



Rapport annuel du Projet TOKTEN du 1^{er} janvier au 31 décembre 2015

Décembre 2015

ACI 2000-BP: E1581 - Tél./Fax: +223 20 29 33 40 - Cell.: +223 66 74 05 67 /66 74 05 64 - Site web: www.toktenmali.net;
E-mail: tokten@afribone.net.ml

Sommaire

Acronymes.....	2
RAPPORT DESCRIPTIF.....	3
I. RAPPEL DES OBJECTIFS	3
Objectif principal.....	3
Objectifs spécifiques 1 :	3
Objectif spécifique 2 :	3
Objectif spécifique 3 :	3
Rappel Partenariat financier :	3
II. ACTIVITES REALISEES ET RESULTATS OBTENUS	4
2.1. Situation d'exécutions des principales réalisations physiques au 31/12/2015	4
2.2. Base de données des consultants TOKTEN	5
2.3. Bases de données des structures bénéficiaires.....	5
2.4. Niveau de réalisation des missions programmées en 2015	6
2.5. Volet « EDUCATION ».....	6
2.5.1. Réalisation des missions d'enseignement et de recherche	6
2.5.2. Difficultés relatives au volet Education.....	9
2.6. Volet « PME/PMI, AGRICULTURE, SANTE ».....	9
Introduction :	9
2.6.1. Agriculture	9
2.6.2. sante.....	9
2.6.3. PME/PMI	9
2.7. Autres Administrations et structures bénéficiaires	10
2.8. Actions de communications du projet	11
III.RESULTATS/EFFETS	12
3.1.Au niveau des structures d'enseignement supérieur	12
3.2.Au niveau de la santé	13
3.3.Au niveau de l'Agriculture	14
3.4.Au niveau des PME/PMI.....	14
IV.DIFFICULTES RENCONTREES	15
V.LEÇONS APPRISES ET OPPORTUNITES	15
5.1.Leçons apprises (succès et échecs, le cas échéant).	15
5.2.Opportunités:.....	16
VI.PRINCIPALES RECOMMANDATIONS	17
VII.CONCLUSIONS	17

Deuxième partie: Exécution financières 2015

SITUATION DE MOBILISATIONS ET DES REALISATIONS ET DE MOBILISATION DES RESSOURCES FINANCIERES	20
Tableau 5: Mobilisation du budget prévisionnel 2015	20
Tableau 6: Situation des mobilisations budgétaires en francs CFA pour l'année 2015	20
Tableau 7: Situation des mobilisations et réalisation budgétaire en francs CFA pour l'année 2015	21
Tableau 8 : Situation des avances de fonds en francs CFA pour l'année 2015	21

Deuxième partie: Annexes

Annexe1: Répartition des missions TOKTEN par structures bénéficiaires d'Octobre 1998 à Décembre 2015	23
Annexe 2 : Situation des thèses encadrées par des consultants TOKTEN	25

ACRONYMES

AMAGRH :	Association Malienne des Gestionnaires des Ressources Humaines
ANPE:	Agence Nationale pour l'Emploi
APCMM :	Assemblée permanente des chambres de métiers du Mali
APEM :	Association pour la Promotion de l'Evaluation au Mali
CICF :	Centre International pour le Conseil et la Formation
CFTP-GBT :	Centre de Formation Technique et Professionnelle Guy Bert de Titibougou
CNPV :	Centre National de Promotion et Volontariat au Mali / Jeunesse et construction citoyenne
DELTA-C :	Centre de Formation et d'Appui Conseil pour le Développement Local
ECICA :	Ecole Centrale pour l'Industrie, le Commerce et l'Administration
ENETP :	École Normale d'Enseignement Technique et Professionnel
ENI-ABT:	Ecole Nationale d'Ingénieurs Abderhamane Baba Touré
ENSUP:	Ecole Normale supérieure
FAMA :	Faculté d'Agronomie et de Médecine Animale (université de Ségou)
FAPH :	Faculté de Pharmacie
FMOS :	Faculté de Médecine et d'Odontostomatologie
FAST:	Faculté des Sciences et Techniques
FHG :	Faculté d'Histoire et Géographie
FSHSE :	Faculté des Sciences Humaines et des Sciences de l'Education
FMPOS :	Faculté de Médecine, de Pharmacie et d'Odontostomatologie
FSEG:	Faculté des Sciences Economiques et de Gestion
FDPri :	Faculté de Droit Privé
FDPu :	Faculté de Droit Public
IER :	Institut D'Economie Rurale
IPR/IFRA:	Institut Polytechnique Rural/Institut de Formation et de Recherche Appliquée
ISFRA :	Institut Supérieur de Formation et Recherche Appliquée
IUDT :	Institut Universitaire de Développement Territorial
IUG :	Institut Universitaire de Gestion
IUT :	Institut Universitaire de Technologie
LCV:	Laboratoire Central vétérinaire
MMCO/ISADE:	Mali Management Conseil / Institut Supérieur pour le développement de l'entreprise
TOKTEN:	Transfer of Knowledge Through Expatriate Nationals
UCAO-UUBa :	Université Catholique de l'Afrique de l'Ouest- Unité universitaire de Bamako
USJPB :	Université des Sciences Juridiques et Politiques de Bamako

RAPPORT DESCRIPTIF

Le présent rapport rentre dans le cadre de l'exécution de l'Accord de participation aux coûts de tierces parties signé le 07 Janvier 2015 entre le Gouvernement du Mali et le Programme des Nations Unies Pour le Développement (PNUD) en faveur du Projet TOKTEN.

Ce rapport d'avancement du Programme TOKTEN comporte trois parties :

- La partie narrative fait le point sur les activités réalisées, les résultats obtenus et les contraintes rencontrées.
- Sous forme de tableaux, la partie financière donne un récapitulatif des recettes et des dépenses de l'Action ainsi qu'un aperçu des mobilisations des ressources financières ;
- La troisième partie est constituée d'annexes.

I. RAPPEL DES OBJECTIFS

OBJECTIF PRINCIPAL :

L'objectif global est de permettre au Mali de disposer des compétences nationales expatriées en mesure de contribuer au développement économique et social du pays.

Le TOKTEN est un programme de renforcement des capacités qui contribue au développement économique et social du Mali, à travers le transfert des connaissances et des savoir-faire de la diaspora intellectuelle, scientifique et technique dans les secteurs (publiques et privés) considérés comme prioritaires et porteurs de croissance notamment: Education, Santé, Agriculture et PME/PMI.

OBJECTIFS SPECIFIQUES 1 :

Contribuer à l'amélioration de la qualité de l'enseignement dispensé au sein des Universités, des Grandes Ecoles et des Instituts à travers la formation des enseignants maliens, l'encadrement des programmes de 3ème cycle et les filières courtes, le renforcement des capacités des instituts et centres de formations techniques.

OBJECTIF SPECIFIQUE 2 :

Renforcer les liens existants entre les structures d'enseignement supérieur maliennes et les universités étrangères à travers des missions d'expertise en matière de recherche et d'élaboration de programmes d'établissement.

OBJECTIF SPECIFIQUE 3 :

Contribuer à l'amélioration de la formation professionnelle initiale et continue des cadres des secteurs Santé, Agriculture et PME-PMI en favorisant les opportunités de coopération entre les institutions d'enseignement supérieur et de formation et les entreprises et en renforçant la recherche.

RAPPEL DU PARTENARIAT FINANCIER :

Pour la période **2008 -2011**, le projet TOKTEN qui au départ était exclusivement orienté vers l'enseignement supérieur a été élargi aux secteurs suivants : Agriculture, Santé, PME/PMI. Cette extension faisait suite à l'assistance financière de l'Union Européenne dans le cadre un accord global avec le Gouvernement du Mali et le PNUD. Le budget total de cette phase était de **771** millions de FCFA incluant les contributions du Gouvernement du Mali (**225** millions FCFA), de l'Union européenne (**426** millions FCFA) et du PNUD (**120** millions).

Après le retrait de l'Union Européenne à la fin de son engagement (décembre 2011), c'est dans le cadre d'un accord de partage des coûts, signé le 19 octobre 2011 avec le Programme des Nations

Unies pour le Développement (PNUD) que le Gouvernement du Mali s'est engagé à mobiliser pour le Projet TOKTEN, la somme de **733 485 000 FCFA** durant la période **2012-2014**. Le PNUD a pris en charge les dépenses opérationnelles du Projet pour **300 000 US\$** (soit environ **150 millions** de francs CFA). Au 31 décembre 2014, le Gouvernement du Mali n'a pas pu mobiliser la somme de **360 954 000 FCFA** sur les **733 485 000 FCFA** prévus. Le PNUD s'est acquitté de la totalité de ses engagements.

Pour respecter les engagements pris dans le cadre de cet accord, le Gouvernement du Mali a autorisé le rééchelonnement de ses arriérés de contributions d'un montant de **360 954 000 de francs FCFA** sur une période deux ans (2015-2016), soit **199 200 000 FCFA** pour l'année 2015 et **161 754 000 FCFA** pour 2016 (Cf. lettre N°03668/MEF-SG du 7 novembre 2014 du Ministre de l'Economie et des Finances).

Le Gouvernement du Mali à travers le Ministère des Maliens de l'Extérieur a sollicité l'accompagnement technique et financier du PNUD durant les années 2015 et 2016 pour la somme d'au moins **100 000 000 FCFA** (soit environ **200 000 dollars US**) pour la couverture des dépenses opérationnelles du Programme. Ce qui a fait l'objet de l'avenant du 07 Janvier 2015 à l'accord de partage des coûts des tierces parties du 19 octobre 2011.

II. ACTIVITES REALISEES ET RESULTATS OBTENUS

2.1. Situation d'exécutions des principales réalisations physiques au 31/12/2015

Les réalisations de l'année 2015 ont porté sur la totalité des **55** missions prévues. Elles ont mobilisé un total de **49** consultants venant essentiellement de : France (**23**), USA (**06**), Canada (**10**), Hongrie (**01**), Japon (**01**), Brésil (**01**), Sénégal (**01**), Côte d'Ivoire (**04**), Niger (**01**), Cameroun (**01**). Six (**06**) consultants co-directeurs de thèses ont réalisé deux missions parmi les 55 réalisées.

La répartition par secteur des **55** missions réalisées est consignée dans le tableau ci-après

Tableau 1: Niveau de réalisation par secteur des missions programmées en 2015

N°	Secteurs d'intervention	Nombre Missions programmées	Nombre de missions réalisées	Taux de réalisation (%)
1	Education	44	44	100%
2	Agriculture	02	02	100%
3	Santé	02	02	100%
4	PME/PMI	02	02	100%
5	Autres administrations	05	05	100%
	Total	55	55	100%

Sur les **55** missions, **03** ont été effectuées par des femmes à savoir :

- **Madame Alima DIAWARA**, provenant du Japon, détentrice d'un diplôme de doctorat en météorologie science de l'environnement, a effectué **deux missions**. La première à la Faculté d'Histoire et Géographie (FHG) du 18 au 28 février 2015 et la seconde à la Faculté des Sciences et Techniques (FST) du 1^{er} au 21 mars 2015 ;
- **Madame Awa Soronfé DOUMBIA**, Docteur-Ingénieur Matériaux, provenant de la France a effectué **une mission** au Centre de Recherche et de Formation pour l'Industrie Textile (CERFITEX) de Ségou du 12 octobre au 1^{er} novembre 2015.

2.2. Base de données des consultants TOKTEN

A la date du 31 décembre 2015, la base de données des consultants comporte **539** candidats contre **506** à la même période en 2014, soit trente-trois (**33**) nouveaux enregistrements.

Les **539** consultants répertoriés sont repartis par secteur comme suit :

Tableau 2: Nombre de consultants répertoriés par secteur à la date du 31 décembre 2015

N°	Secteurs d'intervention	Nombre de consultants	Nouveaux consultants		
			Homme	Femme	Total
1	Education	274	22	02	24
2	Agriculture	60	00	00	0
3	Santé	84	01	04	5
4	PME/PMI	121	03	01	4
	Total	539	26	07	33

2.3. Bases de données des structures bénéficiaires

En 2015, la base de données des structures bénéficiaires du TOKTEN a enregistré 165 adhésions dont deux (**02**) nouvelles qui sont : l'*Institut Simon Finance et Management International (ISFMI)* et le *Centre de Recherche et de Formation pour l'Industrie Textile (CERFITEX)*.

Les **165** structures bénéficiaires sont réparties par secteur comme suit :

Tableau 3: Nombre de structures bénéficiaires par secteur à la date du 31 décembre 2015

N°	Secteurs d'intervention	Nombre de structures bénéficiaires	Nouvelles structures bénéficiaires
1	Education	37	02
2	Agriculture	27	00
3	Santé	38	00
4	PME/PMI	54	00
5	Autres administrations	9	00
	Total	165	02

2.4. Niveau de réalisation des missions programmées en 2015

Tableau 4: Niveau de réalisation des missions programmées en 2015

	Prévisions Annuelles	Réalisations	Taux de réalisation	Nombre d'auditeurs formés	Niveaux des auditeurs	Structures bénéficiaire
1. SECTEUR EDUCATION						
	44	44	100%	878	Licence= 662 (554 hommes et 108 femmes) Master = 187 (159 hommes et 28 femmes) Doctorat= 29 (26 hommes et 03 femmes)	FST (19), FSEG (2), FHG (1), ENSUP (1), ENI/ABT (1), IUDT (03), ENETP (05), IUG (01), IPR/IFR (01), FAMA (02), CERFITEX (02), ECICA (02); FDPu (01), UCAO-UUBa (01) et Rectorat-USJPB (02)
2. SECTEUR PME/PMI						
	02	02	100%	75	60 hommes et 15 femmes	CSP (02)
3. SECTEUR SANTE						
	02	02	100%	12	08 hommes et 04 femmes	Hôpital du Mali (01) et ASACODRAB (01)
4. SECTEUR AGRICULTURE						
	02	02	100%	85	72 hommes et 13 femmes	IER (01) et LVC (01)
5. AUTRES SECTEURS ET ADMINISTRATIONS						
	05	05	100%	414	330 hommes et 84 femmes	CNPV (01), AMGRH (01), DNCT (01), Caritas Diocésaine de Sikasso (01) et MESRS (01)
TOTAL	55	55	100%	1 464	1 209 hommes et 255 femmes	

2.5. VOLET « EDUCATION »

2.5.1. REALISATION DES MISSIONS D'ENSEIGNEMENT ET DE RECHERCHE

Les **44** missions programmées ont été réalisées à 100% à la date du 31 Décembre 2015. Elles ont été réalisées dans les structures suivantes: FST (19), FSEG (2), FHG (1), ENSUP (1), ENI/ABT (1), IUDT (03), ENETP (05), IUG (01), IPR/IFR (01), FAMA (02), CERFITEX (02), ECICA (02); FDPu (01), UCAO-UUBa (01) et Rectorat-USJPB (02).

Ces missions ont contribué au renforcement des capacités de **878** auditeurs : **662** en Licence dont **108** femmes, **187** en Master dont **28** femmes et **29** en Doctorat dont **03** femmes dans les domaines et thématiques suivants :

- *la climatologie* à la Faculté des Sciences et Techniques (FST) et celle d'Histoire et Géographie (FHG) ;
- *la géologie* à la Faculté des Sciences et Techniques (FST) ;
- *la programmation sous le logiciel Matlab* à la Faculté des Sciences et Techniques (FST) ;

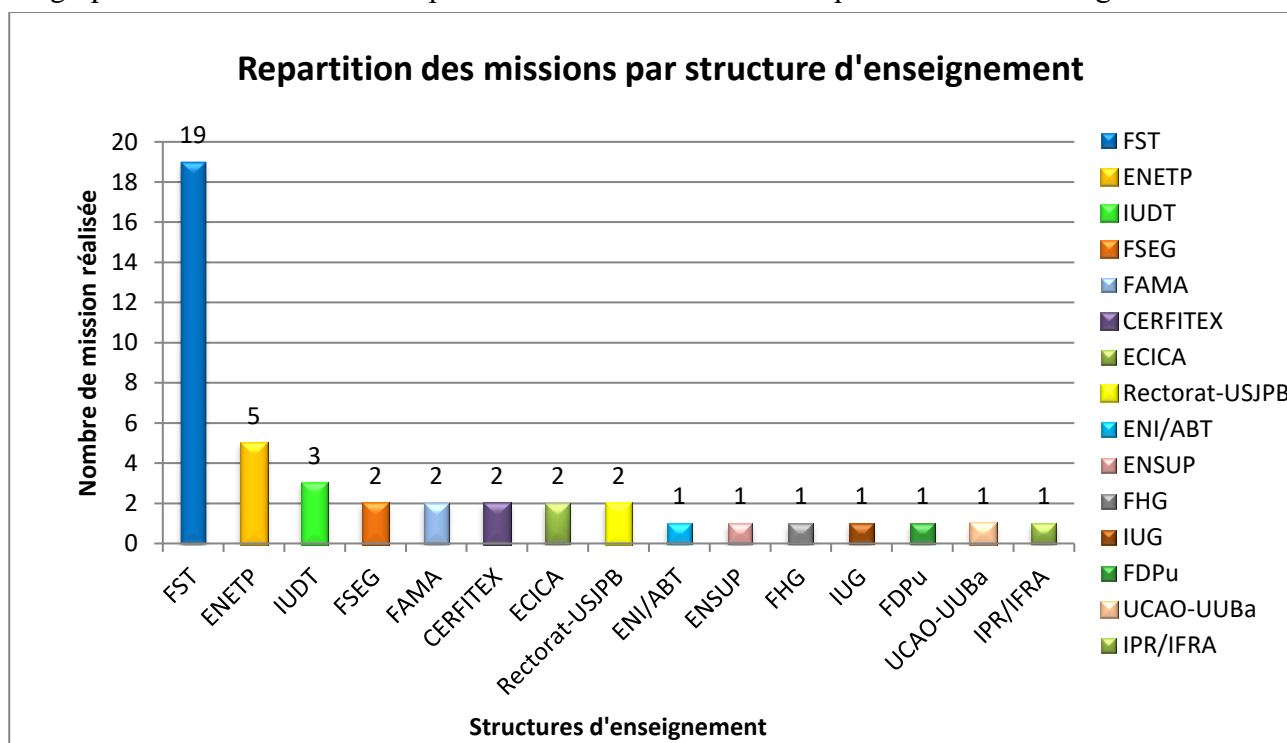
- *la méthodologie de recherche pour le 3eme cycle en économie et gestion* à la Faculté des Sciences Economiques et de Gestion (FSEG) ;
- *le contrôle de gestion et création d'entreprise* à la Faculté des Sciences Economiques et de Gestion (FSEG) ;
- *les finances publiques* à l'Institut Universitaire de Développement Territorial (IUDT) et à l'Université Catholique de l'Afrique de l'Ouest-Unité universitaire de Bamako (UCAO-UUBa);
- *la production laitière, l'insémination artificielle et l'alimentation des ruminants* à la Faculté d'Agronomie et de Médecine Animale (FAMA) de l'Université de Ségou ;
- *la rédaction de rapports technique et cours de statistique avec l'utilisation du logiciel "R"* à la Faculté des Sciences et Techniques (FST) ;
- *la révision des programmes d'enseignement de chimie et de chimie environnementale* à la Faculté des Sciences et Techniques (FST) ;
- *les méthodes de démonstration du théorème de Tomas-Stein sur la restriction de la transformation de Fourier* à la Faculté des Sciences et Techniques (FST) ;
- *le théorème de représentation de Riesz* à la Faculté des Sciences et Techniques (FST);
- *les cours de statistiques (estimation des covariances, corrélation et régression linéaire) et la rédaction des parties « Matériels et méthodes » sur la tilapiaculture et sur la culture du Moringa* à l'Institut Polytechnique Rural de Formation et de Recherche Appliquée de Katibougou (IPR/IFRA);
- *la situation énergétique au Mali et la problématique d'ENR-Développement durable et changement climatique* à l'École Normale d'Enseignement Technique et Professionnel (ENETP) ;
- *l'introduction à la commande des machines à courant continu et alternatif* à l'École Normale d'Enseignement Technique et Professionnel (ENETP) ;
- *la macroéconomie, la monnaie et l'économie industrielle* à l'École Normale d'Enseignement Technique et Professionnel (ENETP);
- *la programmation financière et politique de stabilisation macroéconomique et de gestion de la dette publique* l'Institut Universitaire de Développement Territorial (IUDT) ;
- *la conception de système informatique "Orientée Objet"* à l'Institut Universitaire de Gestion (IUG);
- *l'enseignement sur la confection et la mode (prêt-à-porter)* au Centre de Recherche et de Formation pour l'Industrie Textile (CERFITEX) ;
- *l'histoire des fibres synthétiques et comparaison entre fibres synthétiques et fibres coton ; Rappel sur les polymères et transformation des polymères thermoplastiques ; Réalisation des logs avec des polymères thermoplastiques et le filage des polymères thermoplastiques* au Centre de Recherche et de Formation pour l'Industrie Textile (CERFITEX) ;
- *l'appui de l'équipe pédagogique dans l'élaboration d'un module d'enseignement dans la discipline : Le contrôle du MILIEU INTERIEUR* à la Faculté d'Agronomie et de Médecine Animale (FAMA) de l'Université de Ségou ;
- *la formation et les travaux pratiques sur le logiciel de statistique "Matlab" et sur le logiciel d'Architecture "Revit"* à l'École Normale d'Enseignement Technique et Professionnel (ENETP);
- *la formation et les travaux sur la synthèse de l'aspirine, la colorimétrie, la réfractométrie, la turbidimétrie et la pile Daniell* à l'Ecole Centrale pour l'Industrie, le Commerce et l'Administration (ECICA) ;

- *la formation sur les techniques de recherche des eaux des nappes souterraines, la gestion de l'eau et les méthodes de recherche pétrolifères* à l'Ecole Centrale pour l'Industrie, le Commerce et l'Administration (ECICA).

Au cours de la période, sept (07) thèses de doctorat ont été soutenues : deux (02) à la Faculté de Droit Public (FDPu) et cinq (05) à la Faculté des Sciences et Techniques (FST). Ces thèses ont été encadrées par quatre consultants TOKTEN. Il s'agit des Professeurs :

- Eloi Diarra, Professeur de droit public à l'université de Rouen (02);
- Mama Pléa, spécialiste du programme "Sciences Exactes et Naturelles" du bureau régional multisectoriel de l'UNESCO pour l'Afrique Centrale (02);
- Diola Bagayoko, Professeur distingué de physique du système d'Universités du sud des USA (01) ;
- Mamadou Kaba TRAORE, Professeur Informaticien à l'Université Blaise Pascal de Clermont-Ferrand en France (02).

Le graphe ci-dessous donne la répartition des missions réalisées par structure d'enseignement.



- 19 missions à la Faculté des Sciences et Techniques (FAST) ;
- 05 missions à l'École Normale d'Enseignement Technique et Professionnel (ENETP) ;
- 03 missions à l'Institut Universitaire de Développement Territorial (IUDT) de l'Université des Sciences Sociales et de Gestion de Bamako ;
- 02 missions à la Faculté des Sciences Economiques et de Gestion (FSEG);
- 02 missions à la Faculté d'Agronomie et de Médecine Animale (FAMA) de l'Université de Ségou;
- 02 missions au Centre de Recherche et de Formation pour l'Industrie Textile (CERFITEX) ;
- 02 missions à l'Ecole Centrale pour l'Industrie, le Commerce et l'Administration (ECICA) ;
- 02 missions au Rectorat de l'Université des Sciences Juridiques et Politiques de Bamako (USJPB) ;
- 01 mission à l'Ecole Nationale d'Ingénieur Abderhame Baba Touré (ENI-ABT) ;
- 01 mission à l'Ecole Normale Supérieure (ENSUP);
- 01 mission à la Faculté d'Histoire et Géographie (FHG);
- 01 mission à la Faculté de Droit Public (FDPu);
- 01 mission à l'Institut Universitaire de Gestion (IUG) ;

01 mission à l'Université Catholique de l'Afrique de l'Ouest-Unité universitaire de Bamako (UCAO-UUBa) ;

01 mission à l'Institut Polytechnique Rural de Formation et de Recherche Appliquée de Katibougou (IPR/IFRA).

2.5.2. DIFFICULTES RELATIVES AU VOLET EDUCATION

En rappel, certaines structures, notamment celles évoluant dans les domaines des Arts, Lettres et Sciences Humaines continuent à ne pas demander de missions TOKTEN, malgré les campagnes de sensibilisation à leur endroit.

Comparativement aux années antérieures, depuis 2014, le programme n'a pas connu de perturbations liées aux grèves d'enseignants et d'étudiants.

Enfin, les formulaires de demandes de missions ne sont pas correctement renseignés, précisément les Termes de Références (TDRs) : l'Enoncé des problèmes rencontrés pour lesquels on recherche le consultant ; Comment ces problèmes affectent le développement de la structure; Les résultats et effets attendus ainsi que les caractéristiques des groupes cibles au niveau du genre, etc.

2.6. VOLET « PME/PMI, AGRICULTURE, SANTE »

INTRODUCTION :

L'élargissement du TOKTEN à de nouveaux secteurs (Santé, Agriculture et PME/PMI) se situe dans le cadre des priorités nationales définies par le CSCRP 2012-2017. En ce qui concerne les nouveaux secteurs d'intervention du programme, notamment les PME/PMI, les besoins de formations complémentaires et continues exprimés pour leurs salariés témoignent surtout de l'inadéquation de l'offre émanant du système éducatif aux besoins de l'économie.

2.6.1. AGRICULTURE

Les deux (**02**) missions programmées au niveau secteur de l'Agriculture pour l'année 2015 ont été réalisées à l'Institut d'Economie Rurale (IER) et au Laboratoire Central vétérinaire (LCV).

Ces missions ont contribué au renforcement des capacités de **85** personnes dont **72** hommes et **13** femmes sur les thématiques suivantes : *les dispositifs expérimentaux; les techniques d'analyse des données, l'interprétation des résultats, l'information et la généralité sur les théories et méthodes statistiques.*

2.6.2. SANTE

Les deux (**02**) missions programmées au niveau secteur de la santé en 2015 ont été réalisées à l'Hôpital du Mali et à l'Association des Centres de Santé Communautaire de Dravéla (ASACODRAB).

Ces missions ont contribué au renforcement des capacités de **12** personnes dont **08** hommes et **04** femmes sur les thématiques suivantes : *l'opération chirurgicale du prolapsus-génital de dernier stade et la prise en charge des pathologies généralement rencontrées au niveau du Centre de Santé de Référence de Dravéla notamment : le Diabète, l'hypertension artérielle et la colopathie.*

2.6.3. PME/PMI

Les deux (**02**) missions programmées ont été réalisées à la date du 31 décembre 2015 au Centre du Secteur Privé (CSP).

Ces missions ont contribué au renforcement des capacités de **75** personnes dont **60** hommes et **15** femmes sur les thématiques suivantes : *la problématique de l'énergie au Mali, la problématique des énergies renouvelables au Mali, l'analyse des projets d'énergies photovoltaïques, l'analyse des projets éoliens, l'analyse des projets d'efficacité énergétique, le diagnostic des voitures électroniques dans la réparation des autos et dans le maniement des équipements modernes pour services-auto.*

2.7. AUTRES ADMINISTRATIONS ET STRUCTURES BENEFICIAIRES

Les cinq (**05**) missions programmées ont été réalisées à la date du 31 décembre 2015. Elles ont eu lieu dans les structures suivantes : le Centre National de Promotion du Volontariat au Mali (CNPV), l'Association Malienne des Gestionnaires des Ressources Humaines (AMAGRH), la Direction Générale des Collectivités Territoriales (DGCT), Caritas Diocésaine de Sikasso et au Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (MESRS).

Ces missions ont contribué à la formation de **414** personnes dont **330** hommes et **84** femmes.

Centre National de Promotion du Volontariat au Mali (CNPV)

Une mission a été réalisée au Centre National de Promotion du Volontariat au Mali (CNPV) et a contribué à la formation de **15** personnes dont **08** hommes et **07** femmes sur les thématiques suivantes : *Montage de projet, management de projet et l'évaluation de projet.*

L'Association Malienne des Gestionnaires des Ressources Humaines (AMAGRH)

A l'occasion des travaux de la 18ème édition des journées africaines des ressources humaines tenue à Bamako du 09 au 13 mars 2015, un consultant TOKTEN a été recruté pour une présentation sur le thème "*Développement des Ressources Humaines au Mali: quels enseignements tirer de la crise pour l'avenir?*".

Cette rencontre a enregistré la participation de **193** personnes dont **132** hommes et **61** femmes.

Direction Générale des Collectivités territoriales (DGCT) et Caritas Diocésaine de Sikasso

Pour le compte de ces deux structures, un consultant TOKTEN ayant procédé au cours de missions antérieures à l'élaboration d'avant-projets de protocoles de thèses sur les Outils Informatisés de Suivi-Evaluation (OISE) a poursuivi en 2015 le travail d'inventaire de l'existant ainsi que la définition des besoins pour les projets de thèses sur la base de données OISE.

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (MESRS)

Le professeur Diola Bagayako (consultant TOKTEN) a participé du 10 au 13 novembre 2015 aux travaux de l'atelier national de validation du projet de Politique Nationale des Sciences, Techniques et Innovations "PNSTI". Il a été désigné pour présider la commission "*organisation et orientation des systèmes nationaux de recherche, d'innovation et de valorisation de la recherche, d'information et de documentation scientifique et technologique*".

Cette commission a eu à faire des recommandations fortes à l'attention des Autorités Maliennes en matière de développement de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique parmi lesquelles on peut citer :

- Plusieurs activités germaines à la mise en œuvre de la Politique Nationale de la Science, de la Technologie, et de l'Innovation (PNSTI) nécessitent une infrastructure Internet (la toile), de hauts débits, connectant les institutions d'enseignement supérieur et les centres (courants ou futures) de recherche. L'établissement, dans les meilleurs délais, de cette infrastructure est une condition sine qua none de la réussite de la Politique Nationale for la STI.

- La coordination et la synergie entendues dans le Politique Nationale de la Science, de la Technologie, et de l’Innovation (PNSTI) ne doivent pas signifier que les institutions d’enseignement supérieur vont perdre leur autonomie, y compris leurs écoles ou programmes doctoraux. Similairement, les centres existants de recherche doivent également garder leur autonomie. La création de nouveaux centres de recherche ou d’innovation, si le besoin est établi, peut servir à renforcer les capacités de recherche scientifique et technologique ou d’innovation.
- En référence au TOKTEN, le maintien et le renforcement de la participation active de la Diaspora malienne à la recherche, au développement, à la formation, et à l’innovation au Mali sont fondamentaux.
- Il est fortement recommandé d’instaurer un système de Bourses d’Excellence et d’organiser des grands prix du Président de la République pour récompenser des efforts et des résultats de recherche scientifique, technologique ou d’innovation d’individus ou d’équipes.

2.8. ACTIONS DE COMMUNICATION DU PROJET

Les actions de communications sur le TOKTEN ont porté sur :

- *la 18ème Edition des Journées Africaines des Ressources Humaines* tenue à Bamako du 09 au 13 mars 2015 et couverte par les médias locaux a été l’occasion de faire connaître le TOKTEN Mali aux différentes délégations venues de plusieurs pays ;
- une mission de sensibilisation et de promotion du projet TOKTEN a sillonné la France du 11 au 30 juin 2015 ;
- à l’occasion des *journées portes ouvertes du Centre du Secteur Privé (CSP) sur les énergies renouvelables* organisées les 27, 28 et 29 juillet 2015 un stand a été animé par le TOKTEN pendant toute la durée des journées portes ouvertes. Ce qui a contribué à mieux faire connaître le projet au public malien, le stand ayant été visité par plusieurs personnes, notamment le Ministre de la Promotion des Investissements et du Secteur Privé et le Président Directeur Général de la Banque Nationale de Développement Agricole (BNDA) ;
- les soutenances de thèses de doctorat ont été couvertes par l’ORTM et quelques journaux de la place. Elles ont donné lieu à la réalisation de films et de reportages par l’ORTM ;
- la mission du Dr Ousmane DIALLO, Maître de conférences à l’Université Paul Sabatier Toulouse III (consultant TOKTEN de France) à l’Ecole Centrale pour l’Industrie, le Commerce et l’Administration (ECICA) a fait l’objet d’un reportage de l’ORTM intitulé “*le TOKTEN forme les professeurs de l’ECICA*” dans le cadre de l’émission “*à l’écoute de l’école*”. Ce film peut être visionné sur le site web du TOKTEN à url : www.toktenmali.com ;
- le basculement du site web www.toktenmali.net devient www.toktenmali.com

Basculement du site web

Le Comité de Gestion est informé qu’en août 2015, l’hébergeur du site web du Projet TOKTEN a attiré l’attention sur l’obligation de la migration technologique de notre site web du système «**DRUPAL**» au «**PHP .5.4**» plus sécurisé.

Ce qui a impliqué une nouvelle conception du site web du Projet dans sa globalité avec la technologie «**PHP .5.4**», vivement recommandée, et ce, avant la date butoir du 24 septembre 2015.

Passé ce délai, les serveurs d'hébergement ne prenaient plus en compte toutes technologies obsolètes, c'est-à-dire, antérieures à « **PHP 5.4** ».

En 2011, avec la technologie «**DRUPAL**», le site web du TOKTEN avait été piraté par des Hackers qui avaient réussi à y poster des photos et films obscènes, via le site du MMEIA.

Les charges afférentes à cette opération de migration technologique imprévisible (nous en venons été informés le 07 août 2015) ne figuraient pas dans notre plan de travail.

Aussi, en pareille circonstance, vu l'importance du site web pour la visibilité du projet TOKTEN et pour éviter un "écran noir" à la date butoir du 24 septembre 2015, la procédure de révision budgétaire et de PAIEMENT DIRECT a été utilisée. Les dépenses y afférentes se sont élevées à trois millions (3 000 000 FCFA).

L'évolution actuelle du projet TOKTEN exige de faire du site Web un outil de dématérialisation des processus stratégiques, tactiques et opérationnels du programme. Il doit permettre :

- une élaboration plus fine de la stratégie d'intervention du programme au-delà des seuls besoins exprimés par des bénéficiaires, avec la collaboration des points focaux selon une « approche secteur » et l'implication de la Diaspora scientifique et technique ;
- une mise en cohérence des besoins exprimés des bénéficiaires existants avec les éléments de diagnostics relatifs à chaque secteur selon des priorités nationales et locales ;
- une amélioration de la visibilité de la logique d'intervention du programme auprès de l'ensemble des acteurs (principaux et secondaires).

Il s'agit donc d'un site Web qui doit remplir les rôles suivants :

- espace d'information et de communication ;
- espace d'échange et d'interactivité ;
- espace de gestion ;
- espace de fidélisation.

III. RESULTATS/EFFETS

Le programme a enregistré des résultats tangibles et intangibles :

Résultats tangibles

La prise en charge presque intégrale du financement du Projet TOKTEN pour la période 2012 à 2016 par le Gouvernement du Mali est un gage pour sa durabilité et crée les conditions pour une appropriation nationale.

Au niveau national, le Mali a intégré la reconnaissance du lien entre la migration et le développement dans sa planification stratégique.

L'adoption par le Gouvernement le 03 septembre 2014 d'une Politique Nationale Migratoire illustre également l'institutionnalisation au Mali du lien entre la Migration et le Développement. Le succès du Projet TOKTEN y a contribué.

3.1. Au niveau des structures d'enseignement supérieur

Au niveau des structures d'enseignement supérieur, le TOKTEN a pour objectif l'amélioration de la qualité de l'enseignement supérieur.

Le Programme a largement atteint cet objectif grâce aux interventions des experts nationaux expatriés. Ainsi, avec l'accompagnement du projet TOKTEN, toutes les facultés ont intégré ou cherchent à intégrer le système LMD (Licence, Master et Doctorat) en vigueur actuellement dans les universités affiliées au Conseil Africain et Malgache pour l'Enseignement Supérieur (CAMES). L'intervention du programme a en outre contribué à l'homologation des diplômes de l'Université de Bamako auprès du CAMES et dans certaines des universités partenaires avec lesquelles des accords (18) de cotutelle de thèses ont été signés comme : les universités de Rouen (France), Blaise-Pascal (France), Strasbourg (France) Bâton Rouge(USA). Le projet TOKTEN a donc permis d'ouvrir les universités Maliennes sur l'international.

Il convient également de noter une amélioration et un accroissement de l'accès aux ressources académiques et documentaires, notamment les abonnements à diverses revues scientifiques (les Annales de l'Université Blaise Pascal), des dons de plusieurs centaines de livres didactiques et pédagogiques et d'équipements de labos reçus à travers le Pr Eloi de l'Université de Rouen.

Au titre des effets induits du Programme, il convient également de citer l'équipement des laboratoires de chimie de la Faculté des Sciences et Techniques (FST) à travers le consultant TOKTEN Abdoulaye DOUCOURE (USA) pour une valeur estimée à **80 millions de CFA** ; à travers le Dr Daffa KEITA , l'équipement en matériel médical et en documentation des Centres de Santé de Références du District de Bamako qui reçoivent de nombreux stagiaires de la Faculté de Médecine de Pharmacie et d'Odontostomatologie.

Ces différents matériels ont contribué à améliorer la qualité des formations dispensées par les structures bénéficiaires et à améliorer les plateaux techniques des centres de santé.

La contribution du Programme TOKTEN au renforcement des capacités est également reflétée par l'enseignement de matières hautement spécialisées : Masters, DEA (Diplôme d' Etudes Approfondies), DESS (Diplôme d' Etudes Supérieures Spécialisés) et Doctorats qui ne peuvent pas être enseignés par les enseignants nationaux. Ces enseignements contribuent à un réel transfert de connaissances aux étudiants et aux homologues nationaux qui seront en mesure de poursuivre l'enseignement de ces matières, assurant ainsi la durabilité des interventions.

Les experts TOKTEN ont eu l'avantage d'identifier et de résoudre certains problèmes que leurs homologues locaux ne pouvaient faire, faute de moyens adéquats. Ils ont communiqué leurs savoirs et savoir-faire aux homologues nationaux tout en leur apprenant à enseigner autrement. Comme l'affirme un responsable de structure, le Pr Komakan KONATÉ de la Faculté des Sciences et Techniques *« cela a eu pour effet, un changement de comportement de la part des professeurs enseignants et chercheurs »* et le Pr Komakan KONATÉ de poursuivre : *« le Pr Diola BAGAYOKO(USA) nous a appris, à nous autres physiciens, à enseigner la physique autrement..»*.

Pour l'essentiel, les Experts nationaux expatriés ont aussi contribué à la formation continue de **289** homologues assistants, **132** nouveaux docteurs dans le cadre du Programme de Formation des Formateurs et **30** nouveaux docteurs strictement dans le cadre du TOKTEN. Ces différentes formations doctorales ont eu lieu dans les domaines suivants : Mathématiques, Physiques-Chimie, Informatique et Droit.

Ces enseignants ainsi formés contribuent à résorber le déficit en enseignants en nombre et en qualité et constituent aujourd'hui les relais futurs au sein des structures d'enseignement supérieur maliennes.

3.2. Au niveau de la santé

En 2015, à l'hôpital du Mali au moins **12** personnes ont assimilé les techniques *d'opération chirurgicale du prolapsus-génital de dernier stade*.

Au niveau de la CPS de la santé, 20 personnes ont été formées et outillées au processus de *planification stratégique, au suivi exécution et à l'évaluation des programmes publics de santé, dans la perspective d'une meilleure performance du système de santé*.

3.3. Au niveau de l'Agriculture

A l'issue d'une formation en biométrie, la direction de l'IER a négocié avec le consultant TOKTEN un appui périodique annuel pour pallier au manque de biométricien au niveau de ce service. Un noyau de sept (7) formateurs en SIG a été formé parmi les cadres de l'IER.

Les résultats escomptés, à travers ces missions, étaient de permettre aux chercheurs de mieux cerner les problématiques inhérentes à l'expérimentation agricole. Elle a débouché sur la distribution d'une copie d'un logiciel spécialisé (MSTATC) avec l'introduction nécessaire pour réaliser toutes les analyses courantes en biométrie. Les sept (7) personnes formées ont les capacités pour disséminer à leurs collègues la formation reçue.

En 2015, la formation a concerné et a été assimilée par 85 personnes et porté sur *les dispositifs expérimentaux; les techniques d'analyse des données, l'interprétation des résultats, l'information et la généralité sur les théories et méthodes statistiques.*

3.4. Au niveau des PME/PMI

En 2015, **75** personnes ont été formées à *la problématique de l'énergie au Mali, la problématique des énergies renouvelables au Mali, l'analyse des projets d'énergies photovoltaïques, l'analyse des projets éoliens, l'analyse des projets d'efficacité énergétique, le diagnostic des voitures électroniques dans la réparation des autos et dans le maniement des équipements modernes pour services-auto.*

L'Agence Nationale Pour l'Emploi, le Centre du Secteur Privé et l'Assemblée Permanente des Chambres de Métiers du Mali constituent les portes d'entrée du projet TOKTEN au niveau des PME/PMI. Ces trois structures travaillant avec un grand nombre d'entreprises et d'associations professionnelles ont permis au TOKTEN des interventions au niveau des PME/PMI.

Ainsi, les groupements d'artisans formés à Mopti et à Bamako par les experts TOKTEN se sont constitués en Groupements d'Intérêt Économique (GIE). Regroupés au sein de ces structures, ces artisans constituent une puissante force de défense de leurs intérêts matériels et moraux et peuvent à présent initier, planifier et gérer leurs initiatives propres et locales de développement.

Résultats intangibles

Il faut noter les résultats intangibles importants enregistrés par le TOKTEN. Les consultants TOKTEN ont contribué souvent à une structuration des secteurs où ils interviennent.

Lors de missions, certains ont eu à jouer un rôle clé dans les négociations entre le Gouvernement et les enseignants pour mettre fin à des grèves. Les étudiants, malgré des mots d'ordre de grèves suivent les cours des consultants TOKTEN.

Les Pr. Eloi DIARRA (France) et Diola BAGAYOKO (USA) sont régulièrement consultés sur les questions d'intérêt national par les plus hautes autorités du pays.

Le programme contribue et bénéficie en même temps d'un élargissement du partenariat et des synergies tant au plan national en collaborant avec de nouveaux départements, services techniques, secteurs de développement, à travers des points focaux qui sont des personnes ressources en interfaces entre leurs départements respectifs et la Coordination du TOKTEN.

Dans le cadre du Programme TOKTEN, les experts issus de la diaspora ont volontairement renoué avec notre pays dans des conditions professionnelles différentes à plusieurs égards du contexte des vacances; Ils ont appris à mieux apprécier le marché professionnel local; contribué au renforcement des capacités dans les secteurs de l'éducation, de l'Agriculture de la Santé et des PME/PMI.

S'agissant des institutions et structures bénéficiaires, elles ont pu : explorer des dispositifs de développement stratégique révélés par les missions d'experts nationaux expatriés et examiner les possibilités de la mise en relation des entreprises privées locales et des experts de la diaspora.

Enfin, les universités du Mali bénéficient de l'expertise de la Coordination du Projet TOKTEN dans le cadre de mise en œuvre et de l'évaluation du Programme de Formation des Formateurs qui envisage de former environ 660 enseignants entre 2008 et 2018. Ce programme vise donc, à moyen terme, à assurer la promotion et le renouvellement des ressources humaines des universités à travers la mise en place de dispositifs humains et matériels permettant d'améliorer quantitativement et qualitativement l'encadrement des étudiants.

IV. DIFFICULTES RENCONTREES

- La première tranche de la contribution gouvernementale au compte de l'année 2015 a été reçue le 06 avril 2015 au lieu du 15 février comme prévue dans l'accord de partage des coûts signé avec le PNUD. En outre, suite à la révision de la loi de finances, une décote d'un montant d'environ 15 millions de francs CFA a été constatée sur le versement de la deuxième tranche de la contribution gouvernementale au titre de l'année 2015. Le gouvernement a transféré sur sa contribution 2016 d'un montant de 161 754 000 FCFA la somme de 16 246 000 FCFA d'où le montant de 178 000 000 FCFA enregistrés au compte du Gouvernement du Mali pour l'année 2016.
- difficultés d'expression des besoins par certains bénéficiaires et élaboration des termes de références des missions ;
- non disponibilité de certains consultants au moment opportun, surtout ceux relevant des secteurs des PME-PMI, Agriculture et santé ;
- incompatibilité des périodes de disponibilité de part et d'autre (consultant/bénéficiaire).

V. LEÇONS APPRISES ET OPPORTUNITES

5.1. Leçons apprises (succès et échecs, le cas échéant).

Les leçons apprises au cours de l'exécution du plan annuel de travail 2015 ont été les suivantes :

- Le potentiel de contribution de la diaspora va bien au-delà des transferts de fonds. La mise en œuvre du Projet TOKTEN a prouvé que la mobilisation de l'expertise nationale de la Diaspora intellectuelle, scientifique et Technique peut contribuer efficacement au développement économique et social à travers des missions d'appui dans divers domaines ;
- le développement d'accords de coopération entre les Universités du Mali et les institutions des nationaux expatriés pour l'initiation des projets de recherches et les encadrements de thèses de doctorat en cotutelle;
- le maintien du Point Focal au niveau de l'Education (qui est en même temps coordinateur du Programme de Formation des formateurs des universités) constitue une opportunité pour une organisation efficace des missions TOKTEN ;
- l'existence d'un plan de formation du personnel au niveau de la santé, de l'agriculture et de certaines administrations centrales constitue également une opportunité pour les interventions du TOKTEN ;
- le retour définitif d'au moins 28 missionnaires a été constaté. Un suivi régulier devrait être fait pour valoriser ces retours volontaires par le Gouvernement, sans que ces retours ne soient

considérés comme objectifs du projet, mais plutôt un engagement volontaire citoyen des intéressés à s'intégrer au tissu économique du Pays ;

- l'absence d'un statut officiel pour les intervenants TOKTEN qui ne permet pas d'intégrer de façon structurelle les missions TOKTEN au fonctionnement des Universités ;
- la valorisation de l'apport matériel de la diaspora n'est pas prévue en tant que telle dans le programme TOKTEN. Le Projet TOKTEN n'a pas développé une politique officielle d'acheminement de ces dons vers les institutions bénéficiaires. Il se trouve cependant que les experts expatriés font des dons de manière individuelle aux institutions où ils interviennent et que ces derniers sont perçus comme des dons du programme TOKTEN. Indirectement donc, le TOKTEN contribue à un apport matériel de la diaspora malienne en direction des institutions bénéficiaires, mais en théorie, ces dons ne sont pas comptabilisés comme des dons du TOKTEN.
- l'absence de points focaux pour la phase actuelle du projet au niveau des secteurs PME/PMI, Agriculture et Santé. Les Points Focaux désignés dans les phases antérieures au niveau des secteurs Education, PME/PMI, Agriculture et Santé étaient en même temps, les responsables en charge de la formation et du perfectionnement dans ces secteurs. Ces Points Focaux sont des personnes ressources qui sont les interfaces entre leurs départements respectifs et la Coordination du TOKTEN. Ils travaillent sur la base des plans de travail du Projet TOKTEN. Ils sont chargés, entre autres, de maintenir des liens opérationnels constants avec les différents acteurs notamment avec la coordination du Programme TOKTEN et les services et entités demandeuses. Faute de ressources financières pour l'encourager, ce type de partenariat n'a pu être poursuivi dans la phase actuelle du projet (2012-2016).

5.2. Opportunités:

Les opportunités à saisir sont nombreuses mais les principales ont concerné la visibilité et la durabilité du projet :

- Les journées portes ouvertes du Centre du Secteur Privé (CSP) tenues les 27-28-29 juillet 2015 ainsi que la 18ème Edition des Journées Africaines des Ressources Humaines tenue à Bamako du 09 au 13 mars 2015 couvertes par les médias locaux ont été des occasions pour faire connaître le TOKTEN Mali aux différentes délégations venues de différentes régions du Mali et de plusieurs pays ;
- Les sept (07) soutenances de thèses de doctorat de 2015 ont donné lieu à des reportages (audiovisuelles et journaux) dont certaines parties constituent les éléments d'un film documentaire en cours de réalisation sur le TOKTEN ;
- l'existence de plans de formations du personnel au niveau de certaines administrations centrales (Santé, Agriculture, Economie et Finances etc.) constitue une opportunité pour l'expansion des interventions du TOKTEN ;
- L'existence d'une base de données de **165** structures partenaires ;
- L'adhésion au programme de **539** experts nationaux expatriés.
- Enfin, il existe de réelles opportunités pour une durabilité des effets du programme du TOKTEN. Ainsi :
 - le financement quasi total du Projet par le Gouvernement crée les conditions pour une appropriation nationale, il en est de même de l'inscription du TOKTEN en tant qu'axe **4.4** de la Politique Nationale de Migration du Mali (PONAM). Le plan d'actions de la PONAM prévoit un budget conséquent de 2 343 437 500 FCFA sur cinq ans pour le TOKTEN.
 - l'existence d'un programme de formateurs des formateurs au niveau de l'enseignement supérieur constitue un acquis pour enraciner les résultats du TOKTEN dans le long terme.

VI. PRINCIPALES RECOMMANDATIONS EN VUE DE SURMONTER LES CONTRAINTES/DEFIS PRESENTES CI-DESSUS :

Le Gouvernement doit prendre les dispositions nécessaires pour la mobilisation de la totalité de ses contributions dans les délais contractuels ;

La coordination du projet devra appuyer les structures bénéficiaires dans l'élaboration des TDRs des missions et à mieux renseigner les formulaires de demandes de missions.

VII. CONCLUSIONS

LE TOKTEN DANS LA NOUVELLE DYNAMIQUE MIGRATOIRE AU MALI

Les résultats atteints par le projet TOKTEN illustrent amplement le fait que l'expertise de la diaspora qualifiée constitue un atout pour le développement économique et social du Mali.

Ainsi, comme analysé dans les chapitres précédents, depuis sa mise en œuvre, le TOKTEN a obtenu des acquis quantitatifs et qualitatifs probants dans ses principaux volets : Education, Santé, Agriculture et PME/PMI. Cela a été confirmé par une évaluation du projet TOKTEN datant de septembre 2011 qui a révélé que ce Programme « a effectivement atteint des résultats significatifs par rapport aux objectifs initialement définis, mais qu'il fallait procéder à son expansion, voire une massification au Mali en y intégrant d'autres secteurs du développement ».

Il n'est donc pas surprenant de constater l'inscription du TOKTEN dans la Politique Nationale de Migration du Mali (PONAM) dans son axe 4.4. Le plan d'action de la PONAM prévoit pour le Projet TOKTEN une enveloppe budgétaire d'un montant de 2 343 437 500 de francs CFA, sur une période de cinq ans. Cela permet de garantir l'appropriation nationale et la dévolution du programme au Mali. Ainsi, outre les secteurs d'intervention actuels l'éducation, la santé, l'agriculture et les PME/PMI, le champ d'action du TOKTEN va s'étendre à toutes les régions et à tous les domaines d'activités, entre autres, la géologie, les mines, les administrations, les collectivités décentralisées, associations et ONG etc.

Cette option est l'une des priorités définies par le Gouvernement du Mali et fait partie intégrante de la nouvelle politique nationale en matière de migration.

Le projet en cours arrive à terme le 31 décembre 2016. Les résultats, les leçons apprises et les partenariats ne seront pleinement profitables que dans la phase future du projet.

Avec la PONAM, il s'agit désormais d'aller au-delà des simples avantages liés aux transferts d'argent, pour envisager la problématique de la migration sous un angle plus complexe, plus créatif et surtout plus politique, pour en faire un véritable levier du développement. C'est dans cette perspective que doit se situer la formulation du nouveau Programme TOKTEN pour la période 2017-2021.

EXECUTION FINANCIERE

SITUATION DE MOBILISATIONS ET DE REALISATIONS DES RESSOURCES FINANCIERES

TABLEAU 5: MOBILISATION DU BUDGET PREVISIONNEL 2015

Source	Budget Prévu	Mobilisation	Reste à mobiliser
Mali	199 200 000	184 260 000	14 940 000*
PNUD	50 000 000	50 000 000	0
TOTAL	249 200 000	234 260 000	14 940 000*

*Les 14 940 000 F restants à mobiliser ont été transférés sur la contribution gouvernementale pour 2016

TABLEAU 6: SITUATION DES MOBILISATIONS BUDGETAIRES EN FRANCS CFA POUR L'ANNEE 2015

Budget prévu		Education		Agriculture / Santé		PME/PMI/Autres structures et Admin		Activités liés aux Missions		Personnel		Fonctionnement / Equip Coût d'Appui Adm.et autres		TOTAUX		
Gvt	PNUD	Budget prévu	Mobilisation	Budget prévu	Mobilisation	Budget prévu	Mobilisation	Budget prévu	Mobilisation	Budget prévu	Mobilisation	Budget prévu	Mobilisation	Budget prévu	Mobilisation	Taux Mobilisation (%)
199 200 000	50 000 000	67 000 000	60 000 000	5 000 000	8 000 000	12 000 000	8 000 000	26 000 000	23 000 000	89 200 000	90 260 000	50 000 000	45 000 000	249 200 000	234 260 000	94%

TABLEAU 7: SITUATION DES MOBILISATIONS ET REALISATION BUDGETAIRE EN FRANCS CFA POUR L'ANNEE 2015

Mobilisation		Education		Agriculture / Santé		PME/PMI/Autres structures et Admin		Activités liés aux Missions		Personnel		Fonctionnement / Equip.et autres		TOTAUX		
Gvt	PNUD	Mobilisation	Réalisation	Mobilisation	Réalisation	Mobilisation	Réalisation	Mobilisation	Réalisation	Mobilisation	Réalisation	Mobilisation	Réalisation	Mobilisation	Réalisations	Taux d'exécution (%)
184 260 000	50 000 000	60 000 000	57 260 866	8 000 000	4 692 942	8 000 000	5 865 612	23 000 000	19 135 199	90 260 000	87 715 751	45 000 000	41 426 499	234 260 000	216 096 869	92%

TABLEAU 8 : SITUATION DES AVANCES DE FONDS EN FRANCS CFA POUR L'ANNEE 2015

Avances Reçues	Programmation	Exécution	Solde au 31 Décembre 2015
Solde au 31 Décembre 2014	1 563 650	1 563 650	0
Première Avance	44 290 654	44 290 654	0
Deuxième Avance	51 474 013	51 474 013	0
Troisième Avance	21 401 619	21 401 619	0
Quatrième Avance	46 490 958	39 571 467	6 919 491
Total Avances	165 220 894	158 301 403	6 919 491

ANNEXES

ANNEXE1: RÉPARTITION DES MISSIONS TOKTEN PAR STRUCTURES BÉNÉFICIAIRES D'OCTOBRE 1998 À DÉCEMBRE 2015

Structures d'accueil	TOKTEN Initial										TOKTEN élargi			Phase 2012-2014			Phase 2015-2016		cumul	
	Nombre de missions réalisées par Années																			
	1998-1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016		
FST	8	16	14	20	21	15	23	17	18	12	24	23	18	7	14	16	19		285	
ex FSJE	14	12	4	7	4	1	2	2		1									47	
ex FSJP									3		2	1	2						8	
FDPu															3	1	1		5	
FDPri																1			1	
FSEG									2	2			5	4	1	1		2	17	
FHG																	1		1	
IUG	5	8	10	12	8	2	9	8	5	1	6	3	2		2		1		82	
ISFRA	10	3	2		1		2					1							19	
ENI/ABT	3	2	2	3	2		1	1	1			2	2			1	1		21	
FMPOS		1																	1	
H PG	1	1	2	4	3	2	2												15	
ex FLASH	3	1			1		2	1	3				1						12	
FSHSE															1				1	
IPR/IFRA			3	4	4	9	12	11			3		7	1	1	1	1		57	
ENSUP				7	8	1	8	9	3	2	4	5	3	2	1	1	1		55	
UCAO-UUBA													1	1	1	2	1		6	
ESIAU													1	1					2	
Université de Ségou															3	2	2		7	
CFTP-GBT															1				1	
ECICA															1		2		3	
ENETP															5	8	5		18	
IUDT																3	3		6	
CERFITEX																	2		2	
Rectorat (USJPB)																	2		2	

S/Total enseignement supérieur	44	44	37	57	52	30	61	51	35	16	39	40	41	13	34	36	44	0	674
RECTORAT/ TOKTEN			2		1	1		1	1			1							7
IER							1	1									1		3
LCV																	1		1
Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (MESRS)																	1		1
Ministère Jeunesse et Sports								2											2
Hôpital GT								1											1
Centres de Santé de Référence							3	4	3	1							1		12
S/Total	44	44	39	57	53	31	65	60	39	17	39	41	41	13	34	36	48	0	701
Santé											3	7	6	4	5	3	1		29
Agriculture											2	5	2		4				13
PME/PMI											2	13	10	1	5	3	2		36
Autres structures et administrations															2	3	4		9
Totaux TOKTEN Elargi	44	44	39	57	53	31	65	60	39	17	46	66	59	18	50	45	55	0	788

Au titre de l'année 2015, au 31 décembre, le projet a réalisé un total de **55** missions de renforcement des capacités dont **44** en éducation et **11** dans les autres secteurs. Au cours de cette période le Projet TOKTEN a contribué à la formation de quelque **1 464** personnes dont **1 209** hommes et **255** femmes.

Le programme TOKTEN a réalisé entre octobre 1998 à décembre 2015 un total de **788** missions dont **701** dans le domaine de l'enseignement supérieur soit **88,96%** du total des missions.

ANNEXE 2 : SITUATION DES THÈSES ENCADRÉES PAR DES CONSULTANTS TOKTEN

a. Thèses soutenues

N°	Prénoms et Noms	Contacts	Spécialités	Structures	Encadreurs	Contacts des encadreurs	Observations
1	Gana Blaise TOGO		Algèbre commutative	FAST	Daouda Sangaré	Tél: 00225 224 371 11 e-mail: dsangare@yahoo.fr	A soutenu
2	Fana TANGAR A	Fana Tangara, cell : (00223) 66 76 44 99 , e-mail : fbtangara@yahoo.fr	Analyse harmonique	FAST	Bertin Diarra	Tél bureau : 00 33 047 340 70 91 Tél : domicile : 00 334 70 32 27 25 e-mail : bertin.diarra@math.univ-bpclermont.fr	A soutenu
3	Siaka Sangaré	7637 21 57 ; E- mail : s_sangarefr@yahoo.fr	Physique de l'atmosphère	FAST	Diola Bagayoko	Mail : bagayoko@aol.com	A soutenu sa thèse en août 2008
4	Donatien KONE	66 82 87 58 ; E- mail : donatkone@yahoo.fr	Chimie Organique (Substances naturelles)	FAST	Amadou Dicko	Tél : + 33 3 87 31 54 31 e-mail : dicko@univ-metz.fr	A soutenu sa thèse le 29 juin 2009
5	Ibrahima Baber		Biologie	FAST	Doulaye Dembélé	Mail : doulaye-dembele@gmail.com	A soutenu sa thèse le 27 novembre 2009
6	Domion Douyon	76 05 41 62 ; E- mail : domiondouyon@yahoo.fr	Analyse harmonique	FAST	Ibrahim Fofana	Tél: 00 225 056 69 39 41 e-mail: fofana-ib-math-ab@yahoo.fr	A soutenu sa thèse le 4 mars 2010
7	Abraham Bengaly		Juriste	FSJP	Eloi Diarra	e-mail : Eloi.Diarra@univ-rouen.fr tél : 0232769771 portable : 0662136655	A soutenu sa thèse le 10 avril 2010
8	Monzon Traoré	76 46 04 59 ; E- mail : monzontraore2000@yahoo.fr	Algèbre commutative	FAST	Daouda Sangaré	Tél: 00 225 224 371 11 e-mail: dsangare@yahoo.fr	A soutenu sa thèse le 3 août 2010
9	Hamadou MAIGA	7645 67 96 ; E- mail : hamadounmg@yahoo.fr	Analyse P-adique	FAST	Bertin Diarra	Tél bureau : 00 33 047 340 70 91 Tél : domicile : 00 334 70 32 27 25 e-mail : bertin.diarra@math.univ-bpclermont.fr	A soutenu sa thèse le 24 mars 2011
10	Assadek Aboubacrine	76 43 49 64 ; E- mail : assadekab@yahoo.fr	Algèbre commutative	FAST	Daouda Sangaré	Tél: 00225 224 371 11 e-mail: dsangare@yahoo.fr	A soutenu le 30 novembre 2011
11	Sagaidou Mohamed Lamine	76 37 03 57 ; E- mail : msagaidou1@yahoo.fr	Algèbre commutative	FAST	Daouda Sangaré	dsangare@yahoo.fr Tél: 00 225 224 371 11 e-mail: dsangare@yahoo.fr	A soutenu le 29 novembre 2011

12	Aissata Adama	76 43 81 88 ; E- mail : aissatalawdi@yahoo.fr	Analyse harmonique	FAST	Ibrahim Fofana	Tél: 00 225 056 69 39 41 e-mail: fofana-ib-math-ab@yahoo.fr	A soutenu le 13 avril 2012
13	Moumine Sanogo	76 33 78 50 ; E- mail : sanogomoumine@yahoo.fr	Analyse harmonique	FAST	Ibrahim Fofana	Tél: 00 225 056 69 39 41 e-mail: fofana-ib-math-ab@yahoo.fr	A soutenu le 13 avril 2012
14	Harouna DIALLO	66 82 06 01 /76 01 99 05 ; E- mail hdiallo32@yahoo.fr	Droit Public	FDPU	Eloi Diarra	e- mail : Eloi.Diarra@univ-rouen.fr tél : 0232769771 portable : 0662136655	A soutenu en mi-décembre 2012 sur le thème : « Protection des droits de l'Homme par le juge administratif au Mali »
15	Ibrahim Boubacar SOW		Droit Public	FDPU	Eloi Diarra	e- mail : Eloi.Diarra@univ-rouen.fr tél : 0232769771 portable : 0662136655	A soutenu le 16 avril 2013
16	Bintou Dembélé	76 39 50 63 ; E- mail : bdmama@ml.refer.org	Chimie Organique	FAST	Amadou Dicko	Tél : + 33 3 87 31 54 31 e-mail : dicko@univ-metz.fr	
17	Moussa Moise SANGARE		Droit Privé	FDPRI	Eloi Diarra	e- mail : Eloi.Diarra@univ-rouen.fr tél : 0232769771 portable : 0662136655	Le Pr Eloi Diarra a été membre du jury
18	Abdoulaye Fofana	66 91 22 54/76 43 56 34;E- mail : abdoul_fof2005@yahoo.fr	Finances Publiques et Fiscalité	FDPRI	Eloi Diarra	Tél : 00 336 62 13 66 55 / 00 332 32 82 00 04 e- mail : Eloi.Diarra@wanadoo.fr	soutenu la thèse le 10 mars 2014 à Rouen en France sur le thème : « La direction du budget au Mali : Instrument stratégique de prévisions et d'exécution de la loi des finances »
19	Tienkoro Doumbia		Droit Public	FDPU	Eloi Diarra	Tél : 00 336 62 13 66 55 / 00 332 32 82 00 04 e- mail : Eloi.Diarra@wanadoo.fr	A soutenu la thèse le 30 mai 2014 à Rouen en France sur le thème : « Mobilisation des ressources des communes au Mali »
20	Ismaïla KEITA		Chimie	Ensup	Mama PLEA	Tel : 76 4578 28 mamaplea@yahoo.fr	A soutenu la thèse le 28 août 2014
21	Boubacar Hama	Cell : 76 11 28 52	Algèbre commutative	FAST	Daouda Sangaré	dsangare@yahoo.fr Tél: 00 225 224 371 11 e-mail: dsangare@yahoo.fr	A soutenu la thèse le samedi 04 avril 2015 à la FST

22	Paul Traoré			Ex FSJP	Eloi Diarra	e-mail : Eloi.Diarra@univ-rouen.fr tél : 0232769771 portable : 0662136655	A soutenu lathèse 24 avril 2015 à l'UCAD
23	Issiaka Togola	: 66 66 38 16 E- mail : togola3@yahoo.fr	Biochimie des substances Naturelles	FST	Doulaye Dembélé	Mail : doulaye- dembele@gmail.com	A soutenu la Thèse le 08 mai 2015 à la FST
24	Souleymane DE	76 66 11 13 / 66 53 00 08 ; E- mail solode1@yahoo.fr	Droit de la Décentralisation	Ex FSPJ	Eloi Diarra	e-mail : Eloi.Diarra@univ- rouen.fr tél : 0232769771 portable : 0662136655	A soutenu la thèse en 2015
25	Boubacar TRAORE	76 04 93 18 E- mail : bacust2@yahoo.fr	Chimie	FST	Mama PLEA	Tel : 76 4578 28 mamaplea@yahoo.fr	A soutenu la Thèse le 23 octobre 2015 à la FST
26	Adama DIALLO		Chimie	FST	Mama PLEA	Tel : 76 4578 28 mamaplea@yahoo.fr	A soutenu la Thèse le 23 octobre 2015 à la FST
27	Fousseyni DOUMBI A	76 24 63 57 ; E- mail : foussedmbia@hotmail.fr	Droit Public	FDPJ	Eloi Diarra	Eloi DIARRA 0662136655 eloi.diarra@univ.fr	A soutenu la Thèse le 20 novembre 2015
28	Oumar Y Maiga	79 09 75 69 E- mail : maigabababa78@yahoo.fr	Informatique	FST	Mamadou Kaba Traoré	Mamadou Kaba Traoré cell : 00336 73 16 15 93, e-mail : traore@isima.fr	A soutenu la Thèse le 22 décembre 2015
29	Hamidou TOGO	79 36 81 46 E- mail : temena2004@yahoo.fr	Informatique	FST	Mamadou Kaba Traoré	Mamadou Kaba Traoré cell : 00336 73 16 15 93, e-mail : traore@isima.fr	A soutenu la Thèse le 23 décembre 2015
30	Yacouba Issa DIAKITE	66 66 04 70 ; E- mail : yacouba_idiakite@yahoo.fr	Physique	FST	Diola BAGAYOKO	Pr Diola BAGAYOKO aux USA	A soutenu la Thèse le 29 décembre 2015

b. Thèse en cours de préparation

N°	Prénoms et Noms	Contacts	Spécialités	Structures	Encadreurs	Contacts des encadreurs	Observations
1	Bocar Touré	76 49 37 00 ; E- mail : bocartoure@yahoo.fr	Algèbre commutative	FAST	Daouda Sangaré	Sangaré Daouda (univ abobo Adjamé RCI) Tél: 00 225 224 371 11 e-mail: dsangare@yahoo.fr co – encadreur : Diarra Gnamato tél : 7620 63 54	
2	Moussa SANGARE			FST	Daouda Sangaré	dsangare@yahoo.fr Tél: 00 225 224 371 11 e-mail: dsangare@yahoo.fr	Info : mail de Daouda Sangaré le 19 septembre, mail envoyé à Yaya KONE. Il indique que Moussa Sangaré vient de

							commencer la thèse
3	Mah Mountaga Fané	76 02 86 88 ; E-mail : clemantine-2008@yahoo.fr	Technologie alimentaire	FST	Seydou Traoré (Décédé)	Faculté des Sciences et Techniques ; Département Biologie UCAD Dakar Tél. : 221/33 825 04 43 Poste 1123 ;D:33 821 91 20 ; cell: 77 646 67 90;traseydou2000@yahoo.fr	
4	Tongobè Moukoro	66 84 87 52 E-mail : TongobeMounkoro@yahoo.fr	Analyse P - adique	FST	Bertin Diarra	Bertin.diarra@math.univ-bpclermmt.fr	
5	Djeidi Sylla	75 08 21 89 E-mail : esdjeidi@yahoo.fr	Analyse P - adique	FST	Bertin Diarra	Bertin.diarra@math.univ-bpclermmt.fr	
6	Ousmane Coulibaly	Cell : 76150126 E-mail : coulibalyousmane2003@yahoo.fr	Biologie	FST	Doulaye Dembélé	Dr. Doulaye DEMBELE doulaye-dembele@gmail.com	
7	Mariam TRAORE		Biologie	FST	Doulaye Dembélé	Dr. Doulaye DEMBELE doulaye-dembele@gmail.com	
8	Yacouba Issa DIAKITE	: 66 66 04 70 ; E-mail : yacouba_idiakite@yahoo.fr	Physique	FST	Diola BAGAYOKO	Pr Diola BAGAYOKO aux USA	
9	Mohamed Amadou DIALLO	Cell : 66 72 27 84 / 79 18 66 44 E-mail : dialloaaf@yahoo.fr	Electronique	FST	Issa DOUMBIA/ RCI	00225 48 71 94 43 issa_doum@yahoo.fr	
10	Mamadou Samou Doumbia	Cell : 66 86 02 72 E-mail : doumbiams3@yahoo.fr	Géologie	FST	Moussa KONATE/Niger	KONATE Moussa 00227 93 93 50 25 / konate.moussa@gmail.com .com Et El Adji SOW 00221 77 503 40 74 / elsow@ucad.sn	
11	Hawa COULIBALY	Cell : 76134660 e-mail : coulibalyhawa@yahoo.fr	Santé animale, agroforesterie , production piscicole	IPR	Tiéma NIARE	Tel/Fax.B: 0033616251064/00334 91515673 E-mail : tiemniare@sfr.fr	
12	Souleymane DAMBE	76 17 78 71 E-mail : solodab@yahoo.fr	Chimie	FST	Mama PLEA	Tel : 76 4578 28 mamaplea@yahoo.fr	
13	Antoine Padou DIARRA		Chimie	FST	Mama PLEA	Tel : 76 4578 28 mamaplea@yahoo.fr	

14	Sékou Salah GUINDO		Chimie	FST	Mama PLEA	Tel : 76 4578 28 mamaplea@yahoo.fr	
15	Kadiatou CISSOKO		Chimie	FST	Mama PLEA	Tel : 76 4578 28 mamaplea@yahoo.fr	
16	Amadou TOULEMA		Chimie	FST	Mama PLEA	Tel : 76 4578 28 mamaplea@yahoo.fr	
17	Sanata TRAORE		Chimie	FST	Mama PLEA	Tel : 76 4578 28 mamaplea@yahoo.fr	
18	Cyrille KONE	76 10 83 93 / 66 55 41 50 ; E- mail : cyrillekone@gmail.com / konecyrille@yahoo.fr	Didactique Math	FSEG	Saddo Ag Almouloud –	Saddo Ag Almouloud – SAO-PAULO (Brésil) 55 11 92 44 85 36 / saddoag@gmail.com	
19	Moussa DIAWARA	79 25 44 33 / mdiawara86@yahoo.com	Energétique	FST	Pr DIAWARA Boubakar et Mahamadou Seydou	(+33) 1 44 27 20 73 / boubakar.diawara@chimie-paristech.fr	Sélectionné en 2015/PFF