



République du Cameroun
Paix – Travail - Patrie



**Programme des Nations Unies pour
le Développement**

Titre du projet: Dynamisation du sous-secteur des micro et petites entreprises,
véritable vecteur de lutte contre la pauvreté

Numéro ID du projet :

Brève description

L'objectif principal du présent projet est de renforcer les capacités de gestion des micro et petites entreprises afin de leur permettre d'améliorer leurs performances, d'investir et de créer de la croissance et des emplois. Ce faisant, ces agents économiques pourront contribuer de manière significative à la lutte contre la pauvreté, et participer ainsi à la réalisation de l'effet suivant du Programme pays du PNUD pour la période 2008 – 2012: le niveau de réalisation des OMD en augmentation d'ici à 2012.

Plus spécifiquement, les activités menées dans le cadre du présent projet vont à terme permettre aux promoteurs des micro et petites entreprises d'accroître leurs activités grâce à la facilitation, à l'accès au financement, au développement du réseautage et du potentiel commercial de cette cible.

Le projet sera exécuté selon la modalité «NGO execution». Ce choix obéit au souci de renforcer davantage les compétences des acteurs nationaux impliqués dans le développement des capacités des micro et petites entreprises.

Page des signatures

Pays : Cameroun

Effet UNDAF	D'ici à 2012, la mise en œuvre et le suivi/évaluation des politiques et des programmes macroéconomiques et sectoriels promouvant le développement et la réduction de la pauvreté à travers la création et le partage équitable de la richesse, seront améliorés au niveau national et local
Effet Programme Pays :	- Le niveau de réalisation des OMD est en augmentation d'ici 2012
Indicateurs d'effet de Programme Pays :	Incidence de la pauvreté au niveau national
Produits escomptés	- 240 promoteurs de petites entreprises formés aux dix comportements clés de réussite dans les affaires et à l'élaboration d'un plan d'affaires - 80 petites entreprises en portefeuille de Entreprise Cameroun financés - 600 promoteurs de micro-entreprises formés et encadrés dont 60 ayant obtenu les micro-crédits - 400 jeunes entrepreneurs formés et encadrés - Un site web pour les micro et petites entreprises créé.
Modalité d'exécution	NGO Execution
Agent(s) d'exécution	Entreprise Cameroun, Gouvernement (MINPMEESA), PNUD
Agents de mise en œuvre	
Composante du Programme Pays	Lutte contre la pauvreté et réalisation des OMD

Période d'exécution du projet: 2008 - 2011
Titre du projet: Dynamisation du sous-secteur des micro et petites entreprises, véritables vecteurs de lutte contre la pauvreté
Durée du Projet : 4 ans
ID du Projet:

Budget total: 450 000 US\$
Ressources allouées:
 - PNUD: 450 000 US\$ (TRAC 1)
 - Gouvernement:
 - Autres:
 o Bailleurs:-----
 - Contribution en nature: -----

Accord de projet paraphé par:

MINEPAT :

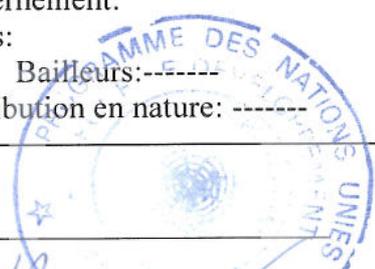
PNUD :

ENTREPRISE CAMEROUN :



Le Ministre Délégué

YAOUBA ABOULAYE



Sophie de Caen
(R R)

Guy Mbongo Mounoumbé

Table des matières

N°	Intitulés	Pages
	Page des signatures	ii
	Table des matières	iii
1	Analyse situationnelle	1
2	Stratégies de mise en oeuvre	1
3	Cadre de résultats et d'affectation des ressources	2
4	Plan de Travail Annuel budgétisé	6
5	Arrangements d'exécution	9
6	Mécanisme de suivi/évaluation	10
7	Cadre légal d'exécution du projet	10

1. Analyse situationnelle

Après la mise en oeuvre satisfaisante du Document de Stratégie de Réduction de la Pauvreté (DSRP) adopté en Avril 2003, le Cameroun a atteint le point d'achèvement de l'Initiative Pays Pauvres Très Endettés (PPTE) au début du mois de mai 2006. Cette atteinte du point d'achèvement de l'initiative PPTE a ouvert de nouvelles perspectives pour le pays notamment par l'accès à d'importantes ressources issues de l'allègement de la dette. Ces ressources servent entre autres au financement des actions concourant à l'amélioration du niveau de développement humain du pays. En vue de s'assurer que les ressources bénéficieront davantage aux populations à la base qui en ont plus besoin, des dispositions spéciales ont été prises pour s'assurer d'une bonne gestion desdites ressources qui sont logées dans un compte spécial à la Banque Centrale. Pour les utilisations des ressources issues de l'allègement de la dette, le Gouvernement, le secteur privé et les Organisations de la Société Civile (OSC) sont autorisés à soumettre des projets. Mais, depuis la mise en oeuvre de cette initiative, les ressources mobilisées restent peu utilisées. En conséquence, avec une incidence de la pauvreté évaluée à 40% en 2002, la pauvreté reste l'un des principaux goulots d'étranglement au développement du pays. Bien qu'étant un problème qui se pose à l'échelle du pays, la pauvreté reste essentiellement un phénomène rural.

Pour faire face à cette situation, le Gouvernement de la République du Cameroun a adopté à travers le DSRP, des politiques macroéconomiques et financières à forte dimension sociale essentiellement orientées vers la formation d'une croissance économique propice à l'investissement, et donc à la création d'emplois et à la réduction de la pauvreté. Réaliser une telle croissance économique passe nécessairement par la promotion du secteur privé et plus particulièrement de celui des sous-secteur des micro et petites entreprises, véritable vecteur de création de la richesse. Cette politique requiert le renforcement des capacités des promoteurs de ces structures et divers autres appuis techniques et financiers à leur offrir.

En vue d'appuyer le Gouvernement dans cet effort de promotion du secteur privé et plus particulièrement de dynamisation du sous-secteur des micro et petites entreprises, plusieurs donateurs au nombre desquels le PNUD, apportent un appui technique et financier à cette cible. L'essentiel de cette assistance est orientée vers la formation, l'encadrement et la facilitation à l'accès au financement en accordant une place de choix aux femmes, aux groupes vulnérables (handicapés et orphelins).

Avec la création en Décembre 2004 d'un Ministère des Petites et Moyennes Entreprises de l'Economie Sociale et de l'Artisanat, celui est devenu un des initiateurs de la politique d'appui aux PME et micro entreprises. Cela s'est manifesté principalement par le financement des organismes d'encadrement de cette cible tel que Entreprise Cameroun. Ces fonds, de même que ceux mis en place par le PNUD entre 2004 et 2007, ont permis à Entreprise Cameroun de couvrir cinq provinces du Cameroun dans le domaine de la formation, de l'encadrement et de la facilitation à l'accès au financement destiné aux PME et micro entreprises. Ce travail doit être consolidé. Le sous-secteur des petites et micro entreprises a besoin d'une nouvelle génération d'entrepreneurs camerounais compétitifs et ambitieux dont

les objectifs sont tournés vers la productivité, la compétitivité et la rentabilité, garants d'une croissance durable.

La présente initiative va compléter l'action des donateurs et autres partenaires au développement déjà actifs dans ce sous-secteur et dont l'assistance cadre avec les objectifs et les stratégies envisagées dans le présent projet.

2. Stratégie de mise en oeuvre

Le présent projet de dynamisation du sous-secteur des micro et petites entreprises est en parfaite synergie avec les activités du bureau Pays du Programme des Nations Unies pour le Développement. Le PNUD Cameroun mène déjà des activités de cette nature avec les acteurs de la société civile et d'autres partenaires au développement. Les expériences tirées des initiatives similaires passées et en cours seront mises à profit pour accélérer la mise en oeuvre et sauvegarder l'atteinte des objectifs dans les délais impartis aux activités.

La stratégie adoptée pour garantir la réalisation des objectifs du projet est de permettre aux promoteurs des micro et petites entreprises d'accéder aux connaissances et savoirs nécessaires à la promotion de leurs structures, de faciliter l'accès à l'information de ces promoteurs et de susciter l'établissements des réseaux entre ces promoteurs.

3. Cadre des résultats et des ressources

De la stratégie susmentionnée, il découle cinq principaux produits escomptés dont les justificatifs figurent dans le tableau ci-après.

Résultats escomptés	Indicateurs de résultats	Justificatifs des résultats
30 promoteurs/promotrices de petites entreprises formés aux dix comportements clés de réussite dans les affaires et à l'initiation à l'élaboration d'un plan d'affaires (dont 50 % de femmes)	Ateliers de formation en entrepreneuriat de promoteurs de petites entreprises (Douala)	L'atelier de formation en entrepreneuriat a la particularité de former les décideurs aux 10 comportements qui caractérisent l'entrepreneur performant. Il est couplé d'une initiation au plan d'affaires. Au sortir du séminaire, le promoteur a une nouvelle dimension et il peut envisager de développer sa structure avec plus de confiance et de connaissances. Les expériences passées montrent qu'il ont tendance à investir à moyen terme et donc à créer des emplois, ce qui diminue la pauvreté.
60 petites entreprises du portefeuille d'Entreprise Cameroun financées	Facilitation à l'accès au financement des petites entreprises par la réalisation du partenariat entre Entreprise Cameroun, la BICEC et la Patronale des petites entreprises	Le financement est le nerf de la guerre. Le partenariat en cours avec la BICEC devrait voir plusieurs projets de promoteurs de petites et micro entreprises se réaliser. Ce seront donc de nouveaux investissements qui seront accompagnés de création d'emplois et donc de réduction de la pauvreté. Plus de 200 chefs d'entreprises formées par Entreprise Cameroun comptent sur cette plate forme de financement. Il s'agit d'un projet majeur qui

		capitaliserait les actions engagées par Entreprise Cameroun depuis 2004.
600 promoteurs de micro-entreprises dont 50% de femmes formés et encadrés dans les provinces du Sud, de l'Est et du Nord dont 60 ayant obtenu des micro-crédits (50% de femmes)	Formation, Suivi-encadrement et facilitation d'accès au financement des micro entreprises et réseaux constitués en provinces	Il est établi que c'est en provinces que la pauvreté est la plus répandue. Plusieurs micro entreprises ont été formées et encadrées en provinces. Elles se sont regroupées en réseaux afin de pouvoir créer des mutuelles de garantie qui couvriront leurs crédits à moyen terme. Elles ont davantage besoin de suivi. L'encadrement fortement basé sur le développement des marchés, a vu plusieurs d'entre elles augmenter leurs ventes, ce qui a amélioré leurs revenus, élément de réduction de la pauvreté.
300 jeunes entrepreneurs formés et encadrés	Appui à l'entrepreneuriat des jeunes et féminin	Les jeunes et les femmes sortis des écoles ont souvent deux solutions ou rechercher le salariat ou prendre le risque de s'installer à leur compte. Entreprise Cameroun encourage les jeunes et les femmes à créer de la richesse en créant leurs propres entreprises. Cela passe par une campagne d'information, de formation, d'encadrement et de recherche de financement. A terme, ces jeunes et ces femmes vont investir et créer des emplois. Ils auront contribué à la réduction de la pauvreté.
Un Site Internet pour les micro et petites entreprises est créé	Création de site Internet destinés aux PME et micro entreprises	Le site Internet aura pour objectif d'informer les petites et micro entreprise sur les opportunités d'affaires aussi bien au Cameroun qu'à l'international. Entreprise Cameroun envisage d'inciter les micro entreprises en provinces au commerce équitable. Celui garantit une amélioration des revenus une fois certaines conditions remplies. Une voie menant aussi à la réduction de la pauvreté.

Le tableau suivant donne les détails des résultats escomptés et de l'allocation des ressources dans le cadre du présent projet.

Cadre des ressources et des résultats au Projet

Effet Programme Pays: Le niveau de réalisation des OMD est en augmentation	
Indicateur d'Effet de Programme pays: Indicateur de la pauvreté au niveau national	
Indicateur de la contribution du présent Projet à l'Effet de Programme Pays: Pourcentage d'augmentation du niveau de revenus des promoteurs de micro et petites entreprises ciblées	
Imputation budgétaire : Ressources TRAC 1 du PNUD	
Partenariat Stratégique: Durant la mise en oeuvre du projet, des partenariats stratégiques seront noués avec d'autres partenaires au développement oeuvrant dans le renforcement des capacités des micro et petites entreprises.	
Code ATLAS :	

Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités	Budget (en 10 ³ US\$)				Responsable
			2008	2009	2010	2011	
1. 240 promoteurs de petites entreprises formés aux dix comportements clés de réussite dans les affaires et à l'initiation à l'élaboration d'un plan d'affaires (dont 50 % de femmes)	1.1 Ateliers de formation en partenariat de promoteurs de petites entreprises (Douala)	1.1.1 Location salle, pause-café, déjeuner, accessoires atelier	19	12	12	12	Coordonnateur et Experts EC
		1.1.2 Impression supports atelier et plaquettes	10	7	7	7	Coordonnateur et Experts EC
		1.1.3 Communication de l'évènement	8	3	3	3	Coordonnateur et Experts EC
2. 80 petites entreprises du portefeuille d'Entreprise Cameroun financées	2.1 Facilitation à l'accès au financement des petites entreprises par la réalisation du partenariat entre Entreprise Cameroun, la BICEC et la Patronale des petites entreprises	2.1.1 Elaboration de plans d'affaires et recommandation crédit : honoraires consultants	2	3	3	3	Coordonnateur et Experts EC
		2.1.2 Elaboration des plans d'affaires, recommandation/crédit Suivi-évaluation et suivi-remboursement des crédits obtenus par les petites entreprises ayant bénéficié de financements: honoraires consultants	13	5,5	5,5	5,5	Coordonnateur et Experts EC

Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités	Budget (en 10 ³ US\$)				Responsable
			2008	2009	2010	2011	
3. 600 promoteurs de micro-entreprises formés et encadrés dans les provinces du Sud, de l'Est et du Nord dont 60 ayant obtenu des micro-crédits (50% de femmes)	3.1 Formation, Suivi-encadrement et facilitation d'accès au financement des micro entreprises et réseaux constitués en provinces	3.1.1 Missions de formation et d'encadrement dans 3 provinces	15	9,5	9,5	9,5	Coordonnateur et Experts EC
		3.1.2 Locations salles, pause-café, déjeuners	5	4,5	4,5	4,5	Coordonnateur et Experts EC
		3.1.3 Impressions de supports d'ateliers	5	2,5	2,5	2,5	Coordonnateur et Experts EC
		3.1.4 Elaboration dossiers de financements	8	6	6	6	Coordonnateur et Experts EC
		3.1.5 Communication	4	2	2	2	
4. 400 jeunes entrepreneurs formés et encadrés dont 100 par an	4.1 Appui à l'entreprenariat des jeunes et des femmes	4.1.1 Organisation réunion d'information : location salle, pause-café, édition documents, communication	15	10	10	10	Coordonnateur et Experts EC
		4.1.2 Identification et sélection des jeunes promoteurs à forts potentiels ou porteurs de projets	10	5	5	5	Coordonnateur et Experts EC
		4.1.3 Formation et encadrement	7	7	7	7	Coordonnateur et Experts EC
		4.1.4 Initiation à la recherche de financement	5	5	5	5	Coordonnateur et Experts EC
5. Un Site Internet pour les micro et petites entreprises est créé	5.1 Création de site Internet destinés aux PME et micro entreprises	5.1.1 Lancement appel à candidatures	2	2	2	2	Coordonnateur et Experts EC
		5.1.2 Honoraires consultants pour création sites	9	3	3	3	Coordonnateur et Experts EC
		5.1.3 Gestion et mise à jour des sites	5	5	5	5	Coordonnateur et Experts EC
		5.1.4 Fournisseurs d'accès internet	8	8	8	8	Coordonnateur et Experts EC

Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités	Budget (en 10 ³ US\$)				Responsable
			2008	2009	2010	2011	
TOTAUX BUDGETAIRES			150	100	100	100	

4. Plan de Travail Annuel budgétisé 2008

Effet Programme Pays: Le niveau de réalisation des OMD est en augmentation
Indicateur d'effet de Programme pays: Indicateur de la pauvreté au niveau national
Indicateur de la contribution du présent Projet à l'Effet de Programme Pays: Pourcentage d'augmentation du niveau de revenus des promoteurs de micro et petites entreprises ciblées
Imputation budgétaire :
Partenariat Stratégique : Durant la mise en oeuvre du projet, des partenariats stratégiques seront noués avec d'autres partenaires au développement oeuvrant dans le renforcement des capacités des micro et petites entreprises.
Code ATLAS :

Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités	Chronogramme 2008				COUT (en US\$)
			1 ^{er} T 2008	2 ^{ème} T 2008	3 ^{ème} T 2008	4 ^{ème} T 2008	
1. 60 promoteurs/promotrices de petites entreprises formés aux dix comportements clés de réussite dans les affaires et à l'initiation à l'élaboration d'un plan d'affaires (dont 50 % de femmes)	1.1 Ateliers de formation en partenariat de promoteurs de PME (2 Ateliers)	1.1.1 Location salle, pause-café, déjeuner, accessoires atelier 1.1.2 Impression supports atelier et plaquettes 1.1.3 Communication de l'évènement					19000 10000 8000
Sous total Produit 1							37 000
2. 20 petites entreprises du portefeuille d'Entreprise Cameroun financées	2.1 Facilitation à l'accès au financement des petites entreprises par la réalisation du partenariat entre Entreprise Cameroun, la BICEC et la Patronale des petites entreprises	2.1.1 Elaboration de plans d'affaires et recommandation crédit : honoraires consultants 2.1.2 Suivi-évaluation et suivi-remboursement des crédits obtenus par les petites entreprises ayant bénéficié de financements : honoraires consultants					3000 13000

Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités	Chronogramme 2008				COUT (en US\$)
			1 ^{er} T 2008	2 ^{ème} T 2008	3 ^{ème} T 2008	4 ^{ème} T 2008	
Sous total Produit 2							8500
3. 600 promoteurs de micro-entreprises formés et encadrés dans les provinces du Sud, de l'Est et du Nord dont 60 ayant obtenu des micro-crédits (50% de femmes)	3.1 Formation, Suivi-encadrement et facilitation d'accès au financement des micro entreprises et réseaux constitués en provinces	3.1.1 Missions de formation et d'encadrement dans 3 provinces					15000
		3.1.2 Locations salles, pause-café, déjeuners					5000
		3.1.3 Impressions de supports d'ateliers					5000
		3.1.4 Elaboration dossiers de financements					8000
		3.1.5 Communication					4000
Sous total Produit 3						37 000	
4. 100 jeunes entrepreneurs formés et encadrés dont 50% de femmes	4.1 Appui à l'entreprenariat des jeunes et féminin	4.1.1 Organisation réunion d'information : location salle, pause-café, édition documents, communication					15000
		4.1.2 Identification et sélection des jeunes promoteurs à forts potentiels ou porteurs de projets					10000
		4.1.3 Formation et encadrement					7000
		4.1.4 Initiation à la recherche de financement					5000
Sous total Produit 4						37 000	
5. Création d'un site Internet pour les micro et petites entreprises	5.1 Création site internet destinés aux micro et petites entreprises	5.1.1 Lancement appel à candidatures					2000
		5.1.2 honoraires consultants pour création site					9000
		5.1.3 Gestion et mise à jour du site					5000

Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités	Chronogramme 2008				COUT (en US\$)
			1 ^{er} T 2008	2 ^{ème} T 2008	3 ^{ème} T 2008	4 ^{ème} T 2008	
		5.1.4 Fournisseurs d'accès internet					8000
Sous total Produit 5							24 000
Total							150 000

5. Arrangements d'exécution

Dispositif institutionnel

Au plan institutionnel, la mise en oeuvre du projet se reposera sur un Comité de Pilotage qui sera composé des représentants des structures suivantes :

- La Direction de la Coopération Technique Internationale (DCTI) du Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT), tutelle de la Coopération avec le Système des Nations Unies au Cameroun
- La Direction des Petites et Moyennes Entreprises (PMEs) au Ministère des PME
- Le Programme des Nations Unies pour le Développement

Ce Comité définira les grandes orientations du Projet, approuvera ses plans d'actions et évaluera sa performance. Ce Comité se réunira une fois par an. Le PNUD assurera le secrétariat de ce Comité.

L'action de ce Comité sera facilitée par les rapports du Comité de Gestion qui sera composé du Responsable en charge du Projet au PNUD et du Coordonnateur d'Entreprise Cameroun qui assurera le secrétariat des réunions de ce Comité. Ces réunions se tiendront sur une fois par semestre.

Partenariat avec le MINPMEESA

Le Ministère des Petites et Moyennes Entreprises de l'Economie Sociale et de l'Artisanat (MINPMEESA) acteur majeur dans le sous-secteur concerné, est en parfait harmonie avec le présent document. Les entretiens tenus au courant de l'année 2007 entre le MINPMEESA et le PNUD ont confirmé la volonté de la tutelle de continuer à appuyer Entreprise Cameroun comme agence d'exécution, dans sa mission de renforcement des capacités des petites et micro entreprises. Les concours financiers, sous forme de subventions apportées par le MINPMEESA à Entreprise Cameroun en 2006 et 2007, se prolongeront pendant toute la durée du cadre de coopération, objet du présent document. Les besoins immenses en formation, suivi-encadrement dans ce sous-secteur devraient ainsi pouvoir trouver des solutions.

Procédures d'exécution

La modalité retenue pour l'exécution du présent projet est la modalité «NGO Execution» (exécution par une ONG). L'Agence d'exécution retenue est Entreprise Cameroun.

Le choix de cette modalité d'exécution et de cette institution est basé sur le fait que Entreprise Cameroun a déjà réalisé avec succès un projet financé par le PNUD dans le cadre du cycle de coopération 2003–2007. De plus l'audit des projets NEX mené en 2007 a révélé que Entreprise Cameroun avait une bonne compréhension des procédures d'exécution et de réalisation des projets, et ce dans le respect des règles de partenariat du PNUD. Sur le plan technique, Entreprise Cameroun dispose d'une

longue expérience dans le domaine de renforcement des capacités des PME et cette institution est disposée à capitaliser sur sa performance passée.

Le choix de Entreprise Cameroon a également fait l'objet d'un accord avec le Ministère des PME. Ce choix a donc été fait sur la base d'une concertation avec la partie nationale.

6. Mécanisme de suivi/évaluation

Le suivi/évaluation des activités du présent projet vise à mettre à la disposition de tous les partenaires impliqués les informations dont ils ont besoin pour suivre la mise en oeuvre du projet. À cet effet, le suivi/évaluation va se faire suivant trois axes ainsi qu'il suit :

- **1^{er} Axe** : il s'agit de s'assurer que le projet est exécuté en conformité des dispositions et procédures définies dans le code de procédures du Programme des Nations Unies pour le Développement ;
- **2^{ème} Axe** : il s'agira de suivre la marche des activités du projet vers la réalisation des objectifs fixés au départ.
- **3^{ème} Axe** : Communication des principales réalisations du projet à toutes les parties prenantes.

Pour veiller à la bonne marche du projet vers l'atteinte des résultats et des impacts, les rapports d'avancement seront produits à la fin de chaque trimestre par le Coordonnateur du Projet. En cas de problèmes, le Comité de Pilotage peut se réunir en session extraordinaire sur convocation d'un de ses membres après concertation avec les autres membres, pour décider de la nature et de l'ampleur des mesures correctives à prendre.

7. Cadre légal de mise en oeuvre du projet

Le présent projet constitue l'outil visé dans la section 1 paragraphe 2 de l'Accord Standard d'Assistance entre le Gouvernement de la République du Cameroun et le Programme des Nations Unies pour le Développement signé le 25 octobre 1991.

Tout changement pouvant intervenir en cours de mise en oeuvre fera au préalable l'objet d'une approbation entre le Représentant Résident du PNUD au Cameroun et tous les co-signataires du présent Accord. .