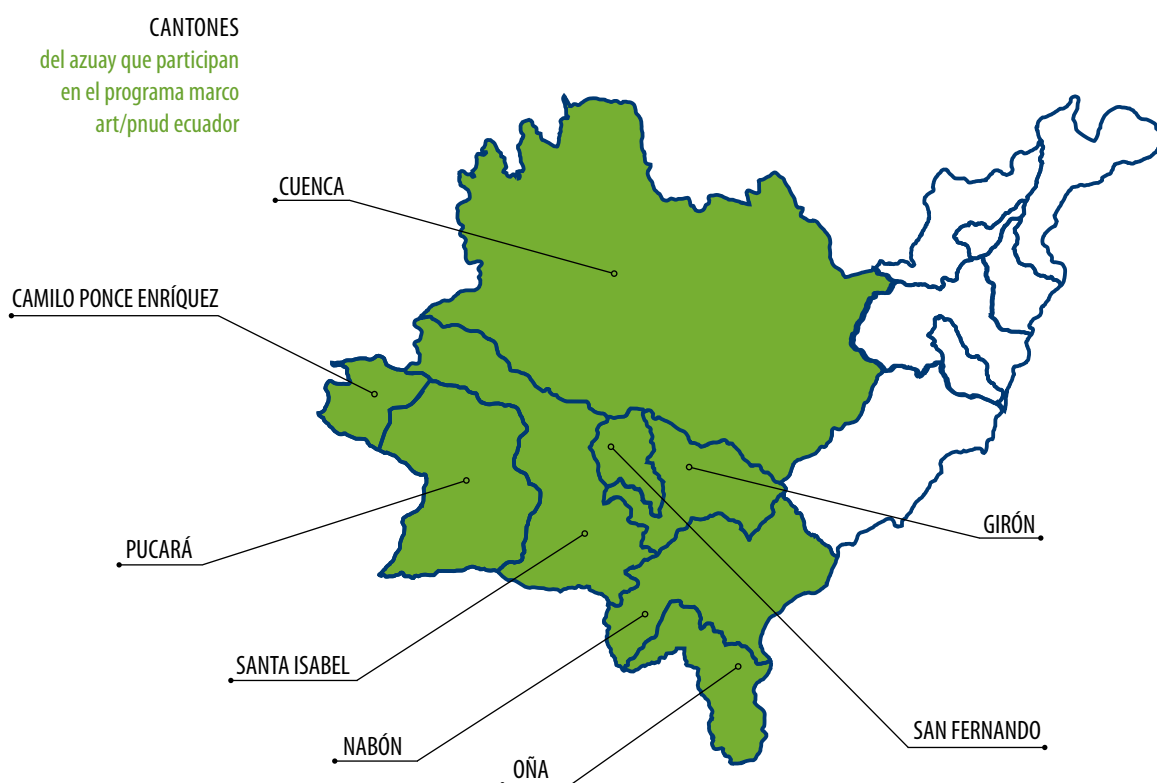




azuay



Durante el 2009, a partir del ejercicio de articulación de la planificación local con el Plan Nacional de Desarrollo (PND), se llevó a cabo el Ciclo de Programación Local, en el que —por medio de un proceso participativo con los actores públicos, privados y de la sociedad civil de los niveles cantonal y provincial— se identificaron las prioridades de desarrollo del territorio, particularmente de los cantones ubicados en la cuenca del río Jubones y el cantón Cuenca.



Como resultado de este proceso, se cuenta con el documento *Líneas prioritarias para el desarrollo integral de la provincia del Azuay*; instrumento que fue presentado a la red de cooperación descentralizada en el mes de octubre, cuando una misión integrada por autoridades y técnicos de la provincia viajaron a Valencia, España, donde se realizaron las jornadas de presentación

de prioridades de desarrollo de la provincia del Azuay, y donde, además, se mantuvieron importantes reuniones y visitas de presentación a la cooperación descentralizada en Bilbao y la Región Toscana.

El Grupo de Trabajo Provincial de Azuay está formado por:

GRUPO DE TRABAJO PROVINCIAL DEL AZUAY	
Instituciones públicas zonales	Secretaría Nacional de Planificación (SENPLADES) Zona 6
	Secretaría Nacional del Migrante (SENAMI) Regional Austro
	Dirección Técnica Regional de la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas (DTR-AME) 6
Gobiernos autónomos descentralizados	Gobierno Provincial del Azuay
	Municipio de Cuenca
	Municipio de San Fernando
	Municipio de Santa Isabel
	Municipio de Nabón
	Municipio de Girón
	Municipio de Oña
	Municipio de Pucará
	Municipio de Camilo Ponce Enríquez
	Asociación de Juntas Parroquiales de Azuay (AJUPA)
Representaciones de instituciones públicas nacionales en el territorio	Instituto de Economía Popular y Solidaria (IEPS) del Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES)
Instituciones académicas	Universidad de Cuenca
Sector privado	Agencia Cuencana para el Desarrollo e Integración Regional (ACUDIR)
Cooperación internacional	Proyecto de Descentralización y Desarrollo Local (PDDL-Intercooperación) /Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE)

Tanto mediante la participación en el GTP, como en los proyectos que se desarrollan en el

territorio, se ha facilitado la articulación de los siguientes actores:



ARTICULACIÓN DE ACTORES EN EL TERRITORIO		
TERRITORIALES	NACIONALES	INTERNACIONALES
Gobierno Provincial del Azuay	SENPLADES Zona 6	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
Municipio de Camilo Ponce Enríquez	SENAMI Regional Austro	Generalitat Valenciana
Municipio de Nabón	DTR-AME 6	Servicio Alemán de Cooperación Social-Técnica (DED)
Municipio de San Fernando	IEPS-MIES	PDDL-Intercooperación/COSUDE
Municipio de Girón	Ministerio de Turismo	Programa Conjunto Juventud, Empleo y Migración (Fondo PNUD-España para el Logro de los ODM)
Municipio de Oña	Ministerio de Industrias y Productividad (MIPRO)	Progetto Sviluppo Liguria
Municipio de Pucará		Región Liguria (Italia)
Asociación de Juntas Parroquiales de Azuay (AJUPA)		Municipio de Génova (Italia)
Universidad de Cuenca		Fons Valencià per la Solidaritat
Universidad del Azuay		Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU)
Universidad Politécnica Salesiana		
Mancomunidad de la Cuenca del Río Jubones (MCRJ)		

En el nivel cantonal, el Ciclo de Programación Local fue un proceso en el cual actores representativos públicos (municipios, juntas parroquiales) y de la sociedad civil (asociaciones de productores, de regantes, de mujeres, comités de veeduría, comités pro-mejora, entre otros) identificaron las prioridades de desarrollo de cada cantón asegurando que contribuyeran al logro de las metas y objetivos de los planes provincial, regional y nacional de desarrollo.

Oña, Nabón, Girón, San Fernando, Santa Isabel y Camilo Ponce Enríquez. En el cantón Pucará, que no contaba con un comité cantonal, se convocó a actores territoriales, quienes definieron sus prioridades de desarrollo. Para este proceso, en el municipio de Cuenca, se contó con el apoyo del equipo del Plan Estratégico de Cuenca; y las prioridades de desarrollo identificadas fueron validadas por el Comité de Planificación de Cuenca.

Este proceso se realizó en espacios de concertación, con los comités cantonales ya existentes, en

Las prioridades de desarrollo local de este territorio se han agrupado en los ejes que establece el Plan Participativo de Desarrollo del Azuay:



CUENCA
vista parcial

- Salud.
- Ambiente.
- Territorio y riesgos.
- Infraestructura y servicios básicos.
- Educación, identidades y cultura.
- Desarrollo económico local.
- Gobernabilidad y desarrollo institucional.

En relación con los proyectos desarrollados en Azuay en el 2009 se han implementado en total 9: de ellos 6 son de desarrollo económico local, 1 de gestión ambiental y 2 de gobernanza y fortalecimiento institucional, como muestra la tabla. El presupuesto detallado de los proyectos (de cada provincia) puede encontrarlo en los Anexos.



LÍNEA DE ACCIÓN	NOMBRE DEL PROYECTO	SOCIOS /ACTORES	ESTADO	CORRESPONDENCIA CON EL PND
Desarrollo económico local	Fortalecimiento de la red de producción y comercialización del cuy en los siete cantones azuayos de la cuenca del río Jubones	Municipio de Girón y Municipios azuayos de la cuenca del río Jubones, AJUPA, AME Regional 6, Gobierno Provincial del Azuay, SENAMI Regional Austro, SENPLADES Zona 6, PDDL-Intercooperación/COSUDE y ACUDIR	En ejecución	Objetivo 11 Establecer un sistema económico-social, solidario y sostenible
	Fortalecimiento del corredor económico de lácteos de los cantones azuayos de la cuenca del río Jubones	Municipio de Girón y los Municipios azuayos de la cuenca del río Jubones, AJUPA, AME Regional 6, Gobierno Provincial del Azuay, SENAMI Regional Austro, SENPLADES Zona 6, PDDL-Intercooperación/COSUDE y ACUDIR	En ejecución	
	Fortalecimiento de la red de producción y comercialización de productos limpios en los siete cantones azuayos de la cuenca del río Jubones	Municipio de Girón y los Municipios azuayos de la cuenca del río Jubones, AJUPA, AME Regional 6, Gobierno Provincial del Azuay, SENAMI Regional Austro, SENPLADES Zona 6, PDDL-Intercooperación/COSUDE y ACUDIR	En ejecución	
	Fortalecimiento del Programa de Agricultura Urbana de la Municipalidad de Cuenca	Municipio de Cuenca y Asociación de Productores del cantón Cuenca	Finalizado (2009)	
	Proyecto para la implementación de nuevos productos, promoción, señalización y capacitación turística en los cantones de la cuenca del río Jubones en la provincia del Azuay	Gobierno Provincial del Azuay, Ministerio de Turismo y Municipios azuayos de la cuenca del río Jubones	En ejecución	
	Fortalecimiento de la Red de Emprendimiento del Austro	ACUDIR, Incubadora de Empresas del Austro (INNIPSAR) y Universidad de Cuenca	En ejecución	
Gestión ambiental	Sistema de gestión ambiental y de recursos naturales de la provincia del Azuay	Municipios azuayos de la cuenca del río Jubones, PDDL-Intercooperación, SENPLADES Zona 6 y DED	Finalizado (2009)	Objetivo 4 Garantizar los derechos de la naturaleza y promover un ambiente sano y sustentable
Gobernanza y fortalecimiento institucional	Fortalecimiento de la gestión en ordenación del territorio en la provincia del Azuay	Gobierno Provincial del Azuay, SENPLADES Zona 6 y Universidad de Cuenca	En ejecución	Objetivo 12 Construir un Estado democrático para el buen vivir
	Fortalecimiento de las capacidades de gestión de la migración en los cantones de la cuenca del río Jubones y cantón Cuenca de la provincia del Azuay	Centro de Estudios Sociales y Políticos Latinoamericanos (CESPLA) de la Universidad de Cuenca y SENAMI Regional Austro	En ejecución	



PROYECTO
fortalecimiento de la red
de emprendimiento del austro



PROYECTO
sistema de gestión ambiental
y de recursos naturales
de la provincia del azuay



Con el objetivo de fortalecer capacidades locales y brindar apoyo técnico especializado a los proyectos, en coordinación con el Programa de Voluntarios de Naciones Unidas (VNU), se facilitó el trabajo en el territorio de dos voluntarios expertos en temas agroindustriales.

Durante el 2009, tomando como marco el documento de prioridades territoriales del Azuay, socios de la cooperación descentralizada italiana como la Región de Liguria, la ONG Progetto Sviluppo Liguria y el Municipio de Génova, identificaron y formularon un proyecto de desarrollo económico local para ser implementado en el cantón Santa Isabel durante el 2010. De igual forma, el Fons Valencià, tras una misión a los cantones de la cuenca del río Jubones, definió

—conjuntamente con los actores territoriales— posibles líneas de trabajo.

Para la provincia del Azuay se programó un total de 1.393.441,00 USD; de los cuales el 52% corresponden a recursos de la cooperación internacional gestionados por el Programa y el 48% al aporte de otros socios nacionales, territoriales e internacionales. Del total de fondos gestionados por ART/PNUD (731.134,00 USD), durante el 2009 se ejecutó el 84,53%. El alto nivel de ejecución en este territorio se sustenta, en gran medida, en el trabajo anticipado durante el 2008, que logró generar las bases para una importante ejecución de proyectos de impacto y otros, acorde a las prioridades identificadas en el Azuay, así como a la capacidad de gestión de los actores territoriales.

ejecución financiera del programa marco art/pnud ecuador en azuay durante el 2009

FONDOS DISPONIBLES (en USD)					
ART/AECID 2008-2009	GENERALITAT VALENCIANA	TOTAL	TOTAL EJECUTADO	POR CIENTO DE EJECUCIÓN	OTROS APORTES
199.887,00	531.247,00	731.134,00	618.009,61	84,53%	662.307,00



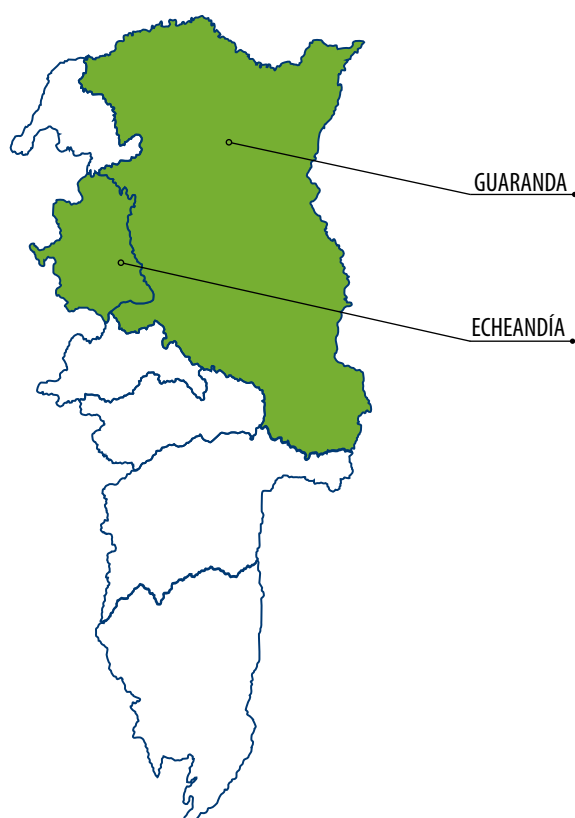


bolívar



En Bolívar, el Grupo de Trabajo Provincial ha contribuido a una mayor coordinación intersectorial, así como también a que este espacio de concertación y diálogo sea considerado por la cooperación internacional para socializar y validar propuestas. La composición del GTP es la que muestra la tabla siguiente.

CANTONES
de bolívar que participan
en el programa marco
art/pnud ecuador



GRUPO DE TRABAJO PROVINCIAL DE BOLÍVAR	
Instituciones públicas zonales	Secretaría Nacional de Planificación (SENPLADES) Zona 5
Gobiernos autónomos descentralizados	Gobierno Provincial de Bolívar
	Municipio de Guaranda
	Municipio de Echeandía
	Asociación de Juntas Parroquiales de Bolívar
Representaciones de instituciones públicas nacionales en el territorio	Gobernación de Bolívar
	Dirección Provincial de Educación
	Dirección Provincial de Salud
	Dirección Provincial de Agricultura, Acuicultura y Pesca/PROFORESTAL
	Instituto de Economía Popular y Solidaria (IEPS) del Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES)
Instituciones académicas	Universidad Estatal de Bolívar
ONG y sociedad civil	Programa Alianzas para el Desarrollo de Bolívar (PAB)*
	Grupo Social Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP)
	Fundación Alli Causai
Cooperación internacional	ONGD Paz y Desarrollo

* Formado por: Grupo Social Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP); Fundación Maquita Cusunchic (MCCH); Sistema Solidario de Comercialización del FEPP (CAMARI); Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones (CORPEI); Instituto de Ecología y Desarrollo de las Comunidades Andinas (IEDECA); Agencia Catalana de Cooperación y Desarrollo (ACCD); ONG catalana Àgora Nord-Sud; Generalitat de Catalunya, Consorcio de Promoción Comercial de Catalunya (COPCA).

Una de las actividades que está en marcha en el nivel provincial es el apoyo al Gobierno de Bolívar, en conjunto con la Subsecretaría de SENPLADES Zona 5, para la actualización del Plan de Desarrollo Provincial. Por otro lado, el Programa ha tenido activa participación en talleres de intercambio de información entre distintas instituciones de desarrollo que trabajan en la provincia de Bolívar, como es el caso del Programa Alianzas para el Desarrollo de Bolívar (PAB), con el fin de identificar sinergias y complementar acciones.

En coordinación con el Programa de Voluntarios de Naciones Unidas (VNU) se brindó apoyo al

Gobierno Provincial en materia de turismo sostenible y alfabetización.

Se han coordinado acciones con el Proyecto Seguridad Alimentaria y Nutricional (PROSAN), de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO). Este proyecto fue socializado en el GTP, y algunos de sus representantes se integraron a este espacio de diálogo que es el Grupo de Trabajo Provincial. Actualmente, el PROSAN se ha orientado al fortalecimiento de la Estrategia de Intervención Nutricional Territorial Integral (INTI), del Ministerio Coordinador de Desarrollo Social (MCDS).

ARTICULACIÓN DE ACTORES EN EL TERRITORIO			
TERRITORIALES	NACIONALES	INTERNACIONALES	
Gobierno Provincial de Bolívar	SENPLADES Zona 5	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)	
Gobernación de Bolívar	Dirección Técnica Regional de la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas (DTR-AME) 5	Gobierno vasco	
Municipio de Guaranda	Dirección Provincial de Salud	Agencia Catalana de Cooperación y Desarrollo (ACCD)	
Municipio de Echeandía	Dirección Provincial de Educación	ONGD Paz y Desarrollo	
Asociación de Juntas Parroquiales de Bolívar	Dirección Provincial de Agricultura, Acuicultura y Pesca	Programa de Adaptación al Cambio Climático (PACC) del Ministerio del Ambiente de Ecuador (MAE)/PNUD-Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF)	
Junta Parroquial San Luis de Pambil	IEPS	Ayuda en Acción	
Universidad Estatal de Bolívar	Seguro Social Campesino, del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS)	Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU)	
Programa de Alianzas de Bolívar	Fundación Maquita Cusunchic (MCCH)		
Fundación Alli Causai			
Fundación de Desarrollo Comunitario Echeandía (FUNDECOM-E)			
Asociación de Productores Agrícolas Nuevos Horizontes			
Asociación de Producción, Procesamiento y Comercialización Orgánica Unión de Echeandía			
Unión de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Echeandía (UNORCIE)			
			

La articulación de los actores se ha facilitado lo mismo mediante la participación de estos en el Grupo de Trabajo Provincial de Bolívar, como en los proyectos que se desarrollan en el territorio.

Respecto a los proyectos desarrollados en Bolívar durante el 2009, se han implementado en total 2: 1 de mejoramiento de la cobertura y calidad de los servicios básicos y 1 de desarrollo económico local, como muestra la tabla.

LÍNEA DE ACCIÓN	NOMBRE DEL PROYECTO	SOCIOS /ACTORES	ESTADO	CORRESPONDENCIA CON EL PND
Desarrollo económico local	Fortalecimiento de cuatro proyectos productivos en el cantón Echeandía, provincia de Bolívar	Municipio de Echeandía, Gobierno Provincial de Bolívar, FUNDECOM-E; Asociación de Productores Agrícolas Nuevos Horizontes, MCCH, PAB, Asociación de Producción, Procesamiento y Comercialización Orgánica Unión de Echeandía, UNORCIE y Ayuda en Acción	En ejecución	Objetivo 11 Establecer un sistema económico social, solidario y sostenible
Mejoramiento de la cobertura y calidad de los servicios básicos	Dispensario Médico del Seguro Social Campesino en la Parroquia San Luis de Pambil, cantón Guaranda	Municipio de Guaranda, Seguro Social Campesino del IESS, Junta Parroquial San Luis de Pambil, Comité de Gestión de San Luis de Pambil, CRACYB-GLOBAL ROUTES, Asociación Unidos para Vivir Mejor del Cantón Las Naves, Comité de Gestión Local de San Luis de Pambil, Asociación Tabanal Nuevo Ecuador, y Comité Seguro Social Campesino de San Luis de Pambil y Las Naves	Finalizado (2009)	Objetivo 3 Mejorar la calidad de vida de la población



PROYECTO

fortalecimiento de cuatro proyectos productivos en el cantón echeandía, provincia de bolívar



PROYECTO
dispensario médico del seguro
social campesino en la parroquia
de san luis de pambil,
cantón guaranda



Para la provincia de Bolívar se programó un total de 270.636,20 USD; de los cuales el 79% corresponden a recursos provenientes de la cooperación internacional, gestionados por el Programa Marco ART/PNUD, y el 21% al aporte de socios territoriales. Del total de fondos en el marco ART/PNUD (214.105,20 USD), durante el 2009 se ejecutó el 12% de los recursos. El bajo nivel de ejecución se debe a la demora

en el inicio del proyecto de impacto en el cantón de Echeandía; decisión tomada por el Grupo de Trabajo Provincial a partir de la situación que existía en la anterior administración municipal; y al retraso en el comienzo del Ciclo de Programación Local, que se decidió postergar para el 2010, y hacerlo coincidir con la realización de los planes de desarrollo y ordenamiento territorial en la provincia.

ejecución financiera del programa marco art/pnud ecuador en bolívar durante el 2009

28

FONDOS DISPONIBLES (en USD)					
ART/AECID 2008-2009	GOBIERNO VASCO	TOTAL	TOTAL EJECUTADO	POR CIENTO DE EJECUCIÓN	OTROS APORTES
172.605,20	41.500,00	214.105,20	25.785,72	12,04%	56.531,00



carchi



El proceso desarrollado en la provincia de Carchi se enmarca en la estrategia establecida por el Sistema de Naciones Unidas en Ecuador para la Frontera Norte, que plantea el fortalecimiento de capacidades y de la participación ciudadana, con el fin de garantizar el ejercicio de los derechos en un ambiente de seguridad humana, paz y desarrollo preventivo. Para asegurar la incorporación efectiva de los enfoques de prevención de conflictos en las políticas y programas de desarrollo y seguridad humana, se plantea trabajar en varios niveles asegurando la coordinación y complementariedad interinstitucional.

CANTONES
del carchi que participan
en el programa marco
art/pnud ecuador



En Carchi, el Programa trabaja como ART/PDP, ya que se estableció una alianza —partiendo de la complementariedad y coordinación— con el Programa de Desarrollo y Paz en la Frontera Norte (PDP-FN).

El Programa ART sirve como instrumento y mecanismo a nivel territorial para la generación de espacios de diálogo en la frontera norte, así como, el fortalecimiento de la institucionalidad y las capacidades locales. La aplicación de la Metodología ART en la Frontera Norte incorpora el enfoque de prevención de conflictos y propicia un marco articulado territorial-nacional para la

acción complementaria de la cooperación internacional.

En Carchi nuevos actores se han integrado al Grupo de Trabajo, que en este territorio se denomina Grupo de Diálogo Provincial (GDP), y lo lidera el Gobierno Provincial. En él la participación de las diferentes instituciones ha sido sostenida. A partir del 2008 se emprendió un proceso de articulación de los planes de desarrollo local, y como parte de estas actividades se realizó de forma participativa el Ciclo de Programación Local (CPL), proceso que culminó en el 2009. El GDP de Carchi está formado por:

GRUPO DE TRABAJO PROVINCIAL DEL CARCHI	
Instituciones públicas zonales	Secretaría Nacional de Planificación (SENPLADES) Zona 1
	Secretaría Técnica de Plan Ecuador
	Dirección Técnica Regional de la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas (DTR-AME) 1
Gobiernos autónomos descentralizados	Gobierno Provincial del Carchi
	Municipio de Tulcán
	Municipio de Montúfar
	Municipio de Mira
	Asociación de Juntas Parroquiales Rurales del Carchi (AJUPRUC)
Representaciones de instituciones públicas nacionales en el territorio	Gobernación del Carchi
	Dirección Provincial de Educación
	Dirección Provincial de Salud
	Dirección Provincial de Cultura
	Programa de Apoyo a la Gestión Descentralizada de los Recursos Naturales (PRODERENA)
	Instituto de Economía Popular y Solidaria (IEPS) del Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES)
Instituciones académicas	Pontificia Universidad Católica del Ecuador (PUCE)
	Universidad Tecnológica América (UNITA)
	Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias (Sede Montúfar)
Sector privado	Cámara de Comercio de Carchi
ONG y sociedad civil	ONG ALTROPICO
	Asamblea de Unidad Cantonal de Montúfar
Cooperación internacional	Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR)
	Consejo Noruego para Refugiados (CNR)



TULCÁN
vista parcial de la ciudad

Durante este período, el Grupo de Diálogo Provincial facilitó la reunión y participación de diferentes actores territoriales para la discusión y formulación de propuestas, como las del Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) del PNUD y de la Comisión Europea.

A nivel local, es interesante notar la composición y el desarrollo de los Grupos de Diálogos Cantonales (GDC). En el caso del cantón Montúfar, el Programa ART/PDP-FN ha centrado sus esfuerzos en el fortalecimiento de los procesos participativos y de articulación local, ya existentes, como la Asamblea de Unidad Cantonal de Montúfar, que, además de la Municipalidad, está representada en ella la sociedad civil,

el sector productivo, los centros de formación y organizaciones de bases de grupos vulnerables (jóvenes, adultos mayores, etc.). Otro ejemplo es el del cantón Mira, en el que se ha creado un grupo de diálogo liderado por el Municipio, y compuesto por los presidentes de las Juntas Parroquiales, el Instituto de Economía Popular y Solidaria (IEPS) del Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES), la Cruz Roja Ecuatoriana y la Asociación Juventud Coraje y Cambio de Mira.

Lo mismo mediante la participación en el Grupo de Diálogo de Carchi, como en los proyectos que se desarrollan en el territorio, se ha facilitado la articulación de los actores.

ARTICULACIÓN DE ACTORES EN EL TERRITORIO

TERRITORIALES	NACIONALES	INTERNACIONALES
Gobierno Provincial del Carchi	SENPLADES Zona 1	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
Gobernación del Carchi	Secretaría Técnica de Plan Ecuador	Global Peace and Security Fund (GPSF)/Gobierno de Canadá
Municipio de Tulcán	DTR-AME 1	Gobierno vasco
Municipio de Montúfar	Dirección Provincial de Salud	Fondo Italo Ecuatoriano (FIE)
Municipio de Mira	Dirección Provincial de Educación	Municipio de Lasarte-Oria
Asociación de Juntas Parroquiales Rurales del Carchi (AJUPRUC)	Ministerio Coordinador del Patrimonio Natural y Cultural (MCPNC)-Instituto Nacional de Patrimonio Cultural (INPC)-Dirección Provincial de Cultura	Diputación de Cádiz
Junta Parroquial San Pedro de Piartal	Instituto de Economía Popular y Solidaria (IEPS) del MIES	CNR
Junta Parroquial La Concepción	Fundación Terranueva	Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI)
Cámara de Comercio	Fundación para el Desarrollo de Alternativas Comunitarias de Conservación del Trópico (ALTROPICO)	Centro Tecnológico Labein-Tecnalia
PUCE	Cruz Roja Ecuatoriana	ACNUR
UNITA		Proyecto de Cadenas Productivas (Agencia Canadiense de Desarrollo internacional [ACDI], Fideicomiso Ecuatoriano de Cooperación para el Desarrollo [FECD] y PNUD)
Asamblea Cantonal de Montúfar		Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU)
Asociaciones de vendedores ambulantes de Tulcán		
Asociación Juventud, Coraje y Cambio-Red de Jóvenes de Mira		
Casa de la Juventud del Carchi		



Uno de los principales avances de este período es que la provincia cuenta con el documento *Líneas prioritarias para el desarrollo integral de Carchi*. En el ámbito de los Grupos de Diálogo, en el nivel cantonal y provincial, y siguiendo un proceso participativo, técnico y de construcción de consensos alrededor de diferentes directrices de trabajo, se identificaron las líneas de acción prioritarias para el desarrollo territorial.

Este proceso tuvo tres fases:

- **Primera fase:** Articulación de los planes de desarrollo de los diferentes niveles de gobierno por objetivos, metas y estrategias, y la identificación de las líneas prioritarias para el desarrollo de Carchi.
- **Segunda fase:** Proceso político de apoyo, validación y seguimiento. También se identificaron en esta etapa algunas ideas-proyecto concretas, sobre las que se acordó trabajar en conjunto.
- **Tercera fase:** Socialización de las líneas prioritarias. Las líneas de trabajo se compartieron en talleres participativos a nivel cantonal y provincial con amplia partici-

pación de la sociedad civil, organizaciones no gubernamentales, el sector privado y la cooperación internacional. Se identificaron proyectos más amplios y estratégicos para el desarrollo del territorio.

Las líneas prioritarias identificadas a partir de estos procesos participativos en Carchi fueron:

- Gobernabilidad democrática y fortalecimiento socioinstitucional.
- Desarrollo económico territorial y empleo digno.
- Derechos humanos y seguridad ciudadana.
- Movilidad humana e integración local del refugio.
- Ambiente y recursos naturales.
- Servicios básicos.

De los proyectos desarrollados en Carchi en el 2009 se han implementado en total 10 proyectos: 2 de desarrollo económico local; 1 de gestión ambiental; 5 en gobernanza y fortalecimiento institucional; y 2 en mejoramiento de la cobertura y calidad de los servicios básicos. La tabla a continuación los detalla.

PROYECTO
mejoramiento de los sistemas
de riego en las comunidades
de palo blanco y el empedradillo,
cantón mira



LÍNEA DE ACCIÓN	NOMBRE DEL PROYECTO	SOCIOS /ACTORES	ESTADO	CORRESPONDENCIA CON EL PND
Desarrollo económico local	Mejoramiento de los sistemas de riego en las comunidades de Palo Blanco y El Empedradillo, cantón Mira	Municipio de Mira y las comunidades de Palo Blanco y El Empedradillo	Finalizado (2009)	Objetivo 11 Establecer un sistema económico social, solidario y sostenible
	Fondo municipal de crédito para el apoyo a la microempresa, Tulcán	Municipio de Tulcán y varias asociaciones de vendedores ambulantes de la ciudad de Tulcán	Finalizado (2009)	
Gestión ambiental	Modelo de protección del páramo de la Comuna de La Esperanza a través de la compensación por servicios ambientales	Gobierno Provincial del Carchi, Comuna La Esperanza, y Fundación ALTROPICO	En ejecución	Objetivo 4 Garantizar los derechos de la naturaleza y promover un ambiente sano y sustentable
Gobernanza y fortalecimiento institucional	Sistematización del proceso participativo del cantón Montúfar	Fundación Terranueva, Municipio de Montúfar, y AUCM	Finalizado (2009)	Objetivo 10 Garantizar el acceso a la participación pública y política
	Fortalecimiento de la organización y participación juvenil en la provincia del Carchi	Asociación Juventud, Coraje y Cambio-Red de Jóvenes de Mira, Asamblea de Unidad Cantonal de Montúfar, Casa de la Juventud del Carchi, y CNR	Finalizado (2009)	
	Fortalecimiento de la gestión pública intercantonal de la Mancomunidad de la Cuenca del Río Mira	Municipios de Mira, Espejo, Bolívar, Pimampiro y Urcoquí, IEPS, FAMSJ y Diputación de Cádiz	En ejecución	Objetivo 12 Construir un Estado democrático para el <i>buen vivir</i>
	Fortalecimiento de capacidades institucionales de los gobiernos autónomos descentralizados del Carchi	Gobierno Provincial del Carchi, Municipio de Tulcán, Municipio de Montúfar, la Asamblea de Unidad Cantonal de Montúfar, Municipio de Mira y universidades	En ejecución	
	Fortalecimiento de las capacidades locales para la mejora de la calidad de vida en las ciudades históricas de Ecuador	INPC, Municipio de Montúfar, Instituto Tecnológico Labein-Tecnalia/País Vasco, Gobierno vasco	Formulado y aprobado en el 2009 (Inicia en el 2010)	Objetivo 8 Afirmar y fortalecer la identidad nacional, las identidades diversas, la plurinacionalidad y la interculturalidad
Mejoramiento de la cobertura y calidad de los servicios básicos	Rehabilitación de un sistema de agua potable en la comunidad de San Pedro de Piartal	Municipio de Montúfar, Junta Parroquial de San Pedro de Piartal, y Junta de Agua de San Pedro de Piartal	Finalizado (2009)	Objetivo 3 Mejorar la calidad de vida de la población
	Mejora de la calidad de vida y de salud del adulto mayor del municipio de Mira	Municipio de Mira, Ayuntamiento de Tavermes de la Valdigna/Fons-Valencia, y Municipio de Lasarte-Oria/País Vasco	En ejecución	

Uno de los proyectos que refleja el proceso de articulación entre actores públicos y de la sociedad civil es el de «Fortalecimiento de la organización y participación juvenil en la provincia del Carchi». Su objetivo es visibilizar la situación de la población joven de Carchi e insertar sus demandas en la planificación de los gobiernos locales y nacional, instituciones y direcciones ministeriales, mediante la elaboración de una agenda participativa (construida por los propios jóvenes), y del fortalecimiento del tejido organizativo de la juventud de Carchi con la creación de la Red de Jóvenes. En el ámbito de esta iniciativa se han articulado varias organizaciones que trabajan con la sociedad civil, como la Asamblea de Unidad Cantonal de Montúfar, la Asociación Juventud, Coraje y Cambio de Mira-Red de Jóvenes, y la Cruz Roja Ecuatoriana; organismos públicos, como la Casa de la Juventud del Carchi; con el apoyo de la cooperación internacional, como el Consejo Noruego para Refugiados (CNR) y el Programa ART/PDP-FN; y organismos nacionales, como Plan Ecuador y el Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES).

Con el fin de fortalecer capacidades locales y brindar apoyo técnico especializado en los proyectos, en coordinación con el programa VNU se facilitó el trabajo en el territorio de un voluntario experto en microcréditos y desarrollo económico territorial. Teniendo como marco el documento de prioridades territoriales del Carchi, actores de la cooperación descentralizada, como la Diputa-

ción de Cádiz, el Municipio de Lasarte-Oria, el Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI) y el Centro Tecnológico Labein-Tecnalia, identificaron los proyectos señalados anteriormente, cuya implementación se inició en el 2009 y continuará durante el 2010.

La consolidación, apropiación, niveles y estabilidad de la participación y capacidades operativas que están demostrando los mecanismos de concertación y articulación territoriales permiten considerar una nueva fase del proceso del Programa Marco ART/PNUD en Carchi. Esta fase se sustenta en la decisión del Grupo de Diálogo Provincial de incorporar a los cantones restantes (Huaca, Espejo y Bolívar) a la metodología de trabajo, y de consolidar además estos mecanismos e instrumentos y, en los casos pertinentes, su institucionalización para garantizar la sostenibilidad.

En el 2009, en el marco del Plan de Acción Territorial se programaron para la provincia de Carchi un total de 591.674,39 USD; de los cuales el 57% corresponden a recursos de la cooperación internacional gestionados por el Programa; y el 43% al aporte de socios territoriales, nacionales e internacionales que se han incorporado a este marco de articulación. Del total de fondos ART/PNUD (337.665,73 USD) durante el 2009 se ejecutó el 72%. Este alto nivel de ejecución se corresponde con los compromisos y apropiación por parte de los actores territoriales de los proyectos y del proceso que se desarrolla en el Carchi.

ejecución financiera del programa marco art/pnud ecuador en carchi durante el 2009

FONDOS DISPONIBLES (en USD)								
ART/AECID 2008-2009	GPSF/ PDP-FN	GOBIERNO VASCO	MUNICIPIO DE LASARTE- ORIA	FAMSI/ DIPUTACIÓN DE CÁDIZ	TOTAL	TOTAL EJECUTADO	POR CIENTO DE EJECUCIÓN	OTROS APORTES
148.626,00	94.460,49	40.000,00	21.660,11	32.919,13	337.665,73	242.045,43	71,68%	254.008,66

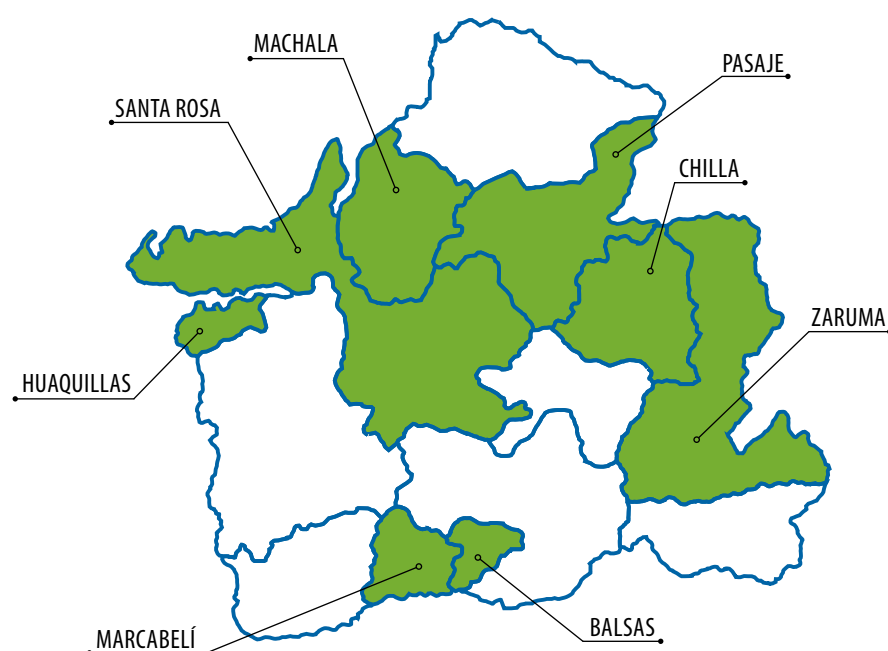


el oro



A partir de mayo del 2009, el Programa Marco ART/PNUD comenzó los primeros contactos para iniciar actividades en las provincias de El Oro y de Loja, según lo contemplado en el Plan Operativo Anual (POA) 2009. Se efectuaron reuniones entre el Gobierno Provincial Autónomo de El Oro (GPAO) y la Secretaría Nacional de Planificación (SENPLADES) Zona 7, así como reuniones tripartitas en las que se realizó una primera identificación de los potenciales actores locales del Grupo de Trabajo Provincial (GTP). Se trabajó en la formulación de los criterios de identificación de los cantones pilotos para la implementación del Programa y en los criterios de identificación de los proyectos de impacto.

CANTONES
de el oro que participan
en el programa marco
art/pnud ecuador



Un resultado interesante en el proceso de constitución del GTP es el nivel de participación y de representación de actores desde un primer momento; en particular la participación de representantes de la sociedad civil.

En el primer ejercicio del GTP se aprobaron los criterios de identificación de los cantones piloto y se identificaron los cantones de una primera etapa de intervención del Programa. Esta propuesta encontró el apoyo y respaldo del GTP. En esta

primera reunión se estableció que este constituye un espacio propicio para la socialización de diferentes propuestas y para el trabajo del Programa Conjunto Juventud Empleo y Migración.

Los cantones identificados fueron: Machala, Chilla, Balsas, Marcabelí, Santa Rosa, Huaquillas, Pasaje, Zaruma.

La composición del GTP y la articulación de sus actores se muestra en las dos tablas siguientes:

GRUPO DE TRABAJO PROVINCIAL DE EL ORO	
Instituciones públicas zonales	Secretaría Nacional de Planificación (SENPLADES) Zona 7
	Plan Binacional Ecuador-Perú
	Dirección Técnica Regional de la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas (DTR-AME) 7
Gobiernos autónomos descentralizados	Gobierno Provincial de El Oro
	Municipio de Chilla
	Municipio de Machala
	Municipio de Huaquillas
	Municipio de Marcabelí
	Municipio de Pasaje
	Municipio de Santa Rosa
	Municipio de Zaruma
	Municipio de Balsas
	Asociación de Juntas Parroquiales de El Oro
Representaciones de instituciones públicas nacionales en el territorio	Gobernación de El Oro
	Dirección Provincial de Agricultura, Acuicultura y Pesca
	Instituto de Economía Popular y Solidaria (IEPS) del Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES)
	Dirección Provincial de Inclusión Económica y Social (MIES)
Instituciones académicas	Universidad Técnica de Machala
Sector privado	Cámara de Comercio
ONG y sociedad civil	Diócesis de Machala
	Fundación PRODE (Progreso y Desarrollo)
	Movimiento de Mujeres de El Oro (MMO)
	Movimiento Colibrí-Jóvenes de El Oro
Cooperación internacional	Fundación Save the Children

ARTICULACIÓN DE ACTORES EN EL TERRITORIO

TERRITORIALES	NACIONALES	INTERNACIONALES
Gobierno Provincial de El Oro	SENPLADES Zona 7	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
Gobernación de El Oro	Plan Binacional Ecuador-Perú	Programa Conjunto Juventud, Empleo y Migración
Municipio de Chilla	AME-DTR 7	Fundación Save the Children
Municipio de Machala	IEPS/MIES	
Municipio de Huaquillas	Dirección Provincial de Agricultura, Acuicultura y Pesca	
Municipio de Marcabellí	Dirección Provincial de Inclusión Económica y Social/MIES	
Municipio de Pasaje	Consejo Nacional de Discapacidades (CONADIS)	
Municipio de Santa Rosa		
Municipio de Zaruma		
Municipio de Balsas		
Mancomunidad de la Cuenca del Río Jubones		
Asociación de Juntas Parroquiales de El Oro		
Universidad Técnica de Machala		
Cámara de Comercio		
Diócesis de Machala		
Fundación PRODE (Progreso y Desarrollo)		
Movimiento de Mujeres de El Oro (MMO)		
Movimiento Colibrí-Jóvenes de El Oro		



En este territorio, el GTP, en un inicio, identificó los siguientes proyectos de impacto, los cuales se encuentran en la fase final de formulación y

ajustes de implementación entre los diferentes actores participantes y serán ejecutados a partir del 2010.

LÍNEA DE ACCIÓN	NOMBRE DEL PROYECTO	SOCIOS /ACTORES	ESTADO	CORRESPONDENCIA CON EL PND
Desarrollo económico local	Generación de alternativas económicas productivas en la zona media y baja de la subcuenca del río Casacay	Gobierno Provincial de El Oro y Municipio de Chilla	Por iniciar	Objetivo 11 Establecer un sistema económico-social, solidario y sostenible
	Implementación de microempresas de valor agregado para la pesca artesanal	Gobierno Provincial de El Oro	Por iniciar	
	Fortalecimiento de la formación para el empleo y emprendimiento dirigido a grupos de atención prioritaria (mujeres) del cantón Machala	Municipio de Machala	Por iniciar	
Mejoramiento de la cobertura y calidad de los servicios básicos	Primer Centro de Rehabilitación Integral para Niños, Niñas y Adolescentes Especiales (CRINNAE)	Gobierno Provincial de El Oro, Consejo Nacional de Discapacidades, Municipio de Santa Rosa, Plan Binacional Ecuador-Perú, y Fondo de Inversión Social de Emergencia	Por iniciar	Objetivo 3 Mejorar la calidad de vida de la población
Gobernanza y fortalecimiento institucional	Fortalecimiento, participación y articulación para el desarrollo integral de adolescentes y jóvenes	Municipios de: Machala, Chilla, Huaquillas, Marcabelí, Pasaje, Santa Rosa, Zaruma, Balsas, Fundación Save the Children, Movimiento Colibrí, y Universidad Técnica de Machala	Por iniciar	Objetivo 2 Mejorar las capacidades y potencialidades de la ciudadanía





PROYECTO
implementación
de microempresas de valor
agregado para la pesca artesanal

Para la provincia de El Oro se programó un total de 162.870 USD para el 2009, y se ejecutó el 22%. Cabe señalar que las actividades en este territorio se iniciaron en el segundo semestre del 2009, por lo que el monto mayor programado

destinado a los proyectos de impacto no pudo ser ejecutado; los recursos utilizados corresponden a la generación de las condiciones para el trabajo en el territorio, la asistencia técnica local y el funcionamiento del GTP.

ejecución financiera del programa marco art/pnud ecuador en el oro durante el 2009

FONDOS DISPONIBLES (en USD)			
ART/AECID 2008-2009	TOTAL	TOTAL EJECUTADO	POR CIENTO DE EJECUCIÓN (%)
162.870,00	162.870,00	35.861,56	22.01%





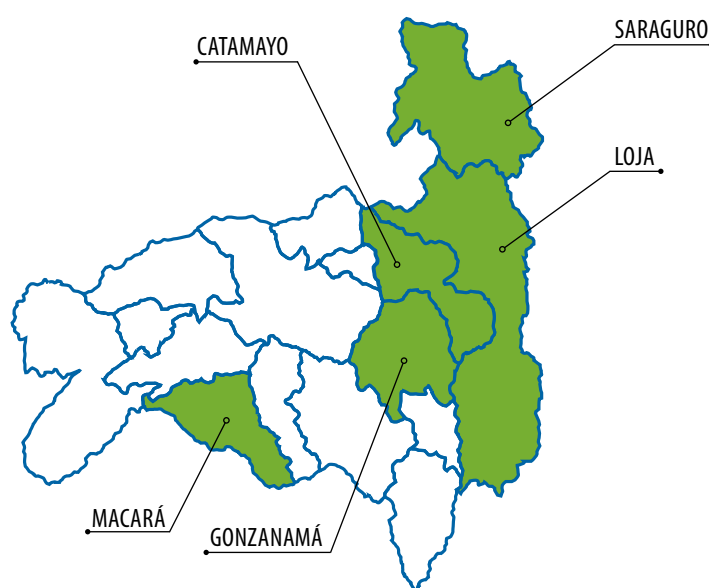
loja



En esta provincia comenzaron las primeras actividades a finales del mes de agosto del 2009, puesto que se decidió, de conjunto con la Subsecretaría de SENPLADES Zona 7, esperar a la toma de posesión de las nuevas autoridades locales. Durante los meses de agosto y septiembre del mismo año, se realizó una primera identificación de los actores potenciales del GTP conjuntamente con el Gobierno Provincial de Loja y SENPLADES Zona 7.

El Grupo de Trabajo Provincial (GTP) se constituyó a final de octubre del 2009, espacio en el cual se acordaron los criterios de identificación de los cantones piloto para la implementación del Programa ART/PNUD. Estos criterios reflejan principios de equidad, distribución equitativa entre las cuatro zonas de desarrollo identificadas por el Gobierno Provincial

CANTONES
de Loja que participan
en el programa marco
art/pnud ecuador



de Loja, la prioridad de desarrollo e integración fronteriza, además del trabajo articulado con el Programa Conjunto Juventud, Empleo y Migración, y la diversidad cultural y geográfica.

Los cantones identificados para una primera etapa del trabajo en la provincia son: Loja, Saraguro, Gonzanamá, Catamayo y Macará. Con la integración al GTP de los representantes de los cantones piloto (en diciembre del 2009), se procedió a concertar los criterios de los proyectos de impacto,

para lo cual la AGECI Zonal 7, SENPLADES Zona 7 y el Gobierno Provincial de Loja presentaron una propuesta consensuada.

Actualmente el Grupo se encuentra en la identificación de los proyectos de impacto, luego de haber acordado los criterios para su identificación. Estos proyectos serán principalmente formulados e implementados durante el 2010. Todo ello ha facilitado y facilitará aún más la articulación de los actores.

GRUPO DE TRABAJO PROVINCIAL DE LOJA	
Instituciones públicas zonales	Secretaría Nacional de Planificación (SENPLADES) Zona 7
	Plan Binacional Ecuador-Perú
	Secretaría Nacional del Migrante (SENAMI) Regional Austro
	Dirección Técnica Regional de la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas (DTR-AME) 7
Gobiernos Autónomos Descentralizados	Gobierno Provincial de Loja
	Consortio Provincial de Municipalidades
	Municipio de Saraguro
	Municipio de Loja
	Municipio de Catamayo
	Municipio de Gonzanamá
	Municipio de Macará
	Asociación de Juntas Parroquiales de Loja
Representaciones de instituciones públicas nacionales en el territorio	Gobernación de Loja
	Secretaría de Pueblos
	Dirección Provincial de Agricultura, Acuicultura y Pesca
	Instituto de Economía Popular y Solidaria (IEPS) del Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES)
	Dirección Provincial de Inclusión Económica y Social (MIES)
Instituciones académicas	Universidad Nacional de Loja
	Universidad Técnica Particular de Loja
Sector privado	Agencia de Desarrollo Empresarial de Loja
	Asociación de Cámaras
ONG y sociedad civil	Cruz Roja
	Veedurías ciudadanas
Cooperación internacional	Proyecto AECID Catamayo Chira
	Fondo Populorum Progresum

ARTICULACIÓN DE ACTORES EN EL TERRITORIO		
TERRITORIALES	NACIONALES	INTERNACIONALES
Gobierno Provincial de Loja	SENPLADES Zona 7	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
Gobernación de Loja	SENAMI-Austro	Programa Conjunto Juventud, Empleo y Migración
Consortio de Municipios de Loja	Plan Binacional Ecuador-Perú	Proyecto AECID Catamayo Chira
Asociación de Juntas Parroquiales de Loja	AME-DTR 7	
Municipio de Saraguro	Secretaría de Pueblos	
Municipio de Loja	Instituto de Economía Popular y Solidaria (IEPS)	
Municipio de Catamayo	Dirección Provincial de Inclusión Económica y Social (MIES)	
Municipio de Gonzanamá	Dirección Provincial de Agricultura, Acuicultura y Pesca	
Municipio de Macará	Fondo Populorum Progresum	
Asociación de Juntas Parroquiales de Loja		
Universidad Nacional de Loja		
Universidad Técnica Particular de Loja		
Agencia de Desarrollo Empresarial de Loja		
Asociación de Cámaras		
Cruz Roja		
Veedurías ciudadanas		

Para la provincia de Loja se programó para el 2009 un total de 162.870 USD, y se ejecutó el 5% de estos. Se debe señalar que las actividades en este territorio se iniciaron apenas en el último cuatrimestre del 2009, por las razones ya expresadas,

y si bien se ha avanzado en los procesos iniciales del Programa, estos no han implicado niveles de ejecución significativos. El mayor volumen correspondería a los proyectos de impacto que se comenzarán en el 2010.

ejecución financiera del programa marco art/pnud ecuador en loja durante el 2009

46

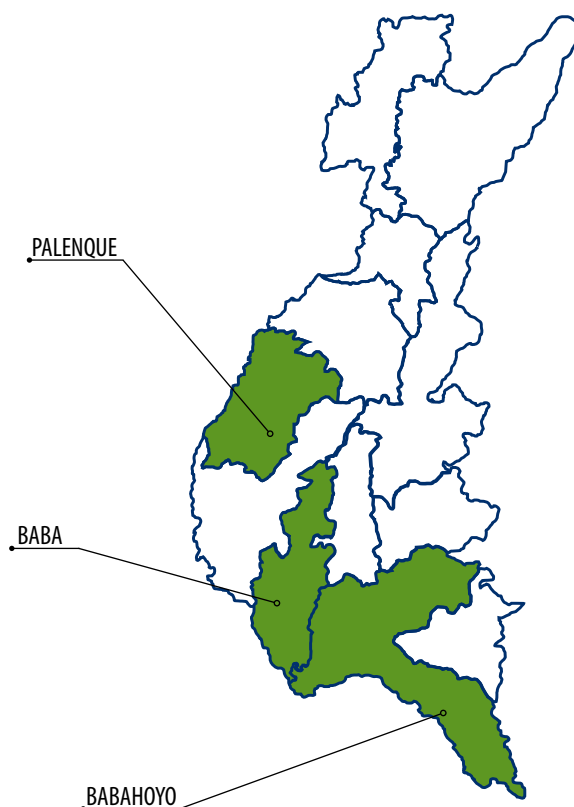
FONDOS DISPONIBLES (en USD)				
ART/AECID 2008-2009	TOTAL	TOTAL EJECUTADO	POR CIENTO DE EJECUCIÓN	OTROS APORTES
162.870,00	162.870,00	8.225,73	5,06%	56.531,00





A partir de la toma de posesión de las nuevas autoridades, se ha dinamizado de forma positiva el desarrollo del Programa en la provincia de Los Ríos. Como parte de ello, el Grupo de Trabajo Provincial (GTP) ha recuperado y consolidado su papel como mecanismo y espacio de articulación de los actores territoriales.

CANTONES
de los ríos que participan
en el programa marco
art/pnud ecuador



En los últimos meses del año se inició el Ciclo de Programación Local (CPL) en la provincia, mediante un taller a nivel parroquial de identificación de proyectos prioritarios en las parroquias rurales; proceso este que continuará en

los cantones y que se articulará con el nivel provincial en el 2010. Esto, unido a los procesos de ejecución de los proyectos, permite potenciar la articulación de los diferentes actores que componen el GTP.

GRUPO DE TRABAJO PROVINCIAL DE LOS RÍOS	
Instituciones públicas zonales	Secretaría Nacional de Planificación (SENPLADES) Zona 5
	Dirección Técnica Regional de la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas (DTR-AME) 5
Gobiernos autónomos descentralizados	Gobierno Provincial de Los Ríos
	Municipio de Babahoyo
	Municipio de Baba
	Municipio de Palenque
Representaciones de instituciones públicas nacionales en el territorio	Asociación de Juntas Parroquiales de Los Ríos
	Gobernación de Los Ríos
	Instituto de Economía Popular y Solidaria (IEPS) del Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES)
	Dirección Provincial de Salud
Instituciones académicas	Universidad de Quevedo
	Universidad Técnica de Babahoyo



ARTICULACIÓN DE ACTORES EN EL TERRITORIO

TERRITORIALES	NACIONALES	INTERNACIONALES
Gobierno Provincial de Los Ríos	SENPLADES Zona 5	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
Gobernación de Los Ríos	AME-DTR 5	Gobierno vasco
Municipio de Babahoyo	Dirección Provincial de Agricultura, Acuicultura y Pesca	Programa de Adaptación al Cambio Climático (PACC) del Ministerio del Ambiente de Ecuador (MAE)/PNUD-Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF)
Municipio de Baba	Ministerio del Ambiente de Ecuador (MAE) Los Ríos	Gestión de Riesgos de Desastres/PNUD
Municipio de Palenque	Dirección Provincial de Salud	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO)
Asociación de Juntas Parroquiales de Los Ríos	IEPS/MIES	Centro de Estudios Rurales y de Agricultura Internacional (CERAI)
Universidad Técnica de Babahoyo	MIDUVI	Región Friuli-Venezia-Giulia
Universidad de Quevedo	ONG Terranueva	
Asociación Palenque Pueblo Solidario		
Programa de Mejoramiento de Barrios/ Municipio de Babahoyo y Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda (MIDUVI)		
Recinto el Porvenir, cantón Baba		



En un esfuerzo biprovincial, se ha venido trabajando en una propuesta para la conservación y reforestación de la microcuenca del río Cristal, situada entre las provincias de Los Ríos y de Bolívar. En el diseño de esta han participado el Gobierno Provincial de Los Ríos, el Gobierno Provincial de Bolívar, la Universidad Técnica de Babahoyo, la Universidad Estatal de Bolívar, las direccio-

nes provinciales del Ministerio del Ambiente en Los Ríos y Bolívar, PROFORESTAL y el Instituto Nacional de Meteorología e Hidrología (INAMHI), y se espera la participación adicional de los municipios de San Miguel y Montalvo, además de la Junta Parroquial de Balsapamba y la comunidad beneficiaria. Esta propuesta se ha puesto a consideración del Programa de Adapta-

LÍNEA DE ACCIÓN	NOMBRE DEL PROYECTO	SOCIOS /ACTORES	ESTADO	CORRESPONDENCIA CON EL PND
Desarrollo económico local	Implementación de parcelas agroforestales con base en cacao y adecuados sistemas de riego	Municipio de Palenque, Gobierno Provincial de Los Ríos, IEPS, MAGAP y Asociación Palenque Pueblo Solidario	Finalizado (2009)	Objetivo 11 Establecer un sistema económico-social, solidario y sostenible
	Reducción de la vulnerabilidad económica provocada por las inundaciones de las familias del barrio 4 de Mayo, Babahoyo	Unidad de Gestión de Riesgos de Desastres/PNUD, Programa de Mejoramiento de Barrios/Municipio de Babahoyo y MIDUVI, y barrio 24 de Mayo	En ejecución	
Mejoramiento de la cobertura y calidad de los servicios básicos	Construcción del sistema de agua potable para la comunidad Comité 20 de Julio del Recinto El Porvenir, del Cantón Baba	Gobierno Provincial de El Oro, Consejo Nacional de Discapacidades, Municipio de Santa Rosa, Plan Binacional Ecuador-Perú, Fondo de Inversión Social de Emergencia	Finalizado (2009)	Objetivo 3 Mejorar la calidad de vida de la población

ción al Cambio Climático del PNUD y el Ministerio del Ambiente de Ecuador.

En el 2009 se implementaron en total 3 proyectos: 1 de mejoramiento de la cobertura y calidad de los servicios básicos y 2 de desarrollo económico local.

Con el fin de fortalecer capacidades locales y brindar apoyo técnico especializado en los proyectos, en coordinación con el Programa VNU se facilitó el trabajo en el territorio de dos voluntarios: uno experto en planificación y otro en temas agrícolas y de desarrollo económico local.



PROYECTO
implementación de parcelas agroforestales con base en cacao y adecuados sistemas de riego



PROYECTO
reducción de la vulnerabilidad
económica provocada
por las inundaciones de las familias
del barrio 4 de mayo, babahoyo



Actores de la cooperación descentralizada, como la Región de Friuli-Venezia-Giulia y el Centro de Estudios Rurales y de Agricultura Internacional (CERAI), identificaron proyectos. En el primer caso, sobre mejoramiento de la cobertura y calidad de los servicios para niños y niñas con discapacidades; y en el segundo, relacionado con desarrollo económico local.

En el 2009, Los Ríos contó con un total de 471.687,78 USD; de ellos el 45% correspondió a recursos de la cooperación internacional gestionados en el marco ART/PNUD, y el 55% restante al aporte de socios territoriales, nacionales e internacionales. Del total de fondos ART/PNUD

(214.355,00 USD), durante el 2009 se ejecutó el 27% de los recursos.

Sobre esta baja ejecución incidió, en gran medida, la no realización del proyecto de impacto en el cantón Babahoyo; este proyecto solo se logró activar y comenzar su implementación a partir de la incorporación de las nuevas autoridades. El otro factor que se debe mencionar es que, aunque se identificaron, priorizaron y formularon proyectos (a los que se han articulado otros actores de la cooperación, como la Región Friuli-Venezia-Giulia y el PACC/PNUD), y se movilizaron sus recursos en el 2009, su ejecución no tendrá lugar hasta el 2010.

ejecución financiera del programa marco art/pnud ecuador en los ríos durante el 2009

52

FONDOS DISPONIBLES (en USD)					
ART/AECID 2008-2009	GOBIERNO VASCO	TOTAL	TOTAL EJECUTADO	POR CIENTO DE EJECUCIÓN	OTROS APORTES
181.855,00	32.500,00	214.355,00	58.379,94	27.23 %	257.332,78

nivel nacional

Para el nivel nacional se destinó aproximadamente el 35% del presupuesto del POA 2009; y la labor del Programa estuvo orientada principalmente hacia prioridades del país, como la planificación y el ordenamiento territorial, la gestión descentralizada de la cooperación internacional, el fortalecimiento de capacidades orientado a funcionarios públicos, tanto de gobiernos autónomos descentralizados como del nivel central.

De igual manera, en temas específicos de innovación y desarrollo en salud, el Programa facilitó el enlace con experiencias y saberes internacionales que —mediante procesos de intercambio y capacitación— contribuyen a desarrollar y complementar los conocimientos de profesionales del país.

En un esfuerzo compartido por instituciones nacionales, agencias del Sistema de Naciones Unidas y los territorios, se puso en marcha el Programa Conjunto Juventud Empleo y Migración; y se culminó con éxito la primera edición del Diplomado Internacional en Desarrollo Económico Territorial.

El Comité Nacional de Coordinación (CNC) se reunió en dos ocasiones durante el 2009: en el mes de marzo, cuando se analizó el Informe 2008 y se aprobó el POA 2009; y en el mes de septiembre, cuando conoció los avances del primer semestre, la marcha de los proyectos nacionales y se aprobó la ampliación del Programa a la provincia de Esmeraldas.



COMPOSICIÓN DEL COMITÉ NACIONAL DE COORDINACIÓN	
Instituciones nacionales	Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES)
	Agencia Ecuatoriana de Cooperación Internacional (AGECI)
Gobiernos autónomos descentralizados	Consortio de Consejos Provinciales del Ecuador (CONCOPE)
	Asociación de Municipalidades Ecuatorianas (AME)
	Consejo de Juntas Parroquiales Rurales del Ecuador (CONAJUPARE)
Partners/donantes	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
Agencias de Naciones Unidas	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
	Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR)

Durante el 2009 las funciones del CNC fueron en lo fundamental:

- Aprobar los planes operativos anuales del Programa.
- Identificar y aprobar los nuevos territorios para la implementación del Programa.
- Garantizar la coordinación de las políticas nacionales con las territoriales y facilitar la coordinación interinstitucional entre los diferentes niveles de gobierno.
- Dar seguimiento a las actividades del Programa.

Los proyectos que se desarrollan en el nivel nacional tienen un valor estratégico, por cuanto aportan y complementan procesos en marcha a nivel territorial, dan impulso a una temática de alta importancia nacional, articulan actores en forma estratégica y crean sinergias con procesos en marcha conectándolos a redes internacionales. Este es el caso por ejemplo del proyecto «Planificación regional y ordenamiento territorial», mediante el cual se brinda apoyo a la Subsecretaría de Planificación y Políticas Públicas de SENPLADES. Conjuntamente con la Aso-

ciación Flamenca de Cooperación al Desarrollo y Asistencia Técnica (VVOB) se capacitó a los siete equipos técnicos regionales en ordenamiento territorial, y como resultado se cuenta con las agendas zonales, que son las herramientas de planificación para la coordinación sectorial, las cuales orientan el presupuesto, la priorización de la inversión pública, la cooperación internacional y en general de la acción estatal desconcentrada. En esta misma línea, conjuntamente con el Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM), la Agencia de Cooperación Catalana, la Cooperación Técnica Alemana (GTZ) y el Servicio Alemán de Cooperación Social-Técnica (DED), se brindó apoyo técnico para la formulación de la propuesta de Estrategia Territorial Nacional (ETN) y el proceso de socialización y discusión en las regiones, que ha sido incorporada en el *Plan nacional para el buen vivir 2009-2013*.

También es importante señalar que el Programa ART es el mecanismo de implementación territorial del Programa Conjunto Juventud, Empleo y Migración. Los Grupos de Trabajo son las estructuras operativas y de gestión que articulan

Objetivos específicos del Programa Marco ART/PNUD Ecuador en el nivel nacional

1. Favorecer el compromiso de los actores territoriales y de la cooperación internacional de apoyar el Plan Nacional de Desarrollo Humano con enfoque territorial.
2. Apoyar el fortalecimiento de la planificación nacional y su relación con los procesos territoriales.
3. Fomentar el intercambio de buenas prácticas territoriales entre las áreas geográficas donde opera el Programa y los demás territorios del país.

la estrategia de la cooperación internacional. El marco programático de ART facilita la articulación territorial-nacional, aporta metodologías de desarrollo económico local y facilita la participación de las redes de cooperación descentralizada activas en el marco de ART/PNUD.

Como estuvo planificado en el Plan Operativo 2009, se destinaron recursos para la sistematización del Programa, cuyo objetivo principal fue recopilar la información sobre los procesos desarrollados en los diferentes niveles de acción de ART/PNUD en Ecuador, la metodología empleada, y la estrategia de intervención y de articulación de actores territoriales, nacionales e internacionales.

La sistematización considera la ejecución del Programa desde el 2008 y realiza un corte en el mes de julio del 2009, y toma en consideración algunos elementos de la fase de formulación en el 2007. Los resultados principalmente rescatan la memoria institucional del Programa, constituyen un insumo para la reflexión y el aprendizaje del equipo técnico de ART; posibilita la identificación de metodologías, instrumentos, buenas prácticas y lecciones aprendidas en el proceso de articulación de niveles de gobierno,

de complementariedad entre diferentes socios, y aporta también en la gestión del conocimiento de la Iniciativa Internacional ART.

Al finalizar el 2009, se inició una evaluación intermedia del Programa en Ecuador, información con la que se contará a partir del primer trimestre del 2010. Esta constituye una experiencia piloto de armonización de metodologías e instrumentos de evaluación. Adicionalmente a la importancia que todo proceso de este tipo conlleva, en este caso particular se han integrado tres componentes:

1. Los criterios de evaluación de programas/proyectos del PNUD.
2. Los instrumentos de evaluación recientemente desarrollados por la Iniciativa ART Internacional para valorar la contribución de la metodología ART con relación a los acuerdos de la Declaración de París.
3. La evaluación de proyectos específicos de los diferentes socios de la cooperación descentralizada.

En el siguiente cuadro se presenta, de manera resumida, los proyectos nacionales y su complementariedad con otras iniciativas.

LÍNEA DE ACCIÓN	NOMBRE DEL PROYECTO	SOCIOS /ACTORES
Desarrollo económico local	Diplomado Internacional en Desarrollo Económico Territorial	Agencia Cuencana para el Desarrollo e Integración Regional (ACUDIR), Facultad de Ciencias Económicas, Instituto de Postgrados de la Universidad de Cuenca, Ministerio de Coordinación de la Producción, Empleo y Competitividad (MCPEC) y Consejo Nacional para la Reactivación de la Producción y la Competitividad (CNPC)
	Fortalecimiento de la Red de Agencias de Desarrollo Económico Territorial	Comité Ecuatoriano de Desarrollo Económico Territorial (CEDET), Proyecto Red Productiva de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), Ministerio de Industrias y Productividad (MIPRO), MCPEC y Corporación Andina de Fomento (CAF)
Gobernanza y fortalecimiento institucional	Planificación regional y ordenamiento territorial	Subsecretaría de Planificación y Políticas Públicas de SENPLADES
	Capacitación y formación a funcionarios públicos	Instituto de Altos Estudios Nacionales (IAEN)
	Implementación de plataforma tecnológica Región 5 (fase 1)	Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología (SENACYT)
	Fortalecimiento de las juntas parroquiales rurales para un desarrollo sostenible	CONAJUPARE
	Formulación del modelo académico y la malla curricular de la Escuela Latinoamericana de Gestión Pública para Gobiernos Intermedios	Organización Latinoamericana de Gobiernos Intermedios (OLAGI), Gobierno Provincial del Azuay, Gobierno Provincial de Pichincha, Gobierno Provincial de El Oro, CONCOPE, y Universidad de Cuenca
	Implementación de un proyecto piloto de desconcentración que promueva la gestión descentralizada de la cooperación internacional no reembolsable en el Ecuador	AGECI, y SENPLADES Zona 7
	Sistema nacional de áreas Patrimonio Cultural del Ecuador	Ministerio Coordinador de Patrimonio Natural y Cultural (MCPNC), Instituto Nacional de Patrimonio Cultural (INPC), y Red de Ciudades Históricas del Ecuador
Mejoramiento de la cobertura y calidad de los servicios básicos	Apoyo a la formación del Sistema Nacional de Trasplantes ecuatoriano	Región Toscana, Ministerio de Salud Pública del Ecuador (MSP) y en estrecha coordinación con la Organización Panamericana de la Salud (OPS-OMS)

	COMPLEMENTARIEDAD	ESTADO	CORRESPONDENCIA CON EL PND
	Proyectos nacionales: <ul style="list-style-type: none"> Fortalecimiento de la Red de Agencias de Desarrollo Económico Territorial Capacitación y formación a funcionarios públicos 	Finalizado (2009)	Objetivo 11 Establecer un sistema económico-social, solidario y sostenible
	Proyectos territoriales: <ul style="list-style-type: none"> Fortalecimiento de la Red de Emprendimiento del Austro y proyectos de desarrollo económico local que se implementan en los territorios Proyectos nacionales: <ul style="list-style-type: none"> Diplomado Internacional en Desarrollo Económico Territorial 	En ejecución	
	Proyectos territoriales: <ul style="list-style-type: none"> Fortalecimiento de la gestión en ordenación del territorio en la provincia del Azuay Complementariedad con los procesos de articulación de los planes de desarrollo parroquiales, cantonales y provinciales 	En ejecución	Objetivos 2 Mejorar las capacidades y potencialidades de la ciudadanía Objetivos 12 Construir un Estado democrático para el Buen Vivir
	Proyectos territoriales: <ul style="list-style-type: none"> Fortalecimiento de capacidades institucionales de los gobiernos autónomos descentralizados del Carchi Proyectos nacionales: <ul style="list-style-type: none"> Planificación regional y ordenamiento territorial Diplomado Internacional en Desarrollo Económico Territorial 	En ejecución	
	Proyectos nacionales: <ul style="list-style-type: none"> Planificación regional y ordenamiento territorial Fortalecimiento de las juntas parroquiales rurales para un desarrollo sostenible 	En ejecución	
	Proyectos nacionales: <ul style="list-style-type: none"> Planificación regional y ordenamiento territorial Capacitación y formación a funcionarios públicos 	En ejecución	
	Proyectos nacionales: <ul style="list-style-type: none"> Capacitación y formación a funcionarios públicos 	Finalizado (2009)	
	Proyectos nacionales: <ul style="list-style-type: none"> Planificación regional y ordenamiento territorial Procesos de articulación y complementariedad en los territorios con los Grupos de Trabajo y el CPL 	En ejecución	
	Proyectos territoriales: <ul style="list-style-type: none"> Fortalecimiento de las capacidades locales para la mejora de la calidad de vida en las ciudades históricas de Ecuador Proyectos nacionales: <ul style="list-style-type: none"> Planificación regional y ordenamiento territorial 	En fase de arranque	
	--	En ejecución	Objetivo 3 Mejorar la calidad de vida de la población

PROYECTO
apoyo a la formación
del sistema nacional
de trasplantes ecuatoriano



En el 2009 se contó con un total de 1.642.943,20 USD; de los cuales el 65% corresponde a recursos de la cooperación internacional en el marco ART/PNUD, y el 35% al aporte de socios nacionales. Del total de los fondos de la cooperación internacional (1.062.685,70 USD), durante el 2009 se ejecutó el 44%.

En este porcentaje de ejecución incidió la baja, y en algunos casos ninguna, ejecución de proyectos nacionales como el de la Red de Agencias de Desarrollo Territorial, el de descentralización y desconcentración de la cooperación, la Red

de Ciudades Patrimoniales y el de formación de funcionarios públicos. Esto se debió, por un lado, a que el proceso de formulación se extendió hasta finales del 2009, pues por la complejidad y la riqueza de los temas a tratar fueron necesarias profundas reflexiones interinstitucionales para lograr un diseño que articulara y reflejara las diferentes iniciativas en marcha; por otro, influyeron también los cambios de referentes, tanto a nivel de decisión como de los técnico; además de los nuevos procedimientos y normas que las instituciones nacionales deben aplicar para ejecutar y recibir recursos de la cooperación.

ejecución financiera del programa marco art/pnud ecuador en el nivel nacional durante el 2009

FONDOS DISPONIBLES (en USD)								
ART/AECID 2008-2009	GENERALITAT VALENCIANA	GOBIERNO VASCO	GOBIERNO ECUADOR	FAMSI/ DIPUTACIÓN DE CÁDIZ	TOTAL	TOTAL EJECUTADO	EJECUCIÓN	OTROS APORTES
869.428,70	5.000,00	163.257,00	25.000,00	32.919,13	1.062.685,70	465.096,36	43,76%	580.257,50

nivel internacional

Según lo establecido en el Plan Operativo del 2009, se destinó el 5% de los recursos para actividades en el nivel internacional, en su mayoría vinculadas con actividades de intercambio y de movilización de la cooperación descentralizada. Durante el 2009 se sumaron al Programa Marco ART/PNUD Ecuador nuevos actores, como:

- Región Toscana.
- Gobierno de las Islas Baleares.
- Región de Friuli-Venezia-Giulia.
- Municipio de Lasarte-Oria.
- Diputación de Cádiz.
- Fondo Andaluz de Municipios para Solidaridad Internacional (FAMSI).
- Centro Tecnológico Labein-Tecnalia.
- Centro de Estudios Rurales y de Agricultura Internacional (CERAI).
- ONG Progetto Sviluppo Liguria.
- Región Liguria.
- Municipio de Génova.

participación en eventos internacionales

Desde el 27 de enero hasta el 1 de febrero del 2009 se desarrolló el evento I Asamblea del Foro de Autoridades Locales de la Amazonía (FALA),



Objetivos específicos del Programa Marco ART/PNUD Ecuador en el nivel internacional

1. Apoyar la implementación del Objetivo de Desarrollo del Milenio No. 8 por medio del fortalecimiento de una amplia alianza entre actores y redes internacionales, nacionales y territoriales en el norte y en el sur.
2. Activar las redes de socios de la cooperación descentralizada interesados en articular su acción con otros actores de la cooperación en el marco del Programa multilateral ART/Ecuador acorde a los planes territoriales, al Plan Nacional de Desarrollo y a las prioridades del Sistema Ecuatoriano de Cooperación Internacional.
3. Promover la proyección del país a nivel regional e internacional, y fomentar un intercambio sistemático de buenas prácticas y experiencias entre actores locales del norte y del sur.
4. Promover la Cooperación Sur-Sur en relación con el común empeño de aplicación de los objetivos de desarrollo del Milenio.

VIII Asamblea del Foro de Autoridades Locales (FAL) y el Foro Social Mundial, Belem do Pará, Brasil; y el Programa ART/PNUD facilitó la presencia de una delegación de Ecuador. Este encuentro permitió avanzar en el papel que desempeñan los gobiernos locales en el desarrollo integral de forma articulada con la cooperación internacional para el desarrollo humano, y de la cooperación descentralizada, en el marco de la crisis económica mundial.

En el mes de noviembre se realizó el Foro Internacional de la Iniciativa ART, en la ciudad de Sevilla (España). En él participó una delegación ecuatoriana integrada por funcionarios de SENPLADES, la AGECI, el Gobierno Provincial del Carchi y el PNUD/Ecuador. Este fue un espacio propicio para socializar e intercambiar información y experiencias entre los diferentes programas marco ART, así como con socios de la cooperación internacional, y establecer nuevas alianzas en el contexto de las prioridades nacionales.

También en noviembre, una misión formada por la AGECI y el PNUD/Ecuador participó en el evento Territorialización de los Objetivos de Desarrollo de Milenio (ODM) y Cooperación Sur-Sur, en Montevideo, que organizó el Programa de Desarrollo Local ART Uruguay y el PNUD Uruguay.

Los participantes de Ecuador tuvieron la posibilidad de intercambiar experiencias sobre la metodología para el abordaje de los ODM a nivel territorial, así como trazar una agenda de trabajo para la construcción de una estrategia de Cooperación Sur-Sur.

acciones de movilización de la cooperación descentralizada

Durante los días 23 y 29 de abril del 2009 se realizó una misión de ART/PNUD Ecuador y del



JORNADAS VALENCIANAS
para la presentación de las
prioridades territoriales del azuay

Gobierno Provincial del Azuay a España, con el objetivo de establecer y consolidar vínculos con actores de la cooperación descentralizada de este país. La misión visitó a Murcia, Valencia y Vizcaya, se reunieron en cada ciudad con diversos actores de la cooperación descentralizada y establecieron alianzas para el desarrollo de este territorio.

En el mes de octubre, una vez realizado el CPL en Azuay, una delegación de autoridades nacionales de SENPLADES y AGECI y de la provincia del Azuay, encabezada por el Prefecto y varios alcaldes, viajaron a Valencia, España, para participar en las Jornadas de Presentación de las Prioridades de Desarrollo de la Provincia del Azuay, en la que participaron múltiples actores de la cooperación descentralizada. Durante esta misión se realizaron visitas también a la Región Toscana y al País Vasco, y se establecieron contactos para posibles apoyos a futuro.

actividades formativas

El Programa ART/PNUD facilitó la participación de dos funcionarios de la AGECI y de SENPLADES en el Curso On-line de Especialista Universitario en Desarrollo Local y Cooperación Multilateral, del Colegio de América de la Universidad San Pablo de Olavide, en Sevilla, España, con el objetivo de contribuir al fortalecimiento de las capacidades nacionales para gestionar la cooperación para el desarrollo y la elaboración de proyectos.

misiones recibidas

El Programa ha recibido misiones de distintos actores de la cooperación descentralizada. Estas visitas han tenido por objeto conocer más acerca de la realidad del Ecuador, conocer el trabajo del



Programa e identificar posibles ámbitos de colaboración, enmarcados en las necesidades y prioridades identificadas por los actores nacionales y territoriales con los que trabaja el Programa ART/PNUD.

- Instituto Tecnológico Labein-Tecnalia del País Vasco, España:

Se realizaron dos misiones durante este período de tiempo. La primera, a principios de febrero al Azuay, para identificar las posibles líneas de acción conjunta; y la segunda, en abril, a Carchi, cuyo resultado fue la formulación de un proyecto conjunto con el Instituto Nacional de Patrimonio Cultural y el Municipio de Montúfar, para la gestión del centro histórico; el mismo que fue posteriormente aprobado por el Gobierno vasco y se implementará a partir del 2010. Esta actividad se halla en estrecha relación con el proyecto nacional formulado con el Ministerio Coordinador de Patrimonio Natural y Cultural (MCPNC).

- Dirección de Cooperación del Gobierno de las Islas Baleares:

La misión, realizada a principios del mes de marzo, tuvo por objeto buscar apoyos e insumos en la definición de la estrategia país de la cooperación del Gobierno de las Islas Baleares; y como resultado de ello, este será un nuevo socio del Programa durante el 2010. Se ha avanzado en una propuesta para que el Gobierno balear apoye en el marco del Programa durante el 2010. Además se están articulando acciones conjuntas para el fortalecimiento de CONAJUPARE y las juntas parroquiales rurales.

- ONGD Documenta:

Como principal resultado podemos señalar la posibilidad de comenzar a trabajar en una propuesta de proyecto en materia de desarrollo económico local con el Comité Ecuatoriano de Desarrollo Económico Territorial (CEDET).

- Fundación Andaluza Fondo de Formación y Empleo (FAFFE), de la Junta de Andalucía:

El Programa ART/PNUD recibió durante los meses de abril a junio la misión técnica para la implementación de propuestas formativas para la población activa en Ecuador realizada por el FAFFE y enmarcada en el apoyo que brinda este a través del acuerdo de colaboración entre el FAFFE, ART y el FAMSI.

La misión técnica tuvo como objetivo contribuir a la realización de un diagnóstico de la realidad de los recursos y programas destinados a la formación y capacitación de la población activa en los territorios destino, así como una propuesta de plan de acción para implementar medidas que contribuyan a la generación de un trabajo digno y emprendimientos económicos para la población. De su investigación se han concluido una serie de recomendaciones que servirán de insumo para activar el componente de capacitación del Programa Conjunto Juventud, Empleo y Migración, del Fondo PNUD-España para el Logro de los ODM.

En junio se recibió la visita del Director de la Consultoría Pública de FAFFE; misión que identificó diversas líneas de acción para continuar el apoyo a la componente de capacitación del Programa Conjunto, y



FORO INTERNACIONAL
de la iniciativa art, en sevilla

su trabajo suscitó un gran interés entre los diversos actores nacionales con quienes se encontró.

- Misión del Instituto de Estudios sobre Desarrollo y Cooperación Internacional (HEGOA) del País Vasco:

En marzo se recibió una misión de HEGOA con la finalidad de identificar posibilidades de apoyo técnico en temas de formación a funcionarios públicos. Se efectuaron reuniones con el Instituto de Altos Estudio Nacionales (IAEN), CONCOPE, AME y CONAJUPARE. A partir de ello, se elaboró un plan de trabajo dirigido al fortalecimiento de capacidades nacionales y territoriales en la gestión de la capacitación.

- Misión de la Región Friuli-Venezia-Giulia:

En septiembre, técnicos de esta región italiana visitaron las provincias de Los Ríos y de Bolívar, con el objetivo de identificar modalidades concretas de colaboración y cooperación en temas de salud materno-infantil y discapacidades.

Durante la misión se efectuaron reuniones con el Ministerio de Salud Pública, la Organización Panamericana de la Salud; y en los territorios, con las autoridades locales competentes. En Los Ríos se identificó una idea-proyecto para el fortalecimiento de capacidades de los servicios y de los recursos humanos para la asistencia primaria y tratamiento de discapacidades en niños y niñas menores de cinco años, la cual será apoyada por la Región Friuli-Venezia-Giulia durante el 2010.

- Misión de la Región Toscana:

En el marco del proyecto «Apoyo a la formación del Sistema Nacional de Trasplantes ecuatoriano», en el mes de agosto, se recibió la misión exploratoria de especialistas italianos, quienes viajaron al país con el fin de identificar necesidades de asistencia técnica y también para apoyar la formación del sistema de trasplantes ecuatoriano. En esta iniciativa se juntaron esfuerzos de la OPS-OMS y la Red Eurosocietal, que apoyaron la organización del Taller Internacional de Intercambio de Experiencias en Materia de Trasplantes de Órganos. Se realizaron también visitas a diversos hospitales públicos de Quito y Guayaquil. Esta línea de cooperación continuará en el 2010 apoyada por la Región Toscana.

- Misión de coordinación de ART Internacional:

El Programa recibió en el mes de marzo una misión de la Coordinación de ART Internacional con el objetivo de compartir los avances y perspectivas del Programa Marco ART/PNUD Ecuador, compartir el Plan Operativo 2009 y analizar la movilización de redes de *partners* para el apoyo a la implementación del Programa. La misión tuvo la oportunidad de reunirse con los principales actores y contrapartes nacionales y locales del Programa, y pudo

conocer de primera mano el avance, las perspectivas y los retos de este.

- Misión del Centro de Estudios Rurales y de Agricultura Internacional (CERAI):

ART recibió la misión de técnicos de esta Organización No Gubernamental para el Desarrollo (ONGD) de Valencia, que mantuvo reuniones con autoridades locales en la provincia de Los Ríos, y estableció acuerdos para un trabajo articulado y complementario mediante el diseño de un proyecto que fortalezca y potencie capacidades de las organizaciones campesinas, el desarrollo de experiencias de diversificación productiva y la recuperación de semillas locales para uso alimenticio y medicinal.

- Intercambios con otros programas ART:

El Programa ART recibió, durante los meses de julio y agosto, visitas técnicas del Programa de Desarrollo Local ART Uruguay, y como resultado se produjo un intercambio de información y herramientas, y se identificaron con la AGECI posibles líneas de Cooperación Sur-Sur.

En el 2009 se programaron 170.000,00 USD para el Plan de Acción Internacional, de los cuales fue ejecutado el 67%.

ejecución financiera del programa marco art/pnud ecuador en el nivel internacional durante el 2009

64

FONDOS DISPONIBLES (en USD)					
ART/AECID 2008-2009	GENERALITAT VALENCIANA	GOBIERNO VASCO	TOTAL	TOTAL EJECUTADO	POR CIENTO DE EJECUCIÓN
130.000,00	30.000,00	10.000,00	170.000,00	113.160,95	66,56%

anexos

anexo 1. presupuesto de los proyectos NIVEL TERRITORIAL

provincia del azuay

PROYECTO	ÁMBITO TERRITORIAL	DURACIÓN	PRESUPUESTO (EN USD)				EJECUTADO MARCO ART/PNUD
			MARCO ART/PNUD	GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS	COMUNIDAD	OTROS APORTES	
Sistema de gestión ambiental y de los recursos naturales de la provincia del Azuay	Toda la provincia	12 meses	53.500,00	226.200,00	--	--	53.500,00
Fortalecimiento de la red de producción y comercialización del cuy en los 7 cantones azuayos de la cuenca del río Jubones	Oña, Nabón, Pucará, Girón, San Fernando, Santa Isabel, y Camilo Ponce Enríquez	6 meses	60.000,00	21.600,00	--	9.000,00 (AME Regional 5)	59.995,95
Fortalecimiento de la cadena de productos limpios en los 7 cantones azuayos de la cuenca del río Jubones	Oña, Nabón, Pucará, Girón, San Fernando, Santa Isabel, y Camilo Ponce Enríquez	8 meses	66.000,00	53.400,00	--	6.000,00 (AME Regional 5)	65.999,52
Fortalecimiento del corredor económico de lácteos de los cantones azuayos de la cuenca del río Jubones	Oña, Nabón, Pucará, Girón, San Fernando, Santa Isabel, y Camilo Ponce Enríquez	8 meses	72.000,00	35.250,00	4.500,00	--	72.000,00
Fortalecimiento de la gestión para la ordenación del territorio en la provincia del Azuay	Toda la provincia	12 meses	95.900,00	146.800,00	--	16.800,00 Servicio Alemán de Cooperación Social-Técnica (DED)	63.149,20
Fortalecimiento del Programa de Agricultura Urbana (PAU)	Cuenca	6 meses	25.000,00	12.500,00	12.500,00	--	25.000,00
Implementación de nuevos productos turísticos, promoción, señalización y capacitación turística en los cantones de la cuenca del río Jubones en la provincia del Azuay	Oña, Nabón, Pucará, Girón, San Fernando, Santa Isabel, y Camilo Ponce Enríquez	6 meses	161.483,00	65.457,00	--	--	161.483,00



PROYECTO	ÁMBITO TERRITORIAL	DURACIÓN	PRESUPUESTO (EN USD)				EJECUTADO MARCO ART/PNUD
			MARCO ART/PNUD	GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS	COMUNIDAD	OTROS APORTES	
Fortalecimiento de las capacidades de gestión de la migración de los cantones de la cuenca del río Jubones y cantón Cuenca, de la provincia del Azuay	Cantones de la cuenca del río Jubones y cantón Cuenca	24 meses	16.400,00	--	--	7.300,00 (SENAMI)	16.400,00
Fortalecimiento de la Red de Emprendimiento del Austro	Toda la provincia, además de las de Cañar y Morona Santiago	12 meses	85.000,00	--	--	45.000,00 (Universidad de Cuenca)	50.000,00

provincia de bolívar

PROYECTO	ÁMBITO TERRITORIAL	DURACIÓN	PRESUPUESTO (EN USD)				EJECUTADO MARCO ART/PNUD
			MARCO ART/PNUD	GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS	COMUNIDAD	OTROS APORTES	
Creación de un Dispensario Médico del Seguro Social Campesino en la provincia de Bolívar	Guaranda	6 meses	33.684,00	14.000,00	7.600,00	13.400,00	33.684,00
Fortalecimiento de cuatro proyectos productivos en el cantón Echeandía	Echeandía	6 meses	21.175,00	7.000,00	--	14.531,00	0,00

provincia del carchi

PROYECTO	ÁMBITO TERRITORIAL	DURACIÓN	PRESUPUESTO (EN USD)				EJECUTADO MARCO ART/PNUD
			MARCO ART/PNUD	GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS	COMUNIDAD	OTROS APORTES	
Mejoramiento de los sistemas de riego en las comunidades de Palo Blanco y El Empedradillo	Mira	6 meses	29.256,00	30.205,46	4.600,00	--	29.256,00



PROYECTO	ÁMBITO TERRITORIAL	DURACIÓN	PRESUPUESTO (EN USD)				EJECUTADO MARCO ART/PNUD
			MARCO ART/PNUD	GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS	COMUNIDAD	OTROS APORTES	
Fondo municipal de crédito para apoyo a la microempresa	Tulcán	12 meses	41.976,00	20.150,00	--	--	41.976,00
Rehabilitación de un sistema de agua potable en la comunidad de San Pedro de Piartal	Montúfar	4 meses	34.768,27	18.464,42	14.418,78	--	34.768,27
Modelo de protección del páramo de la comuna La Esperanza a través de la compensación por servicios ambientales	Tulcán	12 meses	8.300,00	16.800,00	--	--	8.300,00
Sistematización del proceso de participación ciudadana en el cantón Montúfar	Montúfar	2 meses	4.000,00	2.850,00	--	--	4.000,00
Fortalecimiento de la organización y participación juvenil en la provincia del Carchi	Toda la provincia	12 meses	20.000,00	13.950,00	--	--	20.000,00
Fortalecimiento de la gestión pública intercantonal de la Mancomunidad de la Cuenca del Río Mira	Mira, Espejo, Bolívar, Urcuquí, y Pimampiro	12 meses	98.670,00*	52.000,00	--	--	57.150,41
Fortalecimiento de capacidades institucionales de los gobiernos autónomos descentralizados del Carchi	Toda la provincia	18 meses	14.400,00	6.050,00	23.720,00	--	2.400,00
Mejora de la calidad de vida y de salud del adulto mayor del municipio de Mira	Mira	12 meses	53.113,00**	40.100,00	--	10.700,00 (Ayuntamiento de Tavernes de la Vallidigna)	41.057,00

* De la cifra de 98.670,00 USD son aporte del (FAMSI/Diputación de Cádiz) la suma de 61.420,00 USD.

** De la suma de 53.113,00 USD, son aportes del Municipio de Lasarte-Oria un total de 33.750,00 USD.



provincia de los ríos

PROYECTO	ÁMBITO TERRITORIAL	DURACIÓN	PRESUPUESTO (EN USD)				EJECUTADO MARCO ART/PNUD
			MARCO ART/PNUD	GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS	COMUNIDAD	OTROS APORTES	
Implementación de parcelas agroforestales con base en cacao con adecuados sistemas de riego	Palenque	12 meses	17.171,00	32.865,40	87.192,40	85.933,80 (PRODER/MIES y MAGAP)	17.171,00
Reducción de la vulnerabilidad económica provocada por las inundaciones en las familias del barrio 4 de Mayo de la ciudad de Babahoyo, mediante la constitución de un fondo para microcréditos	Babahoyo	12 meses	19.201,00	18.700,00	12.800,00	8.700,00 (PNUD/Gestión de Riesgos de Desastres)	0,00
Construcción del sistema de agua potable para la comunidad Comité 20 de Julio del recinto El Porvenir	Baba	2 meses	18.488,00	10.141,18	1.000,00	--	18.488,00



anexo 2. presupuesto de los proyectos NIVEL NACIONAL

PROYECTO	SOCIOS/ACTORES	DURACIÓN	PRESUPUESTO (EN USD)			EJECUTADO MARCO ART/PNUD
			MARCO ART/PNUD	CONTRAPARTES	OTROS APORTES	
Diplomado Internacional en Desarrollo Económico Territorial	ACUDIR, Universidad de Cuenca, y MCPEC	11 meses	5.001,31	--	25.000,00 (MCPEC)	5.001,31
Fortalecimiento de la Red de Agencias de Desarrollo Económico Territorial (CEDET)	USAID, MIPRO, MCPEC, y CAF	12 meses	94.000,00	33.000,00 (CEDET)	339.000,00 (Red Productiva de USAID, MIPRO, MCPEC, CAF)	0,00
Planificación regional y ordenamiento territorial	Subsecretaría de Planificación y Políticas Públicas de SENPLADES	12 meses	200.000,00	--	--	127.061,85
Capacitación y formación a funcionarios públicos	IAEN	12 meses	80.000,00	50.000,00 (IAEN)	--	6.300,00
Implementación de la plataforma tecnológica Región 5 (fase 1)	SENACYT	12 meses	30.000,00	13.520,00 (SENACYT)	--	15.609,00
Fortalecimiento de las juntas parroquiales rurales para un desarrollo territorial sostenible	CONAJUPARE	6 meses	19.896,00	5.000,00 (CONAJUPARE) 2.500,00 (Juntas Parroquiales)	--	3.957,50
Formulación del modelo académico y la malla curricular de la Escuela Latinoamericana de Gestión Pública para Gobiernos Intermedios	OLAGI, y Gobierno Provincial del Azuay	3 meses	10.000,00	14.000,00 (OLAGI, Gobierno Provincial del Azuay, y Gobierno Provincial de Pichincha)	--	10.000,00



PROYECTO	SOCIOS/ACTORES	DURACIÓN	PRESUPUESTO (EN USD)			EJECUTADO MARCO ART/PNUD
			MARCO ART/PNUD	CONTRAPARTES	OTROS APORTES	
Implementación de un proyecto piloto de desconcentración que promueva la gestión descentralizada de la cooperación internacional no reembolsable en el Ecuador	AGECI, SENPLADES Zona 7, y gobiernos autónomos descentralizados	12 meses	132.400,00	40.000,00 Proyecto PNUD/AGECI	--	0,00
Apoyo a la formación del Sistema Nacional de Trasplantes ecuatoriano	Región Toscana, MSP, y OPS-OMS	12 meses	14.000,00	--	58.237,50 (Región Toscana)	9.922,20



ARTICULACIÓN
DE REDES TERRITORIALES



Quito, 2010

