

INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN DE PROAMAZONÍA

DATOS GENERALES DEL PROGRAMA

1.1 Nombre del Proyecto y Donante

PROGRAMA INTEGRAL AMAZÓNICO DE CONSERVACIÓN DE BOSQUES Y PRODUCCIÓN SOSTENIBLE – PROAMAZONÍA.

PROYECTO - GCF:

“Promoción de instrumentos financieros y de planificación del uso del suelo para la reducción de emisiones y deforestación”.

Donante: Fondo Verde Climático (GCF por sus siglas en inglés)

PROYECTO - GEF:

“Manejo integrado de Paisajes de Uso Múltiple y Alto Valor de Conservación para el desarrollo sostenible de la Región Amazónica Ecuatoriana”.

Donante: Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF por sus siglas en inglés)

PROYECTO - PPR:

“Pago por resultados a Ecuador por reducción de deforestación 2014”.

Donante: Fondo Verde Climático (GCF por sus siglas en inglés), ventana piloto de Pago por Resultados.

1.2 Agencia Implementadora y Acreditada

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD

1.3 Socios implementadores

- PROYECTO – GCF: Ministerio del Ambiente y Agua (MAAE).
- PROYECTO – GEF: Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG).
- PROYECTO – PPR: Ministerio del Ambiente y Agua (MAAE).

1.4 Plazo de ejecución

- PROYECTO – GCF: 22/05/2017 - 31/05/2022
- PROYECTO – GEF: 22/05/2017 - 31/05/2023
- PROYECTO – PPR: 26/02/2020 - 26/02/2026

1.5 Monto total de Inversión

- PROYECTO – GCF: 41.172.739,00 USD
- PROYECTO – GEF: 12.462.550,00 USD.
- PROYECTO – PPR: 18,571,766,00 USD.

1.6 Tipo de Cooperación

Multilateral - No Reembolsable.

1.7 Objetivo

- PROYECTO – GCF: Contribuir a una senda de desarrollo sostenible bajo en emisiones a través del desarrollo y fortalecimiento de la gobernanza, y de un conjunto de políticas públicas e instrumentos financieros y económicos para el uso sostenible de la tierra que permitan hacer frente a las principales causas y agentes de deforestación y degradación de bosque en el Ecuador.
- PROYECTO – GEF: Catalizar la transformación de la Planeación y Gestión del Uso de la Tierra en la Circunscripción Territorial Especial Amazónica (CTEA) mediante el establecimiento de un Marco de Gobernanza y de Producción Sostenible, basado en un enfoque de paisaje, y la optimización de los servicios ecosistémicos y de los medios de vida.
- PROYECTO – PPR: Contribuir a la implementación del Plan de Acción REDD+ (PA REDD+), dando continuidad y complementando acciones impulsadas anteriormente por otras iniciativas como PROAmazonía que inició en el 2017 y el programa REM que inició en el 2019, los cuales se están ejecutando en Ecuador. El proyecto está diseñado según la misma teoría del cambio del PA-REDD+.

1.8 Alineación con la Política Nacional

Los tres proyectos están alineados al Plan Nacional de Desarrollo, objetivos 3 y 6 y a la meta:

“Reducir el Índice de Vulnerabilidad de alta a media, de la población, medios de vida y ecosistemas, frente al cambio climático, a 2021”.

Además, contribuyen a las metas establecidas en la Contribución Determinada a Nivel Nacional, Estrategia nacional de Cambio Climático, Plan de Acción REDD+ 2016-2025 y la Estrategia Nacional Agropecuaria.

DETALLE DEL PROGRAMA

2.1. Introducción del Programa

El Programa Integral Amazónico de Conservación de Bosques y Producción Sostenible, es una iniciativa del Ministerio del Ambiente (MAAE), el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), financiado por el Fondo Verde para el Clima (GCF) y el Fondo Mundial para el Medio Ambiente (GEF).

El programa busca vincular los esfuerzos nacionales de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero con las agendas prioritarias del país y las políticas de los sectores productivos para reducir las causas y agentes de la deforestación, así como promover un manejo sostenible e integrado de los recursos naturales, en el marco del Plan de Acción REDD+ del Ecuador “Bosques para el Buen Vivir” 2016-2025.

Para la implementación de PROAmazonía, se firmó un Convenio de Cooperación Interinstitucional entre el Ministerio del Ambiente y el Ministerio de Agricultura y Ganadería, el 30 de mayo de 2017. En este convenio se estableció la gobernanza del programa, a través de un Comité Directivo conformado por las máximas autoridades de los ministerios y el

representante de PNUD, un Comité de Gestión conformado por los Directores Nacionales de proyecto, delegados por las máximas autoridades, y el acompañamiento de PNUD.

Los tres proyectos que conforman PROAmazonía, tienen como objetivo principal la reducción de la deforestación para disminuir las emisiones de CO₂e del país, sus áreas están bien delimitadas, por lo que no existe una duplicación de acciones en un mismo lugar, sino que más bien se ha logrado aprovechar los recursos disponibles para llegar a una mayor cantidad de sitios, en donde las acciones del programa se multiplican y tienen un mayor impacto sobre las poblaciones locales, como productores agropecuarios, comunidades indígenas, y Gobiernos Autónomos Descentralizados.

2.2. Detalle de los avances logrados

Tanto el proyecto GCF como el proyecto GEF empezaron el cuarto año de implementación a mediados del 2020. Se han presentado los informes de primer, segundo y tercer año de ejecución a los donantes respectivos en coordinación con MAAE y MAG. Al momento ambos proyectos se encuentran en fase de implementación, y se está avanzando en cada uno de los componentes del programa según lo planificado.

El Comité Directivo, integrado por el Ministro de Ambiente y Agua, el Ministro de Agricultura y Ganadería, y la Representante Residente de PNUD en Ecuador, se ha reunido 6 veces, desde que arrancó el programa. Además, el Comité de Gestión, conformado por los Directores Nacionales de Proyecto de MAAE y MAG, la Coordinadora del Área de Ambiente y Energía de PNUD y/o su delegada, y el/la Gerente, se ha reunido en 41 ocasiones durante la vida del programa. Los Comités Técnicos del proyecto se han activado de forma más frecuente, sobre todo para aprobar productos de consultorías y presentar estrategias de los componentes, en este espacio, se construye la planificación de manera participativa y se revisan aspectos técnicos relevantes. Para esto se cuenta con puntos focales delegados oficialmente por cada institución para trabajar con los componentes del Programa.

Al 31 de diciembre de 2020, el proyecto GCF alcanzó una ejecución presupuestaria de **93.49%** del presupuesto destinado para este año, según el POA 2020 final ajustado y aprobado por el Comité Directivo. Este porcentaje corresponde a ejecución neta (90.00%) y compromisos por pagar (3.49%).

Por su parte, el proyecto GEF alcanzó una ejecución presupuestaria de **87.85%** del presupuesto destinado para este año, según POA 2020 final ajustado y aprobado por el Comité Directivo. Este porcentaje corresponde a ejecución neta (84.00%) y compromisos por pagar (3.85%).

Así también, se cuenta con una ejecución de **53.22%** para el Proyecto de Pago por Resultados, en el 2020.

En la sección de análisis financiero del presente informe, se encuentra información detallada.

Unidades de implementación de PROAmazonía

El Programa está conformado por cuatro unidades de implementación (componentes) y una actividad relacionada con el manejo del programa, que se desglosan a continuación:

Cuadro 1. Componentes Proyecto GCF

COMPONENTES DEL PROGRAMA	INVERSIÓN TOTAL (US\$) (a)
Componente 1: Inversión en políticas habilitantes para reducir las causas y agentes de la deforestación y sus emisiones asociadas.	5.303.000,00
Componente 2: Incentivos financieros y económicos para la transición hacia sistemas productivos agropecuarios sostenibles en áreas no forestales.	15.537.244,00
Componente 3: Mecanismos financieros y no financieros para la restauración, conservación y conectividad.	12.238.000,00
Componente 4: Operativizar los sistemas REDD+ (salvaguardas ambientales y sociales; y monitoreo forestal); y el Fondo Nacional REDD+.	5.206.105,00
Componente 5: Project Management.	2.888.390,00
TOTAL	41.172.739,00

Fuente: Documento del proyecto GCF.

Cuadro 2. Componentes Proyecto GEF

COMPONENTES DEL PROGRAMA	INVERSIÓN TOTAL (US\$) (a)
Componente 1: Marco multinivel de gobernanza fortalecido para una producción y manejo sostenible en Paisajes de uso Múltiple (PUM) y Bosques con Alto Valor de Conservación (BAVC) en la CTEA.	3.436.444,00
Componente 2: Acceso a mercados, créditos e incentivos para una producción sostenible de los principales productos en PUM y BAVC en la CTEA.	3.426.905,00
Componente 3: Implementación a nivel de paisaje, de prácticas sostenibles en la producción comercial y los medios de vida, en línea con la conservación y restauración de BAVC.	4.412.291,00
Componente 4: Diseminación de lecciones aprendidas, monitoreo y evaluación.	593.456,00
Componente 5: Gestión de Proyecto.	593.454,00
TOTAL	12.462.550,00

Fuente: Documento del proyecto GEF.

Cuadro 3. Componentes Proyecto PPR

COMPONENTES DEL PROGRAMA	INVERSIÓN TOTAL (US\$) (a)
Componente 1: Políticas y gestión institucional para REDD+.	3.959.860,00
Componente 2: Transición a Sistemas Productivos Sostenibles	1.070.279,00
Componente 3: Manejo Forestal Sostenible, Conservación y Restauración.	5.878.673,00
Componente 4: Gestión operativa del Plan Nacional de Acción REDD+.	6.261.901,00
Componente 5: Gestión de Proyecto.	1.401.053,00
TOTAL	18.571.766,00

Fuente: Documento del proyecto PPR.

2.3. Zonas de Intervención del Programa.

El área de acción del proyecto GCF son las 6 provincias amazónicas más Loja y El Oro; y en el caso del proyecto GEF, son los paisajes norte (cantones Shushufindi y Orellana), centro (cantón

Taisha), y sur (cantones Morona y Nangaritza). Para la definición de las zonas priorizadas de intervención, se realizó un análisis basado en las principales causas de deforestación en la Amazonía, y así se determinaron las áreas priorizadas del programa, las cuales fueron aprobadas por el Comité Directivo del programa.

Dentro del Proyecto Pago por Resultados, existen áreas identificadas que corresponden al PA REDD+, en las provincias de Morona Santiago, Zamora Chinchipe, Loja, Esmeraldas, Napo, Sucumbíos, Pastaza, Orellana, Manabí y Pichincha; a inicios del 2021, se realizará una zonificación más específica de los sitios a intervenir, una vez se cuente con el análisis técnico correspondiente.

Cuadro 4. Zonas de Intervención del Proyecto GCF

Provincia	Cantón
Sucumbíos	Lago Agrio, Cascales, Putumayo
Orellana y Napo	Loreto, Carlos Julio Arosemena Tola
Pastaza	Pastaza, Santa Clara
Morona Santiago	Huamboya, Palora, Tiwintza
Zamora Chinchipe, Loja, El Oro	El Panguí, Paquisha

Fuente: Documento del proyecto GCF y áreas priorizadas de PROAmazonía.

Cuadro 5. Zonas de Intervención del Proyecto GEF

Provincia	Cantón
Sucumbíos	Shushufindi
Orellana	Orellana
Morona Santiago	Morona y Taisha
Zamora Chinchipe	Nangaritza

Fuente: Documento del proyecto GEF.

Cuadro 6. Zonas de Intervención del Proyecto PPR

Provincia
Sucumbíos, Esmeraldas
Pichincha, Orellana y Napo
Pastaza
Manabí
Morona Santiago
Loja, Zamora Chinchipe

Fuente: Documento del proyecto PPR.

2.4. Evaluación de Medio Término

La evaluación de medio término de PROAmazonía, sin incluir a Pago por Resultados, se llevó a cabo desde del cuarto trimestre del año 2019 hasta el primer trimestre de 2020. Las evaluaciones tuvieron una calificación satisfactoria y se pudo evidenciar que la gran mayoría de indicadores del programa se encuentran encaminados para la consecución de sus metas; únicamente los indicadores relacionados a finanzas sostenibles, tanto del proyecto GCF como GEF, requieren de mayor atención, puesto que están retrasados. Para estos últimos

indicadores se ha venido trabajando en el año 2020 en hojas de ruta con acciones concretas y roles específicos para todos los actores involucrados, las cuales se empezarán a implementar desde enero 2021, con el fin de acelerar la consecución de los resultados esperados.

Algunos temas relevantes que surgieron de la evaluación de medio término son:

- El programa tiene objetivos, indicadores y metas ambiciosos que tiene cierta complejidad, sobre todo al momento de la toma de decisiones, y la coordinación interinstitucional, ya que el programa se implementa a través de los ministerios MAAE y MAG, y se necesita llegar a acuerdos estratégicos que potencien y permitan alcanzar las metas propuestas.
- Justamente debido a esta complejidad, se requiere una gran cantidad de procesos operativos, administrativos y financieros que necesitan de un orden y plazos específicos para que toda la ejecución del programa marche con normalidad. Este punto fue solventado en gran medida con la elaboración del Plan de Operativización, construido participativamente entre MAAE, MAG y PNUD, y que está vigente desde septiembre de 2020 y que debe ser aplicado para los tres proyectos en ejecución.
- En la evaluación de medio término también consta una recomendación para extender el plazo de implementación de los proyectos GCF y GEF, tomando en cuenta las recomendaciones del evaluador, y la magnitud del programa, así también el hecho de que el arranque de las actividades tomó varios meses, y el cierre de los proyectos también requerirá de al menos 6 meses. Esto, sumado a la situación presentada en el año 2020 por la pandemia del Covid-19, hace aún más necesario solicitar una extensión de plazo, con el fin de implementar todas las acciones planificadas y que no pudieron ejecutarse debido a la emergencia sanitaria. Es así como se está solicitando una extensión de 18 meses al donante, para el proyecto GCF, la misma que, de ser aceptada no contemplará costos adicionales como el pago de tarifas (fee) o GMS al PNUD, ni ajustes para aumentar los costos de manejo del proyecto.
- Se evidencia que el programa presenta una curva de aprendizaje significativa en varios aspectos como la coordinación con otros actores clave, en el uso de los procedimientos administrativos y financieros de PNUD, sobre gestión de convenios y manejo de herramientas programáticas para implementación de actividades, y también sobre los procedimientos que se requieren desde los ministerios.
- Una recomendación importante es mantener los procesos de fortalecimiento de capital humano tanto al interno del programa como hacia los socios implementadores MAAE y MAG, para propiciar un mayor empoderamiento del programa, y fortalecer capacidades institucionales que den sostenibilidad a las acciones que se están implementando en este momento, para de alguna manera, garantizar que los criterios de cambio climático, conservación, producción sostenible, género e interculturalidad sean parte de las políticas públicas lideradas por ambas Carteras de Estado, incluso más allá de la vida del programa. Para esto el programa está trabajando de manera articulada con ambos ministerios para establecer normativas y procesos oficiales, que sustenten estos enfoques para otorgarles sostenibilidad a largo plazo, tal es el caso de la definición de producción sostenible y libre de deforestación, que se expedirá mediante acuerdo interministerial, junto con un flujo de procesos y normativa que lo sustentará.
- Además, se están realizando las siguientes acciones: 1) procesos de inducción al nuevo personal del programa y socios implementadores sobre temas técnicos asociados con

cambio climático, bosques y REDD+; 2) cursos de especializados técnicos relacionados con REDD+ y planificación territorial dirigido a GAD (socios implementadores); 3) cursos especializados en medidas y acciones REDD+ sobre restauración, conservación, manejo forestal sostenible, bio emprendimientos. Estos cursos han sido dirigidos a MAAE, MAG, funcionarios de PROAmazonia, y beneficiarios locales; 4) finalmente para dar mayor sostenibilidad a dichos procesos se ha repotenciado una plataforma de capacitación virtual en el MAAE en la que se alojarán cursos para un permanente y continuo proceso de capacitación a técnicos del MAAE, MAG, PROAmazonia, y socios implementadores. Para garantizar la efectividad de dichos procesos se aplicará una estrategia de medición de resultados e impacto, que permitirá evaluar la efectividad de los procesos de capacitación.

2.5. Avances de Impacto del Programa

A continuación, se muestra una tabla con el avance acumulado de las metas del Programa.

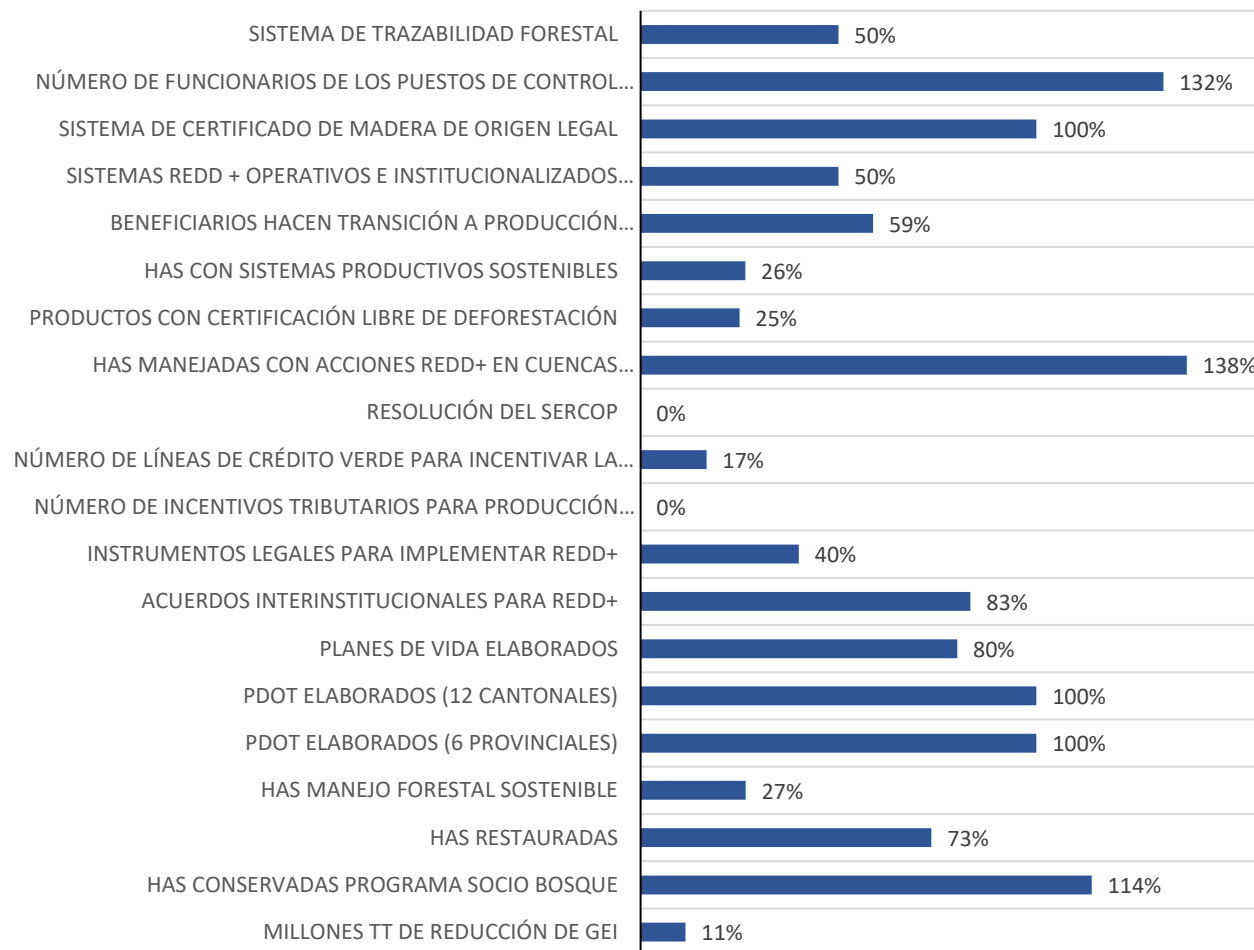
Cuadro 7. PROYECTO GCF

INDICADORES	META FINAL	AVANCE	% AVANCE	COMENTARIOS
MILLONES TT DE REDUCCIÓN DE GEI	13.300.000	1.511.812	11%	Reducción de 755,906 toneladas de CO2 por año para el periodo 2017-2018 en la Región Amazónica, de acuerdo con los datos de reducción de la deforestación que corresponden a 2,427 ha. por año
HAS CONSERVADAS PROGRAMA SOCIO BOSQUE	140.000	159.557	114%	Los convenios están vigentes hasta la finalización del proyecto.
HAS RESTAURADAS	15.000	11.023	73%	2422 ha con MBS, 7601 ha con las comunidades de San Jacinto, Rukullakta y Canelos, 1000 ha con el GAD Cascales y 4000 ha con HIVOS (próximo a firmarse). Las nuevas hectáreas en el 2020 son 8.601.
HAS MANEJO FORESTAL SOSTENIBLE	140.000	37.146	27%	Se cuenta con la hoja de ruta de MFS en coordinación con la Dirección de Bosques del MAAE para avanzar en la meta. 25938,8 (2019) +11207 (2020)
PDOT ELABORADOS (6 PROVINCIALES)	6	6	100%	6 PDOT Provinciales finalizados y listos para aprobación de los Consejos Legislativos de los GAD.
PDOT ELABORADOS (12 CANTONALES)	12	12	100%	12 PDOT Cantonales finalizados y listos para aprobación de los Consejos Legislativos de los GAD.
PLANES DE VIDA ELABORADOS	5	4	80%	4 Planes de Vida finalizados y aprobados por sus comunidades, y 1 Plan de Vida en proceso de construcción.
ACUERDOS INTERINSTITUCIONALES PARA REDD+	6	5	83%	(i) Acuerdo entre la empresa Lavazza y el Gobierno de Ecuador para generar el estándar de café libre de deforestación. (ii) Declaración de 14 asociaciones de café, cacao, palma y ganadería para la transición a producción sostenible libre de deforestación. (iii) Mesa Técnica Productiva del cantón El Pangui, provincia de Zamora Chinchipe.
INSTRUMENTOS LEGALES PARA IMPLEMENTAR REDD+	5	2	40%	(i) Plan de Implementación de medidas y acciones REDD+ con Verde Canandé. (ii) Plan de Implementación de medidas y acciones REDD+ con CONFENIAE.
RESOLUCIÓN DEL SERCOP	1	0	0%	Se espera la definición oficial de producción sostenible y libre de deforestación para avanzar con esta meta.
HAS MANEJADAS CON ACCIONES REDD+ EN CUENCAS HIDROGRÁFICAS	286.000	393.372	138%	Implementadas a través de los Fondos de Agua (FONAG, FONAPA, FORAGUA) 8617+104751+280004. En el 2020 son 125.856 ha adicionales
PRODUCTOS CON CERTIFICACIÓN LIBRE DE DEFORESTACIÓN	4	1	25%	Certificación: RSPO de 9465 productores de DANEC en la Amazonía norte.
HAS CON SISTEMAS PRODUCTIVOS SOSTENIBLES	57.000	15.066	26%	De acuerdo con la metodología ATPA se impacta a 3 hectáreas por finca.

INDICADORES	META FINAL	AVANCE	% AVANCE	COMENTARIOS
BENEFICIARIOS HACEN TRANSICIÓN A PRODUCCIÓN SOSTENIBLE	60.000	35.255	59%	5022 PMIF de ATPA (21.923 beneficiarios directos de la familia), más 2400 beneficiarios de centros de acopio de café y cacao (13.332 beneficiarios directos).
SISTEMAS REDD + OPERATIVOS E INSTITUCIONALIZADOS (SNMF, SIS, FREL, BUR)	4	2	50%	Se cuenta con el SNMF, y el FREL entregado. Los otros sistemas tienen un avance del 50%.
SISTEMA DE CERTIFICADO DE MADERA DE ORIGEN LEGAL	1	1	100%	Reconocimiento Punto Verde Forestal, coordinado con el MAAE. Se está apoyando su implementación y se está en conversaciones con CEFOVE para avanzar a una certificación FSC.
NÚMERO DE FUNCIONARIOS DE LOS PUESTOS DE CONTROL FORESTAL CAPACITADOS.	106	140	132%	Se superó la meta. Son 38 mujeres de los 140.
SISTEMA DE TRAZABILIDAD FORESTAL	1	0,50	50%	La reestructura informática del SAF se encuentra en un 50% de avance. El proyecto de levantamiento de información mediante el uso de dispositivos móviles se encuentra en un 66%
RÉPLICAS DE LA MESA DE TRABAJO REDD+.			61%	A diciembre 2020.

AVANCE METAS PROYECTO GCF

■ % AVANCE



Cuadro 8. PROYECTO GEF

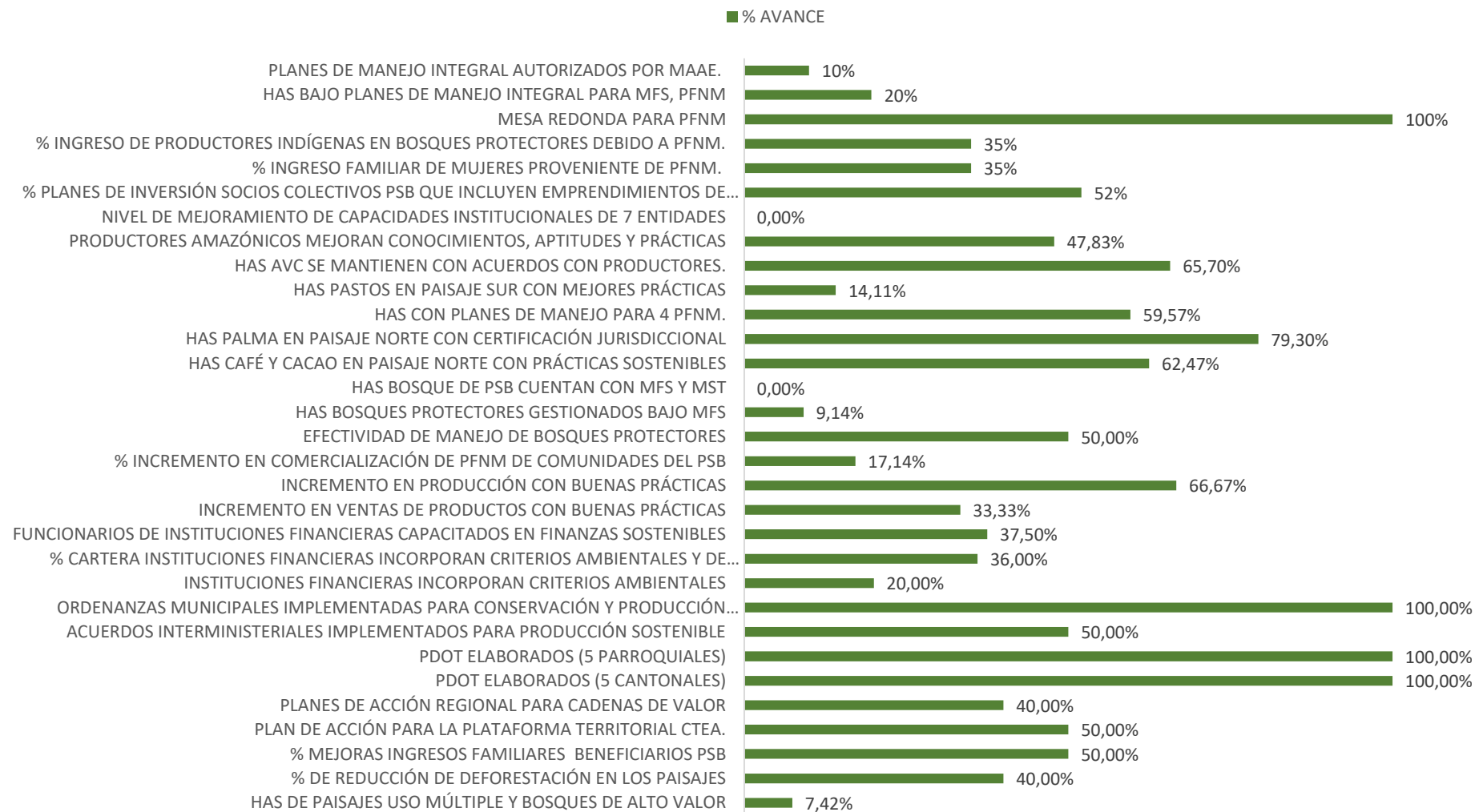
INDICADORES	META FINAL	AVANCE	% AVANCE	COMENTARIOS
HAS DE PAISAJES USO MÚLTIPLE Y BOSQUES DE ALTO VALOR FUERA DE ÁREAS PROTEGIDAS, MANTIENEN OFERTA DE SERVICIOS ECOSISTÉMICOS	1.860.000	138.000	7,42%	138000 ha de paisajes se mantienen con una oferta de servicios ecosistémicos de alto valor, fuera de áreas protegidas.
% DE REDUCCIÓN DE DEFORESTACIÓN EN LOS PAISAJES SELECCIONADOS	10	4	40,00%	Este % corresponde a los 5 cantones GEF, basado en la información oficial del MAAE, período 2016 - 2018.
MEJORAS EN INGRESOS FAMILIARES EN BENEFICIARIOS PSB	10	5	50,00%	\$178,97 mensual en el periodo agosto-octubre 2019, respecto a ingresos de familias Socio Bosque (\$2.147,62 anual). Sobrepasó la meta.
PLAN DE ACCIÓN PARA LA PLATAFORMA TERRITORIAL EN LA CTEA.	1	1	50,00%	Diagnóstico y mapeo actores, de los diferentes espacios de articulación 6 plataformas provinciales en proceso de consolidación. Diseño de una plataforma regional amazónica en coordinación con la STCTEA. (Centro de Gobernanza para la CTEA).
PLANES DE ACCIÓN REGIONAL PARA CADENAS DE VALOR SOSTENIBLE OPERATIVOS (CAFÉ, CACAO, PALMA, GANADERIA, PFMN)	5	2	40,00%	1 Plan de Acción para la cadena de Palma Sostenible con un avance del 35%. El plan de acción de la mesa de PFMN está ya en construcción, avance del 30% pues se cuenta ya con los ejes de cadenas de valor, Gobernanza, sostenibilidad e interculturalidad
PDOT ELABORADOS (5 CANTONALES)	5	5	100,00%	5 PDOT Cantonales finalizados y listos para aprobación de los Consejos Cantonales.
PDOT ELABORADOS (5 PARROQUIALES)	5	5	100,00%	5 PDOT Parroquiales finalizados y listos para aprobación de los Consejos Parroquiales.
ACUERDOS INTERMINISTERIALES IMPLEMENTADOS PARA PRODUCCIÓN SOSTENIBLE	2	1	50,00%	(i) Acuerdo Ministerial No 30 para la creación del Comité Interinstitucional de seguimiento de Palma Sostenible, en 2018.
ORDENANZAS MUNICIPALES IMPLEMENTADAS PARA CONSERVACIÓN Y PRODUCCIÓN SOSTENIBLE	10	10	100,00%	Ordenanzas municipales creadas gracias a la gestión de los Fondos de Agua: FONAPA, FORAGUA. Son 5 nuevas ordenanzas en el 2020: Celica, Paltas, Loja, Macará y Puyango.
INSTITUCIONES FINANCIERAS INCORPORAN CRITERIOS AMBIENTALES EN SUS CARTERAS DE CRÉDITO	5	1	20,00%	Rabobank se encuentra implementando criterios ambientales en su cartera de crédito, con la asistencia técnica del programa.

INDICADORES	META FINAL	AVANCE	% AVANCE	COMENTARIOS
% DE LA CARTERA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS INCORPORA CRITERIOS AMBIENTALES Y DE PRODUCCIÓN SOSTENIBLE	25	9	36,00%	Se tiene avances con CONAFIPS y BanEcuador para que su cartera cuente con criterios ambientales y de producción sostenible.
FUNCIONARIOS DE INSTITUCIONES FINANCIERAS CAPACITADOS EN FINANZAS SOSTENIBLES Y TEMAS INTERCULTURALES	120	45	37,50%	Esta actividad está planificada para el segundo semestre de 2020. En este año se logró capacitar a un total de 45 en un curso denominado como "Laboratorio de finanzas sostenible", fue dirigido a personal de: Servicio de Rentas Internas-SRI, Ministerio de Agricultura y Ganadería, Ministerio de Ambiente y Agua, entidades del sistema financiero nacional, sector financiero de la Economía Popular y Solidaria y organizaciones de productores, con el objetivo de fortalecer los conocimientos técnicos sobre aspectos: tributarios, acceso a financiamiento formal, compras responsables, finanzas sostenibles, a los equipos técnicos de las entidades antes mencionadas.
INCREMENTO EN VENTAS DE PRODUCTOS CON BUENAS PRÁCTICAS Y CERTIFICACIONES EN PAISAJES GEF	30	10	33,33%	Se cuenta con alianzas comerciales que permiten incrementar las ventas de productos con buenas prácticas y/o certificaciones.***
INCREMENTO EN PRODUCCIÓN CON BUENAS PRÁCTICAS EN LOS PAISAJES GEF	30	20	66,67%	Se cuenta con avances en la implementación de buenas prácticas en paisajes GEF.***
% INCREMENTO EN COMERCIALIZACIÓN DE PFNM DE COMUNIDADES DEL PSB EN EL MERCADO NACIONAL	35	6	17,14%	Se espera avanzar con la meta a finales del 2020, una vez que se tengan resultados de los fondos concursables, ICSN y los planes de mercado y estrategia de comercialización de PFNM con UTPL. Hubo un 6% de incremento
EFFECTIVIDAD DE MANEJO DE BOSQUES PROTECTORES EN ZONAS PRIORIZADAS	1	1	50,00%	Informes de efectividad de manejo de 3 bosques protectores (Norte: Pañacocha; Centro: Kutuku Shaimi; Sur: Alto Nangaritzta). Está pendiente un nuevo levantamiento para analizar mejoría luego del plan de manejo del BPKS y AN (enmienda FAO)
HECTÁREAS DE BOSQUES PROTECTORES GESTIONADOS BAJO MFS Y CRITERIOS DE BIODIVERSIDAD ESTABLECIDOS EN PLANES DE MANEJO	67.808	6.200	9,14%	Avance del plan de manejo del BP Kutuku Shaimi, donde se establecerán estas ha. Se tiene un 80% de avance en el plan de manejo que incluye 70.000 ha para MFS, pero de estas, solo 1.200 ha cuentan con títulos de propiedad. Se ha identificado 5.000 ha adicionales.
HAS DE BOSQUE DENTRO DE ÁREAS DEL PSB CUENTAN CON MFS Y MST	55.783	-	0,00%	Se han identificado ha de PSB en donde se puede implementar MFS y MST, el siguiente paso es implementar
HECTÁREAS DE CAFÉ Y CACAO EN EL PAISAJE NORTE CUENTAN CON PRÁCTICAS SOSTENIBLES	6.000	3.748	62,47%	2067 ha de café y cacao correspondientes a centros de acopio asistidos. 1681 ha de café y cacao a través de ATPA.

INDICADORES	META FINAL	AVANCE	% AVANCE	COMENTARIOS
HECTÁREAS DE PALMA ACEITERA EN EL PAISAJE NORTE CUENTAN CON CERTIFICACIÓN JURISDICCIONAL	11.936	9.465	79,30%	Estas hectáreas corresponden a la empresa DANEC.
HECTÁREAS CON PLANES DE MANEJO PARA 4 PFM.	94.845	56.500	59,57%	60% de avance en los 4 planes de manejo.
HECTÁREAS DE PASTOS EN EL PAISAJE SUR CUENTAN CON MEJORES PRÁCTICAS Y MANEJO SOSTENIBLE	26.250	3.704	14,11%	Las hectáreas reportadas corresponden a las zonas de implementación del proyecto ATPA.
HECTÁREAS DE AVC SE MANTIENEN A TRAVÉS DE ACUERDOS CON PRODUCTORES.	33.571	22.056	65,70%	Las ha reportadas corresponden a fincas con PMIF en los 5 cantones GEF. Existen 14 organizaciones que ha firmado su declaración de producir con libre deforestación.
PRODUCTORES AMAZÓNICOS MEJORAN SUS CONOCIMIENTOS, APTITUDES Y PRÁCTICAS PARA MANEJO MÁS SOSTENIBLE DE SUS TIERRAS	5.164	2.470	47,83%	ATPA (916 beneficiarios hasta mayo 2019), más 1554 correspondientes a 8 asociaciones de productores de café y cacao.
NIVEL DE MEJORAMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES DE 7 ENTIDADES PARA PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN SOSTENIBLE DE PUM, A TRAVÉS DE METODOLOGÍA PNUD	MAE: 3 MAG: 3 GAD Orellana: 3 Shushufindi: 2 Taisha: 2 Morona: 3 Nangaritza: 2	MAE: 1 MAG: 2 GAD Orellana: 1 Shushufindi:1 Taisha : 1 Morona : 2 Nangaritza: 2	0,00%	A mediados de 2021 se volverá a aplicar la metodología para evaluar si existe mejora (evaluación de medio término).
% PLANES DE INVERSIÓN DE SOCIOS COLECTIVOS PSB QUE INCLUYEN EMPRENDIMIENTOS DE PFM CON PLANES DE MANEJO O DE INVERSIÓN	25	13	52%	7 comunidades con planes de manejo en construcción de 19 GEF% , 11 comunidades con bioemprendimientos

INDICADORES	META FINAL	AVANCE	% AVANCE	COMENTARIOS
% INGRESO FAMILIAR DE MUJERES PROVENIENTE DE PFSM.	20	7	35%	En las áreas de influencia del proyecto, 100% del ingreso de las mujeres (USD 687.12/año.) viene de PFSM. El proyecto apunta a incrementar el ingreso en al menos 20% hasta diciembre del 2021. El mecanismo competitivo de pequeños fondos, la metodología ICSN y la investigación está siendo realizada por UTP, que incluye los enfoques de género e interculturalidad. De esta forma busca proveer más oportunidades a las iniciativas de mujeres a través de la colección y procesamiento de PFSM. Han mejorado el 7% en sus ingresos
% INGRESO DE PRODUCTORES INDÍGENAS DENTRO DE BOSQUES PROTECTORES QUE APROVECHAN PFSM.	20	7	35%	Cien por ciento de las comunidades que viven en el Bosque Protector e Kutuku Shaimi, donde el uso de PFSM es impulsado, son de etnias indígenas. Estos beneficiarios del proyecto no están vendiendo aún los PFSM, pero recibirán asistencia técnica para administrar los productos y venderlos en el futuro. No se ha encontrado Ninguna otra etnia en el Bosque Kutuku Shaimi que venda productos que no vengan de productos maderables del bosque. Han mejorado el 7% de sus ingresos.
MESA REDONDA PARA PFSM	1	1	100%	La plataforma se encuentra en proceso de construcción: modelo de gestión y plan estratégico.
NÚMERO DE HECTÁREAS BAJO PLANES DE MANEJO INTEGRAL PARA MFS, PFSM Y FAUNA	40.000	7.842	20%	Dos PMI en construcción. Dos adicionales en la enmienda.
NÚMERO DE PLANES DE MANEJO INTEGRAL AUTORIZADOS POR EL MAAE.	5	0,5	10%	Dos PMI en construcción por FAO-PROAmazonía. Uno más con CEFOVE y dos con enmienda FAO-PROAmazonía.
% MEJORA INGRESO FAMILIAR PROVENIENTE DE PFM Y PFSM	10	0	0%	Implementación de UTP, FC e ICSN. Se actualizó la línea base de \$132/año a \$1.455/año. Pendiente salir a campo a actualizar la línea base.

AVANCE METAS PROYECTO GEF



Cuadro 9. PROYECTO PPR

Componentes	Objetivos e Indicadores	Meta al Final del Proyecto	Avance
1. Políticas y gestión institucional para REDD+.	1.1 Implementar áreas de conservación y uso sostenible (ACUS) en zonas prioritarias REDD+ incorporadas en PDOT/PUGS de al menos 3 GAD seleccionados.	A mediados del cuarto año de implementación se han creado y se encuentran en gestión las ACUS en 3 GAD, mancomunidades o consorcios de GAD.	(En 2021)
	1.2.1 Línea base y un sistema de información sobre el uso del suelo dentro de áreas protegidas y bosques protectores, incluidos los derechos sobre la tierra.	Se regularizan tierras con inscripción en el Registro de la Propiedad en al menos una de las áreas protegidas y de los bosques protectores.	(En 2021)
	1.2.2 Regularización de predios con inscripción en el Registro de la Propiedad que corresponda de tierras ubicadas en áreas protegidas y bosques protectores.		
2. Transición a sistemas sostenibles de producción agrícola.	2.1.1 Implementación de acciones prioritizadas de los planes de mejora de organizaciones de productores de café, cacao o ganaderas, que han asumido compromisos para producción sostenible y libre de deforestación.	6 organizaciones de productores asumen compromisos para que su producción sea sostenible y libre de deforestación.	(En 2021)
	2.1.2 Acuerdos con empresas del sector privado para apoyar la consolidación de los planes de negocio de las organizaciones de productores.	Se ratifican los acuerdos con empresas del sector privado o se suscriben nuevos acuerdos, al menos dos acuerdos.	
	2.1.3 Generación de instrumentos de política para apoyar el fortalecimiento e institucionalización de las políticas del MAG.	Dos instrumentos jurídicos para fortalecer e institucionalizar la política de producción sostenible y libre de deforestación.	
3. Manejo forestal sostenible; Conservación y restauración.	3.1 Consolidar cadenas de valor de especies de la biodiversidad que hayan sido apoyadas con fondos de PROAmazonía, u otros actores (bioemprendimientos).	Dos acuerdos comerciales que garantizan la permanencia del bioproducto/bioemprendimiento en el mercado.	(En 2021)
	3.2.1 Transferencia de investigaciones o innovaciones referidas a propuestas de soluciones industriales, prototipos o diseños de cadenas de valor seleccionadas.	Al menos 5 investigaciones, innovaciones prototipos o diseños que contribuyan a la consolidación de cadenas de valor seleccionadas.	(En 2021)
	3.2.2 Fortalecer la política pública, las capacidades y direcciones del MAAE (PSB, DNB, DNF) en cuanto al uso, procesamiento y desarrollo de cadenas de valor.		
	3.3 Hectáreas bajo procesos de restauración en provincias o áreas protegidas seleccionadas, de acuerdo con la información más actualizada en el MAAE.	Se alcanzan 2.000 hectáreas bajo procesos de restauración en 2 provincias o áreas seleccionadas.	(En 2021)
4. Gestión operativa del Plan Nacional de Acción REDD +.	4.1.1 Una estrategia de sostenibilidad financiera para la unidad técnica establecida (mecanismos y fuentes de financiamiento) diseñada y en implementación.	Se ha evaluado el PA REDD+ 2016-2025 y se ha actualizado para un nuevo período, documento aprobado por la autoridad ambiental nacional.	(En 2021)
	4.1.2 Evaluación y actualización del PA REDD+ 2016-2025.		
	4.1.3 El 4to y 5to resumen de información de Salvaguardas ambientales y sociales REDD+ elaborados y enviados a la CMNUCC.	En el 2025, se presenta a la CMNUCC el 5to resumen.	

	<p>4.2.1 Un modelo de perturbaciones forestales que incida en la dinámica del bosque validado en dos estratos ha sido desarrollado y se cuenta con 30 personas capacitadas.</p> <p>4.2.2 Número de Reportes Nacionales e Internacionales relacionados a REDD+.</p>	<p>A los dos años se cuenta con el modelo final implementado y 30 personas capacitadas.</p> <p>2 Reportes de AT REDD+ enviados hasta el 2025 (incluye datos de la 2da Evaluación Nacional Forestal)</p>	(En 2021)
	<p>4.3.1 Procesos de consulta a las comunidades beneficiarias en territorios colectivos del proyecto consultadas.</p> <p>4.3.2 Plan de manejo ambiental y social y sus planes vinculados en implementación.</p> <p>4.3.3 Plan de acción de género del PA REDD+ en implementación.</p> <p>4.3.4 Estrategia de capacitación y gestión de conocimiento implementada.</p> <p>4.3.5 Un mecanismo de quejas ha sido desarrollado.</p> <p>4.3.6 Se facilita la participación de la sociedad civil en la mesa de trabajo REDD+ (8 reuniones) y se genera una propuesta para asegurar su sostenibilidad.</p> <p>4.3.7 Una plataforma virtual para el manejo, análisis y difusión de la información para todo el Proyecto y para todas las acciones REDD+ de Ecuador es desarrollada.</p>	<p>i) Procesos de consulta al 100% del número de comunidades en territorios colectivos, que han participado en alguna actividad del proyecto, considerando espacios diferenciados por género.</p> <p>ii) 100% de las medidas del plan de manejo ambiental y social previstos para el proyecto.</p> <p>iii) 100% de las acciones del plan de género.</p> <p>iv) Informe con todos los resultados de la implementación de la estrategia de capacitación y gestión de conocimientos.</p> <p>v) Informe del número y tratamiento a las quejas que ha recibido el Proyecto.</p> <p>vi) 8 Reuniones de la Mesa de trabajo REDD+.</p> <p>vii) Reporte de actividad de la plataforma virtual.</p>	(En 2021)
	<p>4.4.1 Algunas de las medidas y acciones REDD+ del Plan de Implementación de la CONFENIAE priorizadas por la organización, han sido implementadas por el Proyecto.</p> <p>4.4.2 Las capacidades administrativas técnicas y financieras de la CONFENIAE que le permita administrar directamente recursos de la cooperación han sido fortalecidas.</p>	<p>Hasta finales del sexto año de implementación se ha ejecutado el 100% de las medidas y acciones REDD+ priorizadas para este proyecto.</p>	(En 2021)

NOTA: Las tablas que anteceden se completaron con un resumen de los avances más representativos por cada uno de los proyectos hasta el 31 de diciembre 2020.

2.6. Avances específicos del Programa

El porcentaje general de avance físico total de los proyectos GEF y GCF es de 51%.

Pese a que la implementación del programa en el 2020 se vio afectada por la pandemia global causada por COVID-19 y por varios cambios internos en el programa, se tomaron en cuenta las recomendaciones resultantes de la evaluación de medio término y se actualizó la Planificación Estratégica del programa. El proceso fue participativo, y se desagregó en planes específicos para cada componente, para luego integrarlos mediante talleres de trabajo con todo el equipo del programa.

La planificación estratégica permitió ajustar las líneas de acción de cada componente, primero para atender a las recomendaciones de la evaluación de medio término, segundo para planificar apropiadamente la integración del tercer proyecto (Pago por Resultados); y, finalmente, a la luz del escenario COVID-19, para identificar oportunidades y fortalezas, para reducir los impactos derivados de las amenazas, planteando estrategias innovadoras que permitan, a pesar de las incertidumbres existentes en su momento, buscar alternativas para continuar con la implementación, manteniendo a los beneficiarios involucrados y a los socios estratégicos comprometidos con el programa.

La información generada en este ejercicio de planificación fue la base para definir propuestas de intervención factibles, que lleven al equipo a enfocar sus esfuerzos en la consecución de las metas del programa de forma efectiva, y también se encuentra plasmado en actividades concretas incluidas los Planes Operativos Anuales (POA) para el año 2021.

Planificación Estratégica PROAmazonía

https://proamazonia-my.sharepoint.com/:f/g/person/egarcia_proamazonia_org/Eg-bBGTDa6llm8Q4CdjBHi0Bs-yBqL33QngiDJX8vIJ6Cg?e=1soBNC

Por otro lado, se dieron cambios a nivel de la gerencia y dos coordinaciones del programa, el proceso de selección y contratación tardó alrededor de 4 meses, pese a lo cual el programa continuó avanzando con sus actividades planificadas en el POA 2020.

Adicionalmente, en este año, se sumó al programa un proyecto nuevo, que es el de Pago por Resultados por la reducción de la deforestación en el 2014, por lo que se llevó a cabo la firma del ProDoc y LoA con el Ministerio del Ambiente y Agua, para habilitar su implementación, así como el taller de arranque del proyecto y la primera Junta Directiva, en el mes de septiembre. Con esto se inició la implementación de las actividades planificadas para este proyecto. Esta incorporación, resultó un reto para la UGP debido a que se realizaron varios procesos de contratación de personal, en los últimos meses del año, lo que también representó un incremento en la carga de trabajo del personal que venía laborando, ya que tuvieron que asumir nuevas actividades vinculadas a este tercer proyecto, al menos hasta que los nuevos funcionarios avancen con su proceso de inducción y asuman al cien por ciento sus roles y responsabilidades.

Taller de arranque y Acta de la primera Junta Directiva del proyecto PPR.

https://proamazonia-my.sharepoint.com/:f/g/person/egarcia_proamazonia_org/Ersz7uJmzDFEo41EybcilKQBpBO0gQjo3pfpDDRdjtqYg?e=JwslEu

En este año además se llevó a cabo el proceso de contratación de los Líderes Zonales para la Amazonía Norte, Centro y Sur. Este proceso fue fundamental para cumplir con una de las

recomendaciones de la evaluación de medio término: *“Revisar y ajustar la estructura de los equipos provinciales e incluir la posición de Coordinación Técnica para cada región (norte, centro y sur)”*. Como resultado de ello, los líderes zonales se integrarán al equipo de PROAmazonía los primeros días de enero 2021 para empezar sus labores.

Plan de Operativización

El Plan de Operativización aparece por la necesidad de avanzar de forma eficiente con la implementación del Programa, el cual se encuentra en su cuarto año de implementación (6 años en total), y enfrentando varios cuellos de botella vinculados con los procesos de toma de decisiones y de fluidez en los procesos administrativos y operativos para la implementación de actividades así como de ejecución presupuestaria, y la necesidad de fortalecer la apropiación y empoderamiento de los Socios Implementadores (Ministerio del Ambiente y Agua -MAAE- y Ministerio de Agricultura y Ganadería –MAG-) que son los responsables principales del Programa y del cumplimiento de sus resultados con el apoyo de la UGP del programa.

Con este Plan se busca atender las recomendaciones de la revisión de medio término y las preocupaciones de los fondos verticales con respecto al ritmo de implementación del Programa, además disminuir la alta carga administrativa que impide a las partes vinculadas (Socios Implementadores, Unidad de Gestión del Programa y PNUD-Ecuador) centrarse en temas estratégicos y fortalecer los espacios de comunicación entre las partes para mantener una estrecha coordinación y el trabajo en equipo por un objetivo común: Implementar efectivamente el Programa.

Es evidente, además, la necesidad de aclarar los roles y responsabilidades de los socios implementadores, la Unidad de Gestión del Programa y PNUD según la modalidad de implementación vigente, que es Implementación Nacional (NIM) con apoyo de PNUD.

En este Plan se proponen mecanismos de mejora para tener una eficiente ejecución técnica y financiera. El documento incluye aspectos estratégicos como la planificación y gobernanza, y operativos como adquisiciones, convenios, herramientas programáticas, recursos humanos, y generación de informes.

Además, con el fin de determinar la efectividad del Plan de Operativización, se hará un monitoreo semestral de su implementación, a través de varios indicadores de gestión específicos para evaluar cómo está funcionando dicho plan.

Se espera que, con los cambios propuestos, se resuelvan varios cuellos de botella, se fortalezca y posicione aún más el PROAmazonía, y se prioricen procesos estratégicos para cumplir con las metas del Programa.

Plan de Operativización de PROAmazonía

https://proamazonia-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/egarcia_proamazonia_org/EVmKgMiiSBxMklPpF42RxU8B40Ftkoh6zketq8c5SgTzvg?e=7176Hh

2.6.1. Resultados de las unidades de implementación de PROAmazonía

A continuación, se presentan los resultados más representativos alcanzados por cada una de las unidades de implementación, hasta diciembre del 2020:

Componente 1: Políticas e Institucionalidad:

GCF: 18 PDOT actualizados con criterios de cambio climático, producción sostenible y REDD+.
GEF: 10 PDOT actualizados con criterios de cambio climático, producción sostenible y REDD+.

Componente 2: Transición a Sistemas de producción sostenible:

GCF: 15066 hectáreas en transición hacia sistemas de producción agropecuaria sostenible.
GEF: 2470 productores capacitados en producción sostenible.

Componente 3: Conservación, Restauración y Manejo Forestal Sostenible:

GCF: 393372 hectáreas bajo protección y acciones REDD+ en cuencas hidrográficas; y 11023 hectáreas en proceso de restauración,
GEF: 4573 beneficiarios de comunidades indígenas de 17 proyectos de bioemprendimientos.

Componente 4: REDD+ y Financiamiento:

GCF: 1559 personas capacitadas (43% mujeres) en áreas de planificación, sistemas de información local, dendrología, control forestal, REDD+, salvaguardas y género.
GEF: Actualización del Estudio diagnóstico sobre la situación de las mujeres amazónicas, entregado a la Secretaría de Derechos Humanos.

2.7. Ejecución Presupuestaria

Cuadro 10. Ejecución Presupuestaria Histórica GCF

Nro.	Año	Monto aprobado – A	Monto Devengado - B	% Ejecución (B/A)
1	2017	936,605.00	914,445.69	97.63 %
2	2018	6,987,449.31	5,820,377.30	83.30 %
3	2019	6,507,338.05	6,204,430.45	95.35 %
4	2020	8,487,615.67	7,846,143.99	92,44 %
5	2021	4,010,665.00		
	Total	41.172.739,00	20,785,397.40	50,48 %

Fuente: ATLAS PNUD/ PROAmazonía (no incluyen compromisos).

Cuadro 11. Ejecución Presupuestaria Histórica GEF

Nro.	Año	Monto aprobado - A	Monto Devengado – B	% Ejecución (B/A)
1	2017	54,662,95	52,563.34	96.16 %
2	2018	1,376,563.37	732,835.44	53.24 %
3	2019	2,923,376.38	2,890,675.85	98,88 %
4	2020	2,801,178.71	2,404,032.16	85,82 %
5	2021	1,328,659.00		
6	2022	1,171,842.00		
	Total	12.462.550,00	6,080,106.79	48,79 %

Fuente: ATLAS PNUD/ PROAmazonía (no incluyen compromisos).

Cuadro 4. Ejecución Presupuestaria Histórica PPR

Nro.	Año	Monto aprobado - A	Monto Devengado - B	% Ejecución (B/A)
1	2020	507,669.97	272,847.15	53.74 %
2	2021	4,272,306.77		
3	2022	4,551,002.54		
4	2023	3,722,835.80		
5	2024	3,347,675.76		
6	2025	2,170,275.15		
	Total	18,571,766.00	272,847.15	53.74 %

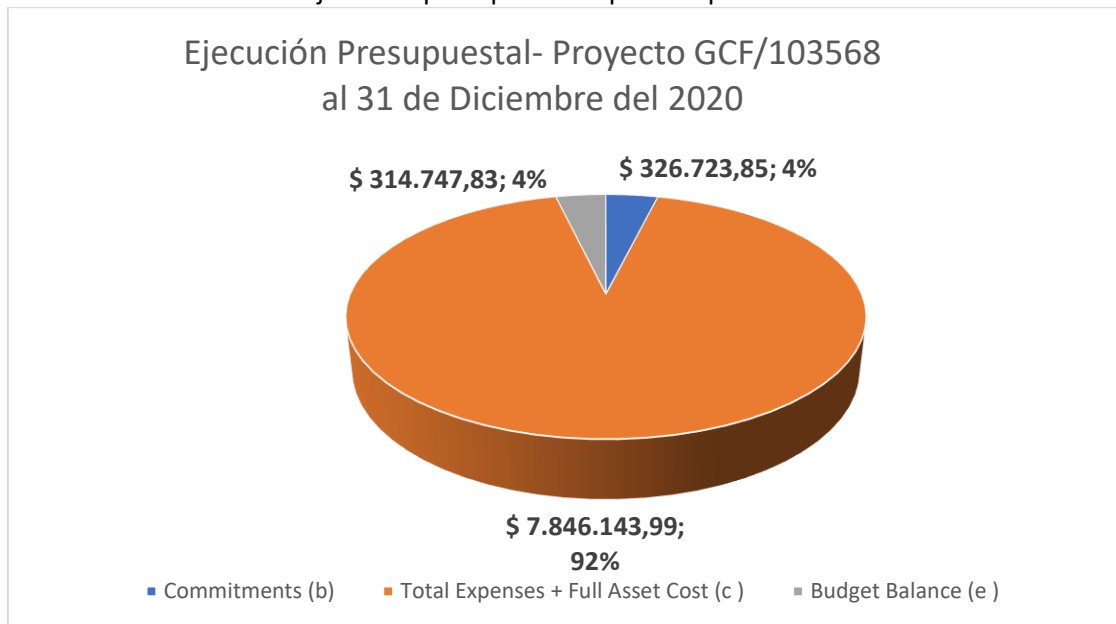
Fuente: ATLAS PNUD/ PROAmazonía (no incluyen compromisos).

Cuadro 5. Ejecución presupuestaria por componente GCF – 2020.

	Approved Budget (a)	Commitments (b)	Total Expenses + Full Asset Cost (c)	Budget Balance (e)	% Utilized (b+c)/a (Commitments + Total Expenses)	Delivery Total expenses
ACTIVITY 1	\$ 2.010.111,18	\$ 210.547,74	\$ 1.903.965,78	-\$ 104.402,34	105,19%	94,72%
ACTIVITY 2	\$ 2.102.812,88	\$ 30.434,98	\$ 1.814.890,38	\$ 257.487,52	87,76%	86,31%
ACTIVITY 3	\$ 2.175.974,74	\$ 81.070,73	\$ 2.017.623,38	\$ 77.280,63	96,45%	92,72%
ACTIVITY 4	\$ 1.722.636,05	\$ 4.670,40	\$ 1.620.376,15	\$ 97.589,50	94,33%	94,06%
ACTIVITY 5	\$ 476.080,82	\$ 0,00	\$ 489.288,30	-\$ 13.207,48	102,77%	102,77%
Total for output 000103568	\$ 8.487.615,67	\$ 326.723,85	\$ 7.846.143,99	\$ 314.747,83	96,29%	92,44%

Fuente: ATLAS PNUD/ PROAmazonía (% final utilizado incluye también compromisos)

Gráfico 1. Ejecución presupuestaria por componente GCF – 2020.



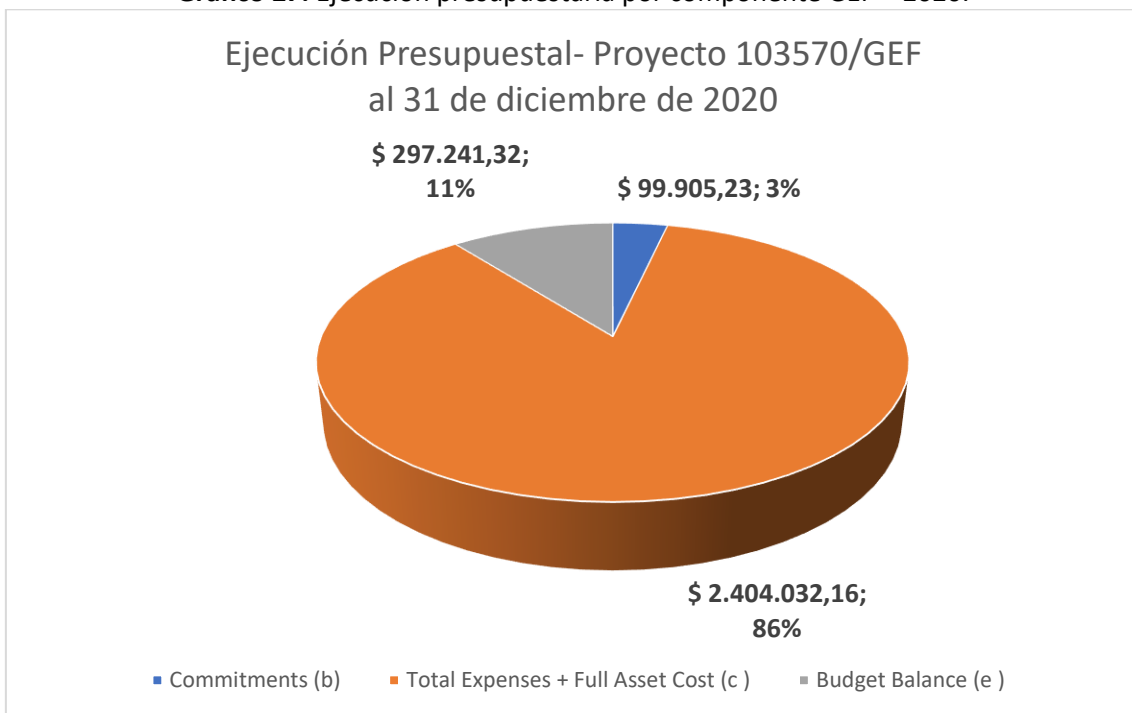
Fuente: ATLAS PNUD/ PROAmazonía (% final utilizado incluye también compromisos)

Cuadro 6. Ejecución presupuestaria por componente GEF – 2020.

	Approved Budget (a)	Commitments (b)	Total Expenses + Full Asset Cost (c)	Budget Balance (e)	% Utilized (b+c)/a (Commitments + Total Expenses)	Delivery Total expenses
ACTIVITY 1	\$ 937.845,35	\$ 0,00	\$ 765.474,70	\$ 172.370,65	81,62%	81,62%
ACTIVITY 2	\$ 923.506,84	\$ 13.325,00	\$ 832.426,29	\$ 77.755,55	91,58%	90,14%
ACTIVITY 3	\$ 849.362,85	\$ 86.580,23	\$ 716.831,25	\$ 45.951,37	94,59%	84,40%
ACTIVITY 4	\$ 47.226,09	\$ 0,00	\$ 41.021,15	\$ 6.204,94	86,86%	86,86%
ACTIVITY 5	\$ 43.237,58	\$ 0,00	\$ 48.278,77	-\$ 5.041,19	111,66%	111,66%
Total for output 000103570	\$ 2.801.178,71	\$ 99.905,23	\$ 2.404.032,16	\$ 297.241,32	89,39%	85,82%

Fuente: ATLAS PNUD/ PROAmazonía (% final utilizado incluye también compromisos)

Gráfico 27. Ejecución presupuestaria por componente GEF – 2020.



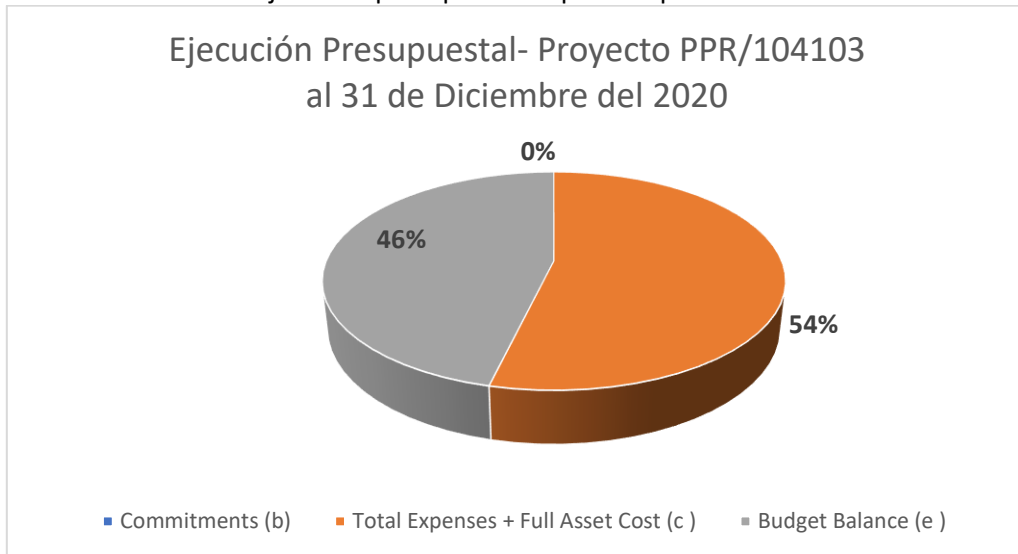
Fuente: ATLAS PNUD/ PROAmazonía (% final utilizado incluye también compromisos)

Cuadro 15. Ejecución presupuestaria por componente PPR – 2020.

	Approved Budget (a)	Commitments (b)	Total Expenses + Full Asset Cost (c)	Budget Balance (e)	% Utilized (b+c)/a (Commitments + Total Expenses)	Delivery Total expenses
OUTPUT 1	\$ 148.604,09	\$ 0,00	\$ 99.219,81	\$ 49.384,28	66,77%	66,77%
OUTPUT 2	\$ 19.201,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 19.201,00	0,00%	0,00%
OUTPUT 3	\$ 55.389,41	\$ 0,00	\$ 32.722,08	\$ 22.667,33	59,08%	59,08%
OUTPUT 4	\$ 134.191,47	\$ 0,00	\$ 92.638,48	\$ 41.552,99	69,03%	69,03%
OUTPUT 5	\$ 150.284,00	\$ 0,00	\$ 48.266,78	\$ 102.017,22	32,12%	32,12%
Total for output 000104103	\$ 507.669,97	\$ 0,00	\$ 272.847,15	\$ 234.822,82	53,74%	53,74%

Fuente: ATLAS PNUD/ PROAmazonía (% final utilizado incluye también compromisos)

Gráfico 3. Ejecución presupuestaria por componente PPR – 2020.



Fuente: ATLAS PNUD/ PROAmazonía (% final utilizado incluye también compromisos)

NOTA: los montos presentados tienen corte al 31 de diciembre de 2020.

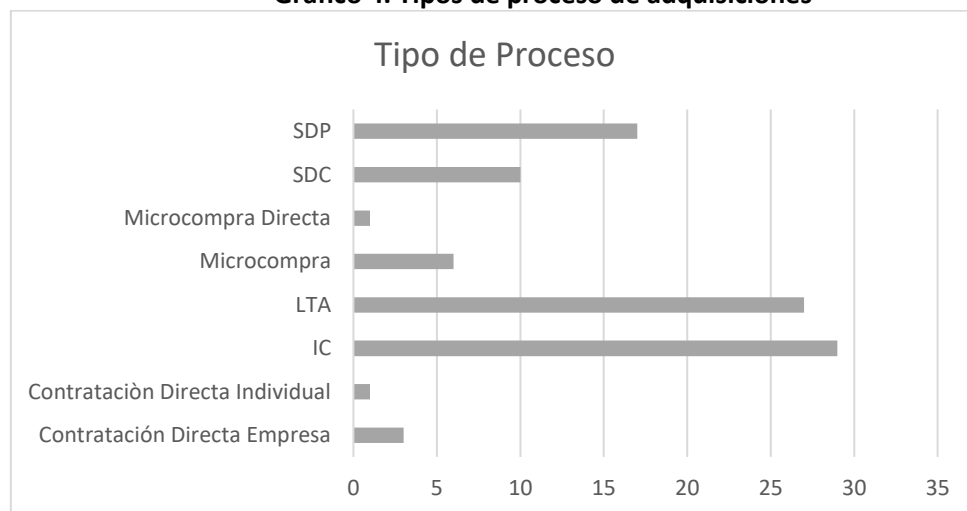
2.8. Aspectos más relevantes alcanzados en la gestión del programa

2.8.1. Aspectos Operativos

- Ejecución del Plan Operativo Anual junto con el Plan de Adquisiciones planificado para el año 2020, alcanzando una ejecución global del 75.67% en base al POA 2020 final ajustado (únicamente desembolsos, sumando compromisos el porcentaje de ejecución es de 78.19%).
- La Unidad de Gestión del programa está conformado por: 1 Gerencia, 4 coordinaciones; área administrativa - financiera; personal en Quito, personal en provincias, que incluyen 3 líderes zonales. En total se cuenta con 111 personas, 68 contratos para GCF y 43 para GEF, de las cuales 51 se encuentran laborando en las 6 provincias amazónicas específicamente en temas de plataformas territoriales, planes de desarrollo y ordenamiento territorial, cadenas de valor sostenibles de palma, cacao, café y ganadería, monitoreo y control forestal; del total de personas contratadas 54 son mujeres y 57 son hombres.
- Se llevó a cabo de manera exitosa, el taller de arranque del proyecto Pago por Resultados, de manera participativa, a pesar de los retos impuestos por la pandemia de COVID-19, a través de la plataforma Sparkblue de PNUD, la cual favoreció una interacción con los actores clave, para recibir sus insumos y recomendaciones. Además, se llevó a cabo la primera Juta Directiva del proyecto, el 17 de septiembre, en la que se aprobó la planificación del 2020 y multianual.
- Se actualizó el Plan Estratégico del programa, considerando: 1) Las recomendaciones de la evaluación de medio término del programa; 2) La incorporación de un nuevo proyecto al programa; y, 3) la pandemia COVID-19. Este plan entró en vigor una vez entregado de manera oficial al Comité Directivo, mediante oficio el 23 de septiembre de 2020, luego de haber sido revisado y aprobado por el Comité de Gestión de fecha.

- Durante el año 2020, se llevaron a cabo 6 reuniones del Comité de Gestión, y ninguna reunión del Comité Directivo, siendo sus resultados principales, los siguientes (i) aprobación de los hallazgos y recomendaciones de la evaluación de medio término; (ii) estrategia de comunicación del programa; (iii) aprobación de la estrategia para restauración forestal con comunidades indígenas en la Amazonía centro; (iv) mecanismo de pagos de compensación para los puntos focales de la CONFENIAE; (v) aprobación para la compra de una herramienta tecnológica para el sistema SUIA del MAAE; (vi) plan de operativización del programa; (vii) aprobación del ajuste al POA 2020; (viii) propuesta para avanzar con la repotenciación de los centros de acopio en el marco del convenio con CEFA; (ix) aprobación del desembolso #3 del convenio con la UTPL; (x) mecanismo de fondos concursables para el Componente 2 de transición a sistemas de producción sostenible; (xi) aprobación de la estrategia de Escuelas de Campo; y (xii) validación de las estrategias y líneas de trabajo propuestas por el programa para el año 2021. Estos resultados fueron determinantes para implementar las estrategias principales del programa.
- Hasta la fecha se han entregado 3 informes anuales al GCF (APR: Annual Project Report), y 3 informes anuales al GEF (PIR: Project Implementation Report). Se han elaborado 4 informes de gestión del programa anuales (2017, 2018, 2019 y 2020) por parte de la Gerencia. Además, se han realizado 11 reuniones mensuales de seguimiento directo al programa por parte del PNUD. También se ha cumplido con la entrega de informes mensuales solicitados desde el Ministerio del Ambiente y Agua, así como reportes trimestrales de GPR (Gobierno por Resultados) sobre beneficiarios capacitados, matrices de información del programa con sus hitos, agendas territoriales mensuales, matrices con eventos planificados cada semana, entre otros reportes requeridos por los socios implementadores.
- Plan de Operativización finalizado y aprobado por el Comité de Gestión y entregado de manera oficial al Comité Directivo para arrancar con su implementación en el mes de septiembre 2020. Este documento permitirá agilizar los procesos de revisión y aprobación de los productos que se generan en el marco del programa, sean estos de adquisiciones, herramientas programáticas, o convenios, y para facilitar la interacción de las distintas partes, en el marco de la gobernanza.
- Durante el año 2020 se realizaron 94 procesos de adquisiciones a cargo del programa con el aval de los ministerios MAAE – MAG, los cuales correspondían a la planificación anual aprobada por el Comité de Gestión y el Comité Directivo. Estos procesos de contratación corresponden a servicios de empresas, y personas naturales individuales, LTA (acuerdos de largo plazo), micro compras, entre otras modalidades de adquisición de bienes y servicios.

Gráfico 4. Tipos de proceso de adquisiciones



Fuente: elaboración del programa.

SIGLAS:

- SDP - solicitud de propuesta
- SDC - solicitud de cotización
- LTA - Long term agreement
- IC - individual contract

Algunos de los procesos de contratación más relevantes realizados en el último año de implementación son:

- Contratación de 3 consorcios (norte, centro y sur) para la elaboración de los nuevos PDOT de los 28 GAD priorizados (6 provinciales, 17 cantonales, 5 parroquiales), que incluyen criterios de cambio climático, conservación, producción sostenible, género e interculturalidad.
- Contratación para la elaboración de 4 planes de vida de comunidades indígenas que han sido traducidos a las lenguas nativas, y presentados como productos educativos comunicacionales.
- Contratación para desarrollar las funcionalidades para el Sistema de Trazabilidad de Cadenas Pecuarias.
- Se realizó el Estudio de Sostenibilidad Financiera para el Proyecto Socio Bosque y para los Fondos de Agua (FONAG, FONAPA, FORAGUA).
- Adquisición de campers para puestos móviles de control forestal en lugares estratégicos de la Amazonía.
- Entrega del estudio de impacto social y ambiental del programa.
- Estudios sobre finanzas sostenibles y arquitectura financiera para REDD+.

2.8.2. Procesos de fortalecimiento institucional MAAE, MAG y otras entidades del Gobierno.

- Se desarrollaron 5 talleres virtuales de fortalecimiento de capacidades dirigidos a 266 funcionarios públicos (60% hombres y 40% mujeres) en temáticas como:
 - o Altos Valores de Conservación (AVC), Altas Reservas de Carbono (ARC) y Paisaje de Uso Múltiple (PUM);
 - o Fortalecimiento de Sistemas de Información Local (SIL);
 - o Diseño de proyectos de inversión pública;
 - o Diseño de proyectos con metodología de marco lógico alineado a los requerimientos del formato de Secretaría Técnica Planifica Ecuador (STPE);
 - o Uso y manejo de la caja de herramientas de cambio climático”.
- Representantes de entidades públicas (45 personas) capacitadas en **finanzas sostenibles**.
- Un total de 35 personas capacitadas en **género y DDHH**.

- Representantes del MAAE participaron en el intercambio de **experiencias sobre Sistemas de Información de Salvaguardas con países de la región.**
- Alrededor de 30 personas de MAAE y MAG capacitadas sobre el Plan de Operativización de PROAmazonía que entró en vigor a partir de octubre 2020.
- En el marco del Acuerdo de Cooperación Interinstitucional entre MAE, MAG y CONFENIAE, suscrito en octubre 2018, se coordinó la elaboración/actualización de cuatro documentos de Planes de Vida, uno por cada comunidad/nacionalidad priorizada.
- El proyecto Agenda de Transformación Productiva Amazónica (ATPA) del MAG, brinda seguimiento a 5.022 productores de la Amazonía, con el apoyo de PROAmazonía, manteniendo los criterios de cambio climático y producción sostenible.
- Se trabajó junto con AGROCALIDAD (Ministerio de Agricultura y Ganadería) para incrementar los destinos de beneficio para el crédito para promover compras responsables, sostenibles y libres de deforestación.
- Con la Subsecretaría de Producción Pecuaria de MAG, se está trabajando en una norma BPA ganadera que incluya criterios de producción libre de deforestación.
- El programa apoyó al MAAE en el desarrollo de módulos informáticos para el sistema SAF, que responden a las necesidades de información del Proyecto Socio Bosque, Programa Nacional de Reforestación, y la Dirección de Bosques para el control forestal.
- Desde el Componente 4 de PROAmazonía se ha brindado asistencia a la Subsecretaría de Cambio Climático para desarrollar la propuesta del mecanismo de quejas para REDD+, el cual se encuentra en revisión de las autoridades previo a su aprobación.
- Se ha avanzado en el desarrollo del Sistema de Medidas y Acciones REDD+, así como en el Sistema de Información de Salvaguardas, lo cuales tendrán los demos listos para las pruebas en el año 2021.
- Se ha desarrollado una hoja de ruta entre el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), y el Ministerio del Ambiente y Agua (MAAE), para la construcción de la definición de producción sostenible y libre de deforestación, misma que se concretará con un acuerdo interministerial.
- Convenios marco interinstitucionales entre el MAAE, MAG y 6 GAD provinciales y 17 GAD cantonales priorizados de la Amazonía ecuatoriana, en el marco de implementación de PROAmazonía, cuyo objeto es crear el marco institucional y operativo para la ejecución de acciones locales que permitan la implementación del programa, bajo una adecuada coordinación entre los GAD amazónicos priorizados, y los ministerios; promoviendo acciones locales encaminadas a la producción sostenible libre de deforestación; y, conservación de bosques en la Amazonía ecuatoriana, en el marco de la implementación de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT).

3. Desafíos en la ejecución del programa (Nudos críticos)

- a) La ejecución presupuestaria del programa (proyectos GCF, GEF y PPR) ha sido un reto, puesto que los procesos internos de elaboración de TDR y convenios, selección de consultores y empresas, trámites internos de PNUD, revisiones y aprobaciones de productos de estas consultorías, y demás pasos que se tuvieron que realizar a lo largo del año, han tomado más tiempo del esperado, y esto ha incidido directamente para que varios pagos planificados no se realicen según el cronograma, y por ende la ejecución presupuestaria no haya alcanzado el 100% en este año. Con la aplicación del plan de operativización, durante el segundo semestre del 2020, se pudo avanzar con la ejecución de algunos procesos, lo que permitió incrementar el porcentaje de ejecución. Adicionalmente, la revisión y ajustes realizados al POA 2020 en el mes de agosto fue fundamental a la luz de la emergencia sanitaria y los retos que representó para el programa. De todas maneras, el porcentaje total de ejecución es óptimo al estar sobre el 75% de ejecución entre los proyectos que conforman el programa (con cierre al 31 de diciembre de 2020).
- b) El Plan de Adquisiciones de PROAmazonía para el año 2020 tuvo casi 100 procesos entre consultorías individuales, de empresas, Long Term Agreements, micro compras, entre otras. Hay que recordar que el POA y el Plan de Adquisiciones es fruto de reuniones donde los dos Ministerios expresan sus necesidades en el marco de los documentos del PROAmazonía. Este número de procesos ha demandado una gran cantidad de tiempo de trabajo no sólo del personal del programa sino también de los puntos focales de los Ministerios, quienes han acompañado en cada etapa de estas consultorías. La Gerencia y las Coordinaciones han demostrado un alto nivel de gestión y capacidad técnica para procesar este número de procesos.
- c) Desde el programa se han generado varios procesos que incluyen la suscripción de convenios por parte de los Ministerios y PNUD, pero en la mayoría de los casos estos trámites pueden tomar varios meses antes de concretarse, debido a las múltiples revisiones de los documentos técnicos y legales habilitantes, así como por el cambio de autoridades y funcionarios en los Ministerios, que ha sucedido durante el 2020. Esta situación influye directamente en la ejecución presupuestaria del programa, ya que los pagos por convenios forman parte de la planificación financiera. Es importante recalcar que algunos de los convenios han logrado suscribirse, por ejemplo, las enmiendas al convenio con CEFA para avanzar con la repotenciación de centros de acopio; los Acuerdos de Parte Responsable para operativizar las escuelas de campo de: ganadería, palma, café y cacao con CATIE, ANCUPA, IICA y UNOCACE; con ALTRÓPICO y GAD Cascales para restauración forestal y con BID Invest para la implementación de un proyecto piloto de tecnologías móviles en beneficio de los productores de palma.

4. Retos técnicos 2021

Componente 1

- En el 2021 es importante el apoyo activo y constante de los entes rectores en materia de ambiente y producción sostenible, aunando esfuerzos para **fortalecer las capacidades institucionales de los GAD** y fomentar una planificación local con enfoque de sostenibilidad y resiliencia.
- Se implementarán acciones relacionadas a la conservación, producción sostenible libre de deforestación con enfoque de género e interculturalidad, encaminadas a reducir las causas y agentes de la deforestación, mitigar los efectos del cambio climático, así como promover un manejo sostenible e integrado de los recursos naturales con enfoque de

paisaje, a través de los instrumentos de planificación territorial utilizados por los GAD priorizados.

- Fortalecimiento de los espacios de articulación interinstitucional, en las denominadas **plataformas provinciales y una plataforma regional (Centro de Gobernanza)**, cuyo fin será el de promover el relacionamiento de actores que inciden en el desarrollo del territorio de la CTEA en el marco de lo planificado durante el año 2020, con el fin de optimizar recursos públicos, evitando la duplicidad de esfuerzos, y logrando un mayor impacto en la implementación de la política pública.
- Con el objetivo de monitorear y dar seguimiento a los procesos de planificación y toma de decisiones por parte de las autoridades locales, durante este año se trabajará en la implementación de los **Sistemas de Información Local (SIL)**, mediante la generación, estructuración, integración y difusión de información estadística, geográfica y registros administrativos en cada uno de los GAD.

Componente 2

- Incremento de la productividad a través del fortalecimiento de capacidades y transferencia de conocimiento a través de las Escuelas de Campo con socios implementadores estratégicos, asistencia técnica y apoyo importante en incentivos no monetarios que permitirán a los productores alivianar su presión económica y acelerar los procesos de transición a producción sostenible y libre de deforestación.
- Trazabilidad de productos amazónicos con miras a potenciar su exportación.
- Comercialización focalizada en el mercado internacional a través del cumplimiento de estándares internacionales.
- Comunicación efectiva, fuerte promoción de las acciones y productos sostenibles y libre de deforestación buscando el reconocimiento y apertura de mercados globales para productos provenientes de producción sostenible y libres de deforestación.

Componente 3

- Se culminará la reestructuración del Sistema de Administración Forestal (SAF) de la Dirección de Bosques para fomentar la trazabilidad de la madera desde su origen hasta el destino final. Se realizarán pilotos del nuevo sistema, así como la difusión del nuevo sistema a usuarios y técnicos del MAAE. También se continuará con la repotenciación de los puestos de control forestal.
- Se actualizará e iniciará la implementación del plan de fomento al manejo forestal sostenible, con estrategias clave como el acceso a financiamiento para pequeños productores.
- Se iniciará con la producción de materia prima de las especies no maderables en las comunidades, a través de la dotación de equipos e infraestructura, y se concretará la venta desde las comunidades a las empresas interesadas en industrializar y comercializar los productos. Se tomará como base la información de los planes de manejo y mercado elaborados en el 2020.

- Iniciaré la restauración en 4.000 ha en la Amazonía, completando la meta de MAAE bajo PROAmazonía (15.000 ha).
- Se impulsarán los mecanismos de sostenibilidad financiera para el Proyecto Socio Bosque, por ejemplo, el Mecanismo de Carbono Neutralidad, así como el acercamiento a empresas y posibles financistas.
- Se continuará con la protección y vigilancia de 393.372 hectáreas bajo ordenanzas municipales y acuerdos comunitarios, con visión de cuenca hidrográfica.

Componente 4

- Se trabajará en el eje de fortalecimiento institucional en la capacitación de más de **1.250 personas** vinculadas a planificación, producción sostenible, bio-emprendimientos, conservación y restauración
- La implementación y operatividad de los **sistemas de gestión de medidas y acciones REDD+ y Salvaguardas**.
- La ejecución del Plan de Implementación REDD+ de **CONFENIAE**.
- El establecimiento de **líneas de crédito para producción sostenible** con BanEcuador y Cooperativas de Ahorro y Crédito en la Amazonía; y, el acompañamiento al **Banco del Estado** para su acreditación ante el Fondo Verde para el Clima.
- De igual manera, en el eje de salvaguardas sociales y ambientales se fortalecerá la participación en torno a la **mesa de trabajo REDD+** en reuniones ordinarias, extraordinarias y réplicas locales; la institucionalización del **mecanismo de quejas de REDD+**; y, la incorporación del **enfoque de género** en Escuelas de Campo y niveles técnicos (sensibilización y estrategias operación).

5. Conclusiones y Recomendaciones

- El programa se encuentra en el cuarto año de implementación, y en el 2020 se incorporó el tercer proyecto de Pago por Resultados que arrancó en septiembre. La porción de los proyectos GCF y GEF tienen un avance superior al 51%, y ya se realizaron las Evaluaciones de Medio Término correspondientes. Es necesario continuar con la implementación de las estrategias priorizadas para el año 2021, a fin de acelerar la ejecución del programa, que se ha visto afectada por los impactos de la pandemia del Covid 19 a nivel nacional.
- Se cuenta con un Plan de Operativización que entró en vigor en septiembre de 2020, el cual presenta claramente cuáles son los procesos administrativos principales del programa, que se realizan en coordinación con los socios implementadores y PNUD. Se debe aplicar de manera rigurosa los procesos establecidos, para cumplir con los plazos acordados y evitar demoras en la implementación de actividades. Para esto también se debe mantener una comunicación fluida con todos los puntos focales involucrados en este proceso.
- En cuanto a las acciones del Componente 1, se debe avanzar con las hojas de ruta que se mantiene con los GAD priorizados, para identificar los proyectos y ordenanzas que más se ajusten al cumplimiento del PA REDD+, a fin de que los Gobiernos locales gestionen sus

recursos y busquen financiamiento que les permita ejecutar estas propuestas más relevantes, alineadas con las políticas lideradas por MAAE y MAG.

- Para el Componente 2 es necesario contar con el Acuerdo Interministerial sobre Producción Sostenible y Libre de Deforestación firmado por MAAE y MAG, que será la base para construir todos los sistemas de trazabilidad y certificación de los commodities priorizados. A la par se deberá trabajar en la estrategia de comercialización de estos productos, para identificar socios estratégicos nacionales e internacionales que estén interesados en crear alianzas estratégicas con el país y las organizaciones involucradas en los procesos de libre deforestación.
- Se continuará con el trabajo del Componente 3 en temas de conservación y restauración, para esta última estrategia, se necesita todo el apoyo del Programa Nacional de Reforestación para realizar un monitoreo conjunto que permita incrementar y mantener las hectáreas restauradas. En cuanto a Manejo Forestal Sostenible se necesita contar con la normativa expedida por la autoridad ambiental nacional, para en base a esta normativa, priorizar las acciones de trabajo del Componente en temas forestales sostenibles.
- En cuanto al Componente 4, se requiere una mayor coordinación con el Componente 2, para poder cumplir con los indicadores de finanzas sostenibles, que, si bien se encuentran encaminados, requieren de mayor atención, para que se pueda avanzar mucho más rápido en la consecución de estas metas. La estrategia de finanzas sostenibles requiere de la intervención directa de los ministerios, pues tienen mayor alcance con las instituciones financieras nacionales como el BanEcuador, entre otros. Además, se continuará trabajando en los estudios y propuestas para concretar la arquitectura financiera de REDD+, a fin de contar con la entidad acreditada ante el Fondo Verde para recibir financiamiento climático en el futuro.

DATOS DE RESPONSABILIDAD

Autoridad que suscribe el informe

Nombre: Patricia Serrano Roca
Cargo: Gerente del Programa
Institución: PROAmazonía – PNUD/MAAE/MAG.

Firma: Patricia Serrano