



Informe Final de Proyecto

1. INFORMACIÓN GENERAL

Título completo	Fortalecimiento de la efectividad del manejo y la resiliencia de las áreas naturales protegidas para proteger la biodiversidad amenazada por el cambio climático
No. de proyecto	00087099
Asociado en la Implementación:	Comisión Nacional Áreas Naturales Protegidas (CONANP)
Presupuesto inicial (documento de proyecto)	USD \$10,172,727
Presupuesto final (última revisión firmada)	USD \$10,172,727
Duración del proyecto	De 01/09/2014 al 31/12/2020
Resultado del Documento de Programa de País (CPD)	Fortalecer las capacidades nacionales y locales para la adaptación y mitigación del cambio climático
<i>Breve descripción del proyecto:</i> El Proyecto conocido como “Resiliencia” tuvo como objetivo transformar la gestión y cobertura de las áreas protegidas terrestres y costeras en México para atenuar los impactos directos e indirectos del cambio climático en la biodiversidad de interés mundial. Esto se logró a partir de un enfoque tripartita: desarrollo de sistemas de gestión (sistemas de monitoreo y alerta temprana, herramientas para toma de decisiones de gestión y financiamiento sostenible) con el fin de optimizar la preparación a nivel nacional para abordar las implicaciones que se anticipa tendrá el cambio climático en los sistemas de AP en general; expansión de las AP en entornos particularmente sensibles al cambio climático, para proteger refugios y corredores; y fortalecimiento de la disposición para abordar impactos específicos del cambio en AP vulnerables a través de intervenciones específicas de ecorregión en 17 AP prioritarias. Para lo cual se buscó cumplir con tres grandes resultados: Resultado #1: Marco institucional del sistema de ANP mexicanas fortalecido con criterios de cambio climático y resiliencia que permitan salvaguardar la biodiversidad de manera efectiva. -Se desarrollaron instrumentos y herramientas para la conservación, monitoreo, financiamiento y toma de decisiones ante el cambio climático. Resultado #2: Ampliar el sistema de ANP en sitios con conectividad estratégica con criterios de resiliencia al cambio climático.	

-Se establecieron nuevas áreas de conservación a escala de paisaje, con la finalidad de incorporar refugios climáticos importantes y promover la conectividad entre áreas protegidas entre ANP.

Resultado #3: Promover una gestión efectiva de las ANP para reducir las amenazas climáticas a la biodiversidad.

- Se implementaron medidas de adaptación al cambio climático y se desarrollaron capacidades a comunidades locales, así como de la CONANP y de otras dependencias vinculadas con el territorio que contribuyen a la construcción de resiliencia

2. DESEMPEÑO DEL PROYECTO A NIVEL DE RESULTADOS (CONFORME AL MARCO DE RESULTADOS)

Resultado esperado 1: Marco Institucional reforzado para aumentar la resiliencia de ANP a los impactos y riesgos del cambio climático.

Objetivo: Consolidar el marco institucional del sistema de áreas protegidas mexicanas para aumentar su resiliencia a los impactos adversos del cambio climático.

Indicadores	Línea de base	Meta	Fuente de verificación
Marco institucional fortalecido para aumentar la resiliencia de las AP frente a los impactos y riesgos del CC	El marco institucional de la CONANP incluye: -El Programa Nacional de AP (PNANP) 2013-18 y la Estrategia CONANP para 2040 están en construcción -ECCAP proporciona pautas generales hacia la resiliencia, pero no alineadas con la política pública e institucional	-La estrategia de la CONANP para 2040 y otros planes institucionales incluyen el CC y la resiliencia -El PNANP 2013-2018 incluye el CC y la resiliencia -ECCAP actualizada y alineada con las políticas públicas e institucionales (PNANP) y el marco jurídico relacionado con el CC	Documentos de planificación y política: PNANP 2013-18 ECCAP Estrategia CONANP para 2040
Sistema de planificación, gestión e información para la toma de decisiones	-Ninguna AP ha incorporado resiliencia del CC en sus instrumentos de planificación y gestión	-Portal Nacional de Información Climática para AP establecido	Portales: Terrestre

Resultado esperado 1: Marco Institucional reforzado para aumentar la resiliencia de ANP a los impactos y riesgos del cambio climático.			
Objetivo: Consolidar el marco institucional del sistema de áreas protegidas mexicanas para aumentar su resiliencia a los impactos adversos del cambio climático.			
Indicadores	Línea de base	Meta	Fuente de verificación
para incorporar el CC en la planificación integrada del uso de la tierra que aumenta la resiliencia de la biodiversidad	-No existe un Portal Nacional de Información Climática para Áreas Protegidas - 0% ANP con acceso al Portal	con datos geoespaciales, incluyendo un Sistema de Alerta Temprana y vinculado a los esfuerzos de monitoreo ya existentes (SNIB, INFyS y SIMEC y otras) -100% AP con acceso al Portal y personal capacitado para usarlo para tomar decisiones de gestión eficaces basadas en la resiliencia.	Marino Conectividad
Estrategia de Comunicación para el conocimiento, sensibilización e involucramiento de los actores sobre cambio climático, sus impactos y la vulnerabilidad de ecosistemas y la población implementada.	-La estrategia de comunicación proporciona una promoción limitada de las áreas de conservación como instrumentos de resiliencia	La estrategia de comunicación promueve la importancia de las áreas de conservación como instrumentos para (a) aumentar la resiliencia de las comunidades y los ecosistemas y (b) mantener la integridad en todo el paisaje terrestre / marino.	Estrategia de comunicación y materiales de información

Resultado esperado 1: Marco Institucional reforzado para aumentar la resiliencia de ANP a los impactos y riesgos del cambio climático.			
Objetivo: Consolidar el marco institucional del sistema de áreas protegidas mexicanas para aumentar su resiliencia a los impactos adversos del cambio climático.			
Indicadores	Línea de base	Meta	Fuente de verificación
Breve descripción del logro del proyecto en este resultado			
Proyecto logró reforzar el marco institucional para aumentar la resiliencia de ANP a los impactos y riesgos del cambio climático mediante la formulación de documentos estratégicos y programáticos a diferentes escales de intervención. <i>A nivel nacional:</i> -3 documentos programáticos y estratégicos (E2040, ECCAP, Programa Nacional de ANP y PECC) con la integración del enfoque de cambio climático. -3 Plataformas de información sobre ecosistemas y cambio climático para la toma de decisiones y monitoreo (ECCBIO, GeoPortal y SIMAR). -1 Herramienta para elaboración de Programas de Adaptación al Cambio Climático (PACC) con enfoques de género, Adaptación basada en Ecosistemas (AbE) y Reducción del Riesgo de Desastres (RRD). -Desde el 2016 el proyecto ha apoyado al área de subsidios en la Reglas de funcionamiento de PROCODES en la generación de información y mejora de los criterios de asignación con respecto al tema de CC. <i>A nivel local:</i> - 9 PACC con la participación e involucramiento intersectorial y multi escalar, así como el fortalecimiento de capacidades en la planeación para la adaptación de más de 2 mil personas de distintos sectores. - 4 Programas de Manejo de áreas naturales protegidas con componente cambio climático, superando la meta del proyecto -Se logró fortalecer los consejos asesores de las ANP mediante el fomento de capacidades con perspectiva de género e interculturalidad. Cabe destacar que Los Programas de Adaptación al Cambio Climático (PACC) son instrumentos cuyo alcance es la planificación regional, que se extiende más allá de los polígonos de las 17 áreas protegidas del proyecto, llegando a áreas de influencia para la gestión del territorio a través de un enfoque de conectividad estratégica con criterios de cambio climático. Los 9 PACC involucraron 25 áreas naturales protegidas en 7 complejos. Estos programas han tenido un impacto positivo en el territorio, ya que han permitido la generación de conocimiento y alianzas estratégicas en las áreas protegidas del proyecto y a nivel nacional. Se rediseñó una estrategia de comunicación donde logró visualizar y posicionar todas las acciones territoriales realizadas en el Proyecto que permitieron incrementar la capacidad de promover los Áreas Naturales Protegidas como instrumentos de conservación y resiliencia socioambiental en paisajes terrestres, costeros y marinos. La Estrategia de Comunicación se desarrolló cuatro ejes estratégicos: -Evidencias del impacto y acciones realizadas obtenido a través de terceros - Visibilidad desde las redes sociales del proyecto y PNUD - Participación en espacios de divulgación especializados - Generación de productos de conocimiento. A partir de esta estrategia se logró			

Resultado esperado 1: Marco Institucional reforzado para aumentar la resiliencia de ANP a los impactos y riesgos del cambio climático.			
Objetivo: Consolidar el marco institucional del sistema de áreas protegidas mexicanas para aumentar su resiliencia a los impactos adversos del cambio climático.			
Indicadores	Línea de base	Meta	Fuente de verificación
- 188 evidencias de terceros sobre el impacto y el trabajo realizado -77 publicaciones: 66 publicadas en una de las redes sociales del proyecto, 1 en la del PNUD y 10 en el blog del PNUD. - Se participó en Lima, Perú en el III Congreso de Áreas Protegidas de América Latina y el Caribe y el evento paralelo de Áreas Protegidas Resilientes donde se posicionó el tema de las áreas protegidas como soluciones basadas en la naturaleza - Se presentaron los resultados del proyecto ante diferentes actores del sector ambiental, turismo, agropecuario entre otros. - Se r - Se generaron 20 productos de conocimiento, dentro de lo más significativos se encuentra la publicación de los resúmenes ejecutivos de los PACC y el libro que sistematiza la experiencia "Resiliencia; Áreas Naturales Protegidas, soluciones naturales a los desafíos globales"			

Resultado 2: Ampliación del sistema de ANP para proteger refugios importante través de la conectividad y una mayor capacidad de recuperación.			
Objetivo: Ampliar el sistema de áreas naturales protegidas en sitios con conectividad estratégica con criterios de resiliencia al cambio climático			
Indicadores	Línea de base	Meta	Fuente de verificación
La expansión de las áreas de conservación de las ecorregiones prioritarias y refugios facilitados por la base de datos GIS, medida por el aumento en el área bajo conservación para promover la conectividad y proteger refugios importantes.	0 ha (ANP Total 25,384,818 ha)	25,984,818 ha: Al menos 600,000 ha de áreas nuevas incluidas en áreas de conservación nuevas o existentes a nivel nacional: Costero / marino: 369.139 ha Terrestre: 230.861 ha Para el Año 2 una estrategia definirá la distribución entre las 12 ecorregiones (vinculadas al sistema de información y SIG del Resultado 1)	Registros de la CONANP Acuerdos con las comunidades/ejidos Diario Oficial, documentos ANP y otros certificados
Área de la conectividad funcional entre los bloques de hábitat críticos alrededores y dentro de las ANP mantenido	0 ha Existen incentivos generales para la conservación de la BD	30.000 ha que mejoran los esquemas de incentivos de conectividad y corregiones, como resultado parcial de las	Documentos ANP y otros certificados Portafolio de incentivos

Resultado 2: Ampliación del sistema de ANP para proteger refugios importante través de la conectividad y una mayor capacidad de recuperación.			
Objetivo: Ampliar el sistema de áreas naturales protegidas en sitios con conectividad estratégica con criterios de resiliencia al cambio climático			
Indicadores	Línea de base	Meta	Fuente de verificación
o aumentado para mejorar la resiliencia de los ecosistemas a través de programas de incentivos basados en ecorregión		acciones de manejo del Resultado 3 12 esquemas / carteras de incentivos basados en eco-regiones que mejoran la resiliencia	
Breve descripción del logro del proyecto en este resultado Mediante el Proyecto se está generando conectividad estratégica, logrando aumentar la resiliencia de los diferentes ecosistemas. El Proyecto gestionó nuevas ANP para apoyar la extensión de la superficie del Sistema de ANP. Cada decreto incluye criterios de resiliencia al CC,. El área que se decretó durante el transcurso del proyecto superó la meta en diciembre de 2017, alcanzando el 314%, con 79,819,059 hectáreas decretadas: Parque Nacional Revillagigedo (anteriormente Reserva de la Biosfera), Caribe mexicano, Islas del Pacífico de la península de Baja California, Pacífico mexicano, Sierra de Tamaulipas. El Proyecto cierra con un 88% de la meta de hectáreas de conectividad funcional través de esquemas de incentivos, logrando un total 26,294.66 ha de las cuales 10,015 hectáreas fueron certificadas como ADVC y 16,279 ha en proceso de certificación.			

Resultado 3 La administración efectiva de las ANP reduce las amenazas climáticas a la BD conforme lo indican las actividades piloto y las mejores calificaciones METT			
Objetivo: Fortalecer la gestión de las ANP vulnerables, basándose en sitios específicos de información generada a partir de los pilotos con el fin de abordar los riesgos y amenazas del CC, con un enfoque de paisaje y actividades productivas sostenibles:.			
Indicadores	Línea de base	Meta	Fuente de verificación
a) El aumento de la capacidad de gestión de ANP prioritarias reflejadas en las puntuaciones METT	- Promedio de resultados METT 69% - METT actual no incluye un componente de resiliencia	- Aumento de 10% en las puntuaciones METT (promedio= 79%) - Recomendación para la inclusión de un componente de la resiliencia en METT, basado en el índice de salud del ecosistema y otras iniciativas, para el año 3.	Formatos METT llenados y enviados por las ANP

Resultado 3 La administración efectiva de las ANP reduce las amenazas climáticas a la BD conforme lo indican las actividades piloto y las mejores calificaciones METT			
b) Acciones de gestión rentables para reducir la vulnerabilidad, que se realizarán en grupos ecorregionales Estas acciones contribuirán a la superficie de la mejora de la conectividad en el Resultado 2. - Manejo integral de incendios - Regeneración terrestre asistida - Regeneración costera asistida - Regeneración marina asistida - Gestión sostenible de la tierra - Prevención, control, erradicación y control de especies introducidas/invasoras	- 0 proyectos basados en la resiliencia o acciones de gestión para reducir la vulnerabilidad 0 hectáreas y 0 kilómetros en las áreas naturales protegidas del Proyecto donde se implementen actividades específicas de atención al cambio climático identificadas en su análisis de vulnerabilidad.	- Los proyectos con base resiliente y acciones de manejo reducen la vulnerabilidad en 12 grupos ecorregionales - 6,000 ha + 10 km de cortafuegos - 3600 ha + 5 km de bosques en galería - 400 ha - 200 ha - 600 ha - 650 ha	Scorecard de METT con componentes de CC aplicados a PPG, MTR y TE
Mejora de la capacidad para la planificación, ejecución y seguimiento de las estrategias de gestión conjunta específicas del sitio para aumentar la resiliencia de las ANP.	0 programas / talleres sobre la resiliencia en las AP Promedio de <i>Capacity Development Scorecard</i>: Q 9: 1.625 Q 11: 1.625 Q 13: 1.6875 Q 14: 1.3125 <u>Las áreas a mejorar:</u>	12 programas, talleres o cursos sobre resiliencia en ANP (1 por grupo ecorregional) El promedio del <i>Capacity Development Scorecard</i> se incrementa en al menos 1 punto: Q 9: 2.625 Q 11: 2.625 Q 13: 2.6875 Q 14: 2.3125	Documentos del taller de capacitación <i>Capacity Development Scorecard</i> del GEF aplicado en PPG, MTR y TE

Resultado 3 La administración efectiva de las ANP reduce las amenazas climáticas a la BD conforme lo indican las actividades piloto y las mejores calificaciones METT

	(Q9) Más ANP tienen programas de manejo adecuados, pero se implementan parcialmente o en lo absoluto. (Q11) La información ambiental utilizada para apoyar la toma de decisiones no está disponible, incompleta o no actualizada. (Q13) La capacidad y las necesidades tecnológicas se obtienen, cuando están disponibles, a través de financiamiento externo. (Q14) El seguimiento se realiza irregularmente, con o sin un marco de control adecuado.	<u>Mejoras específicas:</u> Los instrumentos de gestión se aplican eficazmente en las ANP seleccionadas. Sistema de información para el manejo adaptativo (Resultado 1). Programa de desarrollo de la capacidad institucional y el 3% del presupuesto de la CONANP (del Resultado 1) reasignado a las necesidades tecnológicas básicas. Sistema de monitoreo con la creación de capacidad adecuada (Resultado 1).	
Marco de gobernanza en materia de uso de suelo fortalecido a través de la coordinación y foros de participación de género e indígenas a considerar la conservación y el aumento de los riesgos asociados al CC en las ANP.	La Alianza México Resiliente proporciona una función de asesoría. Consejos Consultivos Comunitarios no se dedican a la resiliencia del CC. Sólo 8 de las 17 áreas protegidas tienen consejos asesores y 2 operan irregularmente.	La Alianza México Resiliente institucionalizada como un consejo consultivo nacional y sus miembros co-implementan al menos un proyecto en el campo Consejos consultivos comunitarios reforzados o grupos ad	Actas de las reuniones de la Alianza México Resiliente; propuesta de proyecto Actas de las reuniones de los consejos asesores Resultados de las intervenciones a escala local con

Resultado 3 La administración efectiva de las ANP reduce las amenazas climáticas a la BD conforme lo indican las actividades piloto y las mejores calificaciones METT

	0 organizaciones de género y e instituciones oficiales responsables de la igualdad entre los géneros reconocidos como actores y consultados en los procesos de toma de decisiones de las ANP	hoc para mejorar la gobernanza en materia de uso del suelo en 17 áreas naturales protegidas contribuye a las medidas/actividades de resiliencia al CC. Organizaciones de género a definir e instituciones oficiales responsables de la igualdad entre los géneros reconocidos como actores y consultados en los procesos de toma de decisiones de ANP	enfoque género responsivas
--	--	--	-------------------------------

Breve descripción del logro del proyecto en este resultado

La administración efectiva de las ANP reduce las amenazas climáticas a la biodiversidad y conforme lo indican las actividades piloto y las mejores calificaciones METT.

En cuanto a la evaluación con la Herramienta METT, en su versión Exit, se pudo llegar a 78,59 puntos, es decir, a 0,41 de los 79 puntos de la meta.

El Proyecto contribuyó reducir la vulnerabilidad al Cambio Climático, de la biodiversidad y los medios de vida de las personas en las diferentes ANP al implementar medidas de adaptación bajo un enfoque de adaptación basada en ecosistemas, las cuales se realizaron a través de tres estrategias: generación de alianzas con el Proyecto con equipos de organizaciones de la sociedad civil para la implementación de las medidas de adaptación; gobernanza ambiental instalada por el Proyecto en el territorio que resultó en formas de participación social con actores clave (representantes de comunidades locales, empresarios y científicos regionales); y mediante el diseño de cada medida, de un portafolio de opciones para su sostenibilidad, que su financiamiento no fue exclusivo del presupuesto del proyecto sino también de diversas fuentes y alianzas estratégicas. Por tanto se logró implementar 15 medidas de adaptación en 12 ANP, en convenio con 8 OSC, logrando:

- 136 ha de manejo integral del fuego.
- 5 km de bosque de galería.
- 5,309 ha de restauración terrestre estratégica y áreas de exclusión ganadera.
- 147 ha de implementación y restauración costera
- 0.62 ha de restauración de arrecife de coral.
- 166 ha de implementación de manejo sostenible de la tierra.
- 262 ha de implementación de acciones para el manejo de especies exóticas e invasoras.

Resultado 3 La administración efectiva de las ANP reduce las amenazas climáticas a la BD conforme lo indican las actividades piloto y las mejores calificaciones METT

De la implementación de las medidas se beneficiaron 24 comunidades para un total de 1175 personas (522 mujeres y 521 hombres)

Se alcanzó un 100% de la meta del desarrollo de Capacidades medido por Capacity Development Scorecard, obteniendo los siguientes resultados:

- 2.63 Puntos (Q09) en Implementación de instrumentos de gestión
- 1.80 Puntos (Q11) en Toma de decisiones con SPGI
- 2.21 Puntos (Q13) en Capacidad institucional sostenible (internacionalmente).
- 2.20 Puntos (Q14): Sistema de M&E

Del Marco de Gobernanza se obtuvo 75% de cumplimiento, conformado por un 70% en el avance de la institucionalización de la Alianza México Resiliente, 100% en la participación de uno de sus miembros (TNC) en la planificación de la co-implementación de tres medidas de adaptación, 65% en el fortalecimiento de las capacidades de los consejos asesores y un 65% la instalación de mecanismos inclusivos de toma de decisiones.

3. DESEMPEÑO DEL PROYECTO A NIVEL DE EFECTO

¿Cuál ha sido el principal cambio transformacional impulsado por el proyecto?

Innovador, por impulsar la adopción del enfoque de cambio climático en el manejo de las ANP como soluciones naturales ante la crisis climática.

Fortalecimiento en la gestión inter e intrainstitucional para el manejo de áreas protegidas bajo un enfoque de adaptación y la mejora de información climática en áreas prioritarias para su manejo.

Promovió la participación de distintos sectores que aportaron sus conocimientos y experiencias en la fase de diseño e implementación de las estrategias de adaptación al cambio climático.

La principal aportación es la visibilidad de la adaptación desde las áreas protegidas.

4. SOSTENIBILIDAD DE LOS RESULTADOS DEL PROYECTO

¿En qué medida son los resultados del proyecto sostenibles en el tiempo?

La evaluación final, determina lo siguiente en materia de sostenibilidad.

Conclusión n° 10

En términos de sostenibilidad el Proyecto no suscita preocupaciones de tipo técnico. El reto para darle seguimiento es substancialmente de tipo financiero vista la contingencia de reducción presupuestaria en la cual se encuentra la CONANP.

Conclusión n° 11

El tema de resiliencia al CC abre posibilidades para alianzas con OSC, instituciones estatales y empresas privadas estratégicas para la sostenibilidad de la iniciativa, es evidente por dos razones: la adaptación al CC es un tema que puede ser aprovechado para recaudar fondos tanto de donantes internacionales, como de donantes nacionales y estatales, y hay la necesidad de mantener alta la atención hacia la resiliencia al CC para que los esfuerzos hechos por el proyecto no se vayan diluyendo en la percepción de los pobladores.

El proyecto, elaboró e intencionó una estrategia de salida que permitiera institucionalizar los procesos técnicos y participativos implementados, por lo que esto es un riesgo menor. Sin embargo, la parte financiera, es un riesgo importante para la continuidad de esta iniciativa.

Las consideraciones desde el equipo de proyecto y del asociado en la implementación, es que los logros y procesos impulsados por Resiliencia se mantendrán en el tiempo debido a que incidieron directamente en instrumentos de planeación (PNANP, Programas de Manejo, PACCs, Estrategia 2040 y los Programas de Adaptación desde las ANPs, etc). Además de que se desarrollaron sistemas e instrumentos que mejoran la gestión de las ANPs, como los atributos en el sistema de efectividad, guías para la creación de nuevas áreas, sistemas de análisis del impacto de cambio climático en ANPs y corredores prioritarios, etc.

Las consideraciones financieras para la implementación de programas específicos sin duda es lo más comprometido, pero la sostenibilidad va más allá de lo presupuestal.

5. DESARROLLO DE CAPACIDADES

¿Cuál es la contribución del proyecto al desarrollo de capacidades?

En cada una de las ANP donde se implementaron las medidas de adaptación se fortaleció el conocimiento y capacidades de los actores locales, particularmente de los representantes comunitarios mediante un proceso de aprendizaje activo. Esto permitió aumentar el potencial y aptitud de las personas para realizar acciones novedosas y bajo una visión integral donde se espera su sostenibilidad a largo plazo.

En general la Comisión de Áreas Naturales Protegidas, fortaleció sus capacidades institucionales con los siguientes elementos: Instrumentos programáticos de largo plazo incorporando consideraciones climáticas (Estrategia 2040, Programa Nacional de Áreas Protegidas, Estrategia de Adaptación desde las Áreas Naturales Protegidas), fortalecimiento de instrumentos de manejo y corresponsabilidad en las ANPS (programas de manejo y Programas de adaptación al cambio climático), instrumentos de gobernanza fortalecidos (consejos asesores y comités de PACCs), sistemas de información y herramientas para el análisis de consideraciones climáticas (i-efectividad, sistemas marino y terrestre de análisis de impactos climáticos y el explorador de cambio climático y biodiversidad).

Además de haber impulsado esquemas de conservación alternativos como las Áreas Destinadas Voluntariamente a la Conservación y probar diferentes acciones de restauración y adaptación específica en las anps con todo el potencial de replicabilidad y escalamiento.

6. GÉNERO

¿Cuáles fueron los resultados del proyecto en cuanto a la transversalización de género en sus actividades?

El acceso y manejo de los recursos naturales se expresa de diferentes formas entre hombres y mujeres.

Tomar en cuenta la perspectiva de género en la implementación de medidas de adaptación al cambio climático apoya la reducción de la vulnerabilidad de las familias y comunidades ante los posibles riesgos e impactos.

Para la adaptación de los medios de vida ante el cambio climático es necesario reconocer los roles de género para establecer procesos de sensibilización y formación en género no exclusivo para mujeres.

En el Proyecto Resiliencia se fomentó la participación equitativa tanto en la toma de decisiones como en la participación en el fortalecimiento de las capacidades e intercambios de experiencias lo que contribuyó a disminuir brechas priorizando en los grupos más vulnerables como son las mujeres rurales.

A continuación, se presentan las principales lecciones aprendidas relacionadas con la importancia de incorporar la perspectiva de género y generar acciones para el empoderamiento.

Lección 1: Es necesario partir de la capacitación del personal del ANP, para generar estrategias desde la visión de equidad de género.

Lección 2: Aterrizar el tema de género en la práctica, implica contar con una estrategia sólidamente fundamentada conceptual y metodológicamente, y su respectivo plan de implementación.

Lección 3: Diseñar la propuesta de implementación de las medidas de adaptación bajo una visión de equidad de género, es sin duda un procedimiento que contribuye a la participación igualitaria, y permite la innovación de herramientas de trabajo.

Lección 4: La participación de hombres y mujeres en el diseño, planeación e implementación que involucra la toma de decisiones en las actividades, permite que sus intereses, necesidades y sugerencias sean integradas, resultando en una mayor apropiación del proceso y percepción los diversos beneficios que pueden obtener de mantener estas acciones en el tiempo.

Lección 5: Incluir en el diseño del proyecto una actividad enfocada solo para mujeres facilita en buena medida que participen de forma activa ya que normalmente no realizan actividades mixtas hombres y mujeres.

Lección 6: Fortalecer las capacidades técnicas y de organización de grupos de mujeres, contribuye a su empoderamiento, aumenta su visibilidad y con ello su reconocimiento en la comunidad.

Lección 7: Contar con una persona especialista en género para diseñar recomendaciones puntuales facilita que se atiendan las necesidades y condiciones diferentes de hombres y mujeres, para garantizar la equidad en su participación e involucramiento.

Lección 8: Es necesario tomar buenos ejemplos de la participación de las mujeres en los diferentes escenarios, para motivar la participación, siempre con la actitud de respeto a los contextos culturales.

Lección 9: Realizar talleres sobre enfoque de género aporta al reconocimiento y revalorización del papel de la mujer en la comunidad, sus capacidades para realizar actividades complementarias y adicionales a las que realizan los hombres

Recomendaciones:

- Proponer acciones concretas para favorecer la equidad de género desde el diseño del proyecto.
- Divulgar y difundir experiencias exitosas de proyectos manejados y administrados por mujeres, de modo que incentivan la participación en otras comunidades y otros contextos.
- Definir estrategias puntuales género responsivas según las necesidades locales.
- Acompañar los procesos de empoderamiento de mujeres con talleres de sensibilización sobre
- sexismo y discriminación de género, además de la generación de materiales de conocimiento dirigidos a las mujeres.

Dar seguimiento y continuidad a las acciones género responsivas implementadas.

Metas específicas, indicadores de impacto y presupuesto designado.

ACCIONES

- 1.Primer PACC con perspectiva de género en las Islas del Golfo.
- 2.Participación de mujeres en el diseño de instrumentos programáticos (PACC) y en mecanismos de participación (Herramienta PACC)
- 3.Empoderamiento de mujeres y mejora de medios de vida y en acciones de restauración de ecosistemas ej : Vivero forestal en Selva el Ocote)
4. Desarrollo de capacidades a mujeres en temas de C.C e implementación de medidas de adaptación
5. Fortalecimiento de gobernanza en ANP en 11Consejos Asesores y 9 Grupos de Trabajo PACC.
- 6.- Perspectiva de género y empoderamiento de mujeres:170 mujeres capacitadas en técnicas de organización/cambio climático y 51 involucradas en la implementación de medidas de adaptación en territorio.

7. LECCIONES APRENDIDAS

¿Qué lecciones aprendidas se han obtenido?

Se reconocieron lecciones aprendidas para cada uno de los resultados:

Resultado 1:

- La adaptación basada en ecosistemas es un marco conceptual con una propuesta metodológica para garantizar la operatividad.
- La capacitación al personal debe ser un punto de partida para el proceso de los PACC
- En los PACC es necesario contar con criterios de los OCSA sustentada en los servicios ecosistémicos y medios de vida estratégicos
- En la participación social se debe de involucrar a comunidades y actores estratégicos y definir su rol en el proceso, así como reconocer las prioridades e iniciativas de las comunidades para contextualizar las propuestas a las particularidades de cada territorio, también es importante la participación de los consejos asesores para asegurar la apropiación
- Fomentar el desarrollo de capacidades de los consejos asesores permite fortalecer la gobernanza para la acción climática, donde es importante considerar intercambios de experiencias, generar acciones género responsivas y el trabajo colaborativo con la ANP
- Sobre las plataformas ECCBIO, Geoportal y SIMAR es necesario promover el interés y el uso del personal de las ANP sobre las plataformas de participación para la toma decisiones de manejo y conservación que fomenten la conectividad del paisaje, así como impulsar la coordinación con otras iniciativas sectoriales e intersectorialmente para potencializar su uso y la toma de decisiones con base en datos fundamentados en la ciencia.

Resultado 2:

- Las ADVC fortalecen la conectividad, fortalece el tejido social y la gobernanza local, para el proceso de formulación los propietarios requieren un acompañamiento técnico de la CONANP, el involucramiento través de acciones de sensibilización y estrategias de negociación permiten la consolidación y permanencia de acciones y donde también es necesario la búsqueda de recursos complementarios
- El enfoque de complejo de ANP permite establecer intervenciones de colaboración estratégicas, crea sinergias entre distintas ANP se da una vinculación con los programas de manejo y se permite armonizar el ordenamiento territorial y las políticas de desarrollo económico de los territorios

Resultado 3:

- Para monitorear la vulnerabilidad es necesario establecer mecanismos de colaboración a largo plazo, realizar la medición de indicadores ecológicos
- El análisis de la memoria social, y el estudio socioambiental fortalecen la toma de decisión del personal del ANP así como el éxito en la implementación de medidas de adaptación.

- Diagnóstico de los ecosistemas previo es esencial para definir una línea base y evaluación del éxito
- Realizar acciones demostrativas y establecer sitios piloto, son clave para determinar costos y beneficios
- Las alianzas locales permiten implementar con éxito medidas de adaptación donde se reconoce que es clave el apoyo del personal de las ANP, involucrar a autoridades ejidales y organizaciones locales garantiza la oportuna implementación de actividades
- El fortalecimiento de capacidades organizativas y de generación de redes, favorece la continuidad y permanencia de las acciones.
- Propiciar el trabajo colaborativo entre la dirección del ANP, la academia, la instancia técnica responsable del proyecto y consultores, asegura una buena coordinación, la efectividad de las acciones de intervención, y la apropiación local a largo plazo.
- Gestionar recursos complementarios y fomentar sinergias es fundamental para la replicación de las medidas de adaptación
- La evaluación diagnóstica de capacidades ofrece elementos importantes para identificar las capacidades adquiridas por los socios locales.
- Fomentar la participación de las comunidades en la identificación e implementación de medidas de adaptación fortalecer sus conocimientos sobre CC
- Capacidades técnicas de los habitantes locales a través de talleres de capacitación y elaboración de manuales comunitarios
- Implementar equidad de género en la práctica requiere contar con una estrategia sólida
- Diseño de medidas de adaptación bajo una visión de equidad de género, permite la innovación de herramientas de trabajo.
- La participación de hombres y mujeres en el diseño, planeación e implementación que involucra resulta apropiación del proceso
- Fortalecer las capacidades técnicas y de organización de grupos de mujeres, contribuye a su empoderamiento, aumenta su visibilidad y reconocimiento en la comunidad.

8. RECOMENDACIONES

¿Qué recomendaciones pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos?

Sobre los Programas de Adaptación al Cambio Climático:

- Garantizar la formación en los conceptos, enfoques teóricos y metodológicos de todos los actores involucrados.
- Es de suma relevancia que los espacios de participación apunten hacia la incidencia dirigida a sectores estratégicos y dada la naturaleza de estos sectores y sus intereses diferenciados, las estrategias de participación deberían ser particulares a cada caso.
- Utilizar el PACC como herramienta de gestión para apropiación por parte de otros actores. Mantener la colaboración interinstitucional y el involucramiento con el sector privado

Respecto a la gobernanza climática:

- Contar con un esquema de fortalecimiento y desarrollo de capacidades para los C.A, estructurado y homologado, que a su vez atienda las particularidades de las personas que forman los consejos, pero también las del contexto de cada ANP
- Promover la creación de sub-consejos de cambio climático en las ANP.
- Impulsar la consideración y transversalización de la perspectiva de género e intercultural.
- Es necesario escalar la participación de los consejos asesores de apoyo y asesoría para la ANP hacia un mecanismo gobernanza más activo y empoderado

Con relación a las plataformas de información para la toma de decisiones (ECCBIO, Geoportal y SIMAR):

- Difusión y actualización constante, sobre todo quienes son responsables de las plataformas se comprometan a mantenerlas en funcionamiento de forma permanente.
- Garantizar la coordinación y comunicación interinstitucional para el mejor aprovechamiento de las plataformas.
- Capacitación continua en el uso de las plataformas.

De la gestión integral del territorio:

- Aumentar los niveles de cooperación y coordinación entre las instituciones para permitir la aplicación de los enfoques multisectoriales y de paisaje amplio en aras de respaldar la resiliencia y la adaptación de las ANP.

De la gestión efectiva de ANP:

- Planear con tiempo los esquemas de colaboración con socios locales, pues estos procesos suelen ser largos y complejos.
- Estructurar de manera organizada la viabilidad de los proyectos con base en el análisis de los datos de campo, así como el diseño y seguimiento a actividades de monitoreo que permita tener registros del desempeño de las acciones realizadas.
- Establecer una buena comunicación entre los actores involucrados (OSC, población local, organizaciones gubernamentales y fundaciones) a la hora de la ejecución del proyecto.

Sobre la implementación de la perspectiva de género:

- Proponer acciones concretas para favorecer la equidad de género desde el diseño del proyecto.
- Divulgar y difundir experiencias exitosas de proyectos manejados y administrados por mujeres, de modo que incentivan la participación en otras comunidades y otros contextos.
- Definir estrategias puntuales género responsivas según las necesidades locales.
- Acompañar los procesos de empoderamiento de mujeres con talleres de sensibilización sobre sexismo y discriminación de género, además de la generación de materiales de conocimiento dirigidos a las mujeres.

-Dar seguimiento y continuidad a las acciones género responsivas implementadas

9. EVALUACIÓN EXTERNA

¿Durante la vida del proyecto se efectuó alguna evaluación externa?

Sí: X	No:	De qué tipo: Evaluación de impacto
-------	-----	------------------------------------

¿Cuáles fueron las principales recomendaciones y las acciones ejecutadas?

Se realizaron dos evaluaciones, la de medio término y la final.

Las recomendaciones de la evaluación de medio término fueron las siguientes:

Recomendaciones:

1. Completar la presente evaluación con una revisión detallada de los sistemas de administración del Proyecto para identificar trabas y oportunidades de mejora. (Acción: Comité Directivo del Proyecto – CDP, Unidad de Coordinación del Proyecto - UCP).
2. Variar los mecanismos de implementación del proyecto contratando, donde sea factible y consecuente, a OSCs e instituciones académicas, en vez de consultores individuales, para cumplir tareas del proyecto; y estableciendo un programa de pequeñas donaciones. (Acción: CDP, UCP)

3. Cambiar el ambiente de administración financiera del proyecto de acción/reacción a decisiones conjuntas. (Acción: PNUD, UCP).
 4. Mejorar la gobernanza con reuniones más frecuentes del CDP y seguimiento más cercano sobre la implementación en tiempo y forma de las decisiones tomadas; y el establecimiento y seguimiento de un Grupo Operacional y un Comité Técnico Asesor. (Acción: UCP).
 5. Dar prioridad a la capacitación del personal de CONANP en el tema de CC (componente 3.3) para motivar al personal del proyecto y contribuir a la mejora la eficiencia y eficacia del proyecto. (Acción: UCP)
 6. Fomentar una colaboración más efectiva entre los stakeholders del proyecto con reuniones de consulta regulares a todo nivel y entre niveles, y un mayor número de viajes al campo por personal responsables para el proyecto a nivel central. (Acción: CONANP, PNUD, UCP)
 7. Expandir el rol efectivo de los Oficiales de Campo del Proyecto, dándole más voz en las actividades de la UCP, aprovechando experticias especiales individuales para capacitación del personal de las ANP, entrando en consulta con ellos sobre decisiones administrativas, y dándoles el desafío de desarrollar cursillos de capacitación sobre experiencias positivas en la implementación del proyecto. (Acción: UCP).
 8. Extender el Proyecto por un año para regularizar atrasos en la implementación, sistematizar los resultados, implementar una estrategia de salida y acelerar la implementación de estrategias de financiamiento sostenible y el levantamiento de fondos. (Acción: CDP, GEF)
 9. Considerar dos alternativas como medio de verificación para el Resultado 3:
 Alternativa 1: “Número de ANP del proyecto con una mejora anual en el grado de integridad de los ecosistemas medido por el sistema de monitoreo SAR-MOD”
 Para ambas se cuentan con el management response correspondiente en los archivos del proyecto.
 Alternativa 2:
 a) “desarrollo y aprobación por CONANP de un índice de resiliencia al CC (utilizando una metodología similar a la herramienta METT), que incorpora criterios naturales y sociales”
 b) “numero de ANP del proyecto que experimentan una mejora anual en el índice de resiliencia al CC”.
 (Acción: UCP, CDP).
 10. Desarrollar e implementar una estrategia de colaboración con otros proyectos afines para compartir experiencias y experticias, e identificar oportunidades de colaboración. (Acción: CDP, UCP).
 11. Fortalecer la capacidad de dialogo a nivel de complejos, a través del establecimiento y/o fortalecimiento de los Consejos Asesores y/o sus Sub-consejos de CC. (Acción: CONANP. UCP).
 12. Re-enfocar el componente 3.2 sobre sostenibilidad financiera con una meta b. que incluya la elaboración e implementación de estrategias y mecanismos; y una meta c. que enfoque acciones directas para levantar fondos a todo nivel. (Acción: CDP, UCP).
 13. Reducir y enfocar el número de productos y aumentar su calidad. (Acción: CDP, UCP).
 14. Dar impulso a la Alianza México Resiliente (AMR). (Acción: CONANP, UCP).
 15. Fortalecer el marco de resultados para enfocar medios de verificación e indicadores en términos de resultados en vez de insumos, y asegurar que los indicadores y metas son consistentes con la descripción del componente, y entre sí. (Acción: UCP, CDP).
- Las acciones en las cuales se enfocó el proyecto para resolver estas recomendaciones se apegaron a lo establecido en la evaluación de medio término, sobre la reconfiguración del sistema de monitoreo

y evaluación, sobre agilizar la implementación a escala de paisaje a través de socios locales, generar alianzas estratégicas con diferentes actores incluyendo otros proyectos PNUD.

Un punto relevante, fue la toma de decisiones más fluida y con el comité directivo del proyecto en reuniones más frecuentes y estratégicas.

Se extendió el proyecto según la recomendación de la EMT, para lograr los resultados efectivos de implementación y se hicieron los procesos de homogeneización de sistemas de monitoreo, capacitación con oficiales de campo y un mejor vínculo con los colegas de campo, para garantizar que se reporta de forma efectiva lo realizado en campo, pero sobre todo que es apegado al marco de resultados.

El proyecto logró alcanzar el 92% de las metas y ejecutar el 99% del presupuesto, lo cual demuestra que se siguieron las recomendaciones de forma efectiva y adecuada.

Las conclusiones, lecciones aprendidas y recomendaciones de la evaluación final, fueron las siguientes, cabe mencionar que solo se hará management response sobre las recomendaciones:

Conclusiones

El ejercicio de evaluación ha llegado a formular 12 conclusiones:

Conclusión n° 1

El reforzamiento del marco institucional, de la administración, y de las capacidades de la CONANP y el pilotaje de medidas de adaptación están orientados a sentar las bases para el trabajo futuro de las ANP. Es la apuesta del Proyecto y su razón de ser. El Proyecto ha servido por lo tanto como laboratorio de experiencias para recopilar lecciones aprendidas y buenas prácticas que sirvan para acciones a futuro, por lo que se requiere que se incremente el esfuerzo institucional en distintas instituciones del gobierno federal para aprovechar del aprendizaje, sino Proyecto perderá gran parte de su importancia.

Conclusión n° 2

El Proyecto ha logrado transversalizar el tema de resiliencia al CC en distintos niveles de la CONANP central, regional y en las ANP involucradas en la implementación.

Conclusión n° 3

La gran relevancia de los temas del Proyecto (CC, conservación de BD, vulnerabilidad y resiliencia) ha constituido la inercia propia del Proyecto, que, sumada al trabajo de la DECC, de la segunda UCP, de los Oficiales de campo de PNUD y de los Directores y Directoras de ANP han sido la fuerza motriz de la iniciativa.

Conclusión n° 4

PNUD y CONANP han *de-facto* adoptado un manejo adaptativo concentrándose en los resultados más viables sin, ajustar formalmente el marco de resultados incluido en el PRODOC original. El haber cambiado el marco hubiera identificado de manera formal y substancial los límites de acción que estaban en frente a la UCP, hubiera permitido, en fase de reporte, de resaltar con mayor intensidad al trabajo puesto en marcha y logrado por la segunda UCP y de comunicar al lector un sentido de completitud de los logros.

Conclusión n° 5

La implementación del Proyecto se ha realizado en dos etapas bien distintas: una primera etapa liderada por una UCP y una segunda etapa por una segunda UCP completamente renovada con un proceso gradual después de la evaluación de medio término. La implementación ha sido ineficiente en la primera etapa, mientras se ha demostrado eficiente y efectiva en su segunda etapa. La

evaluación de medio término ha contribuido a repensar el manejo del Proyecto, y tanto el Comité Directivo y el PNUD han sido capaces de aceptar los hallazgos de tal ejercicio y poner en marcha, con el apoyo de los nuevos integrantes de la UCP, los ajustes necesarios a encaminar la gestión del Proyecto hacia los logros previstos. Se resalta que a la ineficiencia en la implementación del proyecto en su primera etapa pueda haber surgido también del reto, a la vez conceptual y práctico, que la primera UCP tenía en frente; es decir la necesidad de instrumentar la idea proyectual pionera y compleja que caracteriza la iniciativa en un escenario político-institucional donde se estaban dando muchos cambios, como los recortes presupuestales a la CONANP desde el año 2015 y los cambios de Comisionados, que no han incentivado a que el Proyecto desde un inicio fuera fortalecido.

Conclusión n° 6

A nivel de ANP el proyecto se ha demostrado relevante en los temas y pertinente en el enfoque participativo. La participación de los actores en las ANP y sus áreas de influencia se han aglutinado gracias a la visualización del CC y de su incidencia en los medios de vida de los que viven y operan en el territorio. Los conceptos de vulnerabilidad y resiliencia han permitido aterrizar las problemáticas del CC a un nivel de comprensión al alcance de sectores económicos y sociales de la población e instituciones de gobierno. Ese tipo de aterrizaje, a su vez, ha sido la entrada para que se pudiera comprender a varios niveles la importancia de las ANP como centros de desarrollo y no solo como entidades que maniobran de forma aislada sus polígonos.

Conclusión n° 7

El abordaje de paisaje se ha revelado estratégico tanto para la conservación de BD, como para el desarrollo del territorio más allá de los límites de los polígonos de las ANP. Por lo tanto, resulta evidente que, bajo una óptica de desarrollo sostenible, las actividades productivas deben necesariamente ser realizadas teniendo en cuenta la importancia de las ANP y los corredores biológicos como elementos esenciales para la adaptación al CC, implicando ir más allá de los límites de los polígonos de las ANP y que la CONANP, en cada territorio, se haga promotora de un trabajo de coordinación interinstitucional.

Conclusión n° 8

La elaboración de los PACC y los Programas de Manejo, se ha revelado clave para la participación de todos los actores locales, institucionales y sociales, a fin de promover acciones conjuntas para la identificación de las amenazas y riesgos del CC y se hayan establecido alianzas para la implementación de las medidas de adaptación con un enfoque de paisaje.

Conclusión n° 9

Gracias al trabajo por complejo (abordaje de adaptación basada en ecosistemas), el Proyecto ha beneficiado un espectro de sectores muy amplio en los distintos complejos: comunidades, ejidatarios, productores, sector turístico, instituciones estatales y municipales, permitiendo el posicionamiento de las ANP como centros de desarrollo.

Conclusión n° 10

En términos de sostenibilidad el Proyecto no suscita preocupaciones de tipo técnico. El reto para darle seguimiento es substancialmente de tipo financiero vista la contingencia de reducción presupuestaria en la cual se encuentra la CONANP.

Conclusión n° 11

El tema de resiliencia al CC abre posibilidades para alianzas con OSC, instituciones estatales y empresas privadas estratégicas para la sostenibilidad de la iniciativa, es evidente por dos razones: la

adaptación al CC es un tema que puede ser aprovechado para recaudar fondos tanto de donantes internacionales, como de donantes nacionales y estatales, y hay la necesidad de mantener alta la atención hacia la resiliencia al CC para que los esfuerzos hechos por el proyecto no se vayan diluyendo en la percepción de los pobladores.

Conclusión n° 12

Los Oficiales de Campo han resultado ser una pieza clave para el logro de resultados estableciendo contacto directo con las comunidades y diversos sectores a nivel de complejo y proporcionando seguimiento puntual de las acciones en coordinación con los Directores y Directoras de las ANP.

Lecciones aprendidas

La evaluación ha identificado 3 lecciones aprendidas de interés para la CONANP y el PNUD relevante para sus ámbitos de compromiso y trabajo institucional.

Lección aprendida n° 1

Los proyectos FMAM son proyectos orientados a la acción y a determinar cambios sistémicos. Solicitan la realización de productos y el logro de resultados y muchas veces incluyen la generación de conocimiento, el fortalecimiento de capacidades y la colaboración con muchos socios. Al no realizarse estas condiciones, los atrasos y los problemas de implementación que se generan son difícilmente recuperables.

Lección aprendida n° 2

En las ANP del Proyecto y en sus áreas de influencia existen actores disponibles y entusiastas a compartir sus saberes y a mostrar voluntad de cambios para impulsar un desarrollo que tenga en cuenta las implicaciones del CC: los investigadores académicos prueban satisfacción en aterrizar sus saberes para contribuir con algo que tenga implicaciones reales en el territorio en el cual operan, la comunidades rurales e indígenas tienen el orgullo de poder ver sus saberes tradicionales reconocidos y a la vez están dispuestos a capacitarse y participar para promover el desarrollo de su territorio, y los sectores productivos pueden mostrar voluntad de cambio en la manera de gestionar sus negocios una vez que entiendan de mejor forma las soluciones posibles a los retos asociados al CC y al ambiente en general.

Lección aprendida n° 3

Involucrar distintos sectores de la sociedad en los procesos decisionales lleva a un entendimiento común de los problemas relacionados a la adaptación CC, que por sus características propias necesita respuestas coordinadas. Los procesos decisionales se deben dar de manera transparente, con personal dedicado y competente y apuntar a la identificación de acciones relevantes para los intereses de los involucrados, viables y efectivas, iniciativas capaces de mejorar las condiciones a los ojos de los participantes.

Recomendaciones

La evaluación propone recomendaciones para tener en cuenta los aprendizajes generados por el Proyecto en las acciones a futuro de la CONANP y PNUD.

El ejercicio evaluativo ha identificado cinco recomendaciones:

Recomendación n° 1

Relacionada a la conclusión n°1

Dirigida a la CONANP - Dirección Estrategias de Cambio Climático

Consolidar la adaptación al CC como elemento de manejo en la rutina de trabajo de las ANP. Esta puede representar una ocasión para informar a distintos niveles de la CONANP sobre la importancia de los temas centrales del proyecto. Se sugiere empezar a incorporar estrategias de cambio climático en los Programas de Manejo de cada ANP, que puedan empezar a aprovechar según sus especificidades de algunos aprendizajes del Proyecto y aplicarlos según su disponibilidad de recursos tanto financieros que de capacidades. Es necesario acoplar la presentación de las plataformas interinstitucionales manejadas por CONABIO con una presentación de los logros del proyecto y sugerir dar seguimiento al trabajo desarrollado en colaboración con CONABIO y aprovechar de la ocasión para empujar y dar a conocer el uso y la utilidad de las plataformas.

Recomendación n° 2

Relacionada a la lección aprendida n° 3

Dirigida al PNUD

Crear y adoptar una *check-list* de arranque de proyecto para sus iniciativas futuras. Esta lista debería en principio tener en consideración todo lo necesario para que los Comités Directivos de los proyectos implementados por la agencia puedan desarrollarse sin crear malentendidos tanto institucionales, como personales que terminan perjudicando esfuerzos de las partes involucradas.

Recomendación n° 3

Relacionada a la conclusión n°4

Dirigida al PNUD y CONANP

Formalizar cambios significativos al marco lógico de proyectos FMAM cuando es pertinente. El cambiar el marco de resultados formalmente despeja el camino de las preocupaciones relativa al logro de resultados que ya no se consideran relevantes o viables, mientras permite de redirigir los esfuerzos de trabajo hacia objetivos deseables y realísticos con base a la experiencia acumulada durante la implementación y no solo a las expectativas delineadas en fase de diseño del proyecto.

Recomendación n° 4

Relacionada a las conclusiones n°1, 10 y 11

Dirigida al PNUD y CONANP

Seguir la colaboración buscando otras fuentes de financiación para darle seguimiento al Proyecto. En particular el enfoque de adaptación basada en ecosistemas a nivel de complejo es un elemento interesante para desarrollar propuestas de proyectos con donantes internacionales. El abordaje de adaptación basada en ecosistemas pone al centro los temas de la Década de las Naciones Unidas para la Restauración de los Ecosistemas 2021-2030 y está alineado con los requerimientos del FMAM, específicamente con sus directivas y áreas programáticas de su reposición 7. Los mismos elementos ameritan una reflexión sobre la posibilidad de aplicar al Fondo Verde del Clima (GCF por su sigla en inglés), que por la dimensión financiera de sus proyectos implicaría también el asocio con otras instituciones nacionales.

Recomendación n° 5

Relacionada a las conclusiones n°1, 10 y 11

Dirigida al PNUD

Dar a conocer el Programa de Pequeñas Donaciones FMAM en las ANP de los complejos del Proyecto para que los Directores y Directoras puedan sugerir a las comunidades y a las OSC que operan en su territorio y en las áreas de influencia puedan tener en mente que existe esta posibilidad de financiación para llevar a cabo medidas de adaptación identificadas en los 9 PACC formulados durante el Proyecto.

10. DESEMPEÑO FINANCIERO

Gasto del proyecto			
Presupuesto Total	USD\$ 10,172,727.00	Gasto Total	USD\$ 10,112,118
En caso de que se haya suscitado una variación en el presupuesto original, explicar los motivos y las consecuencias del evento.			
Remanente del proyecto: Derivado a la situación de sanidad internacional (COVID-19) presentado durante el año 2020, limitó al proyecto para realizar los talleres regionales y nacional (presentación de resultados), así como las misiones de revisión de resultados a las ANPs, y recorridos para efectuar la Evaluación Final. No hubo posibilidad de ampliar el proyecto o reorientar el recurso remanente como se hubiera deseado.			
Destino del remanente: GEF			

Co-financiamiento	
Monto: USD \$29,877,485.77	Donante: CONANP, FMCN (a través de diferentes instancias), PNUD. Se tuvieron otros cofinanciamientos que abonaron a los objetivos del proyecto, pero no fueron reportados en el informe de la evaluación final.
Porcentaje de cofinanciamiento sobre el total del proyecto: 294%	

Principales recomendaciones de auditoría
De las 4 auditorías realizadas al proyecto (2015, 2016, 2017 y 2018), no se presentaron observaciones ni recomendaciones.

Elaborado por:

Sofía García

Coordinadora del Proyecto



Firmas:

Fecha: 30/12/2020

Revisado por:

Edgar González

Oficial de Programas de Ambiente, Energía y Resiliencia



Fecha: 31/12/2020