



Informe Final de Proyecto

1. INFORMACIÓN GENERAL

Título completo	Implementación de agenda 2030 en el estado de Campeche
No. de proyecto	00113977
Asociado en la Implementación:	Secretaría de Planeación de la Administración Pública del Estado de Campeche
Presupuesto inicial (documento de proyecto)	\$55,039.80 USD (\$1,111,804.00 MXN)
Presupuesto final (última revisión firmada)	\$110.80 USD
Duración del proyecto	31/12/2020
Resultado del Documento de Programa de País (CPD)	El Estado mexicano habrá implementado una estrategia de desarrollo social integral que garantice el cumplimiento de los derechos humanos mediante la articulación de políticas públicas que efectivamente contribuyan a la disminución de la pobreza, la mejora de la calidad de vida y la disminución de las desigualdades de género, edad, etnia, económicas, de localización geográfica y condición de discapacidad, sustentada en esquemas de diálogo político y participación social inclusiva.
Breve descripción del proyecto:	<p>Como parte de los principios de la Agenda 2030 y mecanismos de implementación local, el proyecto “00112833 - Implementación de la Agenda 2030 a nivel subnacional” considera el enfoque de integración, aceleración y apoyo a las políticas (MAPS, por sus siglas en inglés: Mainstreaming, Acceleration & Policy Support). Dicho proyecto centra la atención sobre tres pilares de trabajo: la integración en las políticas generales (Mainstreaming, que contempla actividades como la difusión de la Agenda, la recopilación de información y estadísticas y el apoyo en la implementación de Agendas alineadas a los ODS, entre otras), la aceleración (Acceleration, que se basa en las metodologías de aceleración) y el apoyo a las políticas (Policy Support, sobre todo a aquellas que favorezcan la vinculación y transversalización entre los distintos objetivos), prestando especial atención a los elementos transversales relativos a las alianzas, los datos y el monitoreo (PNUD, 2016).</p> <p>En el proceso de localización de la Agenda 2030, el rol de los gobiernos locales resulta crucial para definir las necesidades y estrategias de acción, implementarlas e incorporar los intereses de la comunidad y de los actores locales (ciudadanos, sociedad civil, sector privado y grupos vulnerables, entre otros) en la política social. En este sentido, es fundamental contar con gobiernos locales sólidos que tengan capacidades técnicas, financieras y de liderazgo que les</p>



permitan llevar a cabo de manera eficiente y transparente las actividades encaminadas al logro de los ODS y al desarrollo social y económico de la región. Aunada a la ya mencionada importancia de los gobiernos locales, destaca el hecho de que dichos gobiernos tienen una posición única y privilegiada (dada su cercanía con las personas) que les permite no sólo identificar claramente las necesidades de desarrollo sino también responder eficaz y eficientemente a las mismas (UNDG, 2015).

En septiembre de 2017, el Gobierno de Campeche instaló la Comisión Especial del Comité de Planeación para el Desarrollo de Campeche (COPLADECAM) para implementar y dar seguimiento a las acciones encaminadas a lograr las metas y objetivos de la Agenda 2030 en el estado. La Comisión tiene como responsabilidad “la coordinación entre los sectores público, privado, la sociedad civil y la academia para impulsar estrategias que alienten el desarrollo, abatan la pobreza, generen igualdad de oportunidades y protejan el medio ambiente” (Gobierno de Campeche, 2017). Lo anterior señala el compromiso del estado con el cumplimiento de la Agenda 2030 y con el desarrollo sostenible de su población.

El Plan Estatal de Desarrollo 2015-2021, como instrumento rector de la planeación y programación de Campeche, hace referencia a la importancia de la Agenda de Desarrollo Sostenible firmada por el Gobierno de México en el 2015. Este reconocimiento vincula la alineación del PED 2015-2021 de Campeche a la planeación nacional e internacional en sus ejes rectores: Igualdad de Oportunidades, Fortaleza Económica, Aprovechamiento de la Riqueza, Sociedad Fuerte y Protegida, Gobierno Eficiente y Moderno; y en sus dos ejes transversales: Derechos Humanos y Perspectiva de Género (Gobierno de Campeche, 2016). Si bien esta mención resulta importante, garantizar la alineación del Plan Estatal de Desarrollo al enfoque de desarrollo sostenible requiere de un ejercicio de revisión, análisis y fortalecimiento del documento.

De esta manera, con la revisión intermedia del Plan Estatal de Desarrollo 2015-2021 y el interés de la administración local de garantizar el desarrollo sostenible de los ciudadanos, el gobierno de Campeche se encuentra frente a una oportunidad importante para fortalecer sus instrumentos de planeación, monitoreo y evaluación a nivel estatal como municipal para que sean alineados de manera con los ODS y logren definir políticas públicas ambiciosas cuyos resultados puedan ser observados en el mediano y largo plazo. Así, este resultado contribuye a alcanzar los establecidos en el marco del proyecto “00112833 - Implementación de la Agenda 2030 a nivel subnacional”.



2. DESEMPEÑO DEL PROYECTO A NIVEL DE RESULTADOS (CONFORME AL MARCO DE RESULTADOS)

2.1 Contribución al Marco Integrado de Resultados y Recursos del Plan Estratégico 2018-2021 (IRRF-SP 2018-2021) En caso de contribuir a más de un indicador del Plan estratégico, repetir la tabla para cada indicador.

Indicador de Output del Plan Estratégico (PNUD) al que contribuye el proyecto		
Nombre del Indicador (como reportado en el Mdr del Prodoc, si está incluido o del reporte para ROAR,):		
Indicator 1.2.1.1: National and sub-national governments have improved capacities to plan, budget, manage and monitor basic services		
Valor actual – acumulado (número, porcentaje, o SI/NO dependiendo del tipo de indicador): Valor alcanzado a la finalización del proyecto Si, 100%		
Qué factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre): (Se sugiere retomar de ROAR de los años en los que ha operado el proyecto)		
<ul style="list-style-type: none"> - Plataforma virtual para la formación de actores locales en planeación y gestión basada en resultados con enfoque de Agenda 2030. - 59 personas funcionarias públicas de Campeche capacitadas mediante la plataforma virtual de aprendizaje. Resultado de las sinergias creadas entre las personas funcionarias públicas que participaron activamente a lo largo del curso y las y los tutores, la estructura y contenidos del curso y la plataforma. 		
Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre): (Se sugiere retomar de ROAR/Atlas)		
Si bien el curso en línea ha logrado posicionarse como una estrategia de fortalecimiento de las capacidades de las y los funcionarios públicos locales, aún no se ha logrado impulsar la estrategia con otros actores, tales como sociedad civil, academia y sector privado. Lo anterior representa un reto también, pues la participación de los gobiernos locales en la estrategia depende de las voluntades políticas, haciendo a un lado las necesidades específicas de los funcionarios.		
Evidencias que sustenten la contribución al indicador Nombre del archivo y URL (Retomar de ROAR de los años en los que ha operado el proyecto y completar al momento de finalización del proyecto)		
Tema / Indicador	Título del documento / evidencia	URL/Enlace para descarga
OUTCOMES	Plataforma virtual del curso “Agenda 2030: Planeación y	https://campus.agenda2030pnud.mx/course/index.php

	gestión para el desarrollo sostenible”	
OUTPUTS	Guía de diseño de intervenciones públicas con enfoque de la A2030	https://undp-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/alejandra_correa_undp_org/EcE4JEq68uINjhwebhAgHSgBNpKIHh0aCTrDLPewB0Ekvw?e=O9sqzs

2.2 Contribución al Programa de País (CPD 2021 -2025) (En caso de contribuir a más de un indicador del Plan estratégico, repetir la tabla para cada indicador).

Indicador del Programa de País (PNUD) al que contribuye el proyecto					
Nombre del Indicador (como reportado en el Mdr del Prodoc, si está incluido o del reporte para ROAR,):					
CPD 35 Desarrollo Social integral, en particular el 35.1 Asesoría técnica y metodológica (CPD Output 1.1: Provision of technical and procedural advice in mainstreaming the human-development rights and gender perspectives into social policies)					
Valor actual – acumulado (número, porcentaje, o SI/NO dependiendo del tipo de indicador):					
Valor alcanzado a la finalización del proyecto					
	PNUD			Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo	
	Resultado	Producto	Targets	Actividades	
Output 3. Campeche	Resultado 6: El Gobierno del Estado de Campeche cuenta con los conocimientos y las herramientas	6.1. Asesoría para el fortalecimiento de la alineación del Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2015-	a) Número de informes de recomendaciones sobre alineación del PED a la Agenda 2030	6.1.1	Recopilación de información sobre el primer ejercicio de alineación
			b) Porcentaje de recomendaciones, derivadas del Informe, adoptadas en el PED	6.1.2	Análisis de documentos preliminares y procesos de alineación de PED a A2030

para alinear los ejes rectores de su PED 2015-2021 con los ODS y para monitorear y evaluar sus avances.	2021 de Campeche con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	c) Número de personas que reciben capacitación sobre la metodología de alineación	6.1.3	Emisión de recomendaciones y seguimiento a actualización del PED
			6.1.4	Reunión con funcionarios para integración de recomendaciones
Resultado 7:	7.1 Asesorar la revisión y el fortalecimiento de los sistemas de monitoreo y evaluación del Gobierno de Campeche.	a) Número de tableros de control revisados y con una alineación a la Agenda 2030	7.1.1	Recopilación de información sobre sistemas de monitoreo coordinados por SEPLAN
El gobierno de Campeche cuenta con una alineación de sus sistemas de monitoreo y evaluación a la Agenda 2030.		b) Número de tableros que contienen los indicadores del PED y su alineación a la Agenda 2030	7.1.2	Elaboración de guía para desarrollo de indicadores con enfoque de A2030
		c) Número de Guías sobre elaboración de indicadores con enfoque de Agenda 2030	7.1.3	Desarrollo de tablero único con indicadores de seguimiento del PED y A2030
Resultado 8:	8.1 Sensibilizar y capacitar a actores estratégicos de Campeche sobre la Agenda 2030	a) Número de personas capacitadas en taller de planeación y gestión basada en resultados	8.1.1	Desarrollo de plan de capacitación para funcionarios estatales y municipales
Las capacidades y habilidades de gestión de los y las administradores públicos locales están fortalecidas para el diseño y la implementación de programas y acciones de desarrollo social basados en evidencias y alineados a los objetivos y		b) Promedio de calificación de la evaluación del taller de planeación y gestión basada en resultados	8.1.2	Taller presencial de capacitación a funcionarios estatales sobre planeación
		c) Número de autoridades municipales que reciben capacitación a través de plataforma	8.1.3	Capacitación a funcionarios municipales

	metas de la Agenda 2030.		d) Porcentaje de trabajos finales entregados por las autoridades municipales con calificación aprobatoria	8.1.4	Entrega de informes finales	
<p>Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre): (se sugiere retomar de ROAR, de los años en los que haya operado el proyecto y complementar con lo sucedido a la fecha de cierre)</p> <p>La guía tiene el objetivo de robustecer los conocimientos de las y los usuarios sobre la A2030 y los conceptos básicos para el diseño una intervención pública. Tiene un enfoque práctico, por lo que se orienta a llevar de la mano a las y los usuarios desde que se identifica un problema público en un contexto específico, hasta que se diseña su alternativa de solución y los instrumentos para su seguimiento.</p> <p>Una parte importante del proyecto son las acciones de sensibilización y capacitación en materia del enfoque de la A2030. Como resultado de la pandemia, se adaptaron los contenidos con los que ya contaba el proyecto, y se generaron nuevos (contenidos y dinámicas), para poder desarrollarlos en las diversas herramientas virtuales, con lo cual, se amplió el alcance de dichos cursos. Por ejemplo, las ponencias y talleres impartidos por el proyecto en el marco de la Semana de la evaluación tuvieron un alcance de 7,000 visualizaciones.</p>						
<p>Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre): (Se sugiere retomar de ROAR/Atlas, de los años en los que haya operado el proyecto)</p> <p>Si bien el curso en línea ha logrado posicionarse como una estrategia de fortalecimiento de las capacidades de las y los funcionarios públicos locales, aún no se ha logrado impulsar la estrategia con otros actores, tales como sociedad civil, academia y sector privado. Lo anterior representa un reto también, pues la participación de los gobiernos locales en la estrategia depende de las voluntades políticas, haciendo a un lado las necesidades específicas de los funcionarios.</p>						
<p>Evidencias que sustenten la contribución al indicador Nombre del archivo y URL (Retomar de ROAR, de los años en los que haya operado el proyecto y complementar con lo sucedido hasta la fecha de cierre)</p>						
Tema / Indicador		Título del documento / evidencia		URL/Enlace para descarga		
OUTCOMES		Plataforma virtual del curso “Agenda 2030: Planeación y gestión para el desarrollo sostenible”		https://campus.agenda2030pnud.mx/course/index.php		

OUTPUTS	Guía de diseño de intervenciones públicas con enfoque de la A2030	https://undp-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/alejandra_correa_undp_org/EcE4JEq68ulNjhwebhAgHSgBNpKIHh0aCTrDLPewB0Ekvw?e=O9sqzs
----------------	---	---

2.3 Resultados del Proyecto (indicadores del marco de resultados del proyecto)

Resultado 1:			
Objetivo:			
Indicadores	Línea de base	Meta	Fuente de verificación
1.2.1.1 National and sub-national governments have improved capacities to plan, budget, manage and monitor basic services	El Gobierno del Estado de Campeche cuenta con los conocimientos y las herramientas para alinear los ejes rectores de su PED 2015-2021 con los ODS y para monitorear y evaluar sus avances."	Guía metodológica para el diseño de programas sociales	https://undp-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/alejandra_correa_undp_org/EcE4JEq68ulNjhwebhAgHSgBNpKIHh0aCTrDLPewBOEkvw?e=O9sqzs
Breve descripción del logro del proyecto en este resultado			

Resultado 2:			
Objetivo:			
Indicadores	Línea de base	Meta	Fuente de verificación
1.2.1.1 National and sub-national governments have improved capacities to plan, budget, manage and monitor basic services	El gobierno de Campeche cuenta con una alineación de sus sistemas de monitoreo y evaluación a la Agenda 2030."	Evento de presentación de la guía metodológica	N/A



Resultado 2:			
Objetivo:			
Indicadores	Línea de base	Meta	Fuente de verificación
Breve descripción del logro del proyecto en este resultado			

Resultado 3:			
Objetivo:			
Indicadores	Línea de base	Meta	Fuente de verificación
1.2.1.1 National and sub-national governments have improved capacities to plan, budget, manage and monitor basic services	Las capacidades y habilidades de gestión de los y las administradores públicos locales están fortalecidas para el diseño y la implementación de programas y acciones de desarrollo social basados en evidencias y alineados a los objetivos y metas de la Agenda 2030.	Guía metodológica para el diseño de programas sociales	https://undp-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/alejandra_correa_undp_org/EcE4JEq68uINjhwebhAgHSgBNpKIHh0aCTrDLPewBOekvw?e=O9sqzs
Breve descripción del logro del proyecto en este resultado			

3. DESEMPEÑO DEL PROYECTO A NIVEL DE EFECTO

¿Cuál ha sido el principal cambio transformacional impulsado por el proyecto?
El desarrollo de capacidades de las y los funcionarios públicos que participaron en las capacitaciones y adquirieron conocimientos sobre la implementación de la Agenda 2030 en el ciclo de las políticas públicas y los procesos que lo integran y robustecer los conocimientos de las y los usuarios sobre la A2030 y los conceptos básicos para el diseño una intervención pública.

4. SOSTENIBILIDAD DE LOS RESULTADOS DEL PROYECTO

¿En qué medida son los resultados del proyecto sostenibles en el tiempo?



Los ejercicios de capacitación tienen por objeto fortalecer las capacidades de las y los funcionarios públicos en el diseño e implementación de políticas públicas e instrumentos de política pública desde el enfoque de la Agenda 2030, a la par de sensibilizarles en la importancia de integrar el enfoque basado en derechos humanos y de las tres esferas del desarrollo sostenible, más allá de sus funciones y responsabilidades actuales, y que sean capaces de apropiarse de dichos conocimientos y replicarlos desde otros espacios y funciones. No obstante, no se trata de una valoración cualitativa para la cual no se cuenta con información o medios de verificación que permitan corroborar este supuesto.

5. DESARROLLO DE CAPACIDADES

¿Cuál es la contribución del proyecto al desarrollo de capacidades?

Se desarrolló una herramienta práctica para fortalecer las capacidades técnicas y facilitar la incorporación de la Agenda 2030 al diseño de programas de desarrollo social del estado de Campeche.

La participación en el curso “Agenda 2030: planeación y gestión para el desarrollo sostenible en México” contribuyó al desarrollo de capacidades de las y los funcionarios públicos de dependencias estatales y once municipios del Estado de Campeche. El análisis cualitativo de los resultados de los proyectos transversales muestra el fortalecimiento de capacidades en:

- Alineación de los objetivos institucionales y actividades a los ODS y Metas de la Agenda 2030.
- Identificación de diversos problemas de vulneración a los derechos humanos susceptibles de atender en el marco de acción y competencias de sus instituciones.
- Identificación de actores clave (de otras áreas de gobierno, academia, sociedad civil, sector privado y ciudadanía) con los cuales se pueden establecer alianzas para la atención del problema de vulneración de derechos humanos identificados.
- Diseño de políticas públicas para la atención específica de los problemas, de acuerdo con el ciclo de políticas públicas.
- Establecimiento de teorías del cambio para el diseño de políticas públicas.
- Comprensión de la Agenda 2030 como marco de acción para solucionar problemas de desarrollo local y que su puesta en marcha es necesaria para lograr las metas de desarrollo localmente definidas.
- Implementación de la Agenda 2030 de acuerdo con los problemas, necesidades y prioridades a nivel local.
- A pesar de estos avances también se identifican áreas de oportunidad a desarrollar en procesos de fortalecimiento institucional en el mediano y largo plazo; tales como:
- Establecimiento de las relaciones de causalidad en los principales instrumentos del ciclo de políticas públicas (Árbol de Problemas, Objetivos y MIR, sustentada en evidencia científica).
- Integración del enfoque de inclusión social y atención a poblaciones prioritarias como ejes transversales en todo el ciclo de vida de las políticas públicas.
- Definición y manejo de instrumentos para determinar el avancen en el cumplimiento de los objetivos institucionales (indicadores, definición de supuestos).

6. GÉNERO

¿Cuáles fueron los resultados del proyecto en cuanto a la transversalización de género en sus actividades?

Dos de los módulos del curso de A2030 abordan temas de igualdad de género como enfoque de la Agenda y como elemento base de la gestión por resultados.

De acuerdo con el sexo, las y los 59 estudiantes activos se distribuyen en 23 mujeres y 36 hombres. Las y los funcionarias/os activos constituyeron un grupo compuesto mayoritaria por hombres (61%), que superan 1.6 veces la proporción de mujeres (39%). Se recomienda incrementar la proporción de funcionarias en procesos de formación y/o profesionalización

Metas específicas, indicadores de impacto y presupuesto designado.

No hay

7. LECCIONES APRENDIDAS

¿Qué lecciones aprendidas se han obtenido?

- Se identifica que, al cierre de la colaboración, la contraparte tuvo cambio de administración lo que entorpece la comunicación para dar seguimiento a los logros obtenidos en esta colaboración y su impacto en el tiempo.

8. RECOMENDACIONES

¿Qué recomendaciones pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos?

- Incrementar la proporción de funcionarias en procesos de formación y/o profesionalización.
- Fortalecer las capacidades técnicas específicas relacionadas con la MML, en particular, para establecer claramente las relaciones de causalidad o factores que explican los problemas de vulneración de los derechos humanos.
- Fortalecer la comprensión y diseño integral en la ejecución de la MML y sus instrumentos de planeación.
- Fortalecer las capacidades técnicas para sustentar con base en evidencia científica la definición del problema de vulneración de derechos humanos y las causas que lo explican.
- Fortalecer las capacidades técnicas para la construcción de la MIR, principalmente, en materia de formulación de indicadores con enfoque de la Agenda 2030.
- Reportar la labor de los gobiernos locales (dependencias estatales y municipios) y su contribución en el marco de la Agenda 2030.

9. EVALUACIÓN EXTERNA



¿Durante la vida del proyecto se efectuó alguna evaluación externa?		
Sí:	No: x	De qué tipo:

10. DESEMPEÑO FINANCIERO

Gasto del proyecto			
Presupuesto Total	\$54,928.00 USD	Gasto Total	\$54,928.00 USD
En caso de que se haya suscitado una variación en el presupuesto original, explicar los motivos y las consecuencias del evento.			
Remanente del proyecto: \$111.00 USD			
Destino del remanente: Reversión a la oficina			

Co-financiamiento	
Monto:	Donante:
Porcentaje de co-financiamiento sobre el total del proyecto:	

Principales recomendaciones de auditoría

Elaborado por: Dominique Rodríguez

Firmas:

Fecha: 31/12/2020

Revisado por: Cynthia Martínez

Firmas:

Fecha: 31/12/2020