

INFORME ANUAL DE EJECUCION (2016)

TITULO	INFORME ANUAL DE EJECUCION
UNIDAD RESPONSABLE	UNIDAD EJECUTORA PNUD/MOP
ELABORADO POR	COORDINADOR DE PROYECTO (Roberto García Melgar)
FECHA DE APROBACION	Enero 2017
LOCALIZACION	San Salvador, El Salvador
ES PARTE DE	PROCESO DE GESTION DE PROYECTOS

DESCRIPCION Y OBJETIVO

El Informe Anual de Ejecución tiene por objetivo documentar e informar los resultados alcanzados por el proyecto en un año calendario o al término de su ejecución.

Ha sido elaborado por el Coordinador con el objeto de presentar un análisis situacional del proyecto al final del año 2016 a la Junta Ejecutiva del mismo.

1. INFORMACION GENERAL

Fecha: 16 de enero de 2017

Numero de proyecto: 00074250

Título del proyecto: “Dinamización de Economías Locales mediante el Desarrollo y Reconstrucción de la Infraestructura Pública”

Socio en la implementación: Ministerio de Obras Públicas, Transporte, Vivienda y Desarrollo Urbano

Periodo reportado: Año 2016

Efecto directo del UNDAF 2016-2020: 1. La población goza de una mejor cobertura y acceso universales y equitativos de los bienes y servicios básicos de calidad.

Efecto directo del CPD 2016-2020: 1. La población goza de una mejor cobertura y acceso universales y equitativos de los bienes y servicios básicos de calidad.

Producto del CPD 2016-2020: 1. Instituciones públicas seleccionadas cuentan con mejores capacidades de planificación y ejecución de la inversión pública a nivel nacional y local

Socios Responsables: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Resumen del Proyecto

El Ministerio de Obras Públicas (MOP) ha emprendido una serie de actividades tendientes a fortalecer las capacidades nacionales para administrar las obras públicas, además de haber iniciado acciones para la recuperación y reconstrucción de los daños del Huracán IDA, y más recientemente una serie de Caminos Rurales y Obras de Mitigación parte del Presupuesto Especial de Inversión Social, y otras financiadas con el Fondo de Conversión de Deuda Franco Salvadoreña.

El MOP ha solicitado la asistencia del PNUD para apoyar la planificación y ejecución de caminos rurales, la reconstrucción de obras de paso, puentes dañados o colapsados y obras de mitigación.

Adicionalmente, el MOP ha solicitado el apoyo del PNUD para fortalecer las capacidades de la institución en la planificación, priorización y ejecución de las obras.

Los objetivos de trabajo del MOP pretenden optimizar la inversión en obras públicas de manera que contribuyan al combate a la pobreza y logro de los ODS, la protección de los grupos más vulnerables, la generación de empleo y la creación de las bases para sacar al país de la recesión y dar inicio a un crecimiento robusto y sostenido de la economía.

Resultados esperados

El Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo está implementando desde el 2010 en asocio con el MOPTVDU este proyecto, que busca resultados muy concretos que van mucho más allá de la construcción de obras públicas, a saber:

- 1) Fortalecer al Ministerio en su capacidad de planificar y priorizar las obras públicas, incluyendo criterios de: desarrollo económico, equidad de género, manejo de riesgos, cambio climático y enfoque territorial;
- 2) Fortalecer al Ministerio en su capacidad institucional para ejecutar las obras de infraestructura a través de procesos de formación y entrenamiento del personal; y
- 3) Apoyar al Ministerio en la ejecución y supervisión de las obras públicas (caminos rurales, puentes, obras de paso y obras de mitigación).

Revisión sustantiva de octubre 2016

El 31 de octubre de 2016 tuvo lugar la reunión del PAC (Comité de aprobación de proyectos), en el cual se oficializó la Revisión Sustantiva No. 8 del Proyecto, con los siguientes puntos:

- **Refase presupuestario:** del año 2016 al año 2017, según gastos reales y ajuste entre líneas presupuestarias.

- **Incremento en monto proyecto:** El proyecto reflejará un aumento en la contribución de la siguiente forma:

* Incorporación de Refuerzo presupuestario de PEIS/Fondos GOES por US\$154,321.82

* Formalización de Incorporación de fondos TRAC por \$51,590.00.

* Reducción de (11888) por un valor de \$21,400, ya que este fortalecimiento se estará dando a través de fondos TRAC

Con estos incrementos el nuevo total global del PRODOC asciende a \$44,296,199.09.

- **Aprobación del Plan de Trabajo 2017 y plan de requerimientos.**

2. RESUMEN DE LOGROS ALCANZADOS Y LÍNEAS DE ACCIÓN DESARROLLADAS – 2016

Se ejecutó el 96% del presupuesto anual o AWP 2016 (\$5,675,439.21 de \$5,910,527.95)

Resultado (Producto)	Meta pactada	Meta alcanzada	Actividades desarrolladas	Presupuesto ejecutado
1. Fortalecer al Ministerio en su capacidad de planificar y priorizar las obras públicas	Documento de Política de Logística Publicado	98% alcanzado. Documento a publicar por MOP-STPP en primer trimestre 2017	- Contratación Director Nacional de la Política de Logística por 8 meses (abril a diciembre 2016) - Realización de taller de validación del contenido de la PIML con grupo tractor e instituciones relacionadas (sep 16) - Contratación de servicios de revisión gramatical, maquetado e impresión del documento (dic 16)	\$35,000.00
	Normativa o herramienta que asegure la institucionalización e implementación del Plan de acción para la igualdad y equidad de género en el MOPTVDU	100%	- Apoyo logístico para elaboración de sesiones que llevaron al Documento finalizado: Protocolo de Actuación en Casos de Discriminación y Violencia contra Mujeres y Grupos Vulnerables por Razones de Género (proceso de depuración participativa interinstitucional coordinado por especialista en género de PNUD, Xenia Díaz)	\$500.00
	Mejora en normativas y herramientas de Planificación	100%	Actualización de consultoría de SIGOB sobre propuesta de Racionalización del proceso de preinversión en la República de El Salvador. Entregado el informe final al MOP y STPP, agosto 2016	Monto no reportado por este Proyecto

Resultado (Producto)	Meta pactada	Meta alcanzada	Actividades desarrolladas	Presupuesto ejecutado												
2. Fortalecer al Ministerio en su capacidad institucional para ejecutar las obras de infraestructura a través de procesos de formación y entrenamiento del personal	Implementar Plan de acción para igualdad y equidad de género (Al menos 190 funcionarios MOP capacitados en equidad e igualdad de género (Unidad de Género Institucional realiza la formación, con apoyo logístico del Proyecto y especialista en género de PNUD))	130% meta superada. Al menos 246 funcionarios MOP capacitados	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Curso Virtual</th> <th>Finalizados</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Derechos Humanos con equidad</td> <td>246 (68%)</td> </tr> <tr> <td>Curso Básico de Género</td> <td>208 (57%)</td> </tr> <tr> <td>Política de Igualdad y Equidad de Género del MOPTVDU</td> <td>160 (44%)</td> </tr> <tr> <th>Presencial</th> <th>Finalizados</th> </tr> <tr> <td>Derechos Humanos con equidad</td> <td>8 procesos de formación a 180 personas</td> </tr> </tbody> </table>	Curso Virtual	Finalizados	Derechos Humanos con equidad	246 (68%)	Curso Básico de Género	208 (57%)	Política de Igualdad y Equidad de Género del MOPTVDU	160 (44%)	Presencial	Finalizados	Derechos Humanos con equidad	8 procesos de formación a 180 personas	\$1,200.00 en logística de eventos y \$7,000.00 en suministro de equipos varios para apoyo en actividades UGI, capacitaciones apoyadas por especialista en género PNUD
	Curso Virtual	Finalizados														
Derechos Humanos con equidad	246 (68%)															
Curso Básico de Género	208 (57%)															
Política de Igualdad y Equidad de Género del MOPTVDU	160 (44%)															
Presencial	Finalizados															
Derechos Humanos con equidad	8 procesos de formación a 180 personas															
Talleres de formación técnica a funcionarios MOP	95%	<ul style="list-style-type: none"> - Contratación de consultor nacional para concluir el estudio de Estimación de impacto social de obras de infraestructura, que llevará a contar con herramientas de priorización de obras (incluyó la realización de talleres para contar con aporte de especialistas, incluyendo funcionarios del MOP sobre el impacto social a largo plazo de obras de infraestructura vial), diciembre 2016 (85%) - Taller de herramientas de teóricas, enfoques de políticas públicas, aclaración de conceptos y definiciones a la luz de cadena de resultados, como marco para la versión final del documento de la PIML, septiembre 2016, con Asesor ODS PNUD (100%) - Participación de funcionarios MOP en el Segundo congreso salvadoreño del Asfalto, noviembre 2016 (100%) 	\$3,500.00													
3. Apoyar al Ministerio en la ejecución y supervisión de obras públicas (camino rurales, puentes, obras de paso y obras de mitigación)	Consultoría para segunda fase del mural escultórico en Plaza la Reconciliación	100%	Representa apoyo del SNU en el empleo de comunidades locales, mejora de espacios públicos en temática conmemorativa a los acuerdos de paz, la transparencia y enfoque territorial	\$10,000.00												
	2 Informes de Procesos de Adquisición Generados	50% alcanzado. (1 informe, pero declarado desierto, a segundo proceso en 2017)	<ul style="list-style-type: none"> - 1 proceso de licitación de obra MOP (finalizado con informe) - <i>Monteblanco fase II</i> - 1 Proceso de licitación de obra para CEPA (en proceso de evaluación) - <i>Remodelación estacionamiento AIES</i> - Además, se llevaron a cabo otros procesos de adquisiciones: compras de insumos, equipo y mobiliario para DPOP y UGI, consultoría para segunda fase mural escultórico en Plaza la Reconciliación, consultoría para herramientas de priorización de obras 	Incluido en servicios de apoyo de PNUD												
	10 Contratos de Obras Administrados	80% alcanzado. 8 de 10 obras administradas	Se finaliza el año con 8 obras administradas y terminadas (incluyendo obra de mitigación adicional en calle Chiltiupán), y 2 obras aún en procesos de adquisiciones (1 obra más para CEPA en proceso de adquisiciones)	\$5,261,411 (96%)												

Producto 1: MOP Fortalecido en su capacidad de planificar y priorizar las obras públicas incluyendo criterios de: desarrollo económico, equidad de género, manejo de riesgos, cambio climático y enfoque territorial.

Como parte del proceso para lograr el **Primer Resultado**, durante el 2016 se trabajó en tres líneas de acción específicas, que permitieron los siguientes logros:

- Apoyo en la elaboración del documento final de la **Política Integrada de Movilidad y Logística**. En una breve reseña, durante el año 2014, y como parte de las actividades prioritarias del Proyecto, el equipo que prepara los Informes de Desarrollo Humano del PNUD se encargó de integrar los insumos obtenidos

durante el año 2013 del trabajo del Grupo Tractor, las consultorías contratadas para tal fin, y reuniones posteriores con mesas técnicas con una representación reducida del Grupo Tractor, quienes desarrollaron un diagnóstico exhaustivo situacional de los nodos logísticos del país y sus necesidades puntuales, con el enfoque de una diversidad de actores: representantes del sector público, sector privado y la academia, con la coordinación del sistema de Naciones Unidas. El documento presentado por PNUD posteriormente fue retomado por el Ministerio de Obras Públicas, y contó con el apoyo del Proyecto en la logística de un Taller sobre políticas integradas de movilidad y logística coordinado por CEPAL, llevado a cabo en el mes de Octubre de 2014, en el que se revisó en otro ejercicio de mesas técnicas con un Grupo Tractor ampliado observaciones a los borradores del documento. Es así como durante todo el 2015, el documento continuó siendo depurado por el Ministerio de Obras Públicas tomando en cuenta los insumos obtenidos de dicho taller, más la realización con el apoyo del Proyecto de más de una decena de reuniones de trabajo para completar y ampliar el detalle de algunas secciones del documento, incluyendo intercambios con representantes de SICA para llevar en paralelo el esfuerzo de la política regional de movilidad y logística. En la Junta Ejecutiva de Proyecto llevada a cabo el 16 de noviembre de 2015, el Ministro Martínez informó que se espera que la Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia haga el lanzamiento de la Política durante el año 2016, y solicita el apoyo para la contratación de un Director para la Política integrada de movilidad y logística que acompañe la finalización del documento. A la fecha de cierre de este informe, el Director de la Política de movilidad y logística entregó los dos tomos del documento de política en diciembre al Director de la Unidad de Desarrollo Institucional del MOPTVDU, quien lideró el equipo del Ministerio, para continuar el proceso de aprobación por el señor Ministro. El documento incluye los insumos y aportes recogidos durante el Taller de validación del contenido de la Política de movilidad y logística con el Grupo Tractor e instituciones relacionadas realizado el 21 de septiembre de 2016. Además, por medio del Proyecto se han realizado en diciembre las contrataciones de los servicios de revisión gramatical del documento, maquetado y diagramación digital e impresión, a la espera del documento final en los primeros días de enero 2017. Avance estimado al final del 2016: 98%.



Mesa de honor Taller de validación Política integrada de movilidad y logística – STPP, MRREE, MOPTVDU, MINEC, PNUD
21 de septiembre 2016



Mesas de trabajo taller de validación Política integrada de movilidad y logística – Grupo Tractor
21 de septiembre 2016

- Apoyo a la Implementación del **Plan de Acción para la Igualdad y Equidad de Género en el MOPTVDU**. En este año 2016 y a pesar de un presupuesto limitado, se continuó con los esfuerzos para implementar el Plan de acción de la Política institucional de Género en apoyo a la Unidad de Género del MOPTVDU con la participación del Proyecto, el Área de Inversión Social de PNUD y la Especialista en Género del PNUD. Los rubros de trabajo definidos para este año y su avance al final del período son los siguientes, todos contando con el apoyo material y logístico de la estructura del Proyecto:

- Formación especializada del comité institucional de género y comité técnico de género
 - En el último trimestre del año se llevan a cabo tres procesos de formación del Comité Técnico de Género en teoría de género, marcos normativos nacionales e internacionales en materia de igualdad, equidad y no discriminación y la transversalización en género dando cumplimiento a la Política de Igualdad y Equidad de Género MOPTVDU 2015-2002. Dando cumplimiento al eje estratégico 1: estructura y recursos institucionales para la igualdad de género; línea de acción 1.2 fortalecimiento de la Unidad de Género Institucional: conformación del Comité Técnico de coordinación de la Unidad de Género Institucional, con las demás dependencias institucionales.



Jornadas 1 a 3 de formación y sensibilización en género
Comité Técnico de género, Octubre – Noviembre 2016

- Se llevaron a cabo también tres procesos de formación para el Comité Institucional de Género dando cumplimiento a la Política de Igualdad y Equidad de Género MOPTVDU 2015-2002. Eje estratégico 1: estructura y recursos institucionales para la igualdad de género; línea de acción 1.1 implementación de la política y su plan de acción: puesta en marcha del Comité Institucional de Género de carácter autónomo.



Jornadas 1 a 3 de formación especializada en igualdad y equidad de género
Comité Institucional de género. Julio – Septiembre 2016

- Creación del Protocolo administrativo de actuación institucional para caso de acoso sexual y discriminación
 - Tras una serie de jornadas de revisión de documentos, bibliografía, normativas, leyes y las respectivas sesiones de presentación y reestructuración del procedimiento, con la participación de

instituciones con experiencia previa en la diligencia de estos casos, y posteriormente las sesiones de validación con organizaciones feministas y la Sala de lo contencioso administrativo de la CSJ, se concluyó con el Documento del Protocolo de Actuación en Casos de Discriminación y Violencia contra Mujeres y Grupos Vulnerables por Razones de Género para el MOPTVDU, como uno de los ejes de trabajo de la Política institucional de género, esfuerzo que contó con el apoyo de la especialista en género de PNUD y el Proyecto PNUD MOP.

o Suministros varios para acondicionamiento de áreas de funcionamiento Unidad de Género MOPTVDU

- Al final del período se ha finalizado al 100% la entrega del equipamiento y mobiliario requerido por la Unidad de Género para su funcionamiento y actividades diarias.

➤ **Mejora en normativas y herramientas de planificación.** En seguimiento a los acuerdos de la Junta Ejecutiva del Proyecto 00074250 Dinamización de economías locales mediante el desarrollo y la reconstrucción de la infraestructura pública, llevada a cabo en noviembre de 2015, se procedió a la firma de un acuerdo de acompañamiento del Centro Regional del PNUD para América Latina y el Caribe a la oficina de PNUD en El Salvador para llevar a cabo una actualización de la consultoría de SIGOB sobre una propuesta de actualización del estudio de racionalización del proceso de Pre-inversión en la República de El Salvador, cuya primera versión data del año 2010. El acuerdo de actualizar los resultados de esta consultoría surgió del punto en el que se discutió el apoyo de PNUD a la implementación de un Sistema Nacional de Planificación de la Inversión Pública, y la importancia de relevar los resultados de este estudio sobre las mejoras requeridas en los procesos de preinversión para dinamizar la inversión pública. El objetivo de esta consultoría es el fortalecimiento de la Administración Pública Salvadoreña a través del trabajo directo con el Ministerio de Obras Públicas, Transporte, Vivienda y Desarrollo Urbano (MOPTVDU) y la Secretaría técnica y de Planificación de la Presidencia de la República (STPP), mediante la actualización del estudio de racionalización del proceso de Pre-inversión elaborado por el PNUD-SIGOB en el año 2010, ahora bajo la luz del impacto sobre el Plan Quinquenal de Desarrollo El Salvador 2014-2019 (PQD) y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), acordados en el marco de la reunión de presidentes en la Asamblea General de Naciones Unidas en el mes de septiembre del año 2015, y que fueron objeto de una serie de talleres impartidos a funcionarios del Gobierno durante el 2016. La consultoría se realizó de manera intensiva en el primer trimestre de 2016, contando con todo el apoyo logístico del Proyecto PNUD MOP a los consultores internacionales coordinando las reuniones técnicas y de validación interinstitucional, y la elaboración del informe final y socialización de resultados se llevó a cabo en el segundo trimestre del año. El Producto Final fue finalmente entregado por SIGOB en agosto de 2016, y se compartió de manera oficial tanto con la Secretaría Técnica como con el MOPTVDU. Se sabe que el documento fue recibido con mucho interés, y está siendo analizado por ambas instituciones.

Producto 2: Ministerio de Obras Públicas fortalecido en su capacidad institucional para ejecutar las obras de infraestructura a través de procesos de formación y entrenamiento de personal.

Con relación al **Segundo Resultado**, durante el 2016 se realizaron los siguientes procesos de formación de personal, superando las metas (246 funcionarios del MOP capacitados, de 190 requeridos en la temática de Género):

- a. Talleres de Igualdad y Equidad de Género. Transversalización del enfoque de género a funcionarios MOP. Este año se cuenta ya con una plataforma virtual en la intranet del MOPTVDU desde donde se puede acceder a la formación en línea en diversas temáticas, aparte de los cursos presenciales que se han mantenido, con el apoyo logístico del Proyecto PNUD MOP y la asesora en género del PNUD.

Curso Virtual	Finalizados
Derechos Humanos con equidad	246 (68%)
Curso Básico de Género	208 (57%)
Política de Igualdad y Equidad de Género del MOPTVDU	160 (44%)
Curso Presencial	Finalizados
Derechos Humanos con equidad	8 procesos de formación a 180 personas

- b. **Taller sobre Sostenibilidad Social en obras de Infraestructura vial.** El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) de El Salvador, enmarcado en el Proyecto de Dinamización de las Economías Locales mediante el Desarrollo y Reconstrucción de Infraestructura Pública (PNUD00074250), solicitó al consultor internacional Leonardo Sierra la realización de un estudio para profundizar en herramientas de priorización de obras por medio de una serie de talleres y entrevistas, con personal especialista del MOPTVDU y líderes de opinión de nuestro país. El estudio consiste en la evaluación de una muestra de futuros proyectos de infraestructura vial en proceso de aprobación, a través de una metodología ideada en el Departamento de Ingeniería de la Construcción y Proyectos de Ingeniería Civil de la Universidad Politécnica de Valencia. Esto permitirá estimar la contribución a la sostenibilidad social causada por el desarrollo de proyectos de infraestructura, previo a su construcción. El método está basado en la evaluación multi-criterio de los objetivos de equidad y contribución social. El proceso descriptivo contempla las actividades necesarias para adaptar el método al contexto, necesidades y prioridades de El Salvador. Adicionalmente una validación sobre una muestra de 18 proyectos de infraestructura vial facilitados por el Ministerio de Obras Públicas, Transporte Vivienda y Desarrollo Urbano (MOPTVDU) se llevó a cabo por medio de dos talleres con profesionales considerados expertos en sus ramas que proporcionaron su visión a largo plazo en diversos indicadores sociales que pueden impactarse con los proyectos seleccionados proporcionados en otra serie de talleres con funcionarios del MOPTVDU. Los resultados de su aplicación permitirán diferenciar las contribuciones a la sostenibilidad social de diferentes intervenciones en carreteras para asignar una priorización en este ámbito.



Taller 1 sobre sostenibilidad social en obras de infraestructura vial – 13 de diciembre 2016



Taller 2 sobre sostenibilidad social en obras de infraestructura vial – 20 de diciembre 2016

Producto 3: Obras de infraestructura priorizadas y ejecutadas según las mejores prácticas internacionales

en materia de eficiencia y transparencia (Caminos rurales, puentes, obras de mitigación y obras de paso).

Con relación al **Tercer Resultado**, este proyecto provee al MOPVTDU de una capacidad ampliada de licitación, supervisión y ejecución de “obras de infraestructura priorizadas y ejecutadas según las mejores prácticas internacionales en materia de eficiencia y transparencia (caminos rurales, puentes, obras de mitigación y obras de paso)”. Es así como el PNUD mediante su Unidad Ejecutora PNUD MOP, el Centro de Servicios en los procesos de adquisiciones, así como el acompañamiento técnico de la Oficina de Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS por sus siglas en inglés), durante el año 2016 llevó a cabo la administración de 8 Contratos de Obras, pero además dio seguimiento a otra serie de obras en diferentes etapas del ciclo de inversión (preinversión o postconstrucción), como parte de la asistencia técnica para el MOPTVDU. A continuación se presenta el detalle pormenorizado de obras encomendados por el Ministerio y su estado al finalizar el año:

Proyectos Ejecutados en el período (finalizados):

- Ampliación de un tramo de camino terciario LIB050W: Tramo CA04S-LIB15S(Desvío a Comasagua) La Libertad
- “Diseño y Construcción del Proyecto de Mitigación de Riesgo a Familias en Zonas Vulnerables de la Comunidad Nuevo Israel, San Salvador”
- “Obras de Mitigación en Taludes y Cárcava de Comunidad Santa María, Municipio de San Martín, departamento de San Salvador”
- “Diseño y Construcción Mejoramiento Camino Rural TRAMO: COMASAGUA hacia BELLO HORIZONTE, La Libertad”.
- “Obras de Protección en Bosques de Prusia, Municipio de Soyapango, San Salvador – Etapa 1”.
- “Construcción de Obras de Mitigación en Lotificación Campo Amor, Cuscatancingo”
- “Construcción de protección de talud en carretera Chiltiupán” – obra de mitigación solicitada por Gestión Social del MOPTVDU

Proyectos en Ejecución:

- “Diseño y Construcción Mejoramiento Camino Rural AHU16S, TRAMO APANECA – QUEZALAPA – SAN PEDRO PUXTLA, Apaneca, Ahuachapán” – ***Ejecución finalizada, en proceso de liquidación final.***

Proyectos en Licitación durante el período:

- “Construcción de Obras de Protección en talud Oriente de urbanización Jardines de Monte Blanco, Soyapango, San Salvador (Segunda Etapa)”

Seguimiento de Proyectos en fase de Post-Construcción:

- “Muros De Contención y Drenaje de Aguas Lluvias Comunidad Triunfo, San Julian, Sonsonate”
- “Diseño y Construcción de Obras de Mitigación en Talud Norte de la Colonia Bello San Juan, Planes de Renderos, San Salvador”
- “Construcción de colector de aguas lluvias con su descarga en Colonia El Matazano, Ilopango, San Salvador”
- “Diseño y construcción: Construcción de Muro de Retención en 8A - 10A. Av. Sur y Calle Paraguay, San Salvador”
- “Construcción de muro de retención en Colonia Las Margaritas, Barrio San Jacinto,
- “Obras de mitigación en urbanización La Campiña 2000 Cuscatancingo, San Salvador
- “Mejoramiento del camino rural LIB16S – Tamanique, La Libertad”
- “Mejoramiento del Camino Rural LIB18N: Tramo: LIB 22S - Chiltiupán, La Libertad”
- “Diseño y Construcción de Obras de Mitigación y Protección en Quebrada Arenal Tutunichapa, Colonia Santa Eugenia, Barrio La Esperanza, Municipio de San Salvador, Departamento de San

Salvador”

- “Diseño y Construcción de Obras de Mitigación Cárcava Colonia Guayacán, Contiguo Centro Escolar, Soyapango Departamento de San Salvador”
- “Diseño y Construcción de Obras de Mitigación en Urbanización el Limón, municipio de Soyapango, Departamento de San Salvador”
- “Diseño y Construcción de Obras de Mitigación en talud Oriente de la Urbanización Jardines de Monte Blanco, Departamento de San Salvador.”
- “Mejoramiento de Camino Rural, PAZ10S, tramo CA02E - HATO DE LOS REYES”
- “Mejoramiento del Camino Rural LIB19N: Tramo: LIB 22S Jayaque, La Libertad” – **Finalizada la ejecución de reclamo de reparación interpuesto a la empresa contratista, en trámites de finalización de compromisos contractuales**

Evaluación y revisión de carpetas técnicas en etapa de Pre-Construcción (documentos que conforman carpeta técnica y documentos para licitación):

- “Construcción de Obras de Protección en talud Oriente de urbanización Jardines de Monte Blanco, Soyapango, San Salvador (Segunda Etapa)”
- "Construcción de Puente en Colonia Los Almendros, Ciudad Delgado, San Salvador"
- “Supervisión para Obras de Protección en talud Oriente de urbanización Jardines de Monte Blanco, Soyapango, San Salvador (Segunda Etapa) y Construcción de Puente en Colonia Los Almendros, Ciudad Delgado, San Salvador”
- “Remodelación del estacionamiento de vehículos del Edificio Terminal de Pasajeros (ETP) del Aeropuerto Internacional El Salvador Monseñor Oscar Arnulfo Romero y Galdámez (AIES-MOARG)” del Proyecto PNUD-CEPA “Programa de Modernización y gestión de los activos estratégicos de CEPA Fase II”, que cuenta con la asistencia técnica del Proyecto PNUD MOP para CEPA.
- “Supervisión Obras de Remodelación del estacionamiento de vehículos del Edificio Terminal de Pasajeros (ETP) del Aeropuerto Internacional El Salvador Monseñor Oscar Arnulfo Romero y Galdámez (AIES-MOARG)” del Proyecto PNUD-CEPA “Programa de Modernización y gestión de los activos estratégicos de CEPA Fase II”, que cuenta con la asistencia técnica del Proyecto PNUD MOP para CEPA.

2.1 DETALLE DE OBRAS FINALIZADAS EN 2016

a) **AMPLIACIÓN DE UN TRAMO DE CAMINO Terciario LIB050W: TRAMO CA04S-LIB15S (DESVÍO A COMASAGUA), LA LIBERTAD**

- Contrato original de construcción: \$ 1,256,651.95
- Plazo original: 180 días
- Prórrogas: 85 días
- Plazo final: 265 días
- Fecha de inicio: 22 de junio de 2015
- Fecha de finalización: 12 de marzo de 2016
- Asignación total (incluye supervisión): \$ 1,785,794.62

Sinopsis: Desde la evaluación de la carpeta técnica en la etapa de pre-inversión, se constató que los fondos disponibles eran insuficientes para desarrollar la totalidad del tramo diseñado. Por esta razón, se priorizó y separó la intervención en dos etapas, siendo esta primera etapa entre los estacionamientos 1+000.00 al 2+858.63 (1.859 km) el tramo más crítico para brindar una mejora inmediata en las

condiciones de tránsito y seguridad para los usuarios. Se trata de un camino diseñado para terreno montañoso, con velocidad de diseño de 40 km/h, que sin duda ha mejorado sustancialmente la condición original de rodaje variable y estrecho de la vía para llevarla a un ancho uniforme de 2 carriles, uno por sentido, con ancho normal de 6.00 metros más sobre anchos para algunas curvas horizontales. Además, la intervención se completa con todos los elementos de adaptación a los efectos adversos del cambio climático en las dimensiones de drenaje superficial y tuberías transversales, taludes de corte y/o relleno, reciclado de pavimento existente como parte de la estructura de pavimentos, carpeta asfáltica de 7.6 cm, señalización vertical y horizontal, revegetación de taludes y plantación de especies entre otras obras y medidas ambientales. La necesidad de prórrogas obedeció principalmente a la falta de liberación en los plazos requeridos de los permisos de derechos de vía por parte del propietario, que se completaron hasta el mes de octubre de 2015, sumado a eventos climáticos extremos en esta zona montañosa.

Galería de Fotos del Proyecto (Camino Rural Desvío a Comasagua)



Panorámica antes y después de la intervención
Camino rural desvío a Comasagua, junio de 2015 a marzo 2016

b) “DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN MEJORAMIENTO CAMINO RURAL TRAMO: COMASAGUA HACIA BELLO HORIZONTE, LA LIBERTAD”

- Contrato original construcción: \$1,291,330.97
- Plazo original: 210 días
- Prórrogas: 10 días
- Plazo final: 220 días
- Fecha de inicio: 30 de noviembre de 2015
- Fecha de finalización: 6 de julio de 2016
- Asignación total (inc. Supervisión): \$1,519,393.08

Sinopsis: La evaluación de la carpeta técnica inicial de este camino rural permitió tomar decisiones sobre el alcance de la obra a intervenir, tomando en cuenta la disponibilidad presupuestaria de los fondos PEIS asignados a esta obra. El mejoramiento que se propuso darle a esta vía bajo la modalidad diseño y construcción fue beneficiar a los habitantes del municipio de Comasagua, Colonia Venezuela y Cantón El Conacaste y sus alrededores, específicamente con la reducción de los costos de operación y mantenimiento vehicular, y el tiempo de traslado con el mejoramiento de la vía en 3.6 km de longitud,

en una intervención que respetara los anchos disponibles de rodaje y los empedrados existentes en buenas condiciones, completando con una nueva estructura de pavimento con mezcla asfáltica en caliente; esto permitió tomar en cuenta las obras de adaptación al cambio climático en los drenajes longitudinales y transversales, finalizando con una bóveda como obra de paso sobre el río Los Leones, cuyo caudal interrumpía el tránsito en la época de lluvias por insuficiente capacidad hidráulica de las tuberías de alivio existentes. La obra se encuentra en operación, habiéndose cumplido con la calidad, plazo y montos proyectados.

Galería de Fotos del Proyecto (Camino rural Comasagua hacia Bello Horizonte)



Condición inicial del tránsito en el Camino rural Comasagua hacia Bello Horizonte



Panorámica Colonia Venezuela, población muy afectada por enfermedades respiratorias debido a las condiciones de polvo imperantes en la zona previo a la construcción



Compactación y sello final de carpeta asfáltica, se observan los drenajes longitudinales incorporados así como la drástica reducción de la condición de polvo en la vía



Camino rural Comasagua hacia Bello Horizonte
Noviembre 2015 a julio 2016
Inaugurada 22 de Agosto 2016

c) “OBRAS DE PROTECCIÓN EN BOSQUES DE PRUSIA, MUNICIPIO DE

SOYAPANGO, SAN SALVADOR – ETAPA 1”

- Contrato original construcción: \$ 558,814.78
- Plazo original: 210 días
- Prórrogas: 15 días
- Plazo final: 225 días
- Fecha de inicio: 10 de diciembre de 2015
- Fecha de finalización: 21 de julio de 2016
- Asignación total (inc. Supervisión): \$ 700,000.00

Sinopsis: Esta obra es parte del portafolio financiado por el Fondo de conversión de deuda Francia – El Salvador, que desde hace algunos años está ejecutando el Proyecto para el MOPTVDU. Se propuso que el proceso de inversión contara formalmente con la participación de los equipos técnicos de DACGER, DPOP y el Proyecto PNUD MOP en la elaboración de la carpeta técnica y sus estudios básicos de ingeniería bajo la modalidad diseño construcción. Los objetivos trazados con la realización de esta obra fueron los siguientes: Proteger contra el efecto erosivo del agua el talud del lateral izquierdo (en el sentido del agua) dentro de los límites del proyecto, con el fin de mitigar el impacto negativo sobre el cauce del río San Antonio (dentro de los estacionamientos 0+070 hasta 0+110); proveer de obras de captación de los dos puntos de descargas identificados tanto para aguas lluvias como aguas negras; generar las obras ambientales que en forma conjunta contribuyeran a mitigar la erosión progresiva del talud del lateral izquierdo, dentro de los límites del proyecto.

Galería de Fotos del Proyecto (Bosques de Prusia)



Panorámica antes y después de la intervención
Obra de mitigación Bosques de Prusia, diciembre de 2015 a julio de 2016



Lanzamiento Plan de Invierno en Bosques de Prusia
por MOP y FOVIAL, 20 de mayo 2016



Visita asesor de seguridad PNUD regional a Bosques
de Prusia, 16 de junio de 2016

d) “OBRAS DE MITIGACION EN TALUDES Y CARCAVA DE COMUNIDAD

SANTA MARÍA, MUNICIPIO DE SAN MARTÍN, DEPARTAMENTO DE SAN SALVADOR”

- Contrato original construcción: \$ 293,543.8
- Plazo original: 120 días
- Prórrogas: 70 días
- Plazo final: 190 días
- Fecha de inicio: 14 de diciembre de 2015
- Fecha de finalización: 20 de junio de 2016
- Asignación total (inc. Supervisión): \$ 400,000.00

Sinopsis: La obra parte del portafolio financiado con fondos de conversión de deuda Francia – El Salvador se ubica en los límites de la comunidad Santa María del Municipio de San Martín, Departamento de San Salvador. Dicha comunidad es colindante con el cauce del Río Changüiste, al cual drenan las aguas lluvias y servidas de esta comunidad y otras aledañas. Dos fueron los principales problemas que se solucionaron con el diseño y construcción de esta obra: (1) Incapacidad Hidráulica de los elementos de captación y conducción del agua lluvia (2) Erosión de los taludes en los puntos de descarga de aguas lluvias y servidas sin control a lo largo de la longitud de la cárcava y a lo largo del cauce del río Changüiste. La obra se diseñó y construyó para proveer un sistema colector de aguas lluvias apropiado para salvar la caída de aproximadamente 30 metros de altura sobre un relleno masivo, para la descarga principal del agua lluvia de la Comunidad; además brindó protección contra el efecto erosivo del agua a los taludes considerados “críticos” dentro de los límites del proyecto; se logra preservar la infraestructura considerada como patrimonio de la comunidad, tal es el caso de la iglesia católica ubicada en el sector, así como evitar que el avance de la cárcava continuara en la zona urbanizada, generando también las obras ambientales que mitigan la erosión de los taludes.

Galería de Fotos del Proyecto (Santa María, San Martín)



Panorámica antes y después de la intervención, obra de mitigación Santa María diciembre de 2015 a junio de 2016



Trabajos finales y visita de inspección del Ministro MOPTVDU 13 de junio de 2016

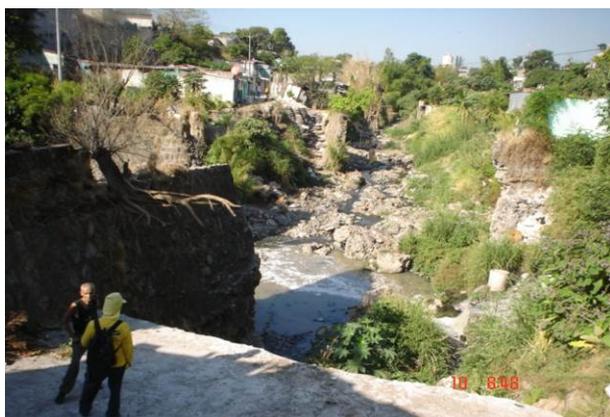
e) “DISEÑO Y CONSTRUCCION DEL PROYECTO DE MITIGACION DE

RIESGO A FAMILIAS EN ZONAS VULNERABLES DE LA COMUNIDAD NUEVO ISRAEL, SAN SALVADOR”

- Contrato original construcción: \$ 215,380.50
- Plazo original: 120 días
- Prórrogas: 21 días
- Plazo final: 141 días
- Fecha de inicio: 14 de diciembre de 2015
- Fecha de finalización: 2 de mayo de 2016
- Asignación total (inc. Supervisión): \$ 271,636.26

Sinopsis: El punto de intervención con esta obra de mitigación conocido como Quiroa 1 y 2 de la Comunidad Nuevo Israel presentaba un nivel de amenaza alta por inundación, y según estudios previos unas 450 viviendas y 3600 habitantes eran los más afectados por las inundaciones en toda la Comunidad Nueva Israel. Las obras a diseñar y construir consistieron en infraestructura de mitigación y protección en el margen izquierdo y derecho de la Quebrada La Lechuza, específicamente la demolición de estructuras colapsadas que obstruían el cauce de la quebrada y sus laterales, conformación del cauce y construcción de muros de mampostería de piedra, rellenos compactados y descargas apropiadas de aguas lluvias y servidas provenientes de las comunidades aledañas. Fueron necesarios tres procesos de licitación para poder llevar a cabo la obra, por altos índices de inseguridad en la zona de trabajo.

Galería de Fotos del Proyecto (Nuevo Israel)



Panorámica antes y después de la intervención, obra de mitigación Nuevo Israel
Diciembre de 2015 a mayo de 2016



Visita de inspección final de la obra – Ministro MOP con Representante Residente de PNUD, Director de Protección Civil, Representantes de JICA y Proyecto PNUD MOP – 28 de abril de 2016

f) “CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE MITIGACIÓN EN LOTIFICACIÓN

CAMPO AMOR, CUSCATANCINGO”

- Contrato original construcción: \$ 199,986.3
- Plazo original: 120 días
- Fecha de inicio: 25 de enero de 2016
- Fecha de finalización: 23 de mayo de 2016
- Asignación total (inc. Supervisión): \$ 250,000.00

Sinopsis: Este proyecto se ubica al final de la calle A, en el punto de intersección con el pasaje 8, Lotificación Jardines de Campo Amor, Cuscatancingo, San Salvador. La ladera presentaba aproximadamente 14m de profundidad con 10m ancho y 40m de longitud aproximadamente, con una salida de tubería flexible de aguas lluvias de 36” de diámetro a 3 m de la corona. En el pie del talud existían restos de un pozo y tuberías colapsadas, poniendo en alto riesgo a las viviendas y los habitantes en la urbanización tanto en la cresta como en el pie de la ladera; también se encontraron problemas de manejo de aguas lluvias al final del pasaje 5 y en la cancha del área verde que requerían tratamiento. La carpeta técnica fue gestionada como una intervención diseño construcción, como las otras dos obras finalizadas este año con Fondos de conversión de deuda Francia-El Salvador, y se logró con su ejecución proteger a la comunidad al proveerle a la lotificación un sistema de aguas lluvias para descarga principal y secundaria por medio de canales abiertos, integrado con obras ambientales para protegerlos de la erosión dentro de los límites del proyecto.

Galería de Fotos del Proyecto (Lotificación Campo Amor)



Panorámica antes y después de la intervención, obra de mitigación Campo Amor
Enero a mayo de 2016



Inauguración y entrega de obra – Ministro MOP y Embajador de Francia, junto a comité binacional Francia – El Salvador
(representantes de los Ministerios de Hacienda de ambos países) – 16 de noviembre 2016

g) “DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN MEJORAMIENTO CAMINO RURAL AHU16S, TRAMO APANECA – QUEZALAPA – SAN PEDRO PUXTLA, APANECA, AHUACHAPÁN”

- Contrato original construcción: \$ 1,951,596.48
- Plazo original: 300 días
- Prórrogas: 52 días
- Plazo final: 352 días
- Fecha de inicio: 24 de noviembre de 2015
- Fecha de finalización: 9 de noviembre de 2016
- Asignación total (inc. Supervisión): \$ 3,272,005.53

Sinopsis: La obra inicia al sur de Apaneca (Km. 0.00) y finaliza en el Km. 9.74 en el municipio de San Pedro Puxtla, con una longitud total de 9.74 Km. Las características encontradas previas a la intervención fueron las siguientes: un nivel de rugosidad muy alto, un tipo de terreno entre ondulado y montañoso, falta de obras para manejo de escorrentía y tramos con fuertes pendientes. Los problemas antes detallados se intensificaban en épocas lluviosas haciéndolo intransitable en algunos tramos y desencadenando un deterioro paulatino de la superficie de rodamiento, repercutiendo negativamente en el desarrollo de las actividades socioeconómicas de la zona. Se encomienda al Proyecto PNUD-MOP la contratación de los estudios básicos de ingeniería, Estudios de Suelos y topografía básica, que inician en Enero 2014. Se revisan escenarios según la disponibilidad presupuestaria de fondos del Presupuesto PEIS, tomando en cuenta la solicitud del MOP en reunión con los alcaldes de los municipios involucrados llevada a cabo en Enero 2014, de definir en conjunto con ellos la prioridad de las obras a ejecutar con el presupuesto disponible. Se realizan las asambleas con los alcaldes de Apaneca y San Pedro Puxtla y representantes de sus respectivos concejos municipales en Julio de 2014, avalándose la propuesta conceptual según el criterio requerido por sus comunidades de tener un camino transitable en toda época del año, y se finaliza carpeta técnica y se licita (en dos oportunidades) y finalmente se ejecuta la obra bajo la modalidad diseño construcción, con énfasis en las obras de drenaje, y tratamiento diferenciado de superficies de rodamiento según la complejidad de las condiciones en cada tramo.

Galería de Fotos del Proyecto (Camino Rural Apaneca – Quezalapa – San Pedro Puxtla)



Panorámica antes y después de la intervención, Camino Rural Apaneca-Quezalapa-San Pedro Puxtla
Noviembre de 2015 a noviembre de 2016



Obra con el 91% de avance durante visita técnica Ministro MOP
13 de octubre de 2016

h) “CONSTRUCCIÓN DE PROTECCIÓN DE TALUD EN LA ESTACIÓN 1+220 LD, CARRETERA CHILTIUPÁN”

- Contrato original construcción: \$ 41,495.78
- Plazo original y final: 45 días
- Fecha de inicio: 4 de enero de 2016
- Fecha de finalización: 17 de febrero de 2016
- Asignación total (inc. Supervisión): \$ 41,495.78

Sinopsis: En octubre de 2014 se recibió por parte de la Unidad de Gestión Social del MOP un reporte sobre unos derrumbes ocurridos en la Carretera Chiltiupán, que se encontraba ya finalizada y recibida a entera satisfacción por el Proyecto PNUD MOP. El talud que presentó problemas de deslizamiento no formaba parte de los alcances del diseño de este camino rural, y los 3 deslizamientos reportados ocurrieron en los meses de agosto y septiembre de 2014 en la etapa más copiosa del invierno. Una escuela se ubica en las inmediaciones de esta zona por lo que la Alcaldía solicitó apoyo al MOP, y éste al Proyecto, quien brindó por medio de su Unidad Ejecutora, UNOPS y el contratista aún en actividades de cierre el apoyo a la emergencia y recuperación de la circulación en la vía. Se ofreció gestionar un estudio y propuesta de solución integral que requería fondos adicionales por haberse liquidado ya el camino rural. Fue así que la Junta Ejecutiva sesionando en Octubre 2014 acordó delegar a las direcciones seleccionadas del MOP la decisión para dar uso a fondos provenientes de intereses generados por el Proyecto, y en diciembre de 2014 se aprueban fondos para la obra de mitigación en Chiltiupán. Por estrategia de adquisiciones del PNUD asesorado por el Proyecto, se decide utilizar el diseño de los taludes de la carretera y la contratación de la misma empresa constructora para ejecutar estos trabajos, obteniendo una obra con la misma calidad y con un solo centro de responsabilidad en la intervención.



Panorámica antes y después de la intervención, Protección de talud en estación 1+220 LD, Chiltiupán
Enero a febrero de 2016

Para cada uno de los proyectos referidos anteriormente, la Unidad Ejecutora y la UNOPS han realizado las siguientes acciones (UNOPS en el área de supervisión y la UE en el área técnica y seguimiento contractual):

- Asignación de personal de campo Administradores de Contratos, Residente de Supervisión, Aseguramiento de la Calidad e Inspectores de Campo
- Seguimiento al Plan de Control de Calidad, Manual de Funcionamiento del Laboratorio, Manual de Seguridad, Plan de Impacto Ambiental y Plan de Gestión Social de cada uno de los contratos.
- Análisis Topográficos
- Elaboración de informes técnicos sobre:
 - Verificación de los trabajos de topografía del Contratista (secciones transversales, ubicación de obras menores, afectaciones)
 - Estado de drenajes y vías existentes
 - Afectación de viviendas
- Revisión de Documentos de Aprobación de Requisitos Contractuales (DARC's). A partir de la aprobación de estos documentos, se inician una serie de inspecciones preparatorias, iniciales y de seguimiento.
- En este período, el equipo técnico de Unidad Ejecutora y UNOPS ha llevado a cabo las siguientes actividades como parte de sus atribuciones y compromisos de asistencia técnica:
 - Aseguramiento de la calidad de los recursos (personal, material, equipos).
 - Control de procesos administrativos de la obra.
 - Control del cumplimiento de las obligaciones contractuales.
 - Control financiero y de ejecución presupuestaria.
 - Control de la programación físico financiera.
 - Vigilar y exigir que el Contratista cumpla con las normas de seguridad, tanto con el equipo utilizado como con el personal involucrado en las obras.
 - Reuniones semanales de seguimiento (Propietario, Constructor, Supervisor).
 - Preparación de Informe Mensual.
 - Auditoria del Control de Calidad y Supervisión de Procesos Constructivos durante la Ejecución de la Obra.
 - Inspecciones conjuntas a problemas en campo (Constructor–Supervisor).
 - Revisión de la implementación de la señalización en zonas de trabajo.
 - Seguimiento al cumplimiento de las normativas ambientales y los aspectos sociales.
 - Seguimiento a las fianzas y seguros.

2.2 PROCESO DE ENTREGA DE OBRAS TERMINADAS AL MOP

En este período se ha dado seguimiento a la entrega física y documental de las obras finalizadas por el Proyecto PNUD MOP al asociado en la implementación, el MOPTVDU, que han cumplido el ciclo de inversión bajo responsabilidad del Proyecto PNUD MOP.

Al cierre del año 2016, se cuenta con ocho (8) expedientes recibidos a entera satisfacción por el MOPTVDU, cumpliendo con el procedimiento de entrega propuesto por el Proyecto PNUD MOP y aprobado por el MOP.

Además, se está esperando por el Proyecto PNUD MOP la transferencia de saldos remanentes del PEIS derivada de una solicitud de reasignación de fondos al VMOP, para un refuerzo a las dos (2) obras encomendadas en el período que requirieron refuerzo presupuestario por costos adicionales en procesos de licitación de segundos y hasta terceros procesos y extensiones en plazo de las obras (Camino Rural Comasagua hacia Bello Horizonte y Obra de mitigación en Comunidad Nuevo Israel).

A continuación el estado actualizado de fechas del proceso de entrega de obras al MOP:

No	PROYECTO	ADMINISTRADOR	FECHA ESTIMADA FIN DE PERÍODO DE BUENA OBRA	FECHA DE ACTA DE LIBERACIÓN DE GARANTÍA DE BUENA OBRA	FECHA OFICIAL DE REMISIÓN DE EXPEDIENTE DEL PROYECTO AL MOP (HABIENDO RECIBIDO EL MOPTVDU LA OBRA EN FORMA FÍSICA Y DOCUMENTAL)
1	Tejutepeque Jutiapa	Octavio Castillo	7 Sep 15	7 Ene 16	16 Junio 2016
2	Hato de Los Reyes	Yvonne Muñoz	6 Sep 15	6 Dic 16	Primer trimestre 2017 Hubo observaciones que requirieron reparaciones en visita 13 Julio 2016
3	Drenaje Mayor La Málaga	Fernando Olmedo	28 Oct 14	4 Feb 15	16 Junio 2016
4	Ataco	Octavio Castillo	27 Sep 14	13 Oct 14	1 Noviembre 2016
5	Las Jacarandas – IDA	Yvonne Muñoz	4 Ene 14	10 Oct 14	14 Julio 2016
6	Nuevos Horizontes – IDA	Fernando Olmedo	5 Jun 14	15 Oct 14	14 Julio 2016
7	Guayacán	Octavio Castillo	4 Feb 16	12 May 16	3 Enero 2017
8	Monte Blanco	Octavio Castillo	4 Feb 16	12 May 16	3 Enero 2017
9	El Limón	Octavio Castillo	4 Abr 16	12 May 16	3 Enero 2017
10	Tutunichapa	Yvonne Muñoz	16 Mar 16	25 Ago 16	Primer trimestre 2017
11	Jayaque	Octavio Castillo	Pendiente		Reparaciones finalizadas marzo 2016
12	Tamanique	Yvonne Muñoz	Pendiente		Reparaciones finalizadas Dic 2016
13	Chiltiupán	Octavio Castillo	14 Jul 18		A revisar entrega con fianza Buena Obra vigente
14	San Julián	Fernando Olmedo	21 Ene 17	13 Dic 16	Segundo trimestre 2017

2.3 EJECUCIÓN DEL PLAN DE ADQUISICIONES 2016

Proyecto: **Proyecto 00074250 “Dinamización de Economías Locales mediante el Desarrollo y Reconstrucción de la Infraestructura Pública”**

Periodo: **2016**

Resultado(Producto)	Meta pactada	Meta alcanzada	Actividades desarrolladas	Presupuesto	Presupuesto contratado 2016
“CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE PROTECCIÓN EN TALUD ORIENTE DE URBANIZACIÓN JARDINES DE MONTE BLANCO, SOYAPANGO, SAN SALVADOR (SEGUNDA ETAPA)”	Contratación de Obras	Primer proceso de licitación finalizado Informe de Recomendación de adjudicación emitido 16 de noviembre 2016, se declara desierto por exceder las ofertas la disponibilidad presupuestaria Enviada información para segundo proceso a Centro de Servicios de PNUD el 25 de noviembre 2016	Solicitud de Cotización SDC PNUD/MOP 00074250/4481 – (1ra licitación) Enviados documentos para segunda licitación al Centro de Servicios PNUD el 25 de noviembre de 2016	\$107,925.00	\$0.00
CONSTRUCCIÓN DE PUENTE EN COLONIA LOS ALMENDROS, CIUDAD DELGADO, SAN SALVADOR	Contratación de Obras	Finalizada carpeta técnica con asistencia técnica del Proyecto PNUD MOP Documentos para licitación enviados al Centro de Servicios de PNUD el 22 de noviembre 2016	Revisión de carpeta técnica por Proyecto PNUD MOP En revisión bases de licitación en Centro de Servicios PNUD	\$167,675.00	\$0.00
“SUPERVISIÓN PARA OBRAS DE PROTECCIÓN EN TALUD ORIENTE DE URBANIZACIÓN JARDINES DE MONTE BLANCO, SOYAPANGO, S.S. (2da ETAPA) Y CONSTRUCCIÓN DE PUENTE EN COLONIA LOS ALMENDROS, CIUDAD DELGADO, SS”	Contratación de Servicios o consultorías	Finalizada carpeta técnica con asistencia técnica del Proyecto PNUD MOP Documentos para licitación enviados en su última versión al Centro de Servicios de PNUD el 25 de noviembre 2016	Revisión de carpeta técnica por Proyecto PNUD MOP En revisión bases de licitación en Centro de Servicios PNUD	\$39,181.00	\$0.00
SUMINISTRO DE MATERIALES PARA BODEGAS DE TOPOGRAFÍA, OFICINAS DPOP Y MOBILIARIO UNIDAD DE GÉNERO	Suministro de bienes	Procesos varios para compra de materiales, insumos y equipamiento durante 2016	Procesos de adquisiciones varios	\$30,359.37	\$26,315.55
TOTAL CONTRATACIONES MAYORES				US\$345,140.37	US\$26,315.55

NOTA: Se ha llevado a cabo también durante todo el 2016 por el Proyecto PNUD MOP la asistencia técnica a los procesos de revisión de preinversión, licitación de Construcción y Supervisión de la “Remodelación del estacionamiento de vehículos del Edificio Terminal de Pasajeros (ETP) del Aeropuerto Internacional El Salvador Monseñor Oscar Arnulfo Romero y Galdámez (AIES-MOARG)” del Proyecto PNUD-CEPA “Programa de Modernización y gestión de los activos estratégicos de CEPA Fase II”. Actualmente en la etapa de evaluación de ofertas ambos procesos.

3. ACCIONES PARA LA SOSTENIBILIDAD

a) Formulación del “Programa de Dinamización de la Inversión Pública en El Salvador 2016-2030”

Si bien la iniciativa se lanzó en la Junta Ejecutiva de noviembre 2015, es una tarea que sigue identificada como la mayor acción para la sostenibilidad de este Proyecto. Consiste en la propuesta de avanzar de nivel en un mecanismo de implementación más efectiva, con una Programa de Dinamización de la Inversión Pública en El Salvador con una visión de largo plazo. Este cambio de visión del apoyo de PNUD al MOPTVDU por medio de una agenda de desarrollo sostenible tiene al menos tres dimensiones:

1. Una oportunidad para mejorar los logros en el desarrollo, tomando como marco de acción la implementación nacional de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el posicionamiento de El Salvador como uno de los 15 países piloto para implementar acciones
2. Una oportunidad para alinear iniciativas planteadas en los diferentes documentos programáticos del Gobierno de El Salvador, el Sistema de Naciones Unidas y el PNUD (PQD, ODS y CPD)
3. Una invitación a mejorar la implementación e impacto de la intervención, pasando de la ejecución y diseño de Proyectos aislados, al diseño de un Programa integral

Los acuerdos de la Junta dan la pauta para continuar avanzando en la formulación en línea con esta propuesta, que abarca iniciativas en proceso como la participación en la ejecución de convenios de BID CPM, Iniciativas con Fondos Verdes, Plan Maestro AIES, formulación de proyectos APP, inversión pública estratégica, etc.



b) Participación en los esfuerzos de creación de la Agencia de Inversiones estratégicas de El Salvador.

El apoyo requerido se concentró en 2016 en la finalización de la consultoría de Actualización de la racionalización del Proceso de Preinversión en El Salvador con el apoyo de SIGOB, producto que ha sido entregado a la Secretaría Técnica de Planificación de la Presidencia y al MOPTVDU en agosto 2016. A partir del análisis de este informe final, el Proyecto puede incidir y participar en la implementación de las recomendaciones del estudio de SIGOB, según las decisiones del asociado en la implementación una vez finalice la revisión de STPP y MOP de dicho informe final.

c) Mantener la comunicación a todo nivel de la sistematización de buenas prácticas del Proyecto PNUD MOP (2010-2014)

Durante buena parte del 2014 y 2015 se realizó un trabajo exhaustivo con el apoyo de la UPOG del PNUD para materializar en un documento impreso los aprendizajes y buenas prácticas de implementación de este Proyecto, con un equipo técnico combinado de las direcciones del MOPTVDU y del PNUD. Se continuará insistiendo realizar en este período que inicia la comunicación a otras instancias del Gobierno, oficinas de PNUD, organismos financieros y de cooperación internacional las bondades que un proyecto de este tipo ofrece para impactar de una manera más efectiva en el desarrollo humano al mismo tiempo que se fortalecen las instituciones, de cara a una plataforma de implementación ya existente para poner al servicio de un nuevo Programa de Dinamización de la Inversión Pública de país. Además, se deberá continuar en lo posible con esfuerzos de sistematización de buenas prácticas con las unidades operativas del MOPTVDU.

d) Resolución de gestiones administrativas financieras para buen funcionamiento del Proyecto

Las revisiones sustantivas No. 7 y No. 8 realizadas en 2016 han oficializado las gestiones que permiten el buen funcionamiento del Proyecto a la fecha, que requieren un seguimiento cercano durante el 2017:

- a) Transferencia de saldos del Presupuesto PEIS, para la reorientación de recursos no utilizados por el MOP a las obras encomendadas al Proyecto que han tenido sobrecostos en la preinversión (Obra de mitigación en Nuevo Israel y Camino rural Comasagua hacia Bello Horizonte). Actualmente pendiente de la confirmación del Ministerio de Hacienda al MOP la fecha en que se realizará la transferencia.
- b) Seguimiento al cumplimiento del acuerdo de contribución actualizado a finales de 2016.

e) Mantener el seguimiento dedicado y comunicación de alto nivel sobre las obras con fondos de conversión de deuda franco-salvadoreños

Los buenos resultados obtenidos a la fecha han permitido que el Gobierno de Francia y El Salvador continúen confiando en el mecanismo propuesto por el MOPTVDU para la ejecución de obras por medio del Proyecto PNUD MOP. Debe continuarse la presentación oportuna de los informes detallados sobre la implementación de estas obras al Comité Binacional, y dar seguimiento oportuno a la inclusión de nuevas obras, como las presentadas en la última

reunión del Comité llevada a cabo en Noviembre 2016, que incluyó visitas de inauguración de obras recientes y de verificación del estado de obras finalizadas desde el 2014.



Visitas de inspección a obras terminadas con Fondos Francia: Guayacán y Monteblanco Fase I
Viceministro de Obras Públicas-Director Nacional Proyecto PNUD MOP y Embajador de Francia en El Salvador
11 de noviembre de 2016

f) Falta de ajuste del presupuesto institucional del MOP para que sea compatible al funcionamiento del Proyecto

Tema que ha sido tratado en innumerables ocasiones, y que es compartido por diversos funcionarios al interior del MOPTVDU, sigue sin ser atendido con la relevancia que merece por el Asociado a la implementación. Se acordó nuevamente en Junta Ejecutiva de octubre 2016 que el MOP dará seguimiento a la gestión de creación de línea presupuestaria del Proyecto PNUD MOP como programa en el presupuesto del MOP, contando con el apoyo de PNUD que considere conveniente.

4. LECCIONES APRENDIDAS

Hacia adentro de la operación:

- a) La capacidad instalada de la Unidad Ejecutora puede ser mejor aprovechada por el asociado en la implementación, y su presencia representa una oportunidad real de ampliar las capacidades de ejecución y administración de infraestructura del asociado en la implementación, mientras se tiene por este medio el vehículo idóneo para incidir en gestión del conocimiento y políticas públicas.
- b) Aún con un aseguramiento de la calidad y debido proceso en todos los pasos, la gestión de este tipo de Proyectos dependen de los puntos de control, aprobación y decisión del Asociado a la Implementación. Los puntos de mejora atañen a diversas unidades operativas y corporativas, con las que deben buscarse los espacios para tratar cada tema.
- c) Mejorar el grado de participación del Proyecto en el proceso de Preinversión y retomar las recomendaciones del informe de SIGOB con el objeto de oficializar mejoras en el proceso que atañen a varias instituciones relacionadas con la inversión pública.
- d) La creación de mesas de trabajo técnicas coordinadas por la Unidad Ejecutora del Proyecto para el seguimiento de obras en preinversión y en ejecución continúan siendo muy positivas para la sana gestión de los contratos y la reducción de riesgos. Se ha logrado crear un mecanismo que potencia en los funcionarios del MOP involucrados compromiso, metas,

responsabilidades y cumplimiento, con participación multidisciplinaria en la depuración de las carpetas técnicas de las obras encomendadas. Las últimas experiencias amplían la participación de las direcciones, y se cuenta con obras revisadas en conjunto con DPOP, Gestión Social y la DACGER.

- e) Deberá en el futuro evitarse la publicación de carpetas que no cuenten con el 100% de gestiones que correspondan al MOPTVDU totalmente documentadas, principalmente liberación de terrenos por afectación de derechos de vía, y resoluciones ambientales. Ha quedado demostrado que la institución no ha logrado cumplir sus propias metas internas de tiempos estipulados para estos trámites, lo que pone en riesgo la administración contractual en la etapa de ejecución si no se ha resuelto al 100% el tema durante la preinversión.
- f) Es necesario mantener e incrementar de ser posible la presentación de resultados concretos del Proyecto en varias temáticas, y compartir con mayor frecuencia las experiencias con el asociado en la implementación. Algunas de las iniciativas que han tenido mayor aceptación durante el período son las siguientes:
 - i. Una sistematización completa de la experiencia en el período de 2010 a 2014
 - ii. Diagnóstico, talleres y propuestas concretas sobre la inclusión del tema de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en documentos estratégicos del MOPTVDU: Plan Estratégico y Política integrada de Movilidad y Logística.
 - iii. Apoyo en Talleres en temáticas de equidad e igualdad de género, y taller sobre el impacto social a largo plazo de proyectos de infraestructura vial

Hacia afuera de la operación:

- La voluntad del MOPTVDU de continuar la implementación conjunta con PNUD dada la existencia aún de muchas de las condiciones que inicialmente lo llevaron a buscar este mecanismo conjunto (con un Proyecto habilitado en la actualidad hasta 2019), sumado a las nuevas oportunidades en las que el apoyo de PNUD es clave, como la Política de movilidad y logística y la implementación del marco de ODS en las intervenciones estratégicas, se ve afectada por el limitado financiamiento existente para nuevas iniciativas y proyectos con que cuentan las instituciones nacionales. De acuerdo a la discusión en los foros de alto nivel que representan las Juntas Ejecutivas del Proyecto, la participación de PNUD en acompañar la gestión de cooperación sería muy apreciada.
- El desempeño del Proyecto como herramienta de ejecución y fortalecimiento institucional para el MOP ha mostrado ser muy positivo y valorado por la institución, y ha servido de vitrina para poner al servicio de terceros las bondades de su funcionamiento, por ejemplo, el Gobierno de Francia como donante de 9 obras de mitigación a la fecha. En este período esto ha quedado firmemente demostrado en la firma con CEPA de un segundo Proyecto con PNUD llamado “Programa de Modernización y gestión de los activos estratégicos de CEPA Fase II”, que incluye la obra de Remodelación del estacionamiento de vehículos del Edificio Terminal de Pasajeros (ETP) del Aeropuerto Internacional El Salvador Monseñor Oscar Arnulfo Romero y Galdámez (AIES-MOARG) y su Supervisión. CEPA ha confiado en el mecanismo de implementación del Proyecto PNUD MOP, quien proporciona desde el 2016 la Asistencia Técnica por parte de PNUD y en acuerdo interinstitucional con el MOP para brindar estos servicios de asistencia técnica desde la etapa de preinversión, y en la Administración Contractual y Supervisión de estas obras, mientras se garantiza el enfoque de resiliencia, género y adaptación a los efectos dañinos del cambio climático en la intervención, y se apoya en el fortalecimiento institucional de ambos asociados en la implementación.



Visitas guiadas procesos de licitación de Supervisión y Construcción de la Remodelación parqueo AIES
3 y 4 de Noviembre 2016

- c) Debe seguirse buscando la forma de hacer compatible el mecanismo con el que funciona internamente el Proyecto con la transferencia de fondos del erario público.
- d) Es necesario incrementar la participación interagencial y de las áreas temáticas reducidas de PNUD, para acercar lo mejor posible la necesidad, procedimientos e idiosincrasia de los asociados en la implementación, con la capacidad instalada y costo-beneficio de los servicios, adecuándolos a las realidades nacionales y a la cooperación sur sur y de nivel nacional, que muchas veces no se aprovecha como se debería.
- e) La consistencia y constancia en la aplicación de los criterios contractuales, de manera uniforme, aunado a una correcta documentación de las situaciones, retroalimentación oportuna y gestión por excepción, permiten que este tipo de Proyectos avance con una mitigación y gestión de riesgos oportuna y eficaz.

5. DIFICULTADES Y CAMBIOS

Las principales dificultades enfrentadas en el período reportado han sido las siguientes:

- Cambios en la estructura organizacional de la oficina de PNUD en El Salvador.
ACCIONES TOMADAS: Desde el Proyecto, se mantienen por medio del Coordinador y su equipo el seguimiento de las acciones operativas y estratégicas no sólo a nivel de resultado del Proyecto, sino todas las iniciativas de apoyo al Oficial de programas responsable del Proyecto y a la Gerencia de PNUD. Si bien los cambios en la estructura organizacional de la oficina de país son muy relevantes, incluso desapareciendo el Área de Inversión Social a la que pertenecía este Proyecto, la planificación oportuna y ejecución bajo un enfoque certificado de Project Management garantizan una transición sin mayores contratiempos, que no tendrá consecuencias negativas ni ante el asociado en la implementación, ni ante las autoridades que retomen el seguimiento del Proyecto.
- Retrasos en la transferencia de fondos al Proyecto, en los trámites del MOP con el Ministerio de Hacienda
ACCIONES TOMADAS: Si bien la comunicación ha mejorado, la disponibilidad presupuestaria sigue siendo una debilidad para alimentar el Proyecto conforme a los acuerdos definidos. Se realizaron ajustes a los arreglos de gestión, y se incorpora el punto de las transferencias pendientes en las reuniones del Viceministerio de Obras Públicas sobre seguimiento a la

inversión en las que se tiene participación. El 2017 iniciará con menos del 2% pendiente de transferencias totales al Proyecto.

- Falta de concreción de nuevas obras a incorporar al Proyecto PNUD MOP por restricciones financieras (principalmente, la falta de ratificación de convenios de préstamo por la Asamblea Legislativa)

ACCIONES TOMADAS:

- a. Desde finales de 2014 se están realizando talleres con el VMOP para revisar la factibilidad de participación del Proyecto en la implementación de obras adicionales a las 29 obras encomendadas a la fecha, que se encuentran en diversas etapas del ciclo de inversión.
 - b. Los listados depurados y revisión de las distintas fuentes de financiamiento, redujeron en su momento las oportunidades de participación al convenio de préstamo BID del Corredor Pacífico Mesoamericano, según consta en las Juntas Ejecutivas de 2015 y 2016.
 - c. Si bien el convenio cuenta con una tercera prórroga del BID para su ratificación hasta el primer semestre del 2017, la situación para lograr acuerdos políticos sobre el mismo no se vislumbra favorable a la fecha de cierre de este informe. Tampoco ha avanzado la consulta detallada de PNUD a su sede sobre las condiciones que presenta el convenio para implementar bajo normativas de adquisiciones del BID, y otras limitantes que requieren la aprobación de al menos autoridades regionales de PNUD, ya que estas consultas se realizarán según consultas al PNUD una vez se cuente con el convenio ratificado.
- El cambio de personal más relevante ocurrido en el Proyecto en el período fue la contratación de la Asistente administrativa y del Asistente de campo y mensajería, así como del Director de la Política integrada de movilidad y logística.

ACCIONES TOMADAS: Se llevaron a cabo procesos de contratación a inicios del 2016 para suplir las 2 plazas que quedaron vacantes en 2015, y para apoyar de acuerdo a la solicitud del MOP con la contratación del funcionario que apoyaría con la coordinación, socialización y redacción final del documento de Política integrada de movilidad y logística. Este último funcionario finalizó sus labores en diciembre de 2016.

- Gestión del primer reclamo de Garantía de Fiel Cumplimiento, por falta de acuerdos con el contratista a cargo de la obra (Camino Rural de Jayaque).

ACCIONES TOMADAS:

Un largo proceso de diálogo durante el 2014 en la búsqueda de acercamiento con la empresa constructora se vio interrumpido por cambios en los acuerdos y acciones no autorizadas de su parte. Se utilizaron en dicha oportunidad todos los canales de información y seguimiento, y se procedió de una manera muy informada con todos los actores (Junta Ejecutiva de Proyecto, MOPTVDU, PNUD, UNOPS, Afianzadora, instancias legales del Proyecto y el Ministerio de Obras Públicas) a realizar el reclamo. Durante el 2015 se logró el acuerdo de la solución técnica y los trabajos de ejecución finalizaron en marzo de 2016. Actualmente a la espera de la propuesta del contratista para cobertura del período de buena obra.



6. RIESGOS

Se presenta a continuación una descripción de los riesgos identificados en la fase de planificación, junto con una actualización de su estado de acuerdo a la situación al final del período reportado (año 2016).

#	Descripción	Fecha de identif. o revisión	Tipo	Impacto y probabilidad	Medidas / Respuesta de gestión	Apoderado
1	Deficiencias en el diseño estructural o en los materiales y técnicas de construcción de las obras de reconstrucción de puentes dañados o colapsados.	30/11/2009	Político Financiero	Posibles demandas al PNUD y al MOP por baja calidad de obras ejecutadas. P = 3 I = 5	Acuerdo de asistencia técnica con UNOPS, entidad que asumirá responsabilidad por revisión y evaluación de especificaciones técnicas y supervisión de ejecución de las obras.	Garante del Proyecto / Coordinador
		Diciembre 2016	Financiero	Este año se ha incorporado una obra de puente prefabricado al Proyecto. Con el resto de las obras, el Impacto se ha reflejado en sobrecosto de ejecución por deficiencias de diseño más que a demandas por calidad (aspecto controlado con participación oficial de UNOPS y Unidad Ej.) P = 4 I = 5	La asistencia técnica de UNOPS se complementa con los ingenieros de la Unidad Ejecutora, que cuentan con un perfil profesional y técnico senior, tanto en la revisión de carpetas técnicas y sus alcances de acuerdo a disponibilidad presupuestaria como en el seguimiento a diseños finales dentro de los contratos diseño construcción.	Garante del Proyecto / Coordinador
2	Retrasos en la ejecución de las obras debido a la incidencia de desastres naturales, o por la necesidad de ejecutar obras de mitigación antes de construcción de infraestructura.	25/08/2008	Operativo	Dilación en la entrega de las obras durante la vigencia del proyecto. P = 3 I = 2	Planificación y seguimiento de actividades con la unidad ejecutora del proyecto, personal del MOP y UNOPS.	Garante del Proyecto / Coordinador
		Diciembre 2016	Operativo	Es un riesgo que es latente, y que depende de factores climáticos que si bien no han ocurrido en la magnitud suficiente para afectar los proyectos a la fecha, sigue siendo una situación posible en lo que resta por ejecutar P = 2 I = 2	Planificación y seguimiento de actividades con la Unidad Ejecutora del Proyecto, personal del MOP y UNOPS y Centro de Servicios. Manejo adecuado de cláusulas contractuales para manejar condiciones imprevistas. Énfasis en medidas de adaptación al cambio climático. Obras evidencian buen comportamiento ante eventos documentados.	Garante del Proyecto / Coordinador

3	Mantenimiento deficiente por parte de FOVIAL de las obras de infraestructura entregadas por el MOP.	30/11/2009	Político	Daño o colapso de estructuras en futuras emergencias naturales debido a un inadecuado mantenimiento. Posibles reclamos al PNUD y al MOP por percepción de responsabilidad en ejecución de obras. P = 2 I = 4	Reuniones periódicas de coordinación con el MOP para examinar avances en la ejecución de las obras, y medidas a tomar para asegurar financiamiento y contratación del mantenimiento.	Garante del Proyecto / Coordinador
		Diciembre 2016	Político	A esta fecha se han entregado oficialmente OCHO (8) obras intervenidas por la administración del proyecto al MOP, para incorporar los caminos rurales a red FOVIAL para su mantenimiento. La cobertura que brinda FOVIAL al mantenimiento es bueno (ya que los caminos ya eran parte de la red y sólo cambian su estatus), y existe buena comunicación, pero aplica sólo a obra vial. Obras de mitigación se entregan a representantes de las comunidades y municipalidades para mantenimiento P = 4 I = 3	Reuniones periódicas de coordinación con el MOP para examinar avances en la ejecución de las obras y medidas a tomar para asegurar mantenimiento bajo esquema existente (FOVIAL). Aprobado el proceso de entrega de obras al MOP. Se cuenta además con manuales de mantenimiento de obras de mitigación para entrega de las obras a las comunidades	Garante del Proyecto / Coordinador

7. LÍNEAS DE TRABAJO FUTURAS.

- El MOP solicitó durante el 2016 apoyo del PNUD con la coordinación del Proyecto para el alineamiento de su Plan Estratégico Institucional bajo el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Se llevaron a cabo reuniones de diagnóstico de los documentos con el Asesor de ODS y Agenda 2030 del PNUD y la Unidad de Desarrollo Institucional del MOPTVDU, responsable de esta iniciativa. Se buscará en la oficina de PNUD la factibilidad de la continuidad de este esfuerzo en el 2017, tomando en cuenta que el Asesor de ODS finalizó su relación laboral con PNUD El Salvador a finales de 2016.
- Se debe continuar el esfuerzo por hacer compatible la naturaleza del manejo fondos del Proyecto con la forma en que son transferidos y registrados en la actualidad, poniendo las herramientas técnicas necesarias en manos del Ministerio para poder dar el apoyo que necesita la institución para realizar los cambios que se necesitan ante el Ministerio de Hacienda y otras instituciones.
- También se debe continuar informando la estructura de costos con las que funciona el Proyecto, para que las instituciones relacionadas conozcan las ventajas y oportunidades que ofrecen este tipo de proyectos como herramientas integrales no sólo de implementación pero también de fortalecimiento institucional con el apoyo de PNUD. Se cuenta con un cuadro comparativo que ha sido construido con la validación del MOPTVDU, sobre la estructura de costos de obras manejadas con el mecanismo el Proyecto y con obras manejadas directamente por el MOP, demostrando ser más eficiente el mecanismo del PNUD.

- Si bien en la Junta Ejecutiva llevada a cabo en marzo 2016, se acordó gestionar reunión entre PNUD y SIECA para iniciar la discusión sobre los pormenores de una iniciativa regional con la participación de PNUD para la implementación de proyectos de inversión de carácter estratégico regional, se desconoce si han existido avances en el tema según solicitudes entre los titulares de las instituciones. Se deberá actualizar este tema para revisar su relevancia y factibilidad real para ambas instituciones.
- En la Junta Ejecutiva del 16 de noviembre 2015, se acordaron también líneas de acción muy concretas para el trabajo futuro, de las cuales continúan pendientes de completar las siguientes:
 - ✓ Avanzar en la formulación del plan de inicio para el “Programa de Dinamización de la Inversión Pública en El salvador 2016-2030”. Elaboración de un plan de trabajo para que de manera conjunta MOP y PNUD avancen con STPP y la Vicepresidencia de la República para definir los pasos para dinamizar la inversión pública dentro del “Programa de Dinamización de la Inversión Pública en El Salvador 2016-2030”
 - ✓ Revisión de incorporación de obras con préstamos BID-CPM, mediante el análisis de los documentos de préstamo, reuniones técnicas y consultas de PNUD a su sede sobre la factibilidad del PNUD para operar bajo las normas de adquisiciones del BID, entre otros.
 - ✓ Iniciativas para la implementación de la Política de movilidad y logística (Director de la Política de movilidad y logística contratado por PNUD por 6 meses y una prórroga de 2 meses más, finalizó funciones en Diciembre a solicitud del MOP, pero se debe aún lanzar el documento y crear la institución que se encargará de coordinar a nivel nacional la implementación de la Política).
 - ✓ Elaboración de un plan de trabajo detallado para la formación del personal del MOP en APP y la creación de un equipo de APP en el MOP en el marco del “Programa de Dinamización de la Inversión Pública en El Salvador 2016-2030”
 - ✓ Proyecto de formulación de Fondos Verdes: avanzar con la preparación de la nota conceptual a implementarse bajo el “Programa de Dinamización de la Inversión Pública en El Salvador 2016-2030”, revisar limitantes de la acreditación de riesgos del PNUD para implementar infraestructura con estos fondos, buscar opciones con UNOPS u otros organismos de existir limitantes para aprovechar la plataforma de implementación ya funcionando con PNUD MOP.
 - ✓ Creación de mesa de seguimiento de la cooperación internacional con Despacho y Cooperación del MOPTVDU y el equipo de Programas y Proyecto PNUD MOP (hasta 2016 era con el equipo de Inversión Social de PNUD) para revisar el mapa de actores y cooperación, a fin de elaborar un mapa de fuentes de financiamiento y elaborar planes de trabajo sobre los resultados, en el marco del “Programa de Dinamización de la Inversión Pública en El Salvador 2016-2030”

Fecha: Enero de 2017

Ing. Roberto García Melgar
Coordinador Proyecto PNUD/MOP 00074250