

COUVERTURE ET TABLEAU DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL

Page de couverture

Pays: **São Tomé et Príncipe**

Effets directs de l'UNDAF: D'ici 2011, les institutions publiques assurent la protection des droits humains, l'équité dans la distribution des ressources nationales et le dialogue avec la société.

Effets directs escomptés du programme-pays: La Cellule de l'Aide à la Coordination est mise en place

(Effets directs du PNUD et du programme de pays mentionnés dans le CPAP et à la réalisation desquels le produit contribue)

Produits attendus du programme-pays: Unité de coordination des aides opérationnelle
(Tirés du CPAP)

Partenaires d'exécution: Ministère des Affaires Etrangères, Coopération et Communautés ;
Ministère du Plan et Finance
Cabinet du Premier Ministre.

Autres partenaires (entrepreneurs privés): _____

Le projet a pour but l'établissement d'une unité de coordination des aides permettant au gouvernement une meilleure intégration de l'aide officielle au développement dans ses politiques et stratégies pour atteindre les ODM.

En deuxième lieu, le projet contribuera également à la mise en œuvre des principes de la Déclaration de Paris (DP) dans un contexte avec des bailleurs importants en dehors de cette déclaration : Taiwan et Brésil.

Une attention spéciale sera aussi accordée à la société civile afin de renforcer son rôle en matière de coordination des aides.

Période du programme : **2007-2011**

Élément du programme: **Gouvernance**

Titre du produit: **Appui à l'unité de coordination des aides (UCA)**

Identification du projet (Code Atlas): **00057790**

Budget estimatif 2007-2010: **400.000US\$**

Ressources allouées: _____

- Gouvernement _____
- Ordinaires _____
- Autres:
 - Donateur: **DGTTF (300.000)**
 - Donateur: **TRAC1.111&1.1.2 (100.000)**
 - Donateur _____

Accord du Gouvernement : _____

Accord du PNUD: _____

Exécution du programme de pays: CPAP

III- Arrangements de Gestion

Le projet sera exécuté selon la modalité d'exécution nationale pour qu'il y ait une véritable appropriation par les institutions nationales. Par conséquent, avec l'appui étroit du PNUD, le projet sera mis en œuvre par un partenaire qui sera responsable pour parvenir à des résultats escomptés, pour l'utilisation efficace des ressources allouées au projet. La gestion du projet sera aussi sur la responsabilité de ce partenaire.

Pour avoir une gestion transparente du projet en respectant le principe de «redevabilité» (accountability), elle doit être assurée par une équipe constituée de :

Comité de projet (Project Board) : c'est le groupe responsable pour la prise de décisions majeures concernant la gestion du projet. La prise des décisions finales Ce groupe a essentiellement trois rôles, i) exécutive, représentant la direction du projet ii) fournisseur principal pour fournir des directives concernant la faisabilité du projet et iii) bénéficiaire principal pour assurer la réalisation des bénéfices du projet.

Directeur du projet (Project Manager) : est le responsable de la gestion quotidienne et de la prise de décision au nom du Comité du projet. La responsabilité principale du directeur du projet est d'assurer que les résultats escomptés soient atteints.

Garantie de projet (Project Assurance) : est de la responsabilité des membres du Comité de projet. Les fonctions de contrôle et de suivie sont assurées à ce niveau et d'une façon indépendante.

Pour faciliter la réalisation des activités programmées dans le cadre du projet, le PNUD et les partenaires s'engagent à préparer ensemble tous les plans de travail, à avoir des réunions périodiques pour la révision et l'analyse d'état d'avancement du projet.

Dans cet ordre d'idées et dans le cadre de la réforme du système des Nations Unies, le PNUD adoptera une nouvelle procédure de transfert de fonds aux partenaires de mise en œuvre. Elle permettra une réduction significative des coûts de transaction et l'allègement des procédures et règles normalement appliquées. Ceci va contribuer au renforcement des capacités des institutions nationales, à une plus grande appropriation et à une gestion plus responsable.

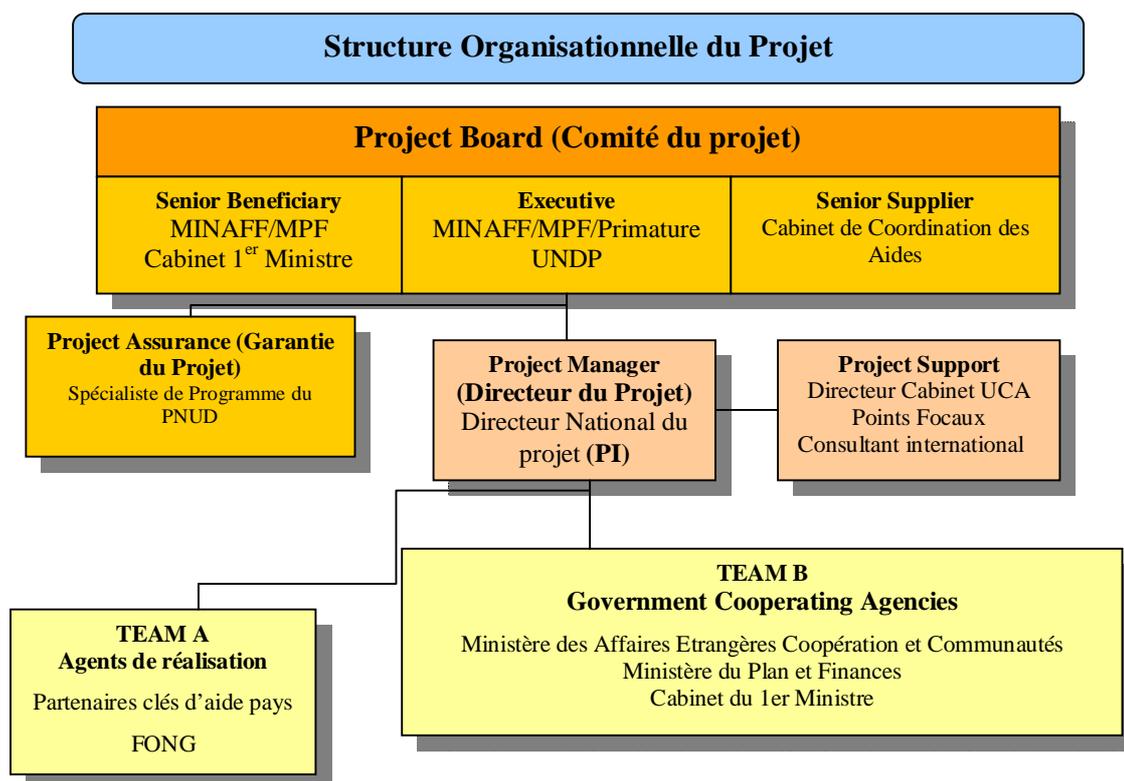
Le transfert des fonds par le PNUD pour l'exécution des activités se fera sur la base des plans de travail trimestriel et suivant deux modalités :

- paiement direct aux fournisseurs (contrats, services, autres).
- transfert de fonds directement au partenaire de mise en œuvre avant la réalisation des activités.

Il faut noter que le PNUD ne sera pas obligé à payer des dépenses que ne sont pas autorisées ou que dépassent les montants accordés. A cet effet, il conviendrait

Exécution du programme de pays: CPAP

d'utiliser, dans une première phase du projet, la modalité de paiement directe, pour la plupart des services et contrat escomptés.



IV - Suivi et évaluation

Le suivi et l'évaluation va nous permettre de connaître :

- les progrès du projet, les problèmes que l'on fait face et l'efficacité avec lequel le projet est mis en œuvre,
- dans quelle mesure le projet produit des résultats attendus,
- suggérer des améliorations en cas de besoin.

Le gouvernement et le PNUD devront donc trouver des mécanismes nécessaires pour assurer le suivi et évaluation continue du projet. Les partenaires de mise en œuvre devront fournir des rapports sur l'état d'avancement du projet et sur l'utilisation des ressources allouées assurant ainsi une gestion se basant sur les principes de la responsabilisation, de la participation, de l'obligation de rendre compte et de la transparence.

Quelques indicateurs de base (Baseline indicators) seront définis pour nous permettre de mesurer les progrès accomplis et de comparer plus clairement la situation avant et après le projet. Tous les indicateurs et objectifs seront déterminés en concertation avec les partenaires de mise en œuvre afin d'assurer leur cohérence et pertinence.

Exécution du programme de pays: CPAP

Pour faciliter le M&E, le partenaire de mise en œuvre se mettra d'accord avec le PNUD pour que des révisions périodiques soient faites à tous les enregistrements financiers et que les procédures et normes de cette institutions soient appliquées. Toutefois, pour assurer un processus participatif il sera conseillé de définir conjointement les mécanismes de M&E qui pourront être, entre autres, des rapports, des enquêtes et des réunions.

Un mois avant la fin du projet, une revue finale aura lieu avec la participation des représentants du Gouvernement, du PNUD et d'autres partenaires impliqués dans le projet. Le responsable pour la garantie de projet (Project Assurance) élaborera un rapport d'évaluation qui sera soumis à cette revue.

Produit 1: Cadre institutionnel pour la coordination et harmonisation des aides mise en place		
Activity Result 1 (Atlas Activity ID)	<i>Short title to be used for Atlas Activity ID</i> Cadre institutionnel de l'UCA	Start Date: Mars 2009 End Date: Mars 2011
Purpose	<i>What is the purpose of the activity?</i> Établissement du cadre institutionnel pour la coordination des aides	
Description	<i>Planned actions to produce the activity result.</i>	
Quality Criteria <i>how/with what indicators the quality of the activity result will be measured?</i>	Quality Method <i>Means of verification. what method will be used to determine if quality criteria has been met?</i>	Date of Assessment <i>When will the assessment of quality be performed?</i>
Consultant international recruté pour les conditions préalables au cadre institutionnel de l'UCA	TORs de l'UCA soumis à l'appréciation du Gouvernement et du Project Board	Novembre 2009
Cadre institutionnel pour la coordination des aides mis en place et fonctionnel	Cadres de gestion recrutés y compris le Directeur de l'UCA	Décembre 2009
	Plan opérationnel 2009-2010 présenté au Project Board	Octobre 2009
	Décret-loi et le cadre réglementaire de l'UCA	Septembre 2009
	Indicateurs de base pour la Déclaration de Paris établis.	Décembre 2009
	Lettre de Politique de l'aide internationale disponible	Décembre 2009
Stratégie de la Coopération du pays et du développement de capacité développée en profondeur	Dialogue périodique au sein de la communauté des donateurs pour un environnement de confiance et de partage d'intervention des partenaires	Juin 2009 – Mars 2011
	Stratégie pour permettre le gouvernement de prendre le relai de la gestion post projet élaborée et dispositions prises pour le financement post projet	Décembre 2009 ; Mars 2010
Produit 2: Capacités du gouvernement pour la gestion et coordination des aides renforcées et relations avec les bailleurs de fonds améliorées.		
Activity Result 1 (Atlas Activity ID)	<i>Short title to be used for Atlas Activity ID</i> Renforcement de capacités	Start Date: Mars 2009 End Date: Novembre 2011
Purpose	<i>What is the purpose of the activity?</i> Établissement du cadre institutionnel pour la coordination des aides	
Description	<i>Planned actions to produce the activity result.</i> Coordination et harmonization de l'aide au développement à São Tomé et Principe	

Exécution du programme de pays: CPAP

Quality Criteria <i>how/with what indicators the quality of the activity result will be measured?</i>	Quality Method <i>Means of verification. what method will be used to determine if quality criteria has been met?</i>	Date of Assessment <i>When will the assessment of quality be performed?</i>
<p>Capacités du Gouvernement pour la formulation de politiques et stratégies de coordination de l'aide renforcées</p> <p>Amélioration de la quantité de l'information disponible</p> <p>Revue de l'état d'avancement des consultations sectorielles et thématiques de 2006</p>	<p>Évaluation de capacités sur le plan institutionnel et organisationnel avec recours à l'expertise requise et mise en œuvre du plan de développement de capacités</p> <p>Unité de coordination des aides équipée. Documentation distribuée et produites au niveau des Points Focaux</p> <p>Diagnostic de la Coopération disponible</p> <p>Cadre stratégique du développement de capacités exécuté, sur le plan institutionnel, organisationnel et individuel</p> <p>Évaluation des différents systèmes de gestion financière publique existants, permettant l'établissement post-projet d'un Système d'Information sur l'Aide (AMS)</p> <p>Mécanisme de suivi du processus intégré dans la stratégie de coopération à mettre en place</p> <p>Revue thématique réalisée et Table Ronde des Donateurs 2010</p>	<p>Mars 2009 – Mars 2011</p> <p>Décembre 2009</p> <p>Décembre 2009 – Mars 2010</p> <p>Mars 2010</p> <p>Janvier 2010</p> <p>Mars 2010</p> <p>Mars 2010</p>

Produit 3: Capacités de la société civile pour le suivi des politiques de coopération et de la Déclaration de Paris renforcées		
Activity Result 1 (Atlas Activity ID)	<i>Short title to be used for Atlas Activity ID</i> Renforcement de capacités	Start Date: Juillet 2008 End Date: décembre 2009
Purpose	<i>What is the purpose of the activity?</i> Etablissement du cadre institutionnel pour la coordination des aides	
Description	<i>Planned actions to produce the activity result.</i> Coordination et harmonization de l'aide au développement à São Tomé et Principe	
Quality Criteria <i>how/with what indicators the quality of the activity result will be measured?</i>	Quality Method <i>Means of verification. what method will be used to determine if quality criteria has been met?</i>	Date of Assessment <i>When will the assessment of quality be performed?</i>
Capacités de la société civile pour le suivi des politiques de coopération et de la Déclaration de Paris renforcées	Formulation et mise en place du mécanisme de dialogue «Voice & Accountability» au niveau du Parlement et de la FONG	Décembre 2009; Mars 2010 ; Mars 2011
Harmonisation effective de l'Aide	Formations dispensées en matière d'alignement et Harmonisation effective de l'Aide	Juin 2010
	Enquête sur Déclaration de Paris	Mars 2010

PLAN DE TRAVAIL ANNUEL**Élément du programme-pays (sous programme): Gouvernance****Partenaires d'exécution:** Ministère de Planification et Finances, Ministère des Affaires Etrangères, Cabinet du Premier Ministre**Identification du projet (utiliser le code ATLAS): 00057790****Année : Mars 2009-Mars 2010****Fonds : DGTTF**

PRODUITS ATTENDUS DU PROGRAMME- PAYS ET INDICATEURS, Y COMPRIS LES CIBLES ANNUELLES	ACTIVITES PREVUES	CALENDRIER 2009-2010					PARTIE RESPONSABLE	BUDGET PREVU		
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Source des fonds	Compte	Montant
Effet direct : Meilleure harmonisation de l'aide et meilleure capacité d'absorption de l'aide										
Produit 1: Cadre institutionnel pour la coordination et harmonisation des aides mis en place INDICATEURS 1.1. Equipe de gestion UCA recrutée. 1.2. Lettre de Politique de l'aide international disponible. 1.3. TOR's des points focaux (PFs) dans les ministères disponibles. 1.4. Points focaux désignés 1.5. Rapports réguliers des Points focaux	Recrutement de l'équipe de gestion du Cabinet de Coordination des aides selon le besoin formulé dans le plan agréé par le « Project Board »	X	X	X	X	X	PNUD Gouvernement Project Board	DGTTF		63.000
	Appui a l'elaboration d'un plan d'action pour le relai post projet par le Gouvernement et le renforcement de capacité jet		X	X	X		Gouvernement Directeur du Cabinet			
	Cadre réglementaire de l'Unité de Coordination		X	X			Gouvernement Directeur du Cabinet	DGTTF		
	Dispositions préliminaires pour l'élaboration de la Lettre de Politique de Coordination de l'APD			X		X	Gouvernement, International consultant	DGTTF		10.000
	Identification des secteurs pilots susceptibles d'un SWAP : Réunions trimestrielles avec les partenaires clés.	X	X	X		X	Gouvernement, partenaires			
	Décision pour participer à l'enquête sur la Déclaration de Paris de 2010				X	X	Gouvernement			

PRODUITS ATTENDUS DU PROGRAMME- PAYS ET INDICATEURS, Y COMPRIS LES CIBLES ANNUELLES	ACTIVITES PREVUES	CALENDRIER 2009-2010					PARTIE RESPONSABLE	BUDGET PREVU		
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Source des fonds	Compte	Montant
Effet direct : Meilleure harmonisation de l'aide et meilleure capacité d'absorption de l'aide										
Produit 2:	Capacités du gouvernement pour la gestion et coordination des aides renforcées et relations avec les bailleurs de fonds améliorées									
Produit 2.1: Capacités de l'unité de coordination des aides renforcées INDICATEURS 2.1.1.1. Evaluation de capacités sur le plan institutionnel, organisationnel et individuel & exécution du cadre stratégique de développement de capacités	Evaluation de capacités & développement d'un cadre stratégique de capacités institutionnelles et organisationnelles	X	X	X	X	X	Gouvernement, partenaires, international consultant	DGTTF		31.000
2.1.1.1. Evaluation de capacités sur le plan institutionnel, organisationnel et individuel & exécution du cadre stratégique de développement de capacités	Mission d'appui pour l'unité de coordination des aides. Etat de lieux de l'unité.		X	X	X		UNAid Effectiveness Working Group, Consultant international	DGTTF		15.000
2.1.1.1. Evaluation de capacités sur le plan institutionnel, organisationnel et individuel & exécution du cadre stratégique de développement de capacités	Equipements des bureaux de l'unité de coordination des aides		X	X	X		Gouvernement, PNUD	DGTTF		20.000
2.1.1.2 Indicateurs de base pour la DP établis.	Activités de Plaidoyer et dissémination des Best Practices			X	X	X	Gouvernement, PNUD	DGTTF		7.000
2.1.1.3. Unité de coordination des aides équipée.										
2.1.1.4. Documentation distribué : email group pour les PFs dans les différents ministères.										

PRODUITS ATTENDUS DU PROGRAMME-PAYS ET INDICATEURS, Y COMPRIS LES CIBLES ANNUELLES	ACTIVITES PREVUES	CALENDRIER 2009-2010					PARTIE RESPONSABLE	BUDGET PREVU		
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Source des fonds	Compte	Montant
Effet direct : Meilleure harmonisation de l'aide et meilleure capacité d'absorption de l'aide										
Produit 2.2: Amélioration de la quantité et qualité de l'information disponible INDICATEURS 2.2.1.1. Mécanisme de suivi pour l'intégration de l'AMS dans la Stratégie de coopération 2.2.1.2. Diagnostic de la coopération disponible.	Évaluation des différents systèmes de gestion financière publique existants préalables à l'AMS				X	X	Gouvernement, PNUD, International consultant	DGTTF		60.000
	Formulation du Diagnostic de coopération				X	X				
	Mécanisme de suivi du processus intégré dans la stratégie de coopération à mettre en place					X				
Produit 2.3: Coordination et harmonisation de l'aide améliorées. INDICATEURS 2.3.1.1. Visites aux bailleurs réalisées. 2.3.1.2. Réunion des bailleurs	Stratégie de Coopération & Plan d'Actions pour la Communication		X	X			Gouvernement	DGTTF		20.000
	Analyse de l'APD reçue par São Tome et Principe	X	X				Gouvernement, partenaires, OECD	DGTTF		12.000
	Séminaire sur alignement, efficacité et harmonisation de l'aide et de la mobilisation de ressources			X	X		Gouvernement, société civile	DGTTF		17.000

PRODUITS ATTENDUS DU PROGRAMME-PAYS ET INDICATEURS, Y COMPRIS LES CIBLES ANNUELLES	ACTIVITES PREVUES	CALENDRIER 2009-2010					PARTIE RESPONSABLE	BUDGET PREVU		
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Source des fonds	Compte	Montant
Effet direct : Meilleure harmonisation de l'aide et meilleure capacité d'absorption de l'aide										
réalisée. 2.3.1.3. Rapport de la coopération disponible. 2.3.1.4. Stratégie de Coopération disponible 2.3.1.5. Dialogue périodique au sein de la communauté des donateurs entraînant du changement dans le partage du cadre d'intervention dans le pays 2.3.1.6. Revue des Consultations sectorielles et thématiques (CST) réalisée	Elaboration de la Stratégie de coordination et de gestion de l'APD Poursuite de dialogue au sein de la communauté internationale pour une synergie entre les partenaires Echanges avec les partenaires au développement dans les secteurs susceptibles du SWAP		X	X	X		Gouvernement, partenaires	DGTTF		25.000
	Préparation et distribution Rapports annuels de la coopération						Gouvernement	DGTTF		5.000
Produit 3: Capacités de la société civile pour le suivi des politiques de coopération et de la Déclaration de Paris renforcés INDICATEURS 3.1.1. Mise en place du mécanisme de « Voice & accountability » 3.1.2. Séminaire de sensibilisation réalisé	Echanges périodiques entre les députés et des groupes cibles de citoyens sur les sujets de la Responsabilité Mutuelle Réalisation d'un séminaire de sensibilisation sur l'implication de la société civile dans la gestion, l'harmonisation et efficacité de l'APD			X	X	X	Parlement Société civile, Gouvernement, Consultant national	DGTTF		15.000
TOTAL										300.000

PLAN DE TRAVAIL ANNUEL**Elément du programme-pays (sous programme): Gouvernance****Partenaires d'exécution:** Ministère de Planification et Finances, Ministère des Affaires Etrangères, Cabinet du Premier Ministre**Identification du projet (utiliser le code ATLAS): 00057790****Année : Avril 2010-Mars 2011****Fonds : TRAC 1.1.1&1.1.1.2**

PRODUITS ATTENDUS DU PROGRAMME- PAYS ET INDICATEURS, Y COMPRIS LES CIBLES ANNUELLES	ACTIVITES PREVUES	CALENDRIER 2010-2011					PARTIE RESPONSABLE	BUDGET PREVU		
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Source des fonds	Compte	Montant
Effet direct : Meilleure harmonisation de l'aide et meilleure capacité d'absorption de l'aide.										
Produit 1. Etablissement du cadre institutionnel pour la coordination des aides mise en place INDICATEURS 1.1.1. UCA fonctionnel 1.1.2. Mémoire de la mission présentée au Gouvernement 1.1.3. Plan de travail annuel 2009-2010 formulé e agréé par le Project Board 1.1.4. Lettre de Politique de la Coordination Internationale disponible	Appui au fonctionnement de l'UCA	X	X	X	X	X	PNUD			25.000
	Développement du Plan de Travail 2010-2011 agréé par le Project Board	X					Direction UCA			
	Dispositions finales et élaboration de la Lettre de Politique de la Coordination Internationale			X	X	X	UCA Gouvernement PNUD			

PRODUITS ATTENDUS DU PROGRAMME- PAYS ET INDICATEURS, Y COMPRIS LES CIBLES ANNUELLES	ACTIVITES PREVUES	CALENDRIER 2009-2010					PARTIE RESPONSABLE	BUDGET PREVU			
		Q2	Q3	Q4	Q1	Q2		Source des fonds	Compte	Montant	
Effet direct : Meilleure harmonisation de l'aide et meilleure capacité d'absorption de l'aide.											
Produit 2:	Capacités du gouvernement pour la gestion et coordination des aides renforcées et relations avec les bailleurs de fonds améliorées.										
Produit 2.1 Capacités de l'unité de coordination des aides renforcées INDICATEURS 2.1.1. Indicateurs de base pour la DP établis. 2.1.2. Unité de coordination fonctionnelle. 2.1.3. Points focaux opérationnels 2.1.4. Rapports réguliers des Points focaux 2.1.5. Documentation électronique disséminée aux points focaux	Activités de Plaidoyer et dissémination des Best Practices	X	X	X	X	X	UCA PNUD	TRAC			10.000
	Préparation des rapports réguliers des Points Focaux s sectoriels	X	X	X	X	X					
Produit 2.2: Amélioration de la quantité et qualité de l'information disponible INDICATEURS 2.1.1.1. Mécanisme de suivi du système mise en place	Suivi du processus intégré du Système informatisé de gestion de l'aide (AMS) post-projet		X	X	X		PNUD UCA	TRAC			10.000
Produit 2.3: Coordination et harmonisation de l'aide améliorées.	Mise en Place de la Stratégie de la Coopération et poursuite des Actions de communication		X	X	X	X	Gouvernement	TRAC			10.000

PRODUITS ATTENDUS DU PROGRAMME- PAYS ET INDICATEURS, Y COMPRIS LES CIBLES ANNUELLES	ACTIVITES PREVUES	CALENDRIER 2009-2010					PARTIE RESPONSABLE	BUDGET PREVU		
		Q2	Q3	Q4	Q1	Q2		Source des fonds	Compte	Montant
INDICATEURS 2.3.1.1. Dialogue périodique au sein de la communauté des donateurs vers la création des groupes thématiques des partenaires du développement 2.3.1.2. Rapport annuel de la coopération disponible. .	Echanges au sein de la communauté des partenaires créant un environnement favorable pour partage du cadre d'intervention Préparation et distribution du rapport annuel de la coopération	X	X	X	X	X	UCA Gouvernement Communauté des donateurs	TRAC		10.000
Produit 3: Capacités de la société civile pour le suivi des politiques de coopération et de la Déclaration de Paris renforcés INDICATEURS 3.1.1. Mise en place du mécanisme de «Voice & accountability»	Poursuite des échanges périodiques inter-Parlement et avec les groupes de citoyens sur les questions pour «Mutual accountability»	X	X	X	X	X				5.000
TOTAL										70.000

V- Contexte juridique

Ce document ainsi que le CPAP signé par le Gouvernement et le PNUD, incorporé par référence, constitue un Document de Projet comme mentionné dans le SBAA (ou tout autre accord approprié) et toutes les dispositions du CPAP s'appliquent à ce document.