



Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

País: COLOMBIA

DOCUMENTO DE PROYECTO

Título del Proyecto: Programa de construcción de capacidades para bajas emisiones en Colombia

Impacto(s) UNDAF: Capacidades Nacionales Regionales y Locales fortalecidas para un manejo integral, garantizando desarrollo sostenible

Impacto(s) esperado Programa País: Se consolidan las capacidades nacionales para promover la sostenibilidad ambiental, para la elaboración de estrategias de desarrollo económico que consideren las emisiones futuras de GEI y la senda hacia una economía carbono eficiente.

Resultado(s) esperado: Escenarios de referencias para cada uno de los sectores, Curvas de opciones de mitigación por sector definidas, y acuerdos intersectoriales sobre el diagnóstico y la base analítica de opciones para el desarrollo económico bajo en carbono.

Socio en la Implementación: Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible

Entidad Implementadora: PNUD

Breve Descripción

Colombia cuenta con una marco institucional para la formulación e implementación de políticas de mitigación y adaptación al cambio climático. El arreglo institucional ha sido recientemente aprobado por el gobierno mediante el documento CONPES 3700 de Julio de 2011 y se espera sea formalizado mediante decreto nacional a principios del 2012. El documento CONPES establece el Sistema Nacional de Cambio Climático (SNCC), que comprende una serie de instituciones y relaciones para responder a los retos que enfrenta el país debido al cambio climático. La coordinación general del SNCC es la Comisión Ejecutiva de Cambio Climático (COMECC).

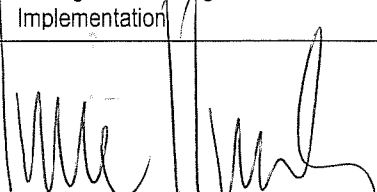
El Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y el Departamento Nacional de Planeación están avanzando en las primeras actividades de implementación de la Estrategia de Desarrollo Bajo en Carbono - ECDBC. Particularmente, han acordado un marco general para el diseño e implementación de la ECDBC para ser ejecutada en un periodo de 3 años. El diseño de la ECDBC será presentado para aprobación ante la COMECC en su primera reunión.

El diseño establece que el objetivo general de la ECDBC es identificar, promover y poner en práctica alternativas y oportunidades para un crecimiento económico y social bajo en carbono, teniendo en cuenta las prioridades de desarrollo del país. La ECDBC está concebida como un proyecto sombrilla en el que varios proyectos se implementan para lograr su objetivo. El Marco general de la ECDBC tiene 3 componentes principales y 2 componentes transversales.


El proyecto CCBE apoyará los componentes de 2 a 4 del marco general de la ECDBC antes mencionada a través de dos resultados del proyecto. Se basará en los resultados de los estudios de evaluación y las conclusiones del primer componente para identificar y seleccionar las alternativas más viables y las opciones de desarrollo bajo en carbono, y el apoyo clave de los actores públicos y privados para su aplicación. También preparará el país para el seguimiento de la Estrategia Colombiana de Desarrollo bajo en Carbono.

Periodo Programado:	2008-2014
Key Result Area:	Poverty and Sustainable Development
Atlas Award ID:	00066068
Project ID:	00082328
Fecha de inicio:	May 2012
Fecha de terminación:	Dec 2014
Management arrangements:	NIM – National Implementation

Total recursos requeridos EU	USD 856.000
Total recursos asignados EU	USD 856.000
• Regular	_____
• Otros:	
○ Unión Europea	USD 856.000
○ Gobierno	_____
○ En especie	_____


Aprobado por Frank Pearl - Ministro de Ambiente y Desarrollo Sostenible:

Dia/Mes/Año


Aprobado por Bruno Moro – Representante Residente PNUD Colombia:

Dia/Mes/Año
23 MAYO 2012

Tabla de Contenido (Indice)

<u>Tema</u>	<u>Page</u>
1. Análisis de Contexto	5
2. Estrategia CCBE	10
3. Marco de Resultados del Proyecto	14
4. Presupuesto total y plan de trabajo	16
5. Arreglos Administrativos	21
6. Marco de monitoreo y evaluación	25
7. Contexto legal	29
<u>Apéndice A: Componentes técnicos de la propuesta de proyecto</u>	
<u>Apéndice B: Visibilidad y Promoción bajo el proyecto CCBE</u>	

Acrónimos

CCBE	Construcción de Capacidad para Bajas Emisiones
CMNUCC	Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático
COMECC	Comisión Ejecutiva de Cambio Climático
CONPES	Consejo Nacional de Política Económica y Social
COP	Pesos Colombianos
DANE	Departamento Nacional de Estadística
ECDBC	Estrategia Colombiana de Desarrollo Bajo en Carbono
GEI	Gases Efecto Invernadero
MADS	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible
MRV	Monitoreo, Reporte y Verificación
NAMA	Acciones Nacionales Apropriadas de Mitigación
REDD	Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación
SNCC	Sistema Nacional de Cambio Climático

1. Análisis de Contexto

Colombia ha cambiado dramáticamente en los últimos 10 años, de un país con graves problemas en la seguridad, la corrupción y la pobreza, para ser reconocido como una economía emergente, atractivo para la inversión y el turismo. El Plan Nacional de Desarrollo 2010 - 2014 identifica tres pilares sobre los que orientar las políticas y proyectos del gobierno: crecimiento sostenible, la igualdad de oportunidades y la consolidación de la paz, y cuatro temas prioritarios transversales: el buen gobierno, la innovación, la pertinencia en los asuntos exteriores y la sostenibilidad ambiental.

El Plan Nacional de Desarrollo identifica cinco sectores que impulsarán el crecimiento económico en Colombia: Innovación, Energía y Minas, Agricultura, Vivienda e Infraestructura. Se prevé que estos sectores contribuirán a un incremento anual del PIB de 1,7 puntos porcentuales y un 26 por ciento de la reducción del desempleo por año. Por otro lado, de acuerdo con la Segunda Comunicación Nacional ante la CMNUCC, Minas y Energía (incluido el transporte y la industria) y los sectores Agricultura emitidas aproximadamente el 70% del total de 180.000 Gg de gases de carbono equivalente dióxido de carbono (Mt CO₂e) en 2004. Aunque la participación global de las emisiones Colombia (0,34%) puede considerarse marginal, es pertinente para abordar la sostenibilidad del crecimiento proyectado, así como la competitividad de la economía colombiana en un escenario global del carbono de baja con el fin de asegurar que Colombia puede ejemplificar la transición hacia el desarrollo económico al mismo tiempo para saltar a una economía baja en carbono en términos de emisiones de gases de efecto invernadero.

Colombia en el presente es uno de los países con una mayor conciencia del cambio climático en todos los niveles, no por las políticas o programas específicos, pero debido a los eventos extremos sin precedentes que sufren en todo el país en 2010 y 2011. Las inundaciones en la temporada 2010 de lluvias debido al aumento de al fenómeno de la niña afectó a aproximadamente 3,1 millones de personas (6,7% de la población total) que requirieron gastos del gobierno para la atención de desastres de 2.300 millones de dólares. Es en este contexto que la adaptación al cambio climático y se integran en el Plan Nacional de Desarrollo y en las principales prioridades en las políticas públicas en Colombia.

Por lo tanto las tres estrategias principales de cambio climático que Colombia diseñará e implementará en los próximos años son el Plan Nacional de Adaptación, la Estrategia Colombiana de Desarrollo Bajo en Carbono (ECDBC) y la Estrategia para la Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación Forestal (REDD). Además, la creación del Sistema Nacional de Cambio Climático recibió el mandato del Gabinete de la Presidencia, y se creó formalmente a finales de 2011.

Colombia ya está avanzando en estos objetivos: hay un diseño de la Estrategia Colombiana de Desarrollo bajo en Carbono, un Plan de Preparación para REDD y un proyecto de estrategia nacional de REDD. En las secciones siguientes se describen los avances concretos en el marco institucional y el marco general para el diseño de la ECDBC.

MARCO INSTITUCIONAL

Colombia tiene un marco institucional oficial para la formulación e implementación de políticas de mitigación y adaptación al cambio climático. Este arreglo institucional fue aprobado recientemente por el gobierno en el documento de política CONPES 3700 de julio de 2011, y se espera que sea legalizado por un Decreto nacional antes del primer semestre de 2012.

El documento CONPES establece el Sistema Nacional de Cambio Climático (SNCC), que comprende una serie de instituciones y sus relaciones para responder a los desafíos que enfrenta el país debido al cambio climático. La coordinación general y la orientación del SNCC la realiza la Comisión Ejecutiva de Cambio Climático (COMECC). Las principales funciones de la COMECC son dirigir las acciones gobierno en términos de mitigación y adaptación y coordinación entre las instituciones en todas las cuestiones relativas a este tema, con el objetivo de promover el desarrollo económico y mejorar la calidad de vida de la población. Los miembros de la COMECC son los ministros o viceministros de los siguientes ministerios: Agricultura; Minas y Energía, Protección Social, Relaciones Exteriores, Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible, Vivienda, Ciudad y Territorio, Hacienda, y el Director de Riesgo del Ministerio del Interior. El Presidente de la COMECC es el subdirector del Departamento Nacional de Planeación (DNP) mientras que el Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible ejerce la Secretaría Ejecutiva de la COMECC. Una de las principales funciones de la COMECC es presentar informes sobre las estrategias de mitigación y adaptación al CONPES para su adopción.

Otros miembros asesores de la COMECC con voz pero sin voto son los miembros del Grupo Consultivo, que está integrado por: los directores de las instituciones de investigación de los Ministerios de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible, Protección Social y Agricultura, el Director de Colciencias, la Unidad de Parques, el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), las asociaciones de producción, la academia y la sociedad civil.

La COMECC puede crear subcomisiones y grupos interdisciplinarios permanentes o temporales, pero el Documento CONPES define las siguientes comisiones permanentes: la **Subcomisión sectorial**: que se encargará de la coordinación de la Estrategia Colombiana de Desarrollo bajo en Carbono (ECDBC), así como los Planes de Adaptación Sectoriales; la **Subcomisión Territorial**: que será la responsable de la elaboración y aplicación de la Estrategia Nacional REDD +, así como de la coordinación de los planes de adaptación territorial y el **Comité de Finanzas** que incluye al Ministerio de Relaciones Exteriores, Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible, el Ministerio de Hacienda y el Fondo de Adaptación Nacional. La función principal de este comité es dar apoyo a la viabilidad técnica y la financiación de la adaptación o mitigación de los proyectos y programas presentados por las subcomisiones. Otras sub-comisiones mencionadas en el documento CONPES son las de Relaciones Exteriores, y la de Información y Estudios sobre el Cambio Climático. La COMECC también puede invitar a los actores privados y comunitarios en sus sesiones, así como a las subcomisiones o grupos de trabajo, para promover su participación activa en el diseño de las diferentes políticas de cambio climático.

MARCO PARA EL DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA COLOMBIANA DE BAJO CARBONO PARA EL DESARROLLO

Aunque el marco institucional que se ha descrito anteriormente estará operativo después de la expedición del Decreto nacional en el primer semestre de 2012, el Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible, y el Departamento Nacional de Planeación están avanzando con las actividades iniciales de una Estrategia Colombiana de Desarrollo Bajo en Carbono (ECDBC). En particular, han acordado un marco para el diseño e implementación de la ECDBC que se ejecutará en los siguientes 3 años. El diseño de la ECDBC será presentado y aprobado por la COMECC en su primera reunión.

El diseño establece que el objetivo general de la ECDBC es identificar, promover y poner en práctica alternativas y oportunidades para un crecimiento económico y social bajo en carbono, teniendo en cuenta las prioridades de desarrollo del país. La ECDBC está concebida como un proyecto sombrilla en el que varios proyectos se implementan para lograr su objetivo. El Marco general de la ECDBC tiene 3 componentes

principales y 2 componentes transversales (Ver Cuadro 1 para una breve descripción de estos componentes).

Cuadro 1: Los cinco componentes de la estrategia colombiana de bajo Carbono para el Desarrollo (ECDBC)

- **Elaboración de escenarios de referencia y mitigación en el contexto del desarrollo bajo en carbono.** Este componente incluye todas las actividades necesarias para evaluar el nivel real de emisiones de gases de efecto invernadero, a partir de los inventarios nacionales de gases de efecto invernadero elaborados por el IDEAM, los futuros escenarios de emisiones de referencia, y la identificación y evaluación de alternativas y oportunidades de desarrollo bajo en carbono. Las herramientas para la evaluación incluyen no sólo la construcción de las curvas de costos marginales de mitigación, sino también la simulación de los impactos técnicos y socioeconómicos de las tecnologías y alternativas utilizando los modelos de energía (como Markal) y de equilibrio general. La evaluación se basará en una amplia participación de interesados y expertos de diferentes sectores, las universidades y la sociedad civil, siguiendo la experiencia de Sudáfrica en su proceso de planificación de escenarios de mitigación de largo plazo, a través de cooperación sur-sur facilitada por el programa “Planes de Acción y Escenarios de Mitigación” (MAPS).
- **COMPONENTE 2: Diseño e implementación de planes, políticas y medidas para el desarrollo bajo en carbono.** Este componente tiene como objetivo cerrar la brecha entre el potencial de crecimiento bajo en carbono identificado en el componente 1, y las medidas concretas, las políticas y programas necesarios para su implementación. Esto se hará a través de: la evaluación de la factibilidad técnica y financiera de las alternativas y oportunidades de desarrollo bajo en carbono más prometedoras, apoyar el diseño técnico y financiero de los planes de acción y programas correspondientes y la formulación de Medidas Nacionales Apropriadas de Mitigación (NAMAs) para el apoyo nacional o internacional.
- **COMPONENTE 3: Diseño e implementación de un sistema de Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV).** La ECDBC necesita de un marco para monitorear, reportar y verificar los beneficios de emisiones de GEI y beneficios colaterales, que debe funcionar a nivel nacional, sub nacional (o sectorial) y local (o proyecto). Este componente apoyará el diseño y la implementación de este sistema que cubre sus elementos institucionales, tecnológicos y técnicos. También definirá la relación y la interacción entre el sistema de MRV y el proceso de elaboración del inventario nacional de GEI y las comunicaciones nacionales. Se seguirán las orientaciones internacionales para el desarrollo de los sistemas de MRV sectoriales o nacionales.
- **COMPONENTE 4 (transversal). Construcción de capacidades para el desarrollo bajo en carbono.** Los componentes 1 a 3 necesitan de una fuerte creación de capacidad tanto para los sectores público, privado y civil con el fin de tener éxito. Las actividades previstas en este componente incluyen: transferencia de tecnología y su difusión, capacitación, fortalecimiento institucional, y herramientas de sensibilización pública.
- **COMPONENTE 5 (transversal). Establecimiento de una plataforma de cooperación y gestión del conocimiento.** Al igual que en el componente 4, se necesita un programa de gestión del conocimiento para la elaboración y difusión de la información generada por el diseño y la aplicación de la ECDBC, y el establecimiento de una plataforma de cooperación para toda la sectores y actores (nacionales e internacionales) interesados en la consecución de los objetivos de desarrollo bajo carbono.

Desde 2010, el Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible y el Departamento Nacional de Planeación han venido ejecutando y gestionando distintos proyectos dentro de este marco general, principalmente en el componente 1. La siguiente tabla muestra un resumen de dichos proyectos:

A. Programas y Proyectos gestionados dentro de la Estrategia Colombiana de Desarrollo Bajo en Carbono.

Fase	Donante	Monto USD*	Agencia Implementadora	Beneficiario	Alcance
En implementación	Reino Unido	80.000	Concejo Colombiano de Construcción Sostenible (CCCS)	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS)	Elaboración de escenarios de referencia y curvas de costos de abatimientos en el sector construcción
	UNDP, Norway, Switzerland, Finland, UNF.	80.000	UNDP	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS)	Flujos financieros para la mitigación y adaptación del sector agrícola
	World Bank	300.000	World Bank	National Department of Planning (DNP)	Análisis de portafolio bajo en Carbono
	Center for Clean Air Policy (CCAP) –World Bank Institute (WBI)	(Cooperación técnica)	INCAE	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS)	Diálogos regionales e intercambio de experiencias en NAMAs y MRV.
	Subtotal	460.000			
En contratación	BID	390.000*	BID/Fonade	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS)	Construcción de curvas de costos marginales de abatimiento.
	USAID	40.000	AECOM	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS)	Apoyo al sector ambiental en políticas públicas
	Subtotal	430.000			
En diseño	CIFF/MAPS	427.572	UNDP	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS)	Apoyo a la elaboración de escenarios de referencia y análisis colectivo de alternativas de desarrollo bajo en carbono.

	GIZ	(por decidir)	GIZ	Sector Transporte	
	EU, Germany	856.000	UNDP	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS)	Construcción de capacidades para los Planes de Acción y MRV
	Subtotal	1.283.572			
En negociación					
	UNEP – TNA	60.000	UNEP- RISOE	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS)	Evaluación de necesidades tecnológicas de mitigación en sectores: industria, saneamiento y agua.
	World Bank (PMR)	350.000		Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS)	Programa de aprestamiento para el Mercado en el sector transporte e identificación de líderes sectoriales para la participación en los mecanismos de mercado.
	USAID- LEDS	800.000		Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS)	Contratación y fortalecimiento de capacidades de expertos en Cambio Climático para trabajar en los Ministerios relacionados a la Estrategia
	WRI	90.000		Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS)	Monitoreo de indicadores de política
	Subtotal	1'300.000			
Total		\$3.473.572			

Es importante mencionar que en el marco de la ECDBC, el Ministerio de Ambiente ya invirtió USD \$234.000 durante el 2010 para realizar un estudio piloto en el sector industrial para la construcción de escenarios de referencia y curvas de costos de abatimiento.

Todos los proyectos son coordinados por el Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible y el Departamento Nacional de Planeación para evitar traslapes y garantizar la coherencia con el marco general.

2. Estrategia CCBE

Justificación del proyecto

El proyecto CCBE apoyará los componentes 2 a 4 del marco general de la ECDBC. Se basará en los resultados de los estudios de evaluación y las conclusiones del primer componente para identificar y seleccionar las alternativas más viables y las opciones de desarrollo bajo en carbono, así como en el apoyo clave de los actores públicos y privados para su implementación. También preparará al país para el seguimiento de la Estrategia Colombiana de Desarrollo bajo en Carbono. La siguiente gráfica ilustra el apoyo del proyecto CCBE dentro del marco general de la ECDBC:



Alcance del proyecto

El proyecto abarcará los seis sectores productivos con mayores emisiones de gases efecto invernadero en el marco ECDBC, con excepción del sector de cambio de usos del suelo (LULUCF) que se está abordando en la estrategia nacional de REDD. Los seis sectores son:

- **Industrial:** Incluye quema de combustibles fósiles por la industria, así como las emisiones de procesos industriales (es decir, cemento, química, etc).
- **Energía:** Incluye las fuentes para la generación de electricidad dentro y fuera de la red nacional.
- **Minería:** Comprende las fuentes de las emisiones relacionadas con la producción de petróleo y gas y refinación, y las actividades mineras, sobre todo del carbón y coque.
- **De residuos:** residuos municipales sólidos y aguas residuales
- **Agricultura:** emisiones de GEI de los cultivos agrícolas y la ganadería, así como las emisiones de los suelos agrícolas.
- **Transporte:** Todas las emisiones generadas por el transporte de mercancías y personas.

Para el sistema de MRV, el proyecto apoyará el diseño y la disposición del sistema de vigilancia de la implementación de la ECDBC y sus planes de acción.

Objetivos del proyecto, los resultados, productos y actividades

El objetivo principal del proyecto es fortalecer la capacidad en seis sectores para alcanzar su potencial de desarrollo económico bajo en carbono; y el desarrollo de un sistema de vigilancia para supervisar la aplicación de la ECDBC y sus planes de acción.

Los resultados y los productos asociados incluidos en el proyecto CCBE se describen a continuación:

Resultado 1: Planes, Políticas y medidas de la estrategia de desarrollo bajo en carbono se están implementando: este resultado apoyará los componentes 2 y 4 en el marco de la ECDBC. Este resultado tiene los siguientes productos y actividades *principales*:

Producto 1: *Seis planes de acción de desarrollo bajos en carbono, uno para cada uno de los siguientes sectores: Industria, Minería y Energía, Transporte, Residuos y la Agricultura, para el año 2.* Los planes de acción son el principal instrumento para la ejecución de las actividades que pueden materializar el potencial de desarrollo bajo en carbono en cada sector, y por lo tanto harán operativos las oportunidades y alternativas identificadas en los estudios científicos a través de la identificación de proyectos concretos, programas, políticas y medidas. Los planes serán elaborados por cada ministerio sectorial con la participación de los actores sectoriales coordinados por la Sub-comisión sectorial. Las principales actividades para este producto incluyen: el análisis de pre-factibilidad y priorización de las alternativas y oportunidades de desarrollo bajo en carbono y estrategias de aplicación. Esto implica la identificación de las acciones, proyectos, programas, políticas, incentivos y/o instrumentos para poner en práctica los planes de acción, incluyendo un análisis de los co-beneficios, y una evaluación general de las necesidades de viabilidad y financiera para la ejecución de los planes.

Producto 2: *Al menos un programa y/o proyecto (NAMA) en cada sector, identificados por los actores públicos y privados para el año 3.* En este producto se identifican los proyectos y programas viables (NAMAs) en cada sector a partir del análisis de pre-factibilidad de las medidas incluidas en los planes de acción sectoriales correspondientes. Los proyectos y programas para el diseño técnico serán seleccionados por cada ministerio sectorial, teniendo en cuenta su potencial de implementación y sobre la base de un

conjunto de criterios acordados. Las principales actividades de cada NAMA en este producto son: su diseño técnico o su adaptación, el diseño de los componentes de carbono (escenario de referencia, los beneficios de carbono, MRV), la estrategia financiera, incluyendo la contribución de las finanzas del carbono y el marco institucional para su implementación.

Producto 3 *Al menos una política o medida presentada para su aprobación para promover el desarrollo bajo en carbono en los sectores identificados para el año 3.* El desarrollo bajo en carbono podría lograrse a través de proyectos o programas concretos, y por medio de políticas y regulaciones (es decir, incentivos, normas, impuestos, etc). El proyecto incluye el apoyo para diseñar y adoptar la política de emisiones bajas en carbono considerada más factible y eficaz, o una medida o regulación evaluada y priorizada en los planes de acción sectoriales. Se preferirá apoyar la política o medida que involucre varios sectores. Las principales actividades relacionadas con este producto para la política o medida son las siguientes: diseño técnico de la política o medida, incluido su objetivo de desarrollo, diseño legal, el proceso de consulta a los interesados (si es necesario), el análisis de los beneficios de carbono y beneficios colaterales, su monitoreo (como parte del sistema general de monitoreo ECDBC) y el marco institucional para la aplicación (si aplica).

Producto 4: *El sub-comité financiero del SNCC tiene la capacidad de evaluar y priorizar los NAMAs.* El proyecto fortalecerá la capacidad nacional para identificar y evaluar los programas de mitigación o NAMAs y proyectos propuestos por los ministerios en sus planes de mitigación sectoriales, o por otras instituciones privadas y los agentes públicos. El Sistema Nacional de Cambio Climático define el Subcomité Financiero como la instancia responsable de la evaluación y búsqueda de fondos tanto para NAMAs y proyectos de adaptación presentadas por las subcomisiones. El proyecto apoyará al sub-comité financiero en el diseño de criterios y procedimientos para la evaluación de los proyectos de mitigación o programas, orientados a priorizar estas actividades para el financiamiento nacional e internacional. Las actividades incluidas aquí son: identificación y análisis de fuentes nacionales e internacionales de financiamiento, el diseño y adopción de criterios para la priorización de las iniciativas de financiación en el subcomité financiero del SNCC, y el diseño y la adopción de modelos y procedimientos.

Producto 5: *Programa de formación práctica para la identificación, formulación y ejecución de los NAMAs a nivel sectorial.* Para garantizar la sostenibilidad de un camino de desarrollo de bajo carbono, es necesario construir la capacidad en los sectores para identificar, evaluar y diseñar iniciativas y proyectos para mejorar su rendimiento bajo en carbono. Este producto desarrollará e implementará un programa de capacitación para la construcción de la capacidad de los sectores para la identificación y formulación de NAMAs. Las principales actividades son: el diseño del programa de formación para diferentes grupos o sectores y la elaboración de materiales, herramientas, publicaciones y talleres de capacitación con expertos internacionales.

Resultado 2: *El sistema de monitoreo ha sido creado para apoyar la implementación y seguimiento de la ECDBC.* El Componente 3 del marco general de la ECDBC se centra en el desarrollo e implementación de un sistema de Monitoreo Reporte y Verificación (MRV). El proyecto apoyará a la ECDBC en el primer producto principal del componente 3, relacionado con el diseño de un sistema para realizar un seguimiento de la implementación de la Estrategia por parte de la Comisión Nacional de Cambio Climático (COMECC). El sistema incluirá los indicadores de progreso y los resultados de la Estrategia, y cubrirá las acciones de mitigación, co-beneficios y recursos financieros.

Producto 1: *El sistema de monitoreo ha sido creado para la ECDBC en el año 3.* Las principales actividades de este producto son los siguientes: Definición de indicadores, datos y fuentes para el sistema de monitoreo,

diseño de un sistema de seguimiento y estrategia de implementación del sistema de monitoreo; poblar las bases de datos iniciales, y el establecimiento de las responsabilidades institucionales para la presentación de información al sistema, definición de plazos, establecimiento de los mecanismos de coordinación institucional, entre otros.

Producto 2: *Programa de formación práctica para la aplicación del sistema de monitoreo de la ECDBC* La aplicación efectiva del sistema de monitoreo de la ECDBC requiere de la formación tanto de las instituciones dentro del Sistema Nacional de Cambio Climático a cargo de la administración del sistema, como de los organismos sectoriales y las instituciones que reportan las actividades de mitigación. En este producto se desarrollará e implementará un programa de entrenamiento para ambos. Las principales actividades son: el diseño del programa de formación para diferentes grupos o sectores, la elaboración de materiales, herramientas, publicaciones y talleres de capacitación.

Apropiación Nacional

El proyecto CCBE es una pieza clave de la Estrategia Colombiana de Desarrollo Bajo en Carbono y contará para su ejecución con la participación de las instituciones públicas responsables del Cambio Climático, de conformidad con el documento de política CONPES 3700. El proyecto también contempla la participación de las principales asociaciones del sector privado y las instituciones y otras partes interesadas que participan en el componente 1 del marco general de la ECDBC.

Sostenibilidad y replicabilidad

Los dos resultados del proyecto CCBE integran las actividades específicas que garanticen su replicabilidad y/o la sostenibilidad. El primer resultado apoya el desarrollo de NAMAs específicos y también fortalece la capacidad de los seis sectores seleccionados para lograr que de forma continua se identifiquen, formulen y se propongan las NAMAs mas allá del periodo del proyecto. Al construir la capacidad en el sub-comité financiero del Sistema de Cambio Climático para evaluar los NAMAs y buscar apoyo financiero para ellos, el proyecto ayudará a mantener un flujo de fondos destinados a la mitigación de GEI en Colombia. El segundo resultado se centrará en el diseño eficiente del sistema de monitoreo de la ECDBC, que apunta a avances en la identificación y los desafíos en la implementación CLCDS, por lo tanto, ayudará a garantizar la continuidad de las actividades previstas.

3. Marco de Resultados del Proyecto

Este proyecto contribuirá a alcanzar los siguientes resultados del Programa de País definido en CPAP o CPD:				
Indicadores de Resultado del Programa de País:				
Area de resultados claves de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente aplicable: Catalizando la financiación de carbono.				
	Indicador	Linea Base	Meta al finalizar el proyecto	Fuente de verificación
Objetivo del Proyecto¹ El objetivo principal del proyecto es fortalecer la capacidad en seis sectores para alcanzar su potencial de desarrollo económico bajo en carbono; y el desarrollo de un sistema de vigilancia para supervisar la aplicación de la ECDBC y sus planes de acción	<i>Adopción e implementación de planes de acción sectorial y de un sistema de monitoreo para la Estrategia Colombiana de Desarrollo Bajo en Carbono</i>	<i>No hay ningún plan de acción o estrategia sectorial baja en carbono en ninguno de los seis sectores.</i> <i>Existe un esfuerzo muy limitado de seguimiento de mitigación bajo las comunicaciones nacionales coordinado por el IDEAM.</i>	<i>6 planes sectoriales de bajo carbono adoptados y en implementación bajo el Sistema Nacional de Cambio Climático. Arreglo institucional adoptado para el monitoreo de la Estrategia Colombiana de Desarrollo Bajo en Carbono.</i>	<i>Reportes oficiales de la Comisión (COMECC)</i>
Resultado 1: Planes, Políticas y medidas de la estrategia de desarrollo bajo en carbono se están implementando	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Preparación y presentación de planes de acción sectorial a la Comisión Nacional de Cambio Climático.</i> • <i>Para NAMAs: Número de documentos de diseño presentados ante el Comité Financiero.</i> • <i>Para Políticas/medidas: Número de resoluciones, Documentos CONPES o Decretos reglamentarios.</i> • <i>Para la construcción de capacidades en evaluación de NAMAs: Número de personas</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>No existe ningún plan sectorial de desarrollo bajo en carbono en ningún sector.</i> • <i>Algunos potenciales NAMAs han sido identificados en el sector transporte pero no tienen documentos de diseño.</i> • <i>NAMAs deseables han sido presentados por Colombia ante la UNFCCC pero no existen acciones o estrategias para su implementación.</i> • <i>Algunos programas de mitigación están en implementación en el sector</i> 	<i>6 planes de acción sectorial adoptados por la Comisión Ejecutiva de Cambio Climático</i> <i>Por lo menos 6 documentos de diseño de NAMAs han sido presentados oficialmente al Comité financiero.</i> <i>Por lo menos 1 política o medida presentada para ser adoptada bajo CONPES, resolución o decreto.</i> <i>Por lo menos 5 personas del staff de la instituciones del SNCC han</i>	<i>Reportes oficiales de la Comisión (COMECC).</i> <i>Reportes oficiales del comité financiero.</i> <i>Diario Oficial o base de datos CONPES.</i> <i>Listado de participantes de talleres</i>

¹ Objective (Atlas output) monitored quarterly ERBM

	<p><i>entrenadas en evaluación y financiación de NAMAs pertenecientes a instituciones del SNCC</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Para construcción de capacidades en formulación de NAMAs: Número de personas entrenadas de los sectores públicos y privados en formulación de NAMAs.</i> 	<p><i>agrícola (sistemas silvopastoriles)</i></p>	<p><i>sido entrenadas en evaluación y financiación de NAMAs.</i></p> <p><i>Por lo menos 60 personas entrenadas en la formulación de NAMAs .</i></p>	
<p>Resultado 2: El sistema de monitoreo ha sido creado para apoyar la implementación y seguimiento de la ECDBC.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Resoluciones o acuerdos que establece el sistema de monitoreo.</i> • <i>Para la construcción de capacidades del sistema de monitoreo: Número de personas entrenadas de los sectores públicos y privados en el sistema propuesto.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Comunicaciones nacionales e inventario nacional de gases efecto invernadero coordinado por el IDEAM.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Decisión de la COMECC estableciendo el sistema de monitoreo.</i> • <i>Por lo menos 40 personas entrenadas en el sistema de monitoreo.</i> 	<p><i>Reportes oficiales de la COMECC.</i></p> <p><i>Listado de participantes de talleres</i></p>

4. Presupuesto total y plan de trabajo

Award ID:	00066068	Project ID(s):	00082328
Award Title:	Programa de construcción de capacidades para bajas emisiones en Colombia		
Business Unit:	COL10		
Project Title:	Programa de construcción de capacidades para bajas emisiones en Colombia		
Implementing Partner (Executing Agency)	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible		

Resultados/Atlas Actividades[1]	Responsible Party	Fund ID	Donor Name	Atlas Budgetary Account Code	ATLAS Budget Description	Valor Año 1 (USD)	Valor Año 2 (USD)	Valor Año 3 (USD)	Total (USD)
RESULTADO 1:	MADS	30079	EU and German Govt	71200	Consultores internacionales	\$ 37.500	\$ 37.500	\$ 25.200	\$ 100.200
				72100	Contratación de servicios - empresas	\$ 83.333	\$ 127.778	\$ 22.222	\$ 233.333
				71600	Viajes	\$ -	\$ -	\$ 31.464	\$ 31.464
				75100	Administración	\$ 8.458	\$ 11.569	\$ 5.522	\$ 25.549
					Subtotal	\$ 129.291	\$ 176.847	\$ 84.408	\$ 390.546
		USAID	71300	Consultores locales	\$ 265.000	\$ 265.000	\$ 60.000	\$ 590.000	
			72100	Contratación de servicios - empresas	\$ -	\$ 20.595	\$ 20.595	\$ 41.189	
				Subtotal	\$ 265.000	\$ 285.595	\$ 80.595	\$ 631.189	
		Ministries co-finance	71300	Consultores locales	\$ -	\$ 72.000	\$ 40.000	\$ 112.000	
				Subtotal	\$ -	\$ 72.000	\$ 40.000	\$ 112.000	
	Total Resultado 1		\$ 385.883	\$ 522.873	\$ 199.481	\$ 1.108.187			
RESULTADO 2:	MADS	30079	EU and German Govt	71300	Consultores locales	\$ -	\$ 72.000	\$ 36.000	\$ 108.000
				72100	Contratación de servicios - empresas	\$ -	\$ 66.667	\$ -	\$ 66.667

		71600	Viajes	\$ 6.667	\$ 6.667	\$ 6.667	\$ 20.000		
		75100	Administración						
			Subtotal	\$ 7.133	\$ 155.507	\$ 45.654	\$ 208.294		
	USAID	72100	Contratación de servicios - empresas	\$ -	\$ -	\$ 10.486	\$ 10.486		
			Total Resultado 2	\$ 7.133	\$ 155.507	\$ 56.140	\$ 218.780		
Administración del Proyecto incluyendo monitoreo y seguimiento	MADS	30079	EU and German Govt	71405	Contratación de servicios - personas	\$ 80.112	\$ 80.112	\$ 80.112	\$ 240.336
				75100	Administración	\$ 5.608	\$ 5.608	\$ 5.608	\$ 16.824
					Subtotal	\$ 80.112	\$ 80.112	\$ 80.112	\$ 257.160
			Total Administración	\$ 80.112	\$ 80.112	\$ 80.112	\$ 257.160		
		PROJECT TOTAL				\$ 487.144	\$ 775.669	\$ 346.863	\$ 1.609.676

	Valor Año 1	Valor Año 2	Valor Año 3	Total
Donante 1 (EU)	222.144	418.074	215.782	856.000
Donante 2 (USAID)	265.000	285.595	91.081	641.676
Donante 3 (efectivo y en especie)	-	72.000	40.000	112.000
TOTAL	487.144	775.669	346.863	1.609.676

ANUAL WORK PLAN ONLY EU-UNDP	Tiempo de ejecución		Entidad responsable	Presupuesto Planeado						
	Inicio	Final		Fondo	Donante	Descripción presupuesto del	Costo US\$ 2012	Costo US\$ 2013	Costo US\$ 2014	TOTAL US\$
Resultado 1: Planes, Políticas y medidas de la estrategia de desarrollo de bajo carbono se están implementando	01/05/2012	31/04/2015	MADS	30079	EU	71200	\$ 37.500	\$ 37.500	\$ 25.200	\$ 100.200
	01/05/2012	31/04/2015	MADS	30079	EU	72100	\$ 83.333	\$ 127.778	\$ 22.222	\$ 233.333
	01/05/2012	31/04/2015	MADS	30079	EU	71600	-	-	\$ 31.464	\$ 31.464
	01/05/2012	31/04/2015	MADS	30079	EU	75100	\$ 8.458	\$ 11.569	\$ 5.522	\$ 25.549
Resultado 2: El sistema de monitoreo ha sido creado para apoyar la implementación y seguimiento de la ECDBC.	01/05/2012	31/04/2015	MADS	30079	EU	71300	-	\$ 72.000	\$ 36.000	\$ 108.000
	01/05/2012	31/04/2015	MADS	30079	EU	72100	-	\$ 66.667	-	\$ 66.667
	01/05/2012	31/04/2015	MADS	30079	EU	71600	\$ 6.666	\$ 6.667	\$ 6.667	\$ 20.000
	01/05/2012	31/04/2015	MADS	30079	EU	75100	\$ 467	\$ 10.173	\$ 2.987	\$ 13.627
Administración del Proyecto incluyendo monitoreo y seguimiento	01/05/2012	31/04/2015	MADS	30079	EU	71405	\$ 80.112	\$ 80.112	\$ 80.112	\$ 240.336
	01/05/2012	31/04/2015	MADS	30079	EU	75100	\$ 5.608	\$ 5.608	\$ 5.608	\$ 16.824
PRESUPUESTO TOTAL										\$ 856.000

Plan de Trabajo	Año 1				Año 2				Año 3			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9	Q10	Q11	Q12
Resultados/Actividades												
Arreglos para la implementación y acogida del proyecto:												
1. Taller de acogida del proyecto en la Subcomisión sectorial	■											
2. Creación de grupos de trabajo interdisciplinarios para apoyo del proyecto.	■											
Resultado 1:												
1.1: Seis planes de acción de desarrollo bajos en carbono, uno para cada uno de los sectores								6				
1.1.1 Creación de los grupos interdisciplinarios de trabajo y aprestamiento de la Subcomisión Sectorial	■	■										
1.1.2 Análisis de Factibilidad y priorización de alternativas y oportunidades de desarrollo bajo en carbon identificadas.		■	■									
1.1.3. Identificación de acciones, proyectos, programas, políticas, incentivos y/o instrumentos de implementación.				■	■							
1.1.4. Análisis y cuantificación de co-beneficios						■						
1.1.5. Evaluación financiera para la implementación de los planes.							■					
1.1.6. Redacción y presentación de los planes de acción sectorial ante la subcomisión y la COMECC							■					
1.2: Al menos un programa y/o proyecto (NAMA) en cada sector, identificados por los actores públicos y privados para el año 3							3				3	
1.2.1. Selección de un NAMA por parte de los Ministerios y/o la Subcomisión Sectorial.		■	■									
1.2.2 Diseño técnico o ajuste de cada NAMA			■	■				■	■			
1.2.3. Diseño del componente de carbono (escenario de referencia, beneficios de carbono, MRV)			■	■	■					■	■	
1.2.4. Análisis financiero y contribución de financiación del carbono.			■	■	■					■	■	
1.2.5. Marco institucional para la implementación.				■	■					■	■	
1.2.6. Elaborar el documento de diseño de cada NAMA y presentarlo al Subcomité financiero.							■					
1.3: Al menos una política o medida presentada para su aprobación para promover el desarrollo bajo en carbono en los sectores identificados para el año 3											1	
1.3.1. Selección de una política o medida para su diseño e implementación							■					
1.3.2. Diseño técnico de la política o medida incluyendo su objetivo de desarrollo local.								■	■	■		
1.3.3. Diseño jurídico de la medida o política									■	■	■	
1.3.4. Proceso de consulta con interesados									■	■	■	
1.3.5. Análisis de los beneficios de carbono									■	■	■	
1.3.6. Diseño institucional para su implementación y monitoreo									■	■	■	
1.3.7. Elaboración de resoluciones, decretos o documentos CONPES.										■	■	
1.4. El sub-comité financiero del SNCC tiene la capacidad de evaluar y priorizar los NAMAs									■			
1.4.1. Identificación y análisis de fuentes de financiación nacional e internacional.						■						
1.4.2. Diseño de una estrategia para el financiamiento de iniciativas de bajo carbono							■					
1.4.3. Diseño y adopción de criterios de priorización de iniciativas para ser financiadas por distintas fuentes								■				
1.4.4. Diseño y adopción de formatos y procedimientos									■			
1.4.5. Construcción de capacidades para evaluación de iniciativas de carbono										■		
1.4.6. Diseño e implementación de una plataforma para la financiación de iniciativas de carbono.											■	
1.5. Programa de formación práctica para la identificación, formulación y ejecución de los NAMAs a nivel sectorial											■	
1.5.1. Diseño del programa de entrenamiento para distintos grupos y sectores								■	■			
1.5.2. Elaboración de material, herramientas y publicaciones									■	■		
1.5.3. Implementación de seminario internacional y talleres											■	

Plan de Trabajo	Año 1				Año 2				Año 3			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9	Q10	Q11	Q12
Resultados/Actividades												
Resultado 2:												
2.1: El sistema de monitoreo ha sido creado para la ECDBC en el año 3.												
2.1.1. Definición del alcance del sistema de monitoreo para el seguimiento del progreso de la estrategia y los planes de acción.												
2.1.2. Identificación de flujos de información dentro del sistema de monitoreo y entre entidades que generan información, ministerios, las comunicaciones nacionales y el inventario de GEI												
2.1.3. Análisis institucional y de capacidad para la implementación del sistema.												
2.1.4. Elaboración de formatos, herramientas y portal para soportar el sistema de monitoreo.												
2.1.5. Redacción y expedición formal del sistema por parte de la COMECC												
2.2. Programa de formación práctica para la aplicación del sistema de monitoreo de la ECDBC												
2.2.1. Diseño del programa de entrenamiento en monitoreo para las instituciones.												
2.2.2. Elaboración del material y herramientas de apoyo.												
2.2.3. Implementación de los talleres												
Coordinación del proyecto Incluido M&E												
1. Coordinación del proyecto												
2. Soporte administrativo												

5. Arreglos Administrativos

El proyecto se integrará plenamente en las disposiciones institucionales oficiales relativas al cambio climático que se definen en el documento de política CONPES 3700. Esto garantizará la apropiación del país con el proyecto y evitará que se traslape con otras iniciativas. Para lograr su integración en el Sistema Nacional de Cambio Climático, es necesario que los diferentes niveles del Sistema se encarguen de las funciones de supervisión y coordinación del proyecto de la siguiente manera:

La Comisión Ejecutiva de Cambio Climático: La Comisión Ejecutiva de Cambio Climático es la responsable de la coordinación del Sistema Nacional de Cambio Climático, así como asesorar al gobierno nacional sobre las políticas de mitigación y adaptación para el desarrollo económico y el bienestar social. Sus miembros son los ministros o viceministros de los ministerios de Minas y Energía, Transporte, Salud, Relaciones Exteriores, Ambiente y Desarrollo Sostenible, Vivienda, Ciudad y Territorio, Hacienda y el Director de Gestión de Riesgo y el subdirector del Departamento Nacional de Planeación. La secretaría de la Comisión es proporcionada por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y la Presidencia de la Comisión está a cargo del Subdirector del Departamento Nacional de Planeación. La Comisión ejercerá como el **grupo de alto nivel de las partes interesadas** del proyecto, y ofrecerá recomendaciones estratégicas para los principales resultados, en particular, los planes de acción sectorial de bajo carbono. La Comisión y su Secretaría Ejecutiva también serán los principales beneficiarios del sistema de seguimiento de la ECDBC.

Subcomisión Sectorial: De acuerdo con el documento de política CONPES 3700, la Subcomisión Sectorial es responsable de la coordinación de la ECDBC. Aunque los miembros de la Subcomisión Sectorial no están aún definidos, se espera contar con la participación de los Directores de los Ministerios que integran la Comisión Ejecutiva. La Subcomisión Sectorial ejercerá como el **Grupo Técnico de las partes interesadas del Proyecto**. La Subcomisión coordinará la formulación de los planes sectoriales de acción de bajo carbono, recibirá los resultados correspondientes y supervisará su implementación.

Grupos de trabajo interdisciplinarios: Para involucrar al sector privado, universidades, instituciones sectoriales y de la sociedad civil en la ejecución del proyecto, la Subcomisión Sectorial puede crear grupos de trabajo interdisciplinarios. Los grupos de trabajo servirán para un doble propósito: ser el foro de consulta sobre los planes de acción sectoriales y las políticas públicas de bajo carbono, y para fomentar la participación del sector privado y la participación en proyectos y programas de desarrollo bajo en carbono.

La siguiente tabla presenta las principales asociaciones del sector privado que probablemente se incluirán en los grupos de trabajo:

Nombre de la institución	Razón para su inclusión	Papel en el Proyecto	Grupo sectorial
Asociación Nacional de Industriales (ANDI)	Principal asociación del sector industrial.	Liderar la participación de los industriales en el proyecto	Industria
Consejo Empresarial Colombiano para el Desarrollo Sostenible (CECODES)	Asocia instituciones líderes en temas ambientales en Colombia. Es el capítulo colombiano del World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)	Puente con empresas líderes en temas ambientales	Industria
Asociación Colombiana de Generadores de Energía – (Acolgen)	Principal asociación de empresas de generación de energía en Colombia.	Puente con empresas generadoras de energía.	Energía
Asociación Nacional de Empresas de Servicios Públicos Domiciliarios y Actividades Complementarias (ANDESCO)	Principal asociación de empresas públicas y privadas en los sectores de : Acueducto, Alcantarillado, Aseo, Energía y Telecomunicaciones.	Puente con empresas líderes en sectores de energía y residuos.	Energía y Residuos
Asociación Colombiana del Petróleo – (ACP)	Principal asociación de empresas privadas productoras de petróleo y gas.	Puente con empresas del sector petróleo y gas	Minería y petróleo
Cámara de Minería de la ANDI	Asociación de empresas del sector minero.	Puente con empresas del sector de minería de carbón.	Minería y petróleo
ECOPETROL	Empresa Nacional de Petróleos	Jugador clave en el sector petrolero	Minería y petróleo
CLI-Logyca	Centro de investigación en logística con empresas generadoras de carga	Puente con industrias clave generadoras de carga	Transporte
Cámara Colombiana de la Construcción (CAMACOL)	Asociación de empresas del sector de la construcción (vivienda e infraestructura)	Puente con empresas de construcción de viviendas e infraestructura	Energía (eficiencia) Transporte
Federación Nacional de Ganaderos (FEDEGAN)	Principal asociación de empresarios ganaderos	Puente con empresarios del sector de ganadería	Agricultura
Asociación nacional de productores de leche (ANALAC)	Principal asociación de productores de ganado lechero	Puente con empresarios del sector de ganadería de leche	Agricultura
Sociedad de Agricultores de Colombia (SAC)	Agrupar a 30 asociaciones agrícolas incluyendo: palma de aceite, papa, arroz, flores.	Puente con productores agropecuarios (Agriculture Sector)	Agricultura

Federación Nacional de Cafeteros	Asociación de productores cafeteros	Puente con productores cafeteros (Agriculture Sector)	Agricultura
Federación Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite (Fedepalma)	Asocia a los principales productores y procesadores de palma de aceite	Puente con productores de palma.	Agricultura
Asociación Nacional de Cultivadores de Caña de Azúcar (Asocaña)	Asocia a los principales productores y procesadores (ingenios) de caña de azúcar	Puente con las principales ingenios azucareros	Agricultura
Asociación de Bananeros de Colombia (Augura)	Principal asociación de cultivadores de banano de exportación	Puente con las principales empresas bananeras	Agricultura

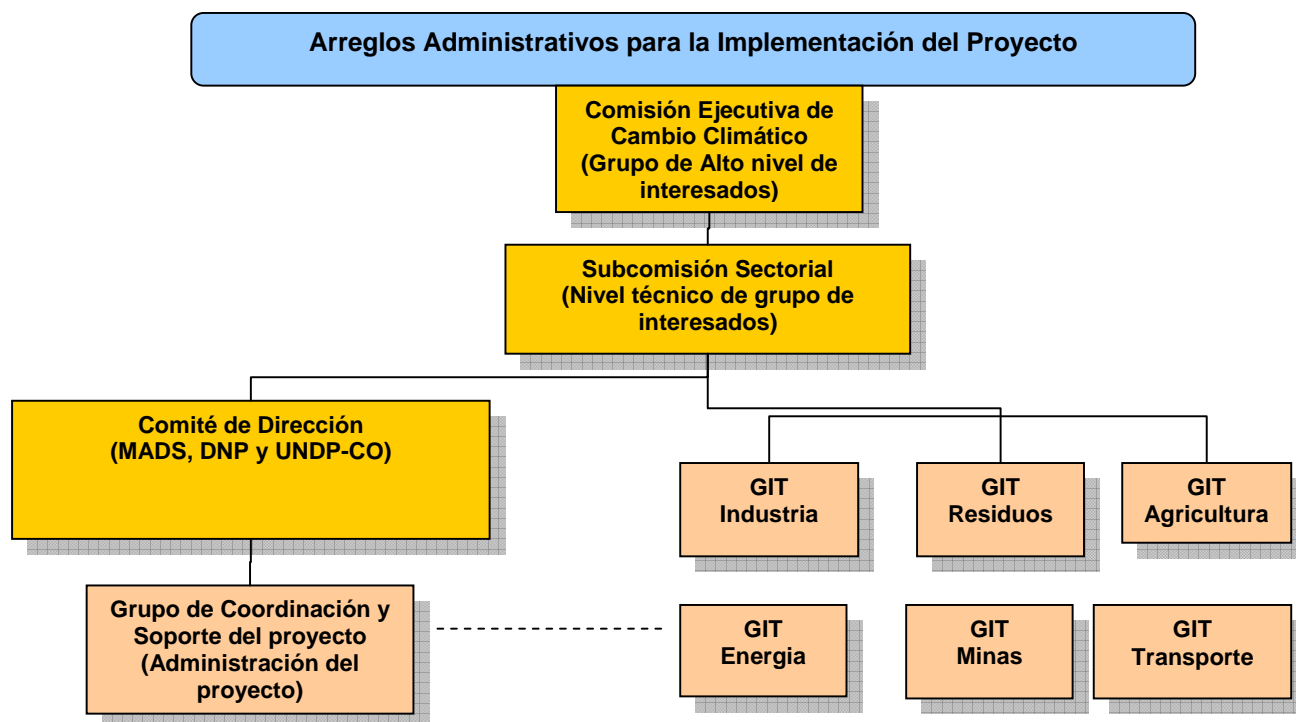
La decisión final de la configuración de los grupos interdisciplinarios de trabajo será decidida por la Subcomisión Sectorial, en consulta con los ministerios sectoriales que coordinarán cada una de ellas.

Comité de Dirección: El comité directivo del proyecto estará compuesto por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, el Departamento Nacional de Planeación, el PNUD y un representante de los donantes (Comisión Europea o Alemania). Este comité tomará las decisiones de gestión y operativas para la implementación del proyecto.

Administración del proyecto: El proyecto tendrá un coordinador y un asistente administrativo que se encargará del día a día de la ejecución del proyecto, coordinará los diferentes consultores, y supervisará el progreso del proyecto, entre otros.

La siguiente figura representa la estructura organizativa del proyecto y los acuerdos de gestión:

Figura 2: Sistema de Gestión para la implementación del Proyecto



Arreglos de Contratación

El proyecto seguirá los principios de transparencia, ética e igualdad de oportunidades para todos. Para los procesos de contrataciones y pagos se considerarán las siguientes opciones:

1. Cuando es PNUD quien contrata y quien paga: en este caso el Organismo de Ejecución – MADS- solicitará a la oficina de adquisiciones del PNUD o a recursos humanos realizar el proceso que se requiera, con el fin de aplicar las normas del PNUD. Esto tiene unos cobros adicionales que se cargan al proyecto por cada adquisición y, unos tiempos para las adquisiciones que pueden variar dependiendo de los montos y la complejidad.
2. Cuando es el MADS quien contrata y solicita el pago al PNUD:
 - El Organismo de Ejecución Nacional – MADS- aplicará sus normas y procedimientos de adquisiciones y en este caso el PNUD, a solicitud del Gobierno, realizará pagos directos. PNUD hace un cobro por la realización de esos pagos.
 - El Organismo de Ejecución Nacional – MADS- optará por aplicar las normas y procedimientos de adquisiciones del PNUD y en este caso el PNUD, a solicitud del Gobierno, realizará pagos directos. PNUD hace un cobro por la realización de esos pagos.

El MADS deberá definir al inicio del proyecto cual o cuales de las anteriores opciones serán usadas en la ejecución del mismo y en qué condiciones.

6. Marco de monitoreo y evaluación

Se hará seguimiento del proyecto a través del siguiente marco monitoreo y la evaluación (M & E).

Apropiación del Proyecto

Un Taller de Apropiación del Proyecto se llevará a cabo dentro de los primeros 2 meses del inicio del proyecto con los que tienen funciones asignadas en la estructura de la organización del proyecto, la Oficina del PNUD y, en lo posible, los asesores técnicos del programa de política regional, así como otras partes interesadas. El taller es fundamental para la apropiación del proyecto con respecto a los resultados y para preparar el Año 1 del plan de trabajo anual.

En el taller de apropiación se abordarán una serie de temas claves, entre ellos:

- a. Ayudar a todos los socios a comprender y asumir la propiedad del proyecto. Discutir los roles, funciones y responsabilidades dentro de las estructuras de toma de decisiones del proyecto, incluidos los informes y las líneas de comunicación y los mecanismos de resolución de conflictos. Los Términos de Referencia para el personal del proyecto se pueden discutir si es necesario.
- b. Basado en el marco de Resultado del Proyecto (Sección 3), finalizar el plan anual del primer año de trabajo. Revisar y ponerse de acuerdo sobre los indicadores, objetivos y sus medios de verificación y los supuestos y volver a comprobar los riesgos.
- c. Proporcionar una descripción detallada de los requisitos de presentación de informes, seguimiento y evaluación. El plan de trabajo de M & E y el presupuesto deberán ser acordados y programados.
- d. Analizar los procedimientos y obligaciones de reporte financiero.
- e. Planificar y programar las reuniones de Comité Directivo del Proyecto. Funciones y responsabilidades de todas las estructuras de organización del proyecto se deben aclarar y sus reuniones deben ser previstas. La primera reunión del Comité de Dirección del Proyecto deberá realizarse dentro de los primeros 12 meses siguientes a la iniciación taller.

El Informe de Taller de Apropiación es un documento de referencia clave y se preparará y compartirá con los participantes para la formalización de diversos acuerdos y planes decididos durante la reunión. Se considera un resultado clave del proyecto.

Dos veces al mes:

Se le dará seguimiento al avance del proyecto con la plantilla de información establecida por el PNUD.

Trimestral:

Se le dará seguimiento a los resultados del proyecto con la Plataforma de Gestión del PNUD. Con base en la información registrada en el Atlas, un Informe de Avance del Proyecto (PPR) se pueden generar en la vista ejecutiva. Otros registros de ATLAS, se puede utilizar para supervisar las temáticas, las lecciones aprendidas, etc.

Monitoreo periódico:

Un cronograma detallado de reuniones para la revisión del proyecto será desarrollado por el equipo administrativo, en consulta con las entidades asociadas en la ejecución del proyecto y representantes de los interesados y se incorporará en el informe de Taller de Apropiación. Dicho programa incluirá: (i) las fechas provisionales para las reuniones del Comité de dirección, (o de los mecanismos pertinentes de asesoramiento y / o coordinación) y (ii) las actividades relacionadas con el M & E del proyecto.

El monitoreo diario de los avances en la ejecución estará a cargo del Coordinador del Proyecto, con base en Plan de Trabajo Anual del proyecto y sus indicadores. El Coordinador del Proyecto informará a la Oficina del PNUD de cualquier retraso o dificultades que enfrente durante la ejecución para que el apoyo adecuado o las medidas correctivas puedan ser adoptadas en forma oportuna.

El monitoreo periódico de los avances en la ejecución se llevará a cabo por la Oficina del PNUD a través de reuniones trimestrales con los proponentes del proyecto, o más frecuentemente a medida que se consideren necesarias. Esto permitirá a las partes hacer un balance y solucionar los problemas relacionados con el proyecto de manera oportuna para asegurar la correcta ejecución de las actividades del proyecto.

Fin del proyecto:

Durante los últimos tres meses, el equipo del proyecto preparará un informe de resumen final. En el informe final se resumirán los resultados obtenidos (objetivos, resultados, productos), las lecciones aprendidas, problemas encontrados y las áreas donde los resultados no han sido alcanzados. También se expondrán las recomendaciones para las medidas adicionales que pueda necesitar que deben adoptarse para garantizar la sostenibilidad y replicabilidad de los resultados del proyecto.

Intercambio de aprendizajes y conocimientos:

La Subcomisión Sectorial establecerá reuniones periódicas y conjuntas de los grupos de trabajo sectoriales para la información, el intercambio de información entre ellos, y para abordar los temas transversales. La Secretaría de la Subcomisión Sectorial estará a cargo también de apoyo a las reuniones de cada grupo de trabajo, y de este modo se garantiza un flujo de información constante dentro de los grupos y en la Sub-comisión y la Comisión Ejecutiva.

Una vez que los planes de acción sectoriales se han finalizado, se difundirán a través de varios canales, incluyendo foros, talleres y publicaciones, entre otros, para involucrar a un amplio conjunto de entidades y comunidades en su aplicación. Estas actividades están incluidas en el Componente 4 de la ECDBC.

Los resultados del proyecto serán difundidos dentro y fuera de la zona de intervención del proyecto a través de las redes existentes de intercambio de información y foros a nivel sub-nacional, nacional, regional y global. El Grupo de administración del proyecto trabajará en estrecha colaboración con el componente del Programa de Soporte Global en este contexto.

Asimismo, el proyecto se beneficiará de la plataforma web de gestión del conocimiento de la ECDBC desarrollada en el componente 5. La financiación de la plataforma ya está prevista en el proyecto de CIFF-MAPS y será diseñada para compartir toda la información generada en la ECDBC en tres niveles:

Nivel Interno: En este nivel se comparte información interna de los miembros de las instituciones de los ECDBC y las entidades privadas o públicas que participan en los grupos de trabajo. El acceso será limitado y la interfaz será diseñada para apoyar el flujo de entradas y salidas de los distintos procesos y tareas de la ECDBC. Este nivel será utilizado como una herramienta de los grupos de trabajo que están apoyando la formulación de planes de acción sectoriales para compartir efectivamente la información pertinente.

Nivel Nacional y Regional: En este nivel se comparte información a nivel nacional y regional, principalmente para la publicación de resultados, documentos y materiales producidos por la ECDBC. Este nivel está abierto, pero la información será publicada en español. En este nivel, se publicarán y difundirán los planes de acción sectoriales.

Nivel internacional: en este nivel se comparte la información producida por la ECDBC relevantes para la comunidad internacional en idioma inglés, y se vinculará con otras redes internacionales.

El equipo del proyecto también identificará y participará, según sea pertinente y apropiado, en redes de investigación científica, o de política que pueda ser de beneficio para la ejecución del proyecto, incluyendo las lecciones aprendidas.

El proyecto identificará, analizará y compartirá las lecciones aprendidas que podrían ser de utilidad en el diseño e implementación de futuros proyectos similares. Habrá un flujo bidireccional de información entre este proyecto y otros proyectos de un enfoque similar, con el apoyo de la Unidad de Apoyo Global del Programa.

Plan de Trabajo del Monitoreo y Evaluación (M&E)

Tipo de Actividad M&E	Parte Responsable	Tiempo de ejecución
Reporte del Taller de Apropriación	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Coordinador de Proyecto ▪ PNUD CO, PNUD EEG 	Dentro de los primeros dos meses de inicio del proyecto
Reporte bimestral sobre implementación y productos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Reporte por el Coordinador de proyecto ▪ Equipo de Proyecto 	Cada dos meses
Reporte Trimestral (Atlas and ERBM)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ PNUD CO 	Trimestralmente
Reportes periodicos de avance	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Coordinador de Proyecto y Equipo 	Cada seis meses
Reporte final del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Coordinador de Proyecto y Equipo ▪ PNUD CO 	Por lo menos tres meses antes de finalizar el proyecto
Auditoría	<ul style="list-style-type: none"> ▪ PNUD CO ▪ Coordinador de Proyecto y Equipo 	Al finalizar el proyecto

Tabla de riesgos del proyecto

Tipo de riesgos y descripción	Nivel	Acciones remediales
Resultados de los estudios de línea base y curvas de costos de abatimiento deficientes para poder continuar con el desarrollo de los planes y estrategias sectoriales.	Bajo	El MADS realizó un estudio profundo para escoger el grupo de investigación mas adecuado para desarrollar las curvas de abatimiento. Luego de seleccionar a la Universidad de los Andes, el MADS ha acompañado y monitoreado su labor para que los resultados permitan articular las siguientes fases del proceso correctamente.
Nivel de información bajo acerca de la ECDCB para todos los actores involucrados en el proceso.	Bajo	Uno de los pilares de la ECDCB es publicitar la estrategia a los mas altos niveles, dirigenciales y políticos del país, el lanzamiento se realizó en Presidencia a nivel ministerial. Así mismo las actividades del cronograma incluyen constantes reuniones de socialización a todos los sectores incluyendo la sociedad civil.
Baja y nula cooperación por parte de los sectores productivos, debido a bajos incentivos para ellos	Medio	La estrategia desde su inicio se basa en un trabajo conjunto del gobierno con los implicados (sectores), la definición de la estrategia se construyó bajo la premisa de trabajo en equipo así como la priorización de resultados que redunden en el mayor beneficio posible para los sectores desde el punto de vista de financiación de nuevos proyectos, transferencia de tecnología, entrenamiento de personal en MRV y acceso futuro a mercados verdes
Incumplimiento de soporte económico por parte de los donantes para la formulación de la estrategia	Bajo	La estructura de la estrategia está muy avanzada y sólida. Hay un equipo diverso que soporta el desarrollo de las cooperaciones que ya se encuentran en un nivel medio y alto de avance para ser oficializadas y algunas ya en desarrollo.
Baja presencia o ausencia de mecanismos financieros para desarrollar las acciones de mitigación	Medio	Aunque los mecanismos financieros no se encuentran plenamente definidos, si existen avances claros en este sentido, durante el evento LEDS Global Partnership donde Colombia fue participante activo, se empezó a discutir el diseño de las nuevas estrategias de implementación para los planes sectoriales nacionales.
No apropiación de la estrategia en el Alto Nivel	Bajo	La actual ola invernal, ha levantado conciencia de la inminencia de cambio climático y específicamente, el Presidente, luego de la visita de AL Gore y la posible entrada al OECD ha mostrado su interés en el Crecimiento Verde

7. Contexto legal

Este documento, junto con el CPAP firmado por el Gobierno y el PNUD, que se incorpora por referencia en conjunto, constituyen el documento de proyecto al que se hace referencia en el Acuerdo básico y todas las disposiciones de CPAP se aplican a este documento.

De acuerdo con el Artículo III del Acuerdo Básico Estándar de Asistencia, la responsabilidad del cuidado y la seguridad de la agencia de ejecución y de su personal sus bienes, y de los bienes del PNUD en custodia del socio implementador, recae en el socio implementador.

El socio implementador deberá:

- a. Poner en marcha un plan de seguridad adecuado y mantenerlo, teniendo en cuenta la situación de seguridad en el país donde se ejecutan los proyectos;
- b. Asumir todos los riesgos y pasivos relacionados con la seguridad del socio implementador, y la plena aplicación del plan de seguridad.

El PNUD se reserva el derecho de verificar si dicho plan está en marcha, y sugerir modificaciones al plan cuando sea necesario. La falta de mantenimiento o aplicación del plan de seguridad apropiado, se considerará un incumplimiento de este acuerdo.

El socio implementador se compromete a realizar todos los esfuerzos razonables para asegurarse de que ninguno de los fondos recibidos del PNUD de conformidad con el documento de proyecto se utilizan para proporcionar apoyo a individuos o entidades asociadas con el terrorismo y que los beneficiarios de los montos prestados por el PNUD aquí estipulados no aparecen en la lista mantenida por el Comité del Consejo de Seguridad establecido en virtud de la resolución 1267 (1999). La lista se puede acceder a través de <http://www.un.org/Docs/sc/committees/1267/1267ListEng.htm> . Esta disposición se debe incluir en todos los sub-contratos o acuerdos celebrados en virtud del presente documento de proyecto.

Servicio de apoyo del PNUD

El proyecto será administrado bajo los procedimientos del PNUD que se basan en los principios de igualdad de oportunidades para todos, resultados para el desarrollo, el mejor valor para el dinero, equidad, integridad, transparencia, y la competencia internacional efectiva de las Naciones Unidas y todas las transacciones financieras y los acuerdos seguirán los mismos principios de ética y transparencia de un manual de procedimientos, en colaboración con la Oficina del PNUD CO que se aplicará a la ejecución de este proyecto. Cada 6 meses, el director del proyecto debe informar al PNUD sobre cualquier actualización o cambios realizados en el manual. El PNUD deberá revisar y aprobar los cambios propuestos.

En tal caso, la recuperación de costos apropiada será cobrada de acuerdo a las reglas y regulaciones del PNUD. Los servicios de apoyo serán delimitados en forma de Carta de Acuerdo firmada entre el IR y el PNUD. Una pequeña asignación presupuestaria se destinará a fines de la comunicación, la promoción y la rendición de cuentas a cargo del PNUD.

Competencias básicas del PNUD

- El PNUD es un socio activo en el desarrollo del Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDAF) y también es un organismo principal de muchos programas en la misma área temática como el Programa CCBE. El **Resultado 7 del UNDAF** establece como objetivo que "el país consolida una estrategia para avanzar hacia una economía baja en carbono" Más específicamente, el Programa de País menciona lo siguiente como un resultado relevante "... de la capacidad nacional consolidada para promover la sostenibilidad ambiental, la gestión del riesgo de desastres y la planificación sostenible ", con el correspondiente **Producto** "*Las instituciones públicas y organizaciones fortalecen su capacidad para formular y aplicar programas de gestión ambiental e iniciativas que garanticen el suministro y mantenimiento de bienes y servicios ambientales (con énfasis en la conservación, restauración y uso sostenible de los ecosistemas estratégicos, el suministro y el uso racional de la energía y el agua*" con uno de los **indicadores de producto** que específicamente menciona tener por lo menos "una iniciativa sobre el uso racional de la energía".
- El PNUD está trabajando con diferentes instituciones y grupos de interés en Colombia en materia de energía y cambio climático y la gobernabilidad de cuestiones ambientales y está en una buena posición para asegurar el aprendizaje entre proyectos.
- En general, el principio rector principal del PNUD es el de obtener el mejor valor del dinero. En el contexto del proceso de contratación, la obtención de "mejor valor del dinero" significa que la selección de la oferta, que presenta la combinación óptima de costes del ciclo de vida y beneficios, que respondan a las necesidades de la Unidad de Negocio. El mejor valor por el dinero no se debe equiparar con la opción de más bajo precio inicial sino requiere de una evaluación integrada de los factores técnicos, organizacionales y de precios a la luz de su importancia relativa (es decir, la fiabilidad, calidad, experiencia, reputación, experiencia, el costo / tarifa realismo y la racionalidad). Los parámetros de la Unidad de Negocio también pueden incluir objetivos sociales, ambientales estratégicos y otros definidos en el plan de adquisiciones. El principio del mejor valor del dinero se aplica en la fase de adjudicación para seleccionar la oferta que efectivamente cumple con el requisito establecido.
- Para asegurarse de obtener el mejor valor del dinero, el proceso de solicitud de ofertas y selección de un contratista debe: maximizar la competencia, disminuir la complejidad de la solicitud, evaluación y el proceso de selección; garantizar una evaluación imparcial y completa de las ofertas solicitadas, y asegurar la selección del Contratista cuya oferta cuenta con el mayor grado de realismo y cuya actuación se espera para satisfacer mejor las especificaciones de la Unidad de Negocio incluidas en la especificación del trabajo o términos de referencia.
- En relación con el uso de los estipendios, los Servicios Generales Administrativos (GMS) abarca funciones generales de supervisión y de gestión de la sede del PNUD y de las de unidades de las Oficinas de País (CO), e incluye los siguientes servicios específicos:

- Recepción, distribución y presentación de informes a los donantes de recursos financieros;
- Supervisión general y seguimiento, en términos de apoyo operacional para cumplir con el plan de trabajo y de los productos establecidos por el proyecto;
- Apoyo en la elaboración de términos de referencia, los contratos y el Documento de Proyecto;
- Formar parte del comité de selección de los contratistas;
- Apoyo técnico y temático a través de los Sistemas de la Agencia, la infraestructura de Tecnología de Información, la marca y la transferencia de conocimientos.

Consideraciones especiales:

- El valor total de la contribución, si se hace en una moneda distinta del dólar de los Estados Unidos, se determinará aplicando la tasa de cambio operacional de las Naciones Unidas vigente en la fecha de pago. En caso de haber un cambio en la tasa de cambio operacional de las Naciones Unidas antes de la total utilización del pago por parte del PNUD, el valor del saldo de los fondos será ajustado correspondientemente. En caso de una pérdida en el valor del saldo los fondos en un momento determinado, el PNUD informará al donante con el fin de determinar si cualquier financiación adicional podría ser proporcionada por el donante. En caso de no tener más financiación la asistencia al proyecto podría ser reducida, suspendida o terminada por el PNUD.
- El PNUD recibirá y administrará el pago de conformidad con los reglamentos, normas y directrices del PNUD.
- Todas las cuentas y estados financieros se expresarán en dólares estadounidenses.
- Los ingresos por intereses atribuibles a la contribución se acreditarán a la cuenta del PNUD, y se utilizarán de conformidad con los procedimientos del PNUD.
- De acuerdo con las decisiones y directrices de la Junta Ejecutiva del PNUD, la contribución se encargará del pago de los porcentajes de recuperación de costos generados por la prestación de apoyo a la gestión general (GMS) y los servicios de apoyo a la ejecución (ISS), según se indica en la política de recuperación de gastos del PNUD vigente desde agosto de 2007.
- Posesión de equipos, suministros y otros bienes financiados con la contribución recaerá en el PNUD. Cuestiones relativas a la transferencia de la propiedad por el PNUD se determinará de acuerdo con las políticas y procedimientos del PNUD.
- La contribución estará sujeta exclusivamente a los procedimientos de auditoría interna y externa previstos en los reglamentos financieros, reglas y directrices del PNUD. "

APÉNDICES

Apéndice A: Componentes técnicos de la propuesta de proyecto

El objetivo principal del proyecto es fortalecer la capacidad en seis sectores para alcanzar su potencial de bajas emisiones de carbono, el desarrollo económico y desarrollar un sistema de monitoreo para la Estrategia Colombiana de Desarrollo Bajo en Carbono (ECDBC).

Como se describió anteriormente este proyecto abarca parcialmente dos resultados principales y un resultado transversal del marco general de formulación de la ECDBC. Los resultados y productos incluidos en el proyecto se describen en detalle a continuación:

Resultado 1: Planes, Políticas y medidas para la implementación de la estrategia de desarrollo bajo en carbono han sido formulados.

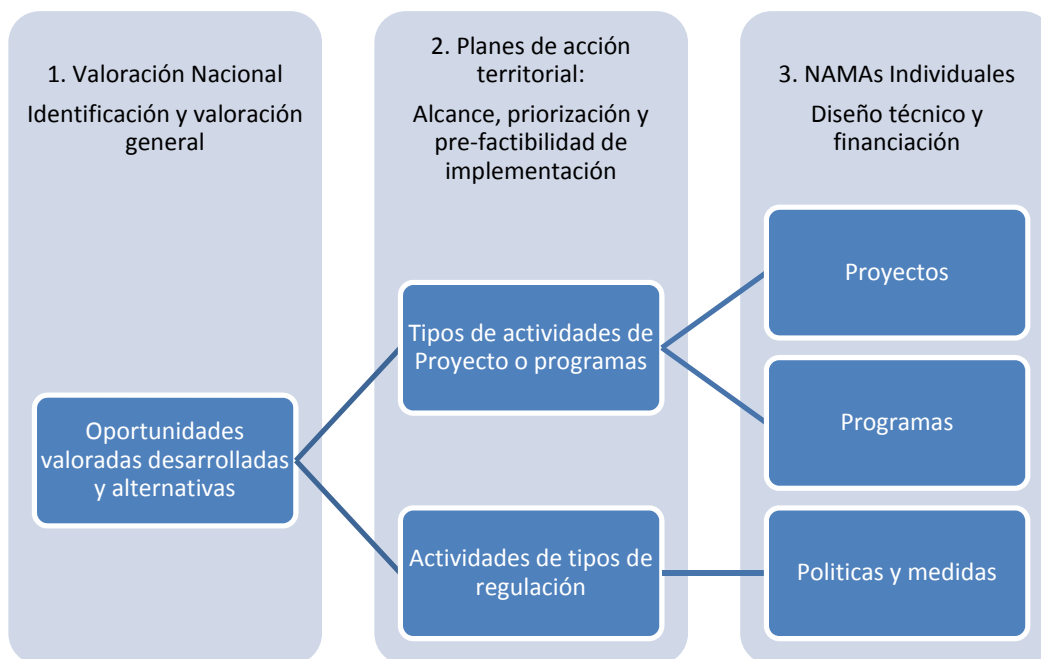
Para alcanzar el potencial identificado, el proyecto adoptará un enfoque de arriba hacia abajo, comenzando con la formulación de planes de acción sectoriales con objetivos de corto y mediano plazo; y culminando con la formulación de proyectos y acciones concretas para ser financiados y ejecutados.

Este resultado se basará en los resultados del primer resultado del marco ECDBC que ya está en marcha. En concreto, los principales resultados esperados del primer componente del marco ECDBC que se convertirán en una entrada para este proyecto son los siguientes:

1. Escenario de referencia para cada sector de las emisiones de carbono en el futuro, que incluye el crecimiento esperado, las tecnologías y los indicadores de bienestar. Será el resultado de una técnica de modelado con la orientación de expertos de la sociedad civil y sectorial. Los escenarios de referencia servirán para comparar los impactos del carbono y económico de los NAMA's, las políticas y medidas de mitigación.
2. Además del escenario de referencia, otro resultado será una identificación extensa, la evaluación de oportunidades de desarrollo bajo en carbono y alternativas para los seis sectores integrados. En la evaluación no sólo se incluyen los beneficios de carbono de cada acción, sino también la contribución prevista a las prioridades nacionales de desarrollo: crecimiento económico, generación de empleo y reducción de la pobreza.

El objetivo principal de los primeros resultados de la ECDBC es dar las bases técnicas para elevar el nivel de ambición de los planes de acción sectoriales. Sin embargo, en el primer resultado ninguna decisión será tomada en lo que respecta a la selección de una alternativa específica a implementar, esta tarea se dejará para el Sistema Nacional de Cambio Climático con el apoyo de proyectos CCBE.

La metodología general de arriba hacia abajo seguida por la ECDBC se ilustra en la figura siguiente:



Por lo tanto el primer resultado del proyecto ECDBC se centrará en las segunda y tercera casillas de la figura. Se apoyará el desarrollo de planes de acción sectoriales en el marco del Sistema Nacional de Cambio Climático, así como la formulación de NAMA's individuales en cada sector.

Este resultado tiene los siguientes productos y actividades *principales*:

Producto 1 Seis planes de acción de desarrollo bajos en carbono, uno para cada uno de los siguientes sectores: Industria, Minería, Energía, Transporte, Residuos y la Agricultura para el año 2.

Los planes son el instrumento principal para la aplicación del potencial de desarrollo bajo en carbono en cada sector, y por lo tanto van a hacer operativas las oportunidades y alternativas identificadas en los estudios científicos a través de la identificación de proyectos concretos, programas o políticas y medidas. Los planes serán coordinados por los Ministerios correspondientes y desarrollado con la participación de los actores sectoriales en grupos de trabajo interdisciplinarios. Los ministerios que coordinan la formulación de los planes de acción son:

Ministerio de Minas y Energía - Acciones Planes de Energía y Minas

Ministerio de Transporte - Plan de Acción del Transporte

Ministerio de Agricultura - Plan de Acción para la Agricultura

Ministerio de Industria y Comercio - Plan de Acción de la Industria

Ministerio de Vivienda, Ciudades y Territorio - Plan de Acción de Residuos

Los planes serán presentados formalmente a la Subcomisión Sectorial, que también velará por la coherencia entre ellos. Como se menciona anteriormente, los dos principales insumos para los planes de acción serán el escenario de referencia sectorial que establezca el nivel esperado de emisión futura del sector, así como la identificación y evaluación de un amplio conjunto de alternativas de mitigación. Los planes de acción establecerán una meta de desarrollo bajo en carbono y un conjunto de estrategias para llegar a la meta en el corto, mediano y largo plazo. En ese sentido, será necesario, con base en un análisis de pre-factibilidad, para seleccionar las opciones de mitigación apropiados desde el amplio conjunto de alternativas evaluadas en el primer componente de una de las EDBC. El plan de acción debe definir cómo se llevarán a cabo las acciones de mitigación apropiadas a partir de diferentes posibilidades, como una norma nacional o sectorial o de política, a los programas voluntarios, un incentivo económico, etc. Por último, el plan de acción también debe definir su calendario de ejecución, las entidades responsables, fuentes de financiamiento y evaluación de los progresos.

Las principales actividades de este resultado son:

1.1.1 Creación de grupos de trabajo interdisciplinarios y la disposición de la Subcomisión Sectorial: Esta actividad incluye la disposición de la Subcomisión Sectorial para la coordinación y el apoyo de los planes de acción, incluyendo la orientación metodológica general de los planes, la identificación e invitación a participar en cada uno de los grupos de trabajo de los actores sectoriales y la designación de los coordinadores de los grupos y el apoyo de secretaría.

1.1.2 Análisis de Pre- factibilidad y priorización de las alternativas bajas en carbono evaluadas y oportunidades de desarrollo. Un análisis previo de viabilidad se llevará a cabo con el fin de seleccionar y priorizar el amplio conjunto de opciones de mitigación. El resultado de este análisis le dará a los planes de acción el objetivo bajo en carbono tanto en el corto, mediano y largo plazo, así como el camino para lograrlo.

1.1.3. La identificación de los proyectos, programas, políticas, incentivos y / o instrumentos para la aplicación de medidas de mitigación apropiadas. Esta actividad consistirá en identificar la mejor manera de implementar las acciones seleccionadas de mitigación apropiadas para cada plan.

1.1.4. Análisis y cuantificación de los beneficios colaterales: Con el fin de incluir los beneficios para el desarrollo de los Planes de Acción de baja emisión de carbono, es necesario cuantificar los impactos de las opciones de mitigación apropiadas en términos de los indicadores sectoriales de desarrollo, tales como la eficiencia energética, el empleo, la competitividad etc. Este análisis de co-beneficio se llevará a cabo para las opciones de mitigación priorizadas.

1.1.5. Evaluación financiera para la ejecución de los planes: Los planes de acción deben tener una evaluación de las necesidades financieras para la aplicación y la identificación de las fuentes de financiación.

1.1.6. Redacción y presentación de planes de desarrollo bajo en carbono en la Subcomisión Sectorial y del COMECC: La redacción final de los planes de acción será responsabilidad de los Ministerios correspondientes, con el apoyo del grupo de trabajo Una vez finalizada la redacción del plan de acción, será presentado a la Subcomisión Sectorial y la Comisión Ejecutiva.

Producto 2. *Al menos un programa y / o proyecto tipo NAMA proveniente de actores públicos y privados en cada uno de los sectores De intervención para el tercer año.*

Este resultado diseñará técnicamente una masa crítica de proyectos de bajas emisiones de carbono y tipo NAMAs en cada sector, con base en su identificación y análisis de pre-factibilidad incluida en los correspondientes planes de acción sectoriales. Teniendo en cuenta que ya existen ideas iniciales de potenciales NAMAs en algunos sectores (e.j. transporte, agricultura y Minas y Energía), algunos de ellos, serán formulados previamente a la formulación de los planes de acción y los restantes, una vez que los planes de acción hayan sido adoptados formalmente. Estos NAMAs serán presentados a la Subcomisión financiera del Sistema Nacional de Cambio Climático para el apoyo financiero tanto a nivel nacional o internacional. La selección de los NAMAs para ser apoyados en el marco del proyecto se basará en criterios acordados en la Subcomisión Sectorial. El diseño técnico de cada NAMA debe incluir los componentes de gases de efecto invernadero (escenarios de referencia, beneficios de carbono, MRV), así como el diseño técnico del proyecto o programa en el sector.

Las principales actividades de cada NAMA bajo este resultado incluye:

1.2.1 Selección de NAMAs para formulación por parte de la Subcomisión Sectorial: Esta actividad incluirá el acuerdo de los criterios para la selección de los NAMAs, y se llevará a cabo al comienzo del proyecto y después de la aprobación de los planes de acción sectoriales. Los candidatos a NAMAs para diseño serán presentados por el Ministerio correspondiente, teniendo en cuenta las recomendaciones del grupo de trabajo sectorial.

1.2.2 Diseño o ajuste técnico de cada NAMA: Esta actividad se enfoca en las características técnicas del NAMA a ser implementado, incluyendo, cuando sea necesario aspectos tales como ingeniería, tecnologías, actividades, calendario de implementación, entre otros.

1.2.3. Diseño de los componentes de gases de efecto invernadero (escenario de referencia, beneficios de carbono, MRV). Esta actividad desarrollará el componente de gases de efecto invernadero del NAMA, teniendo en cuenta las directrices internacionales para la formulación de NAMAs. La actividad incluye el escenario BAU (Business As Usual), el potencial de mitigación y los procedimientos de control e información, entre otros.

1.2.4. Análisis financiero y la contribución de los recursos financieros de carbono: Esta actividad evaluará las necesidades financieras para la implementación de los NAMAs, e identificará la fuente de financiación, incluyendo la posible contribución de los recursos financieros de carbono existentes.

1.2.5. Marco institucional para implementación: Esta actividad identificará las instituciones involucradas en la implementación de NAMAs y sus responsabilidades.

1.2.6. Redacción del Documento de Diseño de cada NAMA y presentación para su evaluación a la Comité Financiero. Esta actividad generará el documento de diseño de cada NAMA, teniendo en cuenta las directrices internacionales existentes.

Producto 3: *Por lo menos una política o medida presentada para su aprobación para promover el desarrollo bajo en carbono en cada sector por 3 años.*

El desarrollo bajo en carbono podría lograrse a través de proyectos o programas concretos, y por medio de políticas y regulaciones (incentivos, normas, impuestos, entre otros). El proyecto incluye el apoyo para el diseño y adopción de la política de bajo carbono o de la medida evaluada más factible, en los planes de acción sectoriales. Los criterios para la selección de la política o regulación será definida por la Subcomisión Sectorial teniendo en cuenta la viabilidad política, solidez jurídica, el desarrollo y los beneficios de carbono, y los impactos sectoriales transversales.

Aunque las actividades para la formulación de la política o regulación dependerán en gran medida de su propia naturaleza; las siguientes son las principales actividades relacionadas con este resultado:

1.3.1. Selección de políticas o medidas para implementación: Definición de criterios para la selección y evaluación de las opciones identificadas en los planes de acción.

1.3.2 Diseño técnico de la política o medida, incluido su objetivo de desarrollo: Esta actividad incluye la evaluación de antecedentes, objetivo de la política, el ámbito regional o sectorial, evaluación de impacto en las entidades o personas reguladas, el diseño técnico de los instrumentos para la implementación de regulaciones (como aranceles o valores estándar).

1.3.3 Diseño legal de la política o regulación. Esta actividad abarcará el marco jurídico de apoyo a la regulación o política, las regulaciones o las políticas transversales y el análisis de las funciones de regulación institucional.

1.3.4 Interesados Proceso de consulta a Stakeholders: Esta actividad dependerá de la naturaleza de la política o regulación, y cubrirá el diseño e implementación del proceso de consulta liderado por el Ministerio correspondiente.

1.3.5 Análisis de los beneficios de carbono y beneficios colaterales: La actividad incluye el escenario BAU (Business as Usual), el potencial de mitigación, fugas y procedimientos de control e información, entre otros. También apoyará la evaluación de co-beneficios esperados de la política o regulación.

1.3.6 Marco institucional para implementación y monitoreo. Esta actividad definirá las instituciones que implementarán y supervisarán la política o regulación, teniendo en cuenta sus funciones y capacidades.

1.3.7. Redacción de Resoluciones, Decretos y documentos CONPES. Esta actividad final será reunir la información de las otras actividades y producir la versión final de la política o resolución, con su documento de apoyo técnico.

Producto 4: *El Subcomité Financiero funcionando para apoyo financiero de NAMAs propuestos para el año 2.*

El proyecto fortalecerá la capacidad nacional para identificar periódicamente, presentar y financiar programas y proyectos de mitigación o NAMAs. El Sistema Nacional de Cambio Climático define el Subcomité financiero como el responsable de la evaluación y recaudación de fondos para NAMAs y proyectos de adaptación presentados por otros subcomités. El proyecto apoyará al Subcomité financiero en el diseño de criterios y procedimientos para la evaluación de los proyectos y las herramientas para la financiación de las iniciativas priorizadas.

Las actividades incluidas en el proyecto relacionadas con este resultado son:

1.4.1. Identificación y análisis de fuentes nacionales e internacionales de financiación: Esta actividad generará una identificación completa de las fuentes internacionales de financiamiento de carbono, incluyendo sus requisitos, programaciones, fondos disponibles, etcétera. Esta información será entregada en una plataforma que el Subcomité financiero puede actualizar periódicamente de ser necesario.

1.4.2. Diseñar una estrategia de financiamiento de iniciativas de bajo carbono: Esta actividad apoyará al Sub-Comité Financiero para la elaboración de una estrategia para acceder y presentar las NAMAs para el apoyo nacional o internacional.

1.4.3. Diseño y adopción de criterios para la priorización de iniciativas de financiación con diferentes fuentes: Esta actividad apoyará al Sub-Comité Financiero en la elaboración de criterios para priorizar y la presentación de NAMAs individuales a las distintas fuentes.

1.4.4. Diseño y adopción de formatos y procedimientos: Consiste en prever las necesidades del Subcomité Financiero en cuanto a formatos y procedimientos para la recepción de NAMAs provenientes de los sectores. Esta actividad apoyará el Subcomité para la elaboración de formatos y procedimientos.

1.4.5. Construcción de capacidades para evaluación de iniciativas de bajo carbono: Esta actividad incluirá talleres y material de capacitación para el personal del Sub-Comité Financiero en las cuestiones relacionadas con la financiación de carbono.

1.4.6. Diseñar e implementar para Colombia una plataforma de desarrollo bajo en carbono para financiamiento: Esta actividad apoyará el diseño de un sitio web para la promoción de NAMAs colombianos. El sitio web será administrado por la plataforma para manejo de conocimiento a nivel internacional de la ECDBC. Los primeros NAMAs formulados con soporte del proyecto serán publicados en el sitio web. La actividad incluye la capacitación para el manejo de la página web.

Producto 5 – Construcción de capacidades: *Programa de entrenamiento para la identificación, formulación y ejecución de NAMAs nivel sectorial.*

Para asegurar la sostenibilidad de un camino de desarrollo de bajo carbono, es necesario que los sectores adquieran la capacidad continua para identificar, evaluar y proponer iniciativas para mejorar su rendimiento baja en carbono. Este resultado desarrollará un programa de entrenamiento para la construcción de capacidad del sector en la identificación y formulación de NAMAs.

Las principales actividades son: el diseño del programa de capacitación para diferentes grupos o sectores, la elaboración de materiales, herramientas y publicaciones, implementación de seminarios y talleres. Se prevé la coordinación con asociaciones sectoriales privadas para difundir el material de capacitación e invitar las entidades privadas interesadas a los talleres.

Las asociaciones sectoriales incluirán:

Nombre de las instituciones	Sector
Asociación Nacional de Industriales (ANDI)	Industria
Concejo Colombiano de Desarrollo Sostenible (CECODES)	Industria
Asociación Colombiana de Generadores de Energía – (Acolgen)	Energía
Asociación Nacional de Servicios Públicos y actividades complementarias (ANDESCO)	Energía Residuos
Asociación colombiana del Petróleo – (ACP)	Petróleo, Gas y Minería
Asociación Nacional de Industriales (ANDI) – Cámara de Minería	Petróleo, Gas y Minería
Empresa Colombiana de Petróleos ECOPETROL	Petróleo, Gas y Minería
CLI-Logyca	Transporte
Cámara Colombiana de la Construcción (CAMACOL)	Energía Transporte
Federación Nacional de Ganaderos (FEDEGAN)	Agricultura
Asociación Nacional de Productores de Leche (ANALAC)	Agricultura
Sociedad de Agricultores de Colombia (SAC)	Agricultura
Federación Nacional de Cafeteros	Agricultura
Federación Nacional de Productores de Aceite de Palma (Fedepalma)	Agricultura
Asociación Nacional de Productores de Cañas (Asocaña)	Agricultura
Asociación nacional de productores de Plátano (Augura)	Agricultura

El proyecto también participará en las reuniones sectoriales o congresos para difundir los resultados de los planes de acción y los materiales de construcción de capacidad.

Este producto cubre las siguientes actividades:

1.5.1. Diseñar el programa de capacitación para los diferentes grupos o sectores: El primer paso de este resultado será el diseño de un programa de entrenamiento que definirá los grupos receptores de dicho programa, coordinación con asociaciones sectoriales la difusión de material e identificación de temas, sesiones requeridas y material que se necesita para el entrenamiento a diferente niveles.

1.5.2. Elaboración de materiales, herramientas y publicaciones: Material de capacitación específico será elaborado para cada sector utilizando estudios de casos para ilustrar el proceso de diseño de NAMAs.

1.5.3. Implementación de seminarios y talleres. El último paso del programa de capacitación será la realización de un seminario internacional y seis talleres sectoriales, uno por cada sector.

Resultado 2: *El sistema de monitoreo ha sido creado para apoyar la implementación y evaluación de la ECDBC.*

El marco de la Estrategia Colombiana de Desarrollo bajo en Carbono incluye un componente para el desarrollo y la implementación de un sistema de MRV. El proyecto apoyará el primer producto de este resultado relacionado con el sistema de monitoreo de la ECDBC. Este sistema hará un seguimiento de los progresos de la implementación de los planes de acción sectoriales y sus actividades. Servirá para informar a la Comisión Ejecutiva y a la sub comisión sectorial SNCC los avances y obstáculos en el camino hacia un desarrollo bajo en carbono. El Sistema de Seguimiento se reunirá y coordinará la información recibida de las entidades del Sistema Nacional de Cambio Climático, y elaborará indicadores e informes ejecutivos para la toma de decisiones. El Sistema de Monitoreo también producirá información para las comunicaciones nacionales a la CMNUCC.

Este componente tiene dos productos: el primero abarca el diseño y la creación del sistema, y el segundo, que abarca las actividades de construcción de capacidad para su implementación a través de las entidades.

Producto 1. *El sistema de monitoreo ha sido creado para la ECDBC en el tercer año.*

El sistema de monitoreo definirá los indicadores de seguimiento e información clave basado en los objetivos y actividades incluidas en los planes de acción, políticas y medidas. Así mismo, identificará la información relevante para el seguimiento y las instituciones a cargo del suministro de dicha información. El sistema será implementado principalmente con un sitio web dentro de la plataforma de intercambio de conocimientos de la ECDBC, usando nivel 1 (información interna) para recopilar la información de progreso, y el nivel 2 y 3 (nacional e internacional) para la publicación de los avances. Este resultado incluye también la definición de las responsabilidades institucionales para la implementación del sistema de monitoreo y su adopción formal por parte de la COMECC.

Las principales actividades de este resultado son:

2.1.1. Alcance del sistema de monitoreo para el seguimiento de los avances de los planes de acción, políticas y medidas: El alcance del sistema de seguimiento definirán la información clave y los indicadores necesarios para el seguimiento del avance de la ECDBC, sobre la base de los planes de acción sectoriales y las políticas y medidas priorizadas para su implementación en el SNCC.

2.1.2. Identificación de los flujos de información dentro del sistema de seguimiento y a través de entidades generadoras de información, los ministerios, inventarios y comunicaciones nacionales: Una vez definido el alcance del sistema de monitoreo y sus indicadores, esta actividad identificará las entidades que deben suministrar y procesar la información. También definirá su relación con el proceso de inventario nacional y comunicaciones nacional.

2.1.3. Análisis y capacidad institucional para implementar el sistema de monitoreo: Una vez identificadas las entidades y su rol respectivo, será necesario evaluar la capacidad de esas entidades para el suministro y procesamiento de la información requerida.

2.1.5. Elaboración de formatos, herramientas y soporte computacional para la implementación del sistema de monitoreo: Con la información, los indicadores y las entidades responsables, esta actividad

creará los formatos y herramientas para el monitoreo y el sitio web de apoyo a la gestión de la información dentro de la plataforma de conocimiento de la ECDBC.

2.1.6. Elaboración del documento de decisión de la COMECC para el establecimiento del sistema propuesto: La responsabilidad de gestión del sistema de monitoreo para el seguimiento de la implementación de la ECDBC será formalizada por decisión de la COMECC.

Producto 2: *Programa de formación práctica para las instituciones encargadas del sistema de MRV.* Para asegurar la implementación exitosa del sistema MRV, el proyecto llevará a cabo un programa de capacitación con el personal de las instituciones pertinentes que participan en el sistema de vigilancia diseñado. Las principales actividades incluyen: el diseño del programa de capacitación; elaboración de materiales, herramientas y publicaciones, seminarios y talleres.

Las principales actividades de este resultado son:

1.5.1. Diseñar el programa de capacitación de seguimiento para las instituciones: El programa de formación responderá a la evaluación de la capacidad institucional para la vigilancia, centrándose en los cuellos de botella del flujo de información. Se definirán las entidades, material de apoyo y sesiones de formación.

1.5.2. Elaboración de materiales y herramientas: El programa elaborará materiales (como manuales) para la formación de las instituciones en el uso de las herramientas de control, formatos y el sitio web.

1.5.3. Talleres de implementación: Dos talleres para la capacitación de personal de la entidad responsable de la gestión y el suministro de información al sistema de monitoreo.

Apéndice B: Visibilidad y Promoción bajo el proyecto CCBE

Contexto

El Programa de Construcción de Capacidades para Bajas Emisiones (CCBE) es considerado por sus donantes como un proyecto explorador e innovador, permitiendo a los gobiernos nacionales la construcción de capacidades para planificar su propio camino de desarrollo bajo en emisiones dentro de sus circunstancias nacionales y objetivos de desarrollo. Los equipos nacionales son los mejor posicionados para identificar, en el terreno, experiencias que pueden ser recopiladas y diseminadas.

En consecuencia, los equipos nacionales del proyecto CCBE son alentados a dedicar aproximadamente el 5% del presupuesto a materiales y actividades de aprendizaje, difusión, comunicación y promoción. La visibilidad es un criterio principal de los donantes para medir el éxito y por lo tanto, a los equipos nacionales se les recomienda desarrollar una estrategia de promoción al inicio del proyecto que pueda ser monitoreada regularmente. Ocasionalmente, los equipos nacionales serán requeridos para suministrar actualizaciones en el progreso del proyecto para alimentar publicaciones de los donantes.

Productos de Visibilidad Requeridos

Hoja de datos nacionales/Estudio de Caso

Se espera que cada equipo nacional prepare un estudio de caso/hoja de datos que pueda ser usada nacional o internacionalmente (a través del portal mundial del programa CCBE, su periódico u otra herramienta de comunicación) para promover los resultados y actividades del proyecto.

Documentos de Lecciones Aprendidas/Mejores Prácticas

Se espera que cada equipo nacional prepare un document sobre lecciones aprendidas/mejores prácticas al finalizar el proyecto, para mostrar sus resultados e impactos. La Unidad de Soporte Mundial proveerá lineamientos para desarrollar estos documentos de mejores prácticas, que también serán usadas como guías para que otros países en desarrollo se involucren en los procesos de Estrategias de Desarrollo Bajo en Carbono -EDBC/NAMAs.

Contribuciones al Boletín de Noticias del Programa CCBE

La Unidad de Soporte Mundial preparará trimestralmente un boletín de noticias. Se requiere que los equipos nacionales contribuyan con al menos un artículo durante el periodo de implementación del proyecto.

Productos de Visibilidad Recomendados

Portal Nacional

Se requiere que los equipos nacionales desarrollen una página de internet, o por lo menos, la publicación de las actividades del proyecto en el correspondiente portal de internet institucional. La Unidad de Soporte Mundial vinculará la página de internet nacional al sitio www.lowemissiondevelopment.org, y alentará vínculos similares al portal global cuando el programa sea promocionado.

Reportes en Medios Nacionales

Se requiere que los equipos nacionales se coordinen con el punto focal de comunicaciones de la Oficina Nacional del PNUD con respecto a cualquier contenido de medios por o sobre el proyecto; y que compartan sus reportes de medios con la Unidad de Soporte Mundial para promocionar internacionalmente los esfuerzos, incluyendo publicaciones en el portal del programa www.lowemissiondevelopment.org



Annual Work Plan

Colombia - Bogota

Award Id: 00066068

Report Date: 5/3/2012

Award Title: Low Emission Capacity Building Programme Colombia LECB

Year: 2012

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
			Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00082328	Low Emission Capacity Building	01.Políticas planes y proyec			COL-MINISTERIO DEL MEDIO AM	30079	EU	75100	Facilities & Administration	8,458.00
					COL-MINISTERIO DEL MEDIO AM	30079	EU	71200	International Consultants	37,500.00
					COL-MINISTERIO DEL MEDIO AM	30079	EU	72100	Contractual Services-Companies	83,333.00
		02. SISTEMA DE MONITOR			COL-MINISTERIO DEL MEDIO AM	30079	EU	71600	Travel	6,666.00
					COL-MINISTERIO DEL MEDIO AM	30079	EU	75100	Facilities & Administration	467.00
		03. MANEJO DEL PROYEC			COL-MINISTERIO DEL MEDIO AM	30079	EU	75100	Facilities & Administration	5,608.00
COL-MINISTERIO DEL MEDIO AM	30079				EU	71400	Contractual Services - Individ	80,112.00		
TOTAL									222,144.00	
GRAND TOTAL									222,144.00	



Annual Work Plan

Colombia - Bogota

Award Id: 00066068

Report Date: 5/3/2012

Award Title: Low Emission Capacity Building Programme Colombia LECB

Year: 2013

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget					
			Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$		
00082328	Low Emission Capacity Building	01.Políticas planes y proyec			UNDP	30079	EU	72100	Contractual Services-Companies	127,778.00	
					UNDP	30079	EU	71200	International Consultants	37,500.00	
					UNDP	30079	EU	75100	Facilities & Administration	11,569.00	
		02. SISTEMA DE MONITOR				UNDP	30079	EU	71600	Travel	6,667.00
						UNDP	30079	EU	75100	Facilities & Administration	10,173.00
						UNDP	30079	EU	71300	Local Consultants	72,000.00
						UNDP	30079	EU	72100	Contractual Services-Companies	66,667.00
		03. MANEJO DEL PROYEC				UNDP	30079	EU	71400	Contractual Services - Individ	80,112.00
						UNDP	30079	EU	75100	Facilities & Administration	5,608.00
TOTAL									418,074.00		
GRAND TOTAL									418,074.00		



Annual Work Plan

Colombia - Bogota

Award Id: 00066068

Report Date: 5/3/2012

Award Title: Low Emission Capacity Building Programme Colombia LECB

Year: 2014

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
			Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00082328	Low Emission Capacity Building	01.Políticas planes y proyec			COL-MINISTERIO DEL MEDIO AM	30079	EU	71600	Travel	31,464.00
					COL-MINISTERIO DEL MEDIO AM	30079	EU	72100	Contractual Services-Companies	22,222.00
					COL-MINISTERIO DEL MEDIO AM	30079	EU	71200	International Consultants	25,200.00
					COL-MINISTERIO DEL MEDIO AM	30079	EU	75100	Facilities & Administration	5,522.00
		02. SISTEMA DE MONITOR			COL-MINISTERIO DEL MEDIO AM	30079	EU	71300	Local Consultants	36,000.00
					COL-MINISTERIO DEL MEDIO AM	30079	EU	71600	Travel	6,667.00
					COL-MINISTERIO DEL MEDIO AM	30079	EU	75100	Facilities & Administration	2,987.00
		03. MANEJO DEL PROYEC			COL-MINISTERIO DEL MEDIO AM	30079	EU	75100	Facilities & Administration	5,608.00
					COL-MINISTERIO DEL MEDIO AM	30079	EU	71400	Contractual Services - Individ	80,112.00
		TOTAL								
GRAND TOTAL									215,782.00	

United Nations Development Programme

Country: COLOMBIA

PROJECT DOCUMENT



Project Title: Low Emission Capacity Building Programme (LECB) for COLOMBIA

UNDAF Outcome(s): National, regional and local capacities strengthened for integral management, guaranteeing sustainable development

Expected CP Outcome(s): Strengthened national capacities to role model environment and energy usage and evacuate surplus power to the needy and national development

Expected Output(s): Public institutions and organizations strengthen their capacity to formulate and implement environmental management programs and initiatives that guarantee the supply and maintenance of environmental goods and services (with emphasis on conservation, restoring and sustainable use of strategic ecosystems; supply and rational use of energy and water

Implementing Partner: Ministry of Environment and Sustainable Development.

Executing Entity: UNDP Colombia

Brief Description

Colombia has an official institutional framework for the formulation and implementation of climate change mitigation and the adaptation policies. This institutional arrangement was recently approved by the government in the policy document CONPES 3700 of July of 2011, and is expected to be legalized by national Decree before the end of January 2012. The CONPES document establishes the Climate Change National System (CCNS), which comprises a series of institutions and its relationships for responding to the challenges the country faces due to climate change. The general coordination and guidance of the CCNS is the Executive Climate Change Commission – (COMECC).

the Ministry of Environment and Sustainable Development, and the National Department of Planning are advancing with the initial activities for a Low Carbon Development Strategy. Particularly, they have agreed a framework for the design and implementation of the CLCDS to be executed in the following 3 years. The design of the CLCDS will be presented and endorsed by the COMECC in its first meeting.

The design establishes that the overall objective of the CLCDS is to identify, promote and implement alternatives and opportunities for a low-carbon economic and social growth, taking into account the development priorities of the country. The CLCDS is being conceived as a framework in which various projects are implemented to achieve its goal, that includes the following 5 components: 1) Development of reference and mitigation scenarios in the context of low-carbon development; 2) Design and implementation of Plans, Policies and Measures for low-carbon development; 3) Design and implementation of an MRV system; 4) Sectoral capacity building for low-carbon development; and 5) Establishment of a cooperation platform and knowledge management (crosscutting).

The LECB project, with funding from the EC and German Government, will support components 2 to 4 of the above mentioned CLCDS framework through two project outcomes. It will draw on the results of the assessment studies and findings of component 1 to identify and select the most feasible alternatives and options for low carbon development, and support key public and private stakeholders for its implementation. It will also prepare the country for monitoring the Low Carbon Development Strategy.

Programme Period:	2008 - 2014
Key Result Area:	Poverty and sustainable development
Atlas Award ID:	00066068
Project ID:	00082328
Start date:	May 2012
End Date	Dec 2014
Management arrangements	NIM

Total resources required	EU	USD 856.000
Total allocated resources	EU	USD 856.000
• Regular		_____
• Other:		
○ Europe Union		USD 856.000
○ Government		_____
○ In-kind		_____

Agreed by Frank Pearl – Minister of environment and Sustainable Development:

Date/Month/Year

Agreed by Bruno Moro – Resident Representative:

Date/Month/Year

Table of Contents (Indexed)

<u>Subject</u>	<u>Page</u>
1. Situation Analysis	4
2. Strategy	8
3. Project Results Framework	13
4. Total Budget and Workplan	15
5. Management Arrangements	19
6. Monitoring and Evaluation Framework	22
7. Legal Context	25
Appendix A: Technical components of the project proposal	

Acronyms

CCNS	Climate Change National System
CLCDS	Colombian Low Carbon Development Strategy
COMECC	Executive Climate Change Commission
CONPES	National Council for Economic and Social Policy
COP	Colombian Pesos
DANE	National Administrative Department of Statistics
GDP	Gross Domestic Product
GHG	Green House Gasses
LECB	Low Emission Capacity Building
LEDS	Low Emissions Development Strategy
MADS	Ministry of Environment and Sustainable Development
MRV	Monitoring, Reporting and Verification
NAMA	Nationally Appropriate Mitigation Action
REDD	Reducing Emissions from Deforestation and Degradation
UNFCCC	United Nations Framework Convention on Climate Change

SITUATION ANALYSIS

Colombia has changed dramatically in the last 10 years, from a country with serious problems in security, corruption and poverty, to being acknowledged as an emerging economy, attractive for investment and tourism. The National Development Plan 2010 – 2014 identifies three pillars that direct government policies and projects: sustainable growth, equality of opportunities, and peace consolidation, and four crosscutting priority issues: good government, innovation, relevance in foreign affairs and environmental sustainability.

The National Development Plan identifies five sectors that will drive the economic growth in Colombia: Innovation, Mines and Energy, Agriculture, Housing, and Infrastructure. It is envisaged that these sectors will contribute to an annual increase of GDP of 1,7 percentage points and a 26 percent the reduction of unemployment per year. On the other hand, according to the Second National Communication to the UNFCCC, Mines and Energy (including transport and industry) and the Agriculture sectors emitted approximately 70% of the total 180.000 Gg carbon dioxide equivalent gases (Mt CO₂e) in 2004. Although Colombia's global emissions share (0,34%) can be considered marginal, it is pertinent to address the sustainability of the projected growth as well as the competitiveness of the Colombian economy within a low carbon global scenario in order to ensure that Colombia can exemplify the transition to economic development while leapfrogging to a low carbon economy in terms of GHG emissions.

Colombia at the present is one of the countries with more climate change awareness at all levels, not because of specific policies or programs, but due to the unprecedented extreme events suffered throughout the country in 2010 and 2011. Floods in the 2010 rainy season due to increased "la Niña" climate phenomenon affected approximately 3.1 million of people (6,7% of the total population) requiring government expenditures for disaster attention of 2,300 million dollars. It is this context that climate change adaptation and mitigation are mainstreamed in the National Development Plan and at top priorities in public policies in Colombia.

Therefore the three main Climate Change strategies that Colombia will design and implement in the following years are the National Adaptation Plan, the Colombian Low Carbon Development Strategy and the Strategy for Reducing Emissions from Deforestation and Forest Degradation (REDD). Additionally, the creation of the National Climate Change System was mandated by the Presidential Cabinet, and will be formally created by the end of 2011.

Colombia is already advancing in these goals: there is a design of the Colombian Low Carbon Development Strategy, a Readiness Plan for REDD and a draft national REDD strategy. The following sections describe the specific progress on the institutional framework and the general framework for the design of the Low Carbon Development Strategy.

INSTITUTIONAL FRAMEWORK

Colombia has an official institutional framework for the formulation and implementation of climate change mitigation and the adaptation policies. This institutional arrangement was recently approved by the government in the policy document CONPES 3700 of July of 2011, and is expected to be legalized by national Decree before the end of January 2012.

The CONPES document establishes the Climate Change National System (CCNS), which comprises a series of institutions and its relationships for responding to the challenges the country faces due to climate change. The general coordination and guidance of the CCNS is the Executive Climate Change Commission –

(COMECC). The main functions of the COMECC are to direct the government's actions in terms of mitigation and adaptation and coordinate among institutions in all issues relating to this topic, with the aim to promote the economic development and improve the population life quality. The members of the COMECC are the Ministers or Vice-ministers of the following ministries: Agriculture; Mines and Energy; Social Protection; External Affairs; Environment and Sustainable Development; Housing, Cities and Territory; Finance; and the Director of Risk of the Ministry of the Interior. The President of the COMECC is the Deputy-director of the National Department of Planning (NDP). The Ministry of Environment and Sustainable Development will support the COMECC acting as its Executive Secretariat. The COMECC can present reports on mitigation and adaptation strategies to the Presidential Cabinet.

Other advising members of the COMECC with voice but without vote are the members of the Consultative Group, which is comprised by: Directors of the research institutions of the Ministries of Environment and Sustainable Development, Social Protection and Agriculture; the Director of Colciencias, the National Park Unit, National Administrative Department of Statistics (DANE), production associations, academy and civil society.

The COMECC can create permanent or temporary sub-commissions and interdisciplinary groups, but the CONPES Document defines the following permanent sub commissions: **Sectoral Sub-commission**: which will be responsible of the coordination of the Colombian Low-Carbon Development Strategy (CLCDS) as well as the Sectoral Adaptation Plans; the **Territorial Sub-commission**: which will be responsible for the development and implementation of the National REDD+ Strategy as well as for the coordination of Territorial Adaptation Plans and the **Financial Committee** that includes the Ministry of Foreign Affairs, Ministry of Environment and Sustainable Development, Ministry of Finance, and the National Adaptation Fund. The main function of this committee is to give support for the technical feasibility and financing of the adaptation or mitigation projects/programs presented by the sub-commissions. Other Sub-commissions mentioned in the CONPES document are the Foreign Affairs Sub-commission, Information and Climate Change Studies Sub-commission. The COMECC will also invite private and community stakeholders to its sessions, as well as to the sub-commissions or working groups, to promote their active participation in the design of different climate change policies.

FRAMEWORK FOR THE DESIGN AND IMPLEMENTATION OF THE COLOMBIAN LOW CARBON DEVELOPMENT STRATEGY

Although the institutional framework described above will be operative after the expedition of the National Decree establishing the COMECC in January 2012, the Ministry of Environment and Sustainable Development, and the National Department of Planning are advancing with the initial activities for a Low Carbon Development Strategy. Particularly, they have agreed a framework for the design and implementation of the CLCDS to be executed in the following 3 years. The design of the CLCDS will be presented and endorsed by the COMECC in its first meeting.

The design establishes that the overall objective of the CLCDS is to identify, promote and implement alternatives and opportunities for a low-carbon economic and social growth, taking into account the development priorities of the country. The CLCDS is being conceived as an umbrella project in which various projects are implemented to achieve its goal. The CLCDS Framework has 3 main components and 2 crosscutting components (See Box 1 for a brief description of these components).

Box 1: The Five Components of the Colombian Low Carbon Development Strategy (CLCDS)

- **COMPONENT 1: Development of reference and mitigation scenarios in the context of low-carbon development.** This component includes all the necessary activities to assess the actual level of GHG emissions-as determined by IDEAM in the national GHG inventories-, the future reference emissions scenarios, and the identification and assessment of development alternatives and opportunities for low carbon development. The tools for assessment include not only the construction of Marginal Abatement Costs Curves, but also simulating the technical and socio-economic impacts of technologies and alternatives using energy models (such as Markal) and General Equilibrium Models. The assessment will draw on an extensive involvement of stakeholders and experts from different sectors, universities and civil society, following the South African experience in their Long Term Mitigation Scenario process, through south-south cooperation facilitated by the Mitigation Action Plans and Scenarios program (MAPS).
- **COMPONENT 2: Design and implementation of Plans, Policies and Measures for low-carbon development.** This component aims at bridging the gap between the potential for low carbon growth identified in component 1, and the concrete measures, policies and programs needed to implement them. This will be done by: evaluating the technical and financial feasibility of the most promising low carbon development alternatives and opportunities; supporting the technical and financial design of the corresponding action plans and programs and/or formulating NAMAs for national or international support.
- **COMPONENT 3: Design and implementation of an MRV system.** The CLCDS will need a framework to monitor, report and verify the GHG emissions benefits and co-benefits, which should function at the national, sub national (or sectoral) and local (or project) based levels. This component will support the design and implementation of this system covering its institutional, technological and technical elements. It also will define the relation and interaction between the MRV system and the process for elaborating the national GHG inventory and the national communications. International guidance will be followed in the development of any sectorial or national MRV systems.
- **COMPONENT 4 (crosscutting). Sectoral capacity building for low-carbon development.** The components 1 to 3 will need strong capacity building tailored for public, private and civil society sectors in order to be successful. The activities under this component include: technology transfer and diffusion, trainings, institutional strengthening, and public awareness tools.
- **COMPONENT 5 (crosscutting). Establishment of a cooperation platform and knowledge management.** Similar to component 4, the overall framework will need a knowledge management program for the compilation and diffusion of information generated by the design and implementation of the CLCDS, and the establishment of a cooperation platform for all the sectors and stakeholders (national and international) interested in the achievement of low carbon development goals.

Since 2010, the Ministry of Environment and Sustainable Development and the National Department of Planning have been implementing projects under this framework, mainly within the component 1. The following table shows a summary of the projects supporting various CLCDs components:

A. Projects and Programs related with the Colombian Low-Carbon Development Strategy

Phase	Donor	Amount USD*	Implementing Agency	Beneficiary	Scope
Implementation	United Kingdom	80.000	Sustainable Building Colombian Council (SBCC)	Ministry of Environment and Sustainable Development (MADS)	Development of abatement cost curves and reference scenarios for industrial sector
	UNDP, Norway, Switzerland, Finland, UNF.	80.000	UNDP	Ministry of Environment and Sustainable Development (MADS)	Financial and Investment Flows for mitigation and adaptation in the Agricultural Sector
	World Bank	300.000	World Bank	National Department of Planning (DNP)	Low Carbon Portfolio Analysis and Macroeconomic assessment
	Center for Clean Air Policy (CCAP) –World Bank Institute (WBI)	(Cooperación técnica)	INCAE	Ministry of Environment and Sustainable Development (MADS)	Regional dialogues to Exchange experiences and bests practices in NAMAs and MRV
	Subtotal	460.000			
Procurement	IDB	390.000*	IDB	Ministry of Environment and Sustainable Development (MADS)	Construction of sectoral marginal abatement costs curves
	USAID	40.000	AECOM	Ministry of Environment and Sustainable Development (MADS)	Support for public policies in environmental sector (advising the Colombian Low Carbon Development Strategy)
	Subtotal	430.000			
Project design	CIFF	427.572	UNDP	Ministry of Environment and Sustainable Development	Support the elaboration of reference scenarios and a collective analysis of low

Under negotiation				(MADS)	carbon alternatives and opportunities
	GIZ	(to be decided)	GIZ	Transport Sector	
	EU, Germany	856.000	UNDP	MADS	Low Emission Capacity Building. Sectoral Action Plans, NAMAs and MRV of the Strategy
	Subtotal	1.283.572			
	UNEP – TNA	60.000	UNEP- RISOE	Ministry of Environment and Sustainable Development (MADS)	Technology needs assessment in sectors: industry and water-sanitation for mitigation
	World Bank (PMR)	350.000		Ministry of Environment and Sustainable Development (MADS)	Programme for Market Readiness in transport sector and identification of sector leaders for participation in markets mechanisms
	USAID- LEDS	800.000		Ministry of Environment and Sustainable Development (MADS)	Recruitment and capacity building of climate change experts to work in Ministries involved in the Strategy.
	WRI	90.000		Ministry of Environment and Sustainable Development (MADS)	Monitoring the indicators of mitigation policies
	Subtotal	1.300.000			
	Total	\$3.473.572			

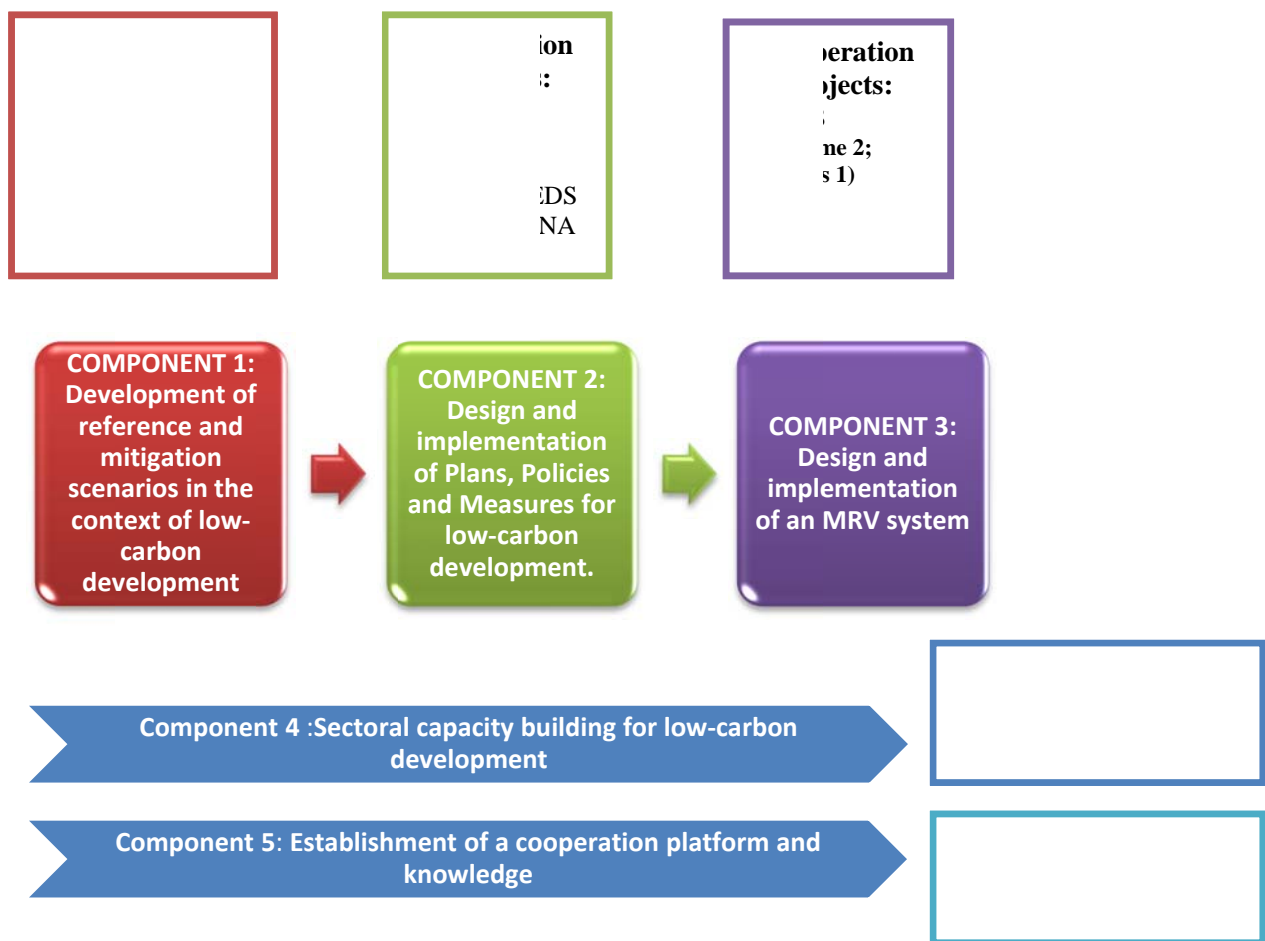
In a previous phase, the Ministry of Environment and Sustainable Development contracted the studies to develop the reference scenarios and the abatement cost curves in the industrial sector. This contribution rises to USD\$ 234.000 during the year 2010

All projects are coordinated by the Ministry of Environment and Sustainable Development and the National Department of Planning to avoid overlapping and ensure consistency with the framework.

1. LECB STRATEGY

Project rationale

The LECB project will support components 2 to 4 of the above mentioned CLCDS framework through two project outcomes. It will draw on the results of the assessment studies and findings of component 1 to identify and select the most feasible alternatives and options for low carbon development, and support key public and private stakeholders for its implementation. It will also prepare the country for monitoring the Low Carbon Development Strategy.



Project scope

The project will cover all the six productive sectors in the CLCDS Framework, that causes the main GHG emissions sources except the LULUCF sector that is being addressed by the national REDD Strategy. The six sectors are:

- **Industry:** Includes fossil fuel burning as well as emissions from industrial process (i.e. cement, chemical etc.).

- **Energy:** Includes the sources for the generation of electricity inside and outside the national grid.
- **Mining:** Includes the sources of emissions related with oil and gas production and refining, and the mining activities, particularly coal and coke.
- **Waste:** Includes municipal waste both solid and wastewater
- **Agriculture:** GHG emissions from agricultural crops, agricultural soils and livestock related emissions.
- **Transport:** All emissions generated by the transport of goods and persons.

For the MRV system, the project will support the design and readiness of the monitoring system for the implementation of the CLCDS and its action plans

Project objectives, outcomes and outputs/activities, including studies to be conducted

The main objective of the project is to build capacity in six sectors to reach their potential for low carbon and economic development and to develop a Monitoring System for supervising the implementation of the CLCDS and its action plans.

The outcomes and associated outputs included in the LECB project are described below:

Outcome 1: Plans, Policies and measures of the low carbon development strategy are being implemented.

This outcome will support components 2 and 4 of the CLCDS framework. This outcome has the following outputs and main activities:

Output 1: *Six low carbon development action plans, one for each of the following sectors: Industry, Mines and Energy, Transport, Waste and Agriculture by year 2.* The Action Plans are the main instrument for implementing activities that can achieve the potential for low carbon development in each sector, and therefore they will make the opportunities and alternatives identified in the scientific studies operative through the identification of concrete projects, programs, policies and measures. The plans will be developed by each sectorial ministry with the participation of the sectoral stakeholders and will be shared with the Sectoral Subcommission. The main activities for this output include the pre-feasibility analysis and prioritization of evaluated low carbon development alternatives and opportunities, and implementation strategies. This will involve the identification of actions, projects, programs, policies, incentives and/or instruments to operationalise the actions plans, including an analysis of the co-benefits, and an overall assessment of the viability and financial needs for the implementation of the plans.

Output 2: *At least 1 program and/or project (NAMAs) in each sector, identified by public and private actors by year 3.* This output will identify viable projects and programs (NAMAs) in each sector based on the pre-feasibility analysis of the measures included in the corresponding sectoral action plans. The projects and programs for technical design will be selected by the each sectoral ministry taking into account their relatively high implementation potentials on the basis of an agreed set of criteria. The main activities for each NAMA under this output include: its technical design or its adjustment for the inclusion of low carbon consideration, the carbon component design (reference scenario, carbon benefits, MRV), the financial strategy including the carbon finance contribution and the institutional framework for implementation.

Output 3 *At least one policy or measure presented for adoption to foster low carbon development in the identified sectors by year 3.* Low carbon development could be achieved through concrete projects or programs, and through policies and regulations (i.e. incentives, standards, taxes etc). The project includes the support to design and adopt the most feasible and effective low carbon policy or measure assessed in

the sectoral action plans. The main activities related with this output for each policy or measure are: technical design of the policy or measure including its development goal, legal design, stakeholder consultation process (if necessary), analysis of carbon benefits and co-benefits, monitoring (as part of the overall CLCDS monitoring system) and institutional framework for implementation (if appropriate).

Output 4: *The financial sub-committee of the NCCS has the capacity to assess and prioritize NAMAs.* The project will build national capacity for identifying and evaluating NAMAs or mitigation programs and projects proposed by ministries in their sectoral mitigation plans, or by other private and public stakeholders. The Climate Change National System defines the Financial Subcommittee as the responsible agency for the assessment and fund raising of both NAMAs and adaptation projects presented by the other sub-committees. The project will support the financial sub-committee in designing criteria and procedures for assessing mitigation projects or programs, and prioritizing these activities for national and international financing. The activities included here are: identification and analysis of national and international sources of financing; the design and adoption of criteria for prioritization of initiatives for financing within the financial subcommittee of the NCCS; and the design and adoption of templates and procedures.

Output 5 – Capacity building: *Training program implemented for the identification, formulation, and implementation of NAMAs at the sectoral level.* For assuring the sustainability of a low carbon development path, it is necessary that the sectors attain the capacity for identifying, assessing and designing initiatives for improving their low carbon performance. This output will develop and implement a training program for the build the capacity of the sector for identifying and formulating NAMAs. The main activities are: designing the training program for different groups/sectors; elaborating materials, tools and publications; implementing workshops.

Outcome 2: Monitoring system has been created to support the implementation and monitoring of the CLCDS. Component 3 of the CLCDS Framework focuses on developing and implementing an MRV system. The LECB project will support the first main output of component 3, related to the design of a monitoring system to track the implementation of the CLCDS by the National Climate Change Commission. The system will include indicators of progress and results, and will cover the mitigation actions, co-benefits and financial resources.

Output 1: *Monitoring system has been created for the CLCDS by year 3.* The main activities for this output are: definition of indicators, data and sources for the monitoring system; design of a tracking system and implementation strategy of the monitoring system; populating the initial data bases; and establishing institutional responsibilities for reporting information to the system, timeframes, coordination mechanisms, among others.

Output 2 – Capacity building: *Training program implemented for the implementing the designed MRV system of the CLCDS.* The effective implementation of the MRV system of the CLCDS requires the training of both the institutions within the Climate Change National System in charge of the administer the system, as well as the sectoral agencies and institutions that will report the mitigation activities. This output will develop and implement a training program for both of them. The main activities are: designing the training program for different groups/sectors; elaborating materials, tools and publications; implementing workshops.

Country ownership

The LECB project is a key piece of the Colombian Low Carbon Development Strategy, involving the public institutions responsible for Climate Change in accordance with CONPES 3700 policy document. The project also will involve the main private sector associations and institutions and other stakeholders engaged in component 1 of the CLCDS framework.

Sustainability and Replicability

Both outcomes of the LECB project integrate specific activities that guarantee their replicability and/or sustainability. The first outcome supports development of specific NAMAs and will also build capacity in the six selected sectors to continuously identify, formulate and propose NAMAs. By building capacity in the financial sub-committee of the Climate Change System to assess NAMAs and seek financial support for them, the project will help maintain a flow of funds dedicated to GHG mitigation in Colombia. The second outcome will focus on the efficient design of the CLCDS monitoring system, which aims at identifying progress and challenges during the CLCDS implementation, therefore helping to ensure the continuity of the planned activities.

2. PROJECT RESULTS FRAMEWORK

UNDP Guidance: This logical framework is intended to be simple and succinct. Although it is optional, we believe it to be a valuable exercise for Project Management Unit to complete. The log frame should not exceed two pages. Please limit the information provided to a few bullet points.

This project will contribute to achieving the following Country Programme Outcome as defined in CPAP or CPD:				
Country Programme Outcome Indicators:				
Primary applicable Key Environment and Sustainable Development Key Result Area: Catalyzing environmental finance				
	Indicator	Baseline	Targets End of Project	Source of verification
Project Objective¹ Build capacity in six sectors to reach their potential for low carbon and economic development and develop a comprehensive Monitoring system for the Colombian Low Carbon Development Strategy	<i>Adoption and implementation of low carbon sectoral action plans and a Monitoring system of the Colombian Low Carbon Development Strategy</i>	<i>No sectoral low carbon actions in any sector. Limited MRV development under National communications and national inventory process under IDEAM coordination</i>	<i>6 sectoral low carbon development actions plan adopted and under implementation in the Climate Change System. Institutional arrangement adopted for Monitoring the Low Carbon Development Strategy</i>	<i>Official Commission reports</i>
Outcome 1 Plans, policies and measures for implementing the CLCDS have been formulated	<ul style="list-style-type: none"> • Preparation and submission of sectoral action plans to the Climate Change Commission. • For projects and programs NAMAs: Number of "Design Documents" presented to the Financial Subcommission. • For policy/ measure: Number of resolutions, Decrees or Policy documents (CONPES). • For capacity building in NAMA assessment: number of National Climate Change System institutions staff trained in NAMA evaluation. 	<ul style="list-style-type: none"> • No sectoral low carbon development plans in any sector. • Potential NAMAs identified in the Transport Sector but no Design Document has being prepared. • Aspirational NAMAs have being submitted by Colombia but there is no action or strategies for achieving them. • Mitigation programs are being implemented in the agriculture sector (silvopastoral systems) 	<p><i>6 sectoral low carbon development actions plans adopted by the Climate Change Commission</i></p> <p><i>At least 6 Design documents NAMAs officially presented to the Financial Subcommission.</i></p> <p><i>At least 1 policy or measures presented for adoption by Decree, Resolutions or CONPES.</i></p> <p><i>5 National Climate Change System institutions staff trained in NAMA</i></p>	<p><i>Official Commission reports</i></p> <p><i>Official Financial Subcommission reports</i></p> <p><i>Official daily and DNP CONPES database.</i></p> <p><i>List of workshop participants</i></p>

¹ Objective (Atlas output) monitored quarterly ERBM

	<ul style="list-style-type: none"> • For capacity building in NAMA formulation: Number of public and private sector persons trained in NAMA formulation. 		<p>evaluation.</p> <p>60 persons trained in NAMA formulation.</p>	
<p>Outcome 2 Monitoring system has been created to support implementation and evaluation of the CLCDS</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Resolutions or agreements to establishing the monitoring system • For capacity building in monitoring system implementation: Number of public and private sector persons trained in the proposed monitoring system 	<ul style="list-style-type: none"> • National communications and national inventory process under IDEAM coordination. 	<ul style="list-style-type: none"> • Decision of the Climate Change Commission to establish the proposed monitoring system. • 40 persons trained in monitoring system 	<p>Official Commission reports.</p> <p>List of workshop participants</p>

3. TOTAL BUDGET AND WORKPLAN

Award ID:	00066068	Project ID(s):	00082328
Award Title:	Low Emission Capacity Building Programme (LECB) for COLOMBIA		
Business Unit:	COL10		
Project Title:	Low Emission Capacity Building Programme (LECB) for COLOMBIA		
Implementing Partner (Executing Agency)	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible		

Outcome/Atlas Activity[1]	Responsible Party	Fund ID	Donor Name	Atlas Budgetary Account Code	ATLAS Budget Description	Amount Year 1 (USD)	Amount Year 2 (USD)	Amount Year 3 (USD)	Total (USD)
OUTCOME 1:	MADS	30079	EU and German Govt	71200	International Consultants	\$ 37.500	\$ 37.500	\$ 25.200	\$ 100.200
				72100	Contractual services - Companies	\$ 83.333	\$ 127.778	\$ 22.222	\$ 233.333
				71600	Travel	\$ -	\$ -	\$ 31.464	\$ 31.464
				75100	Facilities & Administration	\$ 8.458	\$ 11.569	\$ 5.522	\$ 25.549
					Subtotal	\$ 129.291	\$ 176.847	\$ 84.408	\$ 390.546
			USAID	71300	Local Consultants	\$ 265.000	\$ 265.000	\$ 60.000	\$ 590.000
		72100		Contractual services - Companies	\$ -	\$ 20.595	\$ 20.595	\$ 41.189	
				Subtotal	\$ 265.000	\$ 285.595	\$ 80.595	\$ 631.189	
			Ministries co-finance	71300	Local Consultants	\$ -	\$ 72.000	\$ 40.000	\$ 112.000
				Subtotal	\$ -	\$ 72.000	\$ 40.000	\$ 112.000	
	Total Outcome 1	\$ 385.883		\$ 522.873	\$ 199.481	\$ 1.108.187			
OUTCOME 2:	MADS	30079	EU and German Govt	71300	Local Consultants	\$ -	\$ 72.000	\$ 36.000	\$ 108.000
				72100	Contractual services - Companies	\$ -	\$ 66.667	\$ -	\$ 66.667

		71600	Travel	\$ 6.667	\$ 6.667	\$ 6.667	\$ 20.000		
		75100	Facilities & Administration	\$ 467	\$ 10.173	\$ 2.987	\$ 13.627		
			Subtotal	\$ 6.667	\$ 145.334	\$ 42.667	\$ 194.668		
	USAID	72100	Contractual services - Companies	\$ -	\$ -	\$ 10.486	\$ 10.486		
			Total Outcome 2	\$ 7.133	\$ 155.507	\$ 56.140	\$ 218.780		
Project Management, including Monitoring and evaluation	MADS	30079	EU and German Govt	71405	Contractual Services - Individual	\$ 80.112	\$ 80.112	\$ 80.112	\$ 240.336
				75100	Facilities & Administration	\$ 5.608	\$ 5.608	\$ 5.608	\$ 16.824
					Subtotal	\$ 80.112	\$ 80.112	\$ 80.112	\$ 240.336
					Total Management	\$ 80.112	\$ 80.112	\$ 80.112	\$ 257.160
PROJECT TOTAL				\$ 487.144	\$ 775.669	\$ 346.863	\$ 1.609.676		

	Amount Year 1	Amount Year 2	Amount Year 3	Total
Donor 1 (EU)	222.144	418.074	215.782	856.000
Donor 2 (USAID)	265.000	285.595	91.081	641.676
Donor 3 (cash and in-kind) e.g. Government	-	72.000	40.000	112.000
TOTAL	487.144	775.669	346.863	1.609.676

ANUAL WORK PLAN ONLY EU-UNDP	Timeframe		Responsible party	Planned budget						
	Start	End		Fund	Donor	Budget Description	Amount US\$ 2012	Amount US\$ 2013	Amount US\$ 2014	TOTAL US\$
Component 1: Plans, policies and measures for implementing the CLCDS have been formulated	01/05/2012	31/04/2015	MADS	30079	EU	71200	\$ 37.500	\$ 37.500	\$ 25.200	\$ 100.200
	01/05/2012	31/04/2015	MADS	30079	EU	72100	\$ 83.333	\$ 127.778	\$ 22.222	\$ 233.333
	01/05/2012	31/04/2015	MADS	30079	EU	71600	-	-	\$ 31.464	\$ 31.464
	01/05/2012	31/04/2015	MADS	30079	EU	75100	\$ 8.458	\$ 11.569	\$ 5.522	\$ 25.549
Component 2: Monitoring system has been created to support implementation and evaluation of the CLCDS	01/05/2012	31/04/2015	MADS	30079	EU	71300	-	\$ 72.000	\$ 36.000	\$ 108.000
	01/05/2012	31/04/2015	MADS	30079	EU	72100	-	\$ 66.667	-	\$ 66.667
	01/05/2012	31/04/2015	MADS	30079	EU	71600	\$ 6.666	\$ 6.667	\$ 6.667	\$ 20.000
	01/05/2012	31/04/2015	MADS	30079	EU	75100	\$ 467	\$ 10.173	\$ 2.987	\$ 13.627
Project Management, including Monitoring and evaluation	01/05/2012	31/04/2015	MADS	30079	EU	71405	\$ 80.112	\$ 80.112	\$ 80.112	\$ 240.336
	01/05/2012	31/04/2015	MADS	30079	EU	75100	\$ 5.608	\$ 5.608	\$ 5.608	\$ 16.824
TOTAL BUDGET										\$ 856.000

Work Plan	Year 1				Year 2				Year 3			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9	Q10	Q11	Q12
Outcomes/Activities												
Implementation arrangements and project inception:												
1. Project inception workshop with the Sectoral Sub-commission	■											
2. Creation of working groups and secretariat support for the project	■											
Outcome 1:												
1.1: Six low carbon development action plans, one for each sector								6				
1.1.1 Creation of interdisciplinary working groups and readiness of the Sectoral Subcommission	■	■										
1.1.2 Feasibility analysis and prioritization of evaluated low carbon development alternatives and opportunities		■	■									
1.1.3. Identification of actions, projects, programs, policies, incentives and/or instruments for implementing/mainstreaming				■	■							
1.1.4. Analysis and quantification of its co-benefits					■							
1.1.5. Financial assessment for the implementation of the plans						■						
1.1.6. Drafting and presenting sectoral low carbon development plans in the Sectoral Subcommission and the COMECC							■					
1.2: At least 6 programs and/or project types NAMAs, from public and private actors in each of the above mention sectors						3					3	
1.2.1. Selection of NAMAs for formulation by the Ministries and/or the Sectoral Subcommission		■	■				■	■				
1.2.2 Technical design or its adjustment of each NAMA			■	■				■	■			
1.2.3. Carbon component design (reference scenario, carbon benefits, MRV)				■	■				■	■		
1.2.4. Financial analysis and carbon finance contribution				■	■				■	■		
1.2.5. Institutional framework for implementation										■	■	
1.2.6. Drafting the Design Document of for each NAMA and presenting for assessment to the Financial Sub-Committee							■				■	
1.3: At least one policy or measure presented for adoption to foster low carbon development across the identified sectors											1	
1.3.1. Selection of policy or measure for implementation							■					
1.3.2. Technical design of the policy or measure including its development goal								■	■	■		
1.3.3. Legal design of the policy or measure								■	■	■		
1.3.4. Stakeholder consultation process									■	■		
1.3.5. Analysis of carbon benefits and co-benefits								■	■	■		
1.3.6. Institutional framework for implementation and monitoring								■	■	■		
1.3.7. Drafting resolutions, Decrees or CONPES documents.										■	■	
1.4. The Financial Subcommittee is capacitated to provide financial support for proposed NAMAs									■			
1.4.1. Identification and analysis of national and international sources of financing					■							
1.4.2. Designing a strategy for low carbon initiatives finance						■						
1.4.3. Design and adoption of criteria for prioritization of initiatives for financing with different sources							■					
1.4.4. Design and adoption of templates and procedures								■				
1.4.5. Build capacity for assessing low carbon initiatives								■				
1.4.6. Design and implement a Colombian low carbon development platform for financing.									■	■		
1.5. Training program for the identification, formulation, and implementation of NAMAs at the sectoral level										■		
1.5.1. Designing the training program for different groups/sectors							■	■				
1.5.2. Elaborating materials, tools and publications								■	■			
1.5.3. Implementing seminars and workshops									■	■		

Work Plan	Year 1				Year 2				Year 3			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9	Q10	Q11	Q12
Outcomes/Activities												
Outcome 2:												
2.1: Monitoring system has been created for the CLCDS												
2.1.1. Scoping of monitoring system for tracking the progress of action plans, policies and measures												
2.1.2. Identification of information flows within the monitoring system and with information entities, ministries and inventories and national communications.												
2.1.3. Institutional analysis and capacity for implementing monitoring system												
2.1.4. Elaborating the formats, tools and website support for implementing the monitoring system												
2.1.5. Drafting and issuing COMECC decision for establishing the proposed system												
2.2. Training program implemented for institutions in charge of the monitoring system												
2.2.1. Designing the monitoring training program for institutions												
2.2.2. Elaborating materials and tools												
2.2.3. Implementing workshops												
Project Management, including M&E												
1. Project coordination												
2. Administrative support												

4. MANAGEMENT ARRANGEMENTS

The project will be fully integrated in the official institutional climate change arrangements defined in the policy document CONPES 3700. This will guarantee the country ownership of the project and will prevent overlapping with other initiatives. For fully integration into the National Climate Change System, it is required that the different levels of the System carry out the supervising and coordinating functions of the project as follows:

Climate Change Executive Commission: The Climate Change Executive Commission is responsible for the coordination of the National Climate Change System as well as advising the national government on mitigation and adaptation policies for economic development and social well being. Its members are the Ministers or Vice ministers of the ministries of Mines and Energy; Transport; Health; Foreign Affairs; Environment and Sustainable Development; Housing, Cities and Territory; Finance; the Risk Management Director and the Sub director of the National Department of Planning. The secretariat of the Commission is provided by the Ministry of Environment and Sustainable Development and the Presidency of the Commission will be the Sub director of the National Department of Planning. The Commission will be the **high level stakeholder group** of the project, and will provide strategic recommendations on the main outcomes, in particular, the sectoral low carbon action plans. The Commission and its Executive Secretariat will also be the main beneficiary of the monitoring system of the CLCDS.

Sectoral Sub-commission: In accordance with the Policy Document CONPES 3700, the Sectoral Sub-commission is responsible for coordination of the CLCDS. Although the members of the Sectoral Sub-commission are not defined yet, it is expected to include the participation of the Directors of the Ministries included in the Executive Commission. The Sectoral Sub-commission will be the Project Technical Stakeholder Group of the project. It will coordinate the formulation of the sectoral low carbon action plans, and it will receive the corresponding outputs and monitor implementation.

Interdisciplinary Working Groups: To involve the private sector, universities, sectoral institutions and civil society in the project implementation, the Sectoral Sub-commission can create Interdisciplinary Working Groups. The working groups will serve a twofold purpose: to be the forum for consultation on the sectoral action plans and low carbon public policies; and to foster the private sector participation and involvement in low carbon projects and programs, supported by the project.

The following table presents the key private sector associations that most probably will be included in the working groups.

Name of institutions	Reasons for inclusion	Role in the project	Working Group
National Association of Colombian Industries (ANDI)	Leading private sector association for industry sector	Lead the industrial private sector	Industry
Colombian Sustainable Development Council (CECODES)	Association of key institutions with low carbon development initiatives. Colombian branch of the World Business Council for	Liaison with key industries	Industry

	Sustainable Development (WBCSD)		
Colombian Association of Energy Generators – (Acolgen)	Leading private sector association for energy generation sector	Liaison with energy generation companies.	Energy
National Association of Public Services and Communication Companies (ANDESCO)	Leading association of public and private companies in the following areas: Water and Sanitation, Residues, Energy and Telecommunication.	Liaison with companies in the energy commercialization sector; and residues sector.	Energy Residues
Colombian Petroleum Association – (ACP)	Leading private association of petroleum companies.	Liaison with petroleum and gas companies.	Oil, gas and Mining
National Association of Colombian Industries (ANDI) – Chamber of Mining		(Hydrocarbons and Mining Sector)	Oil, gas and Mining
ECOPETROL	National oil company	Key player in the oil sector	Oil, gas and Mining
CLI-Logyca	Transport generator logistic think tank.	Liaison with key industries with transport generation.	Transport
Colombian Construction Chamber (CAMACOL)	Association of industries related with construction and infrastructure	Liaison with key companies in infrastructure and housing	Energy Transport
National Federation of Cattle Farmers- (FEDEGAN)	Main association of the cattle sector	Liaison with producers in the agriculture sector (Agriculture Sector)	Agriculture
Dairy cattle farmers association (ANALAC)	Association of dairy cattle farmers	Liaison with producers in the agriculture sector (Agriculture Sector)	Agriculture
Colombian Agricultures Society (SAC)	Groups 30 agriculture associations including: palm oil, potato, rice, flowers,	Liaison with producers in the agriculture sector (Agriculture Sector)	Agriculture
National Coffee Growers Federation – Federación Nacional de Cafeteros	Coffee growers association	Liaison with producers in the agriculture sector (Agriculture Sector)	Agriculture
National Federation of Palm Oil producers (Fedepalma)	Palm Oil producers association	Liaison with producers in the agriculture sector (Agriculture Sector)	Agriculture
National Association of Sugar Cane producers (Asocaña)	Sugar Cane producers association	Liaison with producers in the agriculture sector (Agriculture Sector)	Agriculture
National Association of Plantain producers (Augura)	Plantain producers association	Liaison with producers in the agriculture sector (Agriculture Sector)	Agriculture

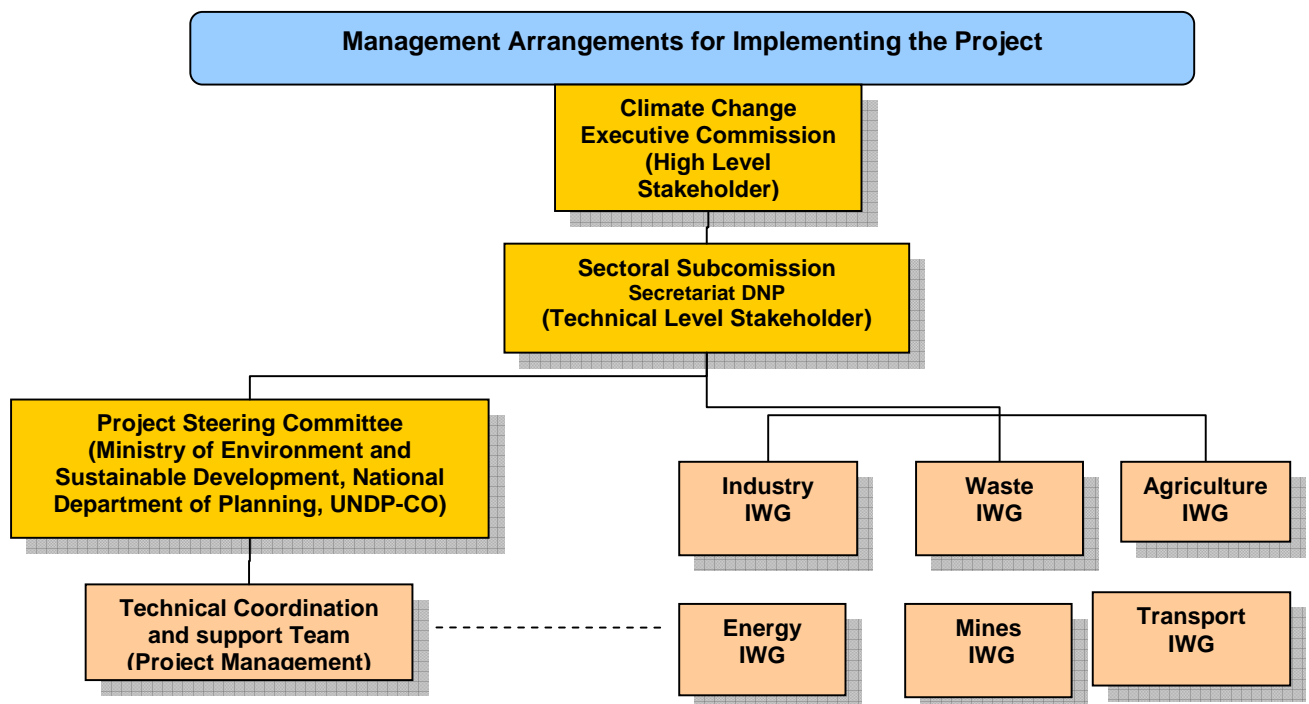
The final decision of the configuration of the interdisciplinary working groups will be decided by the Sectoral Sub-commission in consultation with the sectoral ministries that will coordinate each of them.

Steering Committee: The project steering committee will be composed by the Ministry of Environment and Sustainable Development, the National Department of Planning, the UNDP and a donor representative (European Commission or Germany). This committee will take the management and operative decisions for the implementation of the project.

Project Management: The project will have a Coordinator and an Administrative assistant that will direct the day to day execution of the project, will coordinate the different consultants, and monitor the progress of the project, among others.

The following figure represents the project’s organizational structure and management arrangements:

Figure 2: Management Arrangements for Implementing the Project



Contracting Arrangements

The project will follow the principles of transparency, ethics and equal opportunities for all. For contracting and payment processes the following options will be considered:

1. When UNDP is the contracting authority and the payer: in this case the Implementing Agency -MADS- will request to the UNDP purchase or human resources office to carry out the process required in order

to apply the UNDP rules. These activities have some additional fees charged to the project per each procurement, and specific times for acquisitions according to the amount and complexity.

2. When is the MADS the contracting authority and request payment to UNDP:

- The National Implementing Agency - MADS- will apply its rules and procurement procedures, in this case UNDP, previous government request, will make direct payments. A UNDP charge is made for these payments.

- The National Implementing Agency –MADS- will apply UNDP rules and procurement procedures, in this case UNDP, previous government request, will make direct payments. A UNDP charge is made for these payments.

MADS will define which of the above options is selected in the development of this project and under what conditions.

5. MONITORING AND EVALUATION FRAMEWORK

The project will be monitored through the following monitoring & evaluation (M&E) activities.

Project inception:

A Project Inception Workshop will be held within the first 2 months of project start-up with those with assigned roles in the project organization structure, the UNDP CO and, where appropriate/feasible, regional technical policy and programme advisors, as well as other stakeholders. The Inception Workshop is crucial for building ownership regarding the project results and to prepare the Year 1 annual work plan.

The Inception Workshop will address a number of key issues including:

- a) Assist all partners to fully understand and take ownership of the project. Discuss the roles, functions, and responsibilities within the project's decision-making structures, including reporting and communication lines, and conflict resolution mechanisms. The Terms of Reference for project staff can be discussed as needed.
- b) Based on the Project Results Framework (Section 3), finalize the Year 1 annual work plan. Review and agree on the indicators, targets and their means of verification, and recheck assumptions and risks.
- c) Provide a detailed overview of reporting, monitoring and evaluation requirements. The M&E work plan and budget should be agreed and scheduled.
- d) Discuss financial reporting procedures and obligations.
- e) Plan and schedule Project Steering Committee meetings. Roles and responsibilities of all project organisation structures should be clarified and meetings planned. The first Project Steering Committee meeting should be held within the first 12 months following the Inception Workshop.

The Inception Workshop Report is a key reference document and will be prepared and shared with participants to formalize various agreements and plans decided during the meeting. It will be considered a key deliverable of the project.

Bi-monthly:

Progress will be monitored using the prescribed reporting template provided by UNDP.

Quarterly:

Progress will be monitored in the UNDP Enhanced Results Based Management Platform. Based on the information recorded in Atlas, a Project Progress Report (PPR) can be generated in the Executive Snapshot. Other ATLAS logs can be used to monitor issues, lessons learned, etc.

Periodic Monitoring:

A detailed schedule of project reviews meetings will be developed by the project management team, in consultation with project implementation partners and stakeholder representatives and incorporated in the Inception Workshop Report. Such a schedule will include: (i) tentative time frames for Steering Committee Meetings, (or relevant advisory and/or coordination mechanisms) and (ii) project-related M&E activities.

Day to day monitoring of implementation progress will be the responsibility of the Project Coordinator, based on the project's Annual Workplan and its indicators. The Project Coordinator will inform the UNDP CO of any delays or difficulties faced during implementation so that the appropriate support or corrective measures can be adopted in a timely and remedial fashion.

Periodic monitoring of implementation progress will be undertaken by the UNDP CO through quarterly meetings with the project proponents, or more frequently as deemed necessary. This will allow parties to take stock and to troubleshoot any problems pertaining to the project in a timely fashion to ensure smooth implementation of project activities.

End of Project:

During the last three months, the project team will prepare a brief terminal report. The terminal report will summarize the results achieved (objectives, outcomes, outputs), lessons learned, problems met and areas where results may not have been achieved. It will also lay out recommendations for any further steps that may need to be taken to ensure sustainability and replicability of the project's results.

Learning and knowledge sharing:

The sectoral sub-commission will establish periodical joint meetings of the sectoral working groups for reporting, information sharing among them, and to address cross-cutting issues. The Secretariat of the sectoral Sub-commission will be in charge also for supporting the meetings of each working group, and this will guarantee a consistent information flow within the groups and to the Sub-commission and to the Executive Commission.

Once the sectoral action plans are been finalized, they will be disseminated through several channels, including forums, workshops and publications, among others; to involve a broad set of entities and communities in its implementation. These activities are included in the Component 4 of the CLCDS.

Results from the project will be disseminated within and beyond the project intervention zone through existing information sharing networks and forums at the sub-national, national, regional, and global

levels. The national management unit will work closely with the Programme’s Global Support Component in this context.

Also the project will benefit from the knowledge management web platform of the CLCDS developed under component 5. The finance of the platform is already included in the ClFF-MAPS project and will be design to share all the information produced in the CLCDS in three levels:

Internal level: This level will share information within the institutions members of the CLCDS and the private or public entities involved in the working groups. The access will be limited and the interface will be design to support the flow of inputs/outputs of the different process and task of the CLCDS. This level will be used as a tool by the working groups that are supporting the formulation of the sectoral action plans to effectively share relevant information.

National and Regional level: This level will share information at a national and regional level, mainly by publishing results, documents and material produced by the CLCDS. This level is open but the information will be posted in Spanish. In this level, the finalized action plans will be published for broad dissemination.

International level: This level will share information produced by the CLCDS relevant to the international community and will be posted in English, and will be linked to other international networks.

The project team will also identify and participate, as relevant and appropriate, in scientific, policy-based and/or any other networks, which may be of benefit to project implementation though lessons learned.

The project will identify, analyze, and share lessons learned that might be beneficial in the design and implementation of similar future projects. There will be a two-way flow of information between this project and other projects of a similar focus, supported by the Programme’s Global Support Unit.

M& E Workplan

Type of M&E activity	Responsible Parties	Time frame
Inception Workshop and Report	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Project Coordinator ▪ UNDP CO, UNDP EEG 	Within first two months of project start up
Bimonthly report on <i>output and implementation</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Oversight by Project Coordinator ▪ Project team 	Every two months
Quarterly report (Atlas and ERBM)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ UNDP CO 	Quarterly
Periodic status/ progress reports	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Project coordinator and team 	Every six months
Project Terminal Report	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Project coordinator and team ▪ UNDP CO 	At least three months before the end of the project
Audit	<ul style="list-style-type: none"> ▪ UNDP CO ▪ Project coordinator and team 	End of project

Project Risk Table

Type of risks and description	Rating	Remedial actions
-------------------------------	--------	------------------

Deficient results in the baseline and abatement cost curves studies in order to develop the next phase to build sectoral plans and strategies.	Low	The MADS carried out a deep study to choose the most adequate research group to develop the abatement curves. After selecting the Andes University, MADS has monitored this cooperation to guarantee the best results to articulate next phases in the process.
Low level of information about the CLCDS for all parties involved in the process.	Low	One of the CLCDS's pillars is to publicize the strategy at the highest managerial and political levels of the country. The launch took place at the Presidency at a ministerial level. The schedule activities include constant socialization meetings for all sectors, including civil society.
Low and null cooperation on behalf of the productive sectors due to low incentives for them.	Medium	From the beginning the Strategy is based on a joint work between the government and all those involved (sectors). The Strategy's definition was constructed under the premise of team work as well as of prioritization of results that will bring about the greatest possible from a new project financing, technology transference, personnel training in MRV, and future access to green markets.
Economic support for the formulation of the strategy on behalf of the donors was not met.	Low	Additionally, the strategy's structure is well advanced and solid. there is a diverse team supporting the development of the cooperation's, which have reached a medium and high level to be made official. Some of them are already in implementation.
Low presence or total absence of financial mechanisms to develop the mitigation actions.	Medium	Even financial mechanisms are not well defined yet, there are good advances in this area. Colombia was an active participant of the last LEDS Global Partnership meeting, during this event, designing of new implementation strategies were discussed for the development of national sectoral plans.
No ownership of the strategy at a High Level	Low	The current winter wave has raised awareness of the imminent climate change. The President, after Al Gore's visit and the possible entry to the OECD, has shown his interest on Green Growth. The biggest private sector industry association has expressed its support and interest in participating in the CLCDS

6. LEGAL CONTEXT

This document together with the CPAP signed by the Government and UNDP which is incorporated by reference constitute together a Project Document as referred to in the SBAA [or other appropriate governing agreement] and all CPAP provisions apply to this document.

Consistent with the Article III of the Standard Basic Assistance Agreement, the responsibility for the safety and security of the implementing partner and its personnel and property, and of UNDP's property in the implementing partner's custody, rests with the implementing partner.

The implementing partner shall:

- a) put in place an appropriate security plan and maintain the security plan, taking into account the security situation in the country where the project is being carried;
- b) assume all risks and liabilities related to the implementing partner's security, and the full implementation of the security plan.

UNDP reserves the right to verify whether such a plan is in place, and to suggest modifications to the plan when necessary. Failure to maintain and implement an appropriate security plan as required hereunder shall be deemed a breach of this agreement.

The implementing partner agrees to undertake all reasonable efforts to ensure that none of the UNDP funds received pursuant to the Project Document are used to provide support to individuals or entities associated with terrorism and that the recipients of any amounts provided by UNDP hereunder do not appear on the list maintained by the Security Council Committee established pursuant to resolution 1267 (1999). The list can be accessed via <http://www.un.org/Docs/sc/committees/1267/1267ListEng.htm>. This provision must be included in all sub-contracts or sub-agreements entered into under this Project Document.

UNDP support service

The project will be managed under UNDP's procedures that are based on principles of equal opportunities to all, development results, best value for the money, fairness, integrity, transparency, and effective international competition of the United Nations and all financial transactions and agreements will similarly follow the same principles of ethics and transparency, in a manual of procedures in cooperation with the UNDP CO that will apply to the execution of this project. Every 6 months, the Project Director should inform the UNDP on any updates or changes made on the manual. UNDP should review and approve the proposed changes.

In such a case, appropriate cost recovery will be charged as per UNDP rules and regulations. The support services will be outlined in the form of Letter of Agreement signed between IR and UNDP. A small budgetary allocation will be allocated for communication, advocacy and accountability purposes undertaken by UNDP.

UNDP Core competences

- The UNDP was an active partner in the development of the UN Development Assistance Framework (UNDAF) and is also a lead agency for many programmes in the same thematic area as the MAPS Programme. **Outcome 7 of the UNDAF** states as its objective that "the country consolidates a strategy to advance towards a low carbon economy". More specifically

the Country Programme mentions the following as a relevant outcome: “National capacity consolidated to promote environmental sustainability, management of disaster risks and sustainable planning.” with the related **output** “Public institutions and organizations strengthen their capacity to formulate and implement environmental management programs and initiatives that guarantee the supply and maintenance of environmental goods and services (with emphasis on conservation, restoring and sustainable use of strategic ecosystems; supply and rational use of energy and water management” with one the **output indicators** specifically mentions to have at least “one initiative on rational use of energy”.

- UNDP is working with different institutions and stakeholders in Colombia on energy and climate change issues and environmental and governance issues and it is in a good position to ensure inter-project learning.
- By and large the core governing principle of UNDP is to obtain the best value for money. In the context of the procurement process, obtaining “best value for money” means selection of the offer, which presents the optimum combination of life-cycle costs and benefits, which meet the Business Unit’s needs. Best value for money should not be equated with the lowest initial price option rather requiring an integrated assessment of technical, organizational and pricing factors in light of their relative importance (i.e., reliability, quality, experience, reputation, past performance, cost/fee realism and reasonableness). The Business Unit’s parameters can also include social, environmental and other strategic objectives defined in the procurement plan. The principle of best value for money is applied at the award stage to select the offer that effectively meets the stated requirement.
- To ensure that best value for money is obtained, the process of soliciting offers and selecting a Contractor should: maximize competition; minimize the complexity of the solicitation, evaluation, and the selection process; ensure impartial and comprehensive evaluation of solicited offers; and ensure selection of the Contractor whose offer has the highest degree of realism and whose performance is expected to best meet the Business Unit’s specifications, statement of works or terms of reference.
- With regard the usage of fees, General Managements Services (GMS) encompasses general oversight and management functions of UNDP HQ and Country Offices (CO) units, and include the following specific services:
 - Receipt, allocation and reporting to the donor of financial resources;
 - General oversight and monitoring, in terms of operational support to fulfil the work plan and products established by the project;
 - Support in the elaboration of ToR, contracts and the Project Document;
 - Part of the selection committee of the contractors;
 - Thematic and technical backstopping through Bureaus Systems, IT infrastructure, branding and knowledge transfer.

Special considerations

1. The value of the total contribution, if made in a currency other than United States dollars, shall be determined by applying the United Nations operational rate of exchange in effect on the date of payment. Should there be a change in the United Nations operational rate of exchange prior to the full utilization by the UNDP of the payment, the value of the balance of funds still held at that time will be adjusted accordingly. If, in such a case, a loss in the value of the balance of funds is recorded, UNDP shall inform the Donor with a view to determining whether any further financing could be provided by the Donor. Should such further financing not be available, the assistance to be provided to the project may be reduced, suspended or terminated by UNDP.
2. UNDP shall receive and administer the payment in accordance with the regulations, rules and directives of UNDP.
3. All financial accounts and statements shall be expressed in United States dollars.
4. Any interest income attributable to the contribution shall be credited to UNDP Account and shall be utilized in accordance with established UNDP procedures.
5. In accordance with the decisions and directives of UNDP's Executive Board, the contribution shall be charged with the cost recovery percentages for the provision of general management support (GMS) and implementation support services (ISS), as stated in the UNDP Cost Recovery Policy in place since August 2007.
6. Ownership of equipment, supplies and other properties financed from the contribution shall vest in UNDP. Matters relating to the transfer of ownership by UNDP shall be determined in accordance with the relevant policies and procedures of UNDP.
7. The contribution shall be subject exclusively to the internal and external auditing procedures provided for in the financial regulations, rules and directives of UNDP.”

7. APPENDICES

Appendix A: Technical components of the project proposal

The main objective of the project is to build capacity in six sectors to reach their potential for low carbon and economic development and develop a monitoring system in Colombia for the Colombian Low Carbon Development Strategy.

As described above the project covers partially two main outcomes and one crosscutting outcome of the LCDS framework. The Outcomes and associated outputs included in the project are described in detail below:

Outcome 1: Plans, Policies and measures for implementing the low carbon development strategy has being formulated.

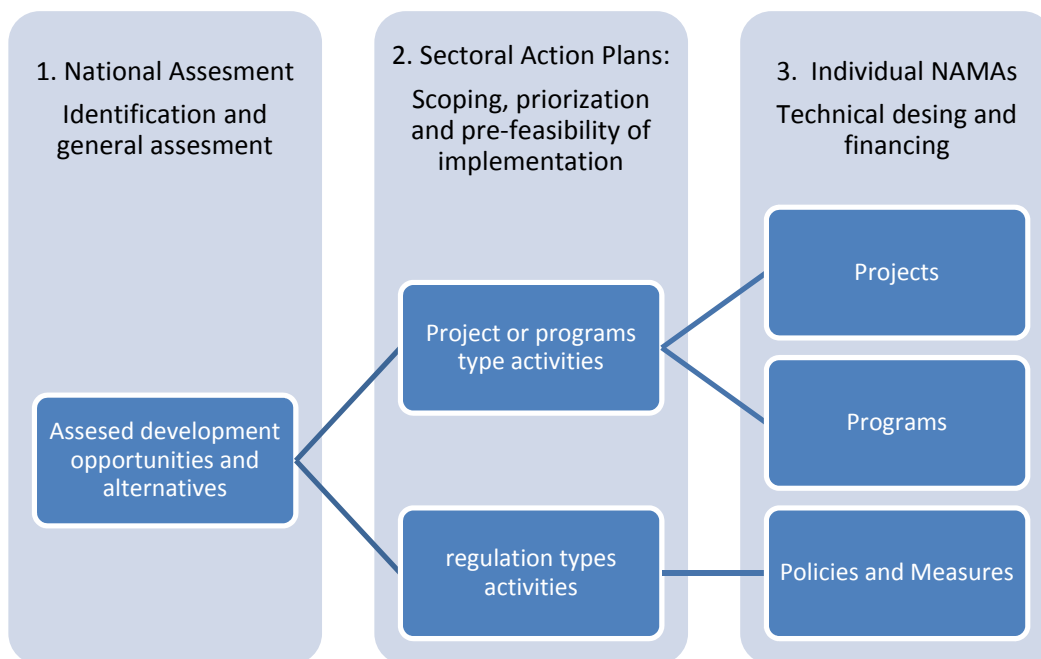
For achieving the identified potential, the project will adopt a top down approach, starting with the formulation of sectoral action plans with short and medium term goals, and ending the formulation of concrete projects and actions to be financed and implemented.

This outcome will build on the results of the first outcome of the CLCDS framework already under implementation. Specifically, the main expected outputs of the first component of the CLCDS framework which will become an input for this project are:

1. Reference scenario for each sector of the future carbon emissions that includes the expected growth, technologies and welfare indicators. It will be the result of a technical modeling with the guidance of sectoral and civil society experts. The reference scenarios will serve to compare the carbon and economic impacts of NAMAs, mitigation policies and measures.
2. In addition to the reference scenario, another output will be an extensive identification and assessment of low carbon development opportunities and alternative for the six mainstreamed sectors. The assessment not only will include the carbon benefits of each action but also the expected contribution to the national development priorities: economic growth, employment generation and poverty reduction.

The main purpose of the first outcome of the CLCDS is to give the technical bases to raise the ambition level of the sectoral action plans. However, in the first outcome no decision will be taken in regard to the selection of a specific alternative to be implemented, this task will be left for the National Climate Change System supported by LECB project.

The general top down methodology followed by CLCDS is illustrated in the following figure:



Therefore the first outcome of the LECB project will focus on the second and third boxes of the figure. It will support the development of sectoral action plans within the National Climate Change System, as well as the formulation of individual NAMAs in each sector.

This outcome has the following outputs and main activities:

Output 1. Six low carbon development action plan, one for each of the following sectors: Industry, Mines, Energy, Transport, Waste and Agriculture by year 2.

The Plans are the main instrument for implementing the potential of low carbon development in each sector, and therefore they will make operative the opportunities and alternatives identified in the scientific studies through the identification of concrete projects, programs or policies and measures. The plans will be coordinated by the corresponding Ministries and developed with the participation of the sectoral stakeholders in interdisciplinary working groups. The Ministries that will coordinate the formulation of the action plans are:

Ministry of Mines and Energy – Energy and Mines actions Plans
 Ministry of Transport – Transport Action Plan
 Ministry of Agriculture – Agriculture Action Plan
 Ministry of Industry and Commerce – Industry Action Plan
 Ministry of Housing, Cities and Territory – Residues Action Plan

The plans will be formally presented to the sectoral Sub-commission, which will also ensure consistency among them. As mention above, the main two inputs for the action plans will be the sectoral reference scenario that will establish the expected future emission level of the sector, and the identification and evaluation of a broad set of mitigation alternatives. The action plans will establish a low carbon

development goal and a set of strategies for reaching the goal in the short, medium and long term. To that extent, it will be necessary, based in a pre-feasibility analysis, to select the appropriate mitigation options from the broad set of alternatives evaluated in the component 1 of the CLCDS. The action plan should define how the appropriate mitigation actions will be implemented from different possibilities such as a national or sectoral standard or policy, a voluntary programs, a financial incentive etc. Finally, the action plan should also define its implementation schedule, responsible entities, finance sources and progress evaluation.

The main activities for this output include:

1.1.1 Creation of interdisciplinary working groups and readiness of the Sectoral Sub-commission: This activity include readiness of the Sectoral Sub-commission for the coordination and support of the Action Plans, including, the general methodological guidance for the Plans, the identification and invitation to participate in each working groups of sectoral stakeholders and the designation of the groups coordinators and secretariat support.

1.1.2 Pre-feasibility analysis and prioritization of evaluated low carbon development alternatives and opportunities. A pre-feasibility analysis will be undertaken in order to select and prioritized the broad set of mitigation options. The result of this analysis will give the Action Plans both the short, medium and long term low carbon development goal as well as the way to achieve it.

1.1.3. Identification of projects, programs, policies, incentives and/or instruments for implementing appropriate mitigation actions. This activity will identify the best way to implement the selected appropriate mitigation actions for each plan.

1.1.4. Analysis and quantification of its co-benefits: In order to include the development benefits of the Low Carbon Action Plans, it is necessary to quantify the impacts of the appropriate mitigation options in terms of the sectoral development indicators such as energy efficiency, employment, competitiveness etc. This co-benefit analysis will be undertaken for the main mitigation options prioritized for the plan.

1.1.5. Financial assessment for the implementation of the plans: The action plans should have an assessment of financial needs for implementation and the identification of sources of finance.

1.1.6. Drafting and presenting sectoral low carbon development plans in the Sectoral Sub-commission and the COMECC: The final drafting of the action plans will be the responsibility of the corresponding Ministries with the support of the working group. Once finalized the drafting of the action plan, it will be presented to the sectoral Sub-commission and the Executive Commission.

Output 2. *At least 1 program and/or project types NAMAs from public and private actors in each of the above mention sectors by the year 3.*

This output will technically design a critical mass of low carbon projects and programs types NAMAs in each sector based in the identification and pre-feasibility analysis included in the corresponding sectoral action plans. Taking into consideration that there are already some ideas of NAMAs in some sectors (i.e. Transport, Agriculture and Mines and Energy), half of the NAMAs will be formulated previous to the formulation of the action plans and the other half, once the action plans have been formally adopted. These NAMAs will be presented to the financial Sub-committee of the Climate Change National System for finance support both nationally or internationally. The selection of the NAMAs to be supported by the project will be based on agreed criteria in the Sectoral Sub-commission. The technical design of each NAMA will cover both the GHG components (reference scenarios, carbon benefits, MRV) as well as the technical design of the project or program in the sector.

The main activities for each NAMA under this output include:

1.2.1. Selection of NAMAs for formulation by the Sectoral Sub-commission: This activity will include the agreement of the criteria for the selection of the NAMAs, and will be undertaken at the beginning of the project and after the adoption of the sectoral action plans. The candidates of the NAMAs for the design will be presented by the corresponding Ministry taking into account the recommendations of the sectoral working group.

1.2.2 Technical design or its adjustment of each NAMA: This activity focus on the technical characteristics of the NAMA to be implemented, including, as needed issues such as engineering, technologies, activities, schedule of implementation, among others.

1.2.3. Carbon component design (reference scenario, carbon benefits, MRV). This activity will develop the carbon component of the NAMA taking into account the international guidelines for NAMA formulation. The activity includes the business as usual scenario, the mitigation potential and monitoring and reporting procedures, among others.

1.2.4. Financial analysis and carbon finance contribution: This activity will assess the financial needs for the implementation of the NAMA, and will identify the source of finance, including the possible contribution of carbon finance.

1.2.5. Institutional framework for implementation: This activity will identify the institutions involved in the implementation of the NAMA and their responsibilities.

1.2.6. Drafting the Design Document of each NAMA and presenting for assessment to the Financial Committee. This activity will produce the document design of each NAMA taking into account the existing international forms and guidelines.

Output 3. *At least one policy or measure presented for adoption to foster low carbon development in each sector by year 3.*

Low carbon development could be achieved through concrete projects or programs, and through policies and regulations (i.e. incentives, standards, taxes etc). The project includes the support for the design and adoption of the most feasible low carbon policy or measure assessed in the sectoral action plans. The criteria for selection of the policy or regulation will be defined by the sectoral sub-commission considering the political feasibility, legal soundness, development and carbon benefits, and cross sectoral impacts.

Although the activities for formulation of the policy or regulation will highly depend on its nature; the following are the main activities related to this output:

1.3.1. *Selection of policy or measure for implementation:* Defining criteria for selection and assessment of the options identified in the action plans.

1.3.2. *Technical design of the policy or measure including its development goal:* This activity include the background assessment, policy objective, regional or sectoral scope, assessment of impact on regulated entities or persons, the technical design of instruments for implementing the regulation (i.e. tariffs, standard values).

1.3.3. *Legal design of the policy or regulation:* This activity will cover the legal framework supporting the regulation or policy, the crosscutting regulation or policies and the analysis of institutional regulatory functions.

1.3.4. *Stakeholder consultation process:* This activity will depend on the nature of the policy or regulation, and will cover the design and implementation of the consultation process led by the corresponding Ministry.

1.3.5. *Analysis of carbon benefits and co-benefits*: The activity include the business as usual scenario, the mitigation potential, leakages, and monitoring and reporting procedures, among others. It will also support the assessment of the expected co-benefits of the policy or regulation.

1.3.6. *Institutional framework for implementation and monitoring*: This activity will define the institutions that will implement and monitor the policy or regulation, taking into account their functions and capacities.

1.3.7. *Drafting resolutions, Decrees or CONPES documents*. This final activity will gather the information of the other activities and produce the final draft of the policy or resolution, with its technical support document.

Output 4 *The Financial Subcommittee is operative for financially support proposed NAMAs by the year 2.*

The project will build the national capacity for periodically identifying, presenting and financing NAMAs or mitigation programs and projects. The Climate Change National System defines the Financial Subcommittee as the responsible for the assessment and fund raising of both the NAMAs and adaptation project presented by the other subcommittees. The project will support the financial subcommittee in designing criteria and procedures for assessing the projects, and tools for financing the prioritized initiatives.

The activities included in the project related with this output are:

1.4.1. Identification and analysis of national and international sources of financing: This activity will produce a comprehensive identification of international sources of carbon finance, including its requirements, schedules, available funds etc. This information will be delivered in a structure that the Financial Sub-committee can periodically update the information as needed.

1.4.2. Designing a strategy for low carbon initiatives finance: This activity will support the Financial Subcommittee for the elaboration of a strategy to access and present NAMAs for national or international support.

1.4.3. Design and adoption of criteria for prioritization of initiatives for financing with different sources: This activity will support the Financial Sub-committee in the elaboration of criteria for prioritizing and presenting individual NAMAs to the different sources.

1.4.4. Design and adoption of templates and procedures: It is envisage that the Financial Sub-committee will need templates and procedures for receiving the NAMAs from the sectors. This activity will support the Sub-committee for the drafting of templates and procedures.

1.4.5. Build capacity for assessing low carbon initiatives. This activity will include workshops and training material for the personnel of the Financial Sub-committee in issues related to carbon finance.

1.4.6. Design and implement a Colombian low carbon development platform for financing. This activity will support the design of a website for promoting Colombian NAMAs. The website will be hosted by the CLCDS knowledge platform at the international level. The first NAMAs formulated with support of the project will be posted on the website. The activity includes the training for the management of the website.

Output 5 – Capacity building: *Training program implemented for the identification, formulation, and implementation of NAMAs at the sectoral level.*

For assuring the sustainability of a low carbon development path, it is necessary that the sectors gain the capacity for continuously identify, assess and propose initiatives for improving their low carbon

performance. This output will develop a training program for building the capacity of the sector for identifying and formulating NAMAs.

The main activities are: designing the training program for different groups/sectors; elaborating materials, tools and publications; implementing seminars and workshops. It is envisaged to coordinate with sectoral private association to spread the training materials and to invite the interested private entities to the workshops. The sectoral associations will include:

Name of institutions	Sector
National Association of Colombian Industries (ANDI)	Industry
Colombian Sustainable Development Council (CECODES)	Industry
Colombian Association of Energy Generators – (Acolgen)	Energy
National Association of Public Services and Communication Companies (ANDESCO)	Energy Residues
Colombian Petroleum Association – (ACP)	Oil, gas and Mining
National Association of Colombian Industries (ANDI) – Chamber of Mining	Oil, gas and Mining
ECOPETROL	Oil, gas and Mining
CLI-Logyca	Transport
Colombian Construction Chamber (CAMACOL)	Energy Transport
National Federation of Cattle Farmers- (FEDEGAN)	Agriculture
Dairy cattle farmers association (ANALAC)	Agriculture
Colombian Agricultures Society (SAC)	Agriculture
National Coffee Growers Federation – Federación Nacional de Cafeteros	Agriculture
National Federation of Palm Oil producers (Fedepalma)	Agriculture
National Association of Sugar Cane producers (Asocaña)	Agriculture
National Association of Plantain producers (Augura)	Agriculture

The project will also participate in sectoral meetings or congress to disseminate the results of the action plans and the capacity building materials.

This output will cover the following activities:

1.5.1. Designing the training program for different groups/sectors: The first step of this output will be the design of a training program that will define the target groups for training, coordinate with the sectoral association the dissemination of material, and identified the subjects, sessions and necessary materials for the training at different levels.

1.5.2. Elaborating materials, tools and publications: Personalized training material will be elaborated for the different sectors using case studies for illustrating the NAMA design process.

1.5.3. Implementing seminars and workshops. The final step of the training program will be the realization of one international seminar and 6 sectoral workshops, one for each sector.

Outcome 2: *Monitoring system has being created to support the implementation and evaluation of the CLCDS.*

The Colombian Low Carbon Development Strategy Framework includes a component for developing and implementing an MRV System. The project will support the first output of this component related with the monitoring system of the Strategy. This system will track the progress of the implementation of the sectoral action plans and their activities. It will serve to inform the Executive Climate Change Commission and the Sectoral Sub-commission the advances and obstacles in the path to a low carbon development. The Monitoring System will gather and coordinate the information received from the entities of the National Climate Change System, and produce indicators and executive reports for decision making. The Monitoring System will also produce information for the national communications to the UNFCCC.

This outcome has two outputs: the first one covering the design and creation of the system, and the second, covering capacity building activities for its implementation by the entities.

Output 1. *Monitoring system has being created for the CLCDS by year 3.*

The monitoring system will define the key tracking indicators and information based on the goals and activities included in the action plans, policies and measures. It will also identify the relevant information to monitor and the institutions in charge of supplying it. The system will be implemented mainly with a website within the knowledge sharing platform of the CLCDS, using level 1 (internal information) for gathering the progress information, and level 2 and 3 (national and international) for publishing advances. This output includes also the definition of institutional responsibilities for implementing the monitoring system and its formal adoption by the COMECC.

The main activities for this output are:

2.1.1. Scoping of monitoring system for tracking the progress of action plans, policies and measures: The scoping of the monitoring system will define the key information and indicators needed for tracking the advance of the CLCDS, based on the sectoral action plans and the policies and measures prioritized for implementation in the NCCS.

2.1.2. Identification of information flows within the monitoring system and with information entities, ministries and inventories and national communications. Once defined the scope of the monitoring system and its indicators, this activity will identify the entities that should supply and process the information. It will also define its relation with the national inventory process and the national communication.

2.1.3. Institutional analysis and capacity for implementing monitoring system: Once identify entities and respective role are identified, it will be necessary to assess the capacity of those entities for supplying and processing the required information.

2.1.5. Elaborating the formats, tools and computational support for implementing the monitoring system: With the information, indicators and responsible entities, this activity will create the formats and tools for monitoring and the website support to manage the information within the CLCDS knowledge platform.

2.1.6. Drafting and issuing COMECC decision for establishing the proposed system: The management responsibility of the monitoring system for tracking the implementation of the CLCDS will be formalized by the decision of the COMECC.

Output 2: *Training program implemented for institutions in charge of the MRV system.* For assuring the successful implementation of the MRV system, the project will undertake a training program with personnel of the relevant institutions involved in the designed monitoring system. The main activities include: designing the training program; elaborating materials, tools and publications; implementing seminars and workshops.

The main activities for this output are:

1.5.1. Designing the Monitoring training program for institutions: The training program will respond to the assessment of the institutional capacity for monitoring, focusing on the bottlenecks of the information flow. It will define the entities, supporting material and sessions for the training.

1.5.2. Elaborating materials and tools: The program will elaborate materials (i.e. manuals) for training the institutions the use of the monitoring tools, formats and the website.

1.5.3. Implementing workshops: 2 workshops for training responsible entity staff for the management and supplying information to the monitoring system.

Appendix B: Visibility and outreach under the LECB project

Context

The Low Emission Capacity Building Programme is considered by its donors as an innovative pathfinder project – allowing national governments to build capacities to plan their own low-emission development pathways within the context of national circumstances and national development goals. National teams are in the best position to identify on-the-ground experiences that can be collated and disseminated.

As such, national LECB project teams are encouraged to program approximately 5% of their budget for learning, knowledge sharing, communication and outreach activities and materials. Visibility is a major criterion from donors for measuring success and national teams are encouraged to develop an outreach strategy the beginning of the project that is regularly monitored. At times, national teams may be called upon to provide updates on their project progress for featuring in donor publications.

Required Visibility Products

National Fact Sheet/Case Study

Each national team is expected to prepare a National Factsheet/Case study that can be used at the national and global levels (via the LECB Programme's global website, newsletter, and other outreach tools) to promote national project results and activities.

Lesson Learned/Best Practices Documents

Each national team is expected to produce a lessons learned/best practices document at the completion of each project component to showcase their results and impacts. The Global Support Unit will provide guidance on how to develop these best-practice documents, which will also be used as guidance for other developing countries embarking on a LEDS/NAMA process.

Contributions to LECB Programme newsletter

The Global Support Unit will prepare a quarterly newsletter. National teams are required to contribute with at least one newsletter article during the life of the project.

Recommended Visibility Products**National web page**

National teams are requested to develop a web page or, at minimum, post relevant project activities on the most appropriate institutional website. The Global Support Unit will link to the national page from the global programme site, www.lowemissiondevelopment.org, and encourages similar linkages to the global site wherever programme promotion is featured.

National media reports

National teams are requested to liaise with the communications focal point in the UNDP Country Office regarding any media produced by or about the project, and to share media reports with the Global Support Unit for global promotional efforts, including featuring on the programme website, www.lowemissiondevelopment.org.



COMITÉ DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS
PAC

Fecha de la Reunión:

Proyecto No. : 00082328 – Award: 00066068

Título: Low Emission Capacity Building Programme (LECB) for COLOMBIA

Nombre de la Agencia de Ejecución: MADS

Duración del Proyecto: 3 AÑOS

Modalidad de Ejecución: NIM

UNDAF Outcome(s): Capacidades nacionales, regionales y locales fortalecida para la gestión integral del territorio que garantice el desarrollo sostenible

Expected CP Outcome *Se consolidan las capacidades nacionales para promover la sostenibilidad ambiental, la gestión integral de riesgos de desastres y la planificación territorial sostenible*

Expected CP Output: *Instituciones públicas y de la sociedad civil consolidan capacidades para enfrentar y reducir el impacto negativo del cambio climático, la reducción de la capa de ozono, el manejo de los residuos sólidos, el manejo integral del recurso agua, y de los contaminantes orgánicos persistentes, en concordancia con los acuerdos internacionales*

Presupuesto del Proyecto:

Funcionario que solicita el análisis del PAC: Jimena Puyana



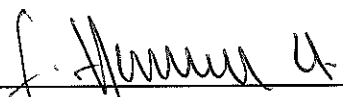
Análisis de Riesgos:

Comentarios y Recomendaciones del PAC:

- Se solicita a quien presenta el caso, antes de dar inicio a cualquier actividad, confirmar si para este proyecto es necesario tener el visto bueno de UNDP Bruselas, dado que se trata de un proyecto con la Unión Europea
- Se recomienda confirmar si los recursos serán transferidos en Euros o Dólares, en áras de confirmar en los documentos pertinentes la información correcta de la cuenta a la cual deben hacer la transferencia esto con el fin de evitar posibles pérdidas por diferencial cambiario.

Miembros del PAC:

Fernando Herrera (Presidente)
Marcela Rodriguez
Jimena Puyana (Ponente caso)
Fernando Travesi
Dario Villamizar
Luis Fernando Angel Calle


Fernando Herrera
Presidente del PAC

Fecha: 09 de Abril de 2012



16 April 2012

Dear Mr. Moro,

Subject: Low Emission Capacity Building Project – Colombia
PIMS No.4806 - ATLAS BU: COL10 - Proposal No.: 00066068- Project No.: 00082328

I am pleased to delegate to you the authority to sign the above-mentioned project document of US \$856,000 (inclusive of 7% GMS), on behalf of UNDP. This is in addition to the US \$30,000 previously received to complete the Preparatory Phase. You are also kindly requested to obtain the representative's signature for the Government on the cover page, and then commence the implementation of the project. As per Rule 116.05 of the UNDP Financial Regulations and Rules (Executive Board Decision 2005/1), this document becomes effective when signed by the Resident Representative.

Once the project document is signed, you may request the transfer of income to the project by submitting an Atlas-generated *Annual Work Plan (AWP)* based on the *Total Budget and Annual Work Plan* in the attached project document, along with a copy of the signed cover page, to Ms. Allison Towle (allison.towle@undp.org). Funds will be issued to cover first year programming and associated GMS via cash transfer (GLJE) immediately upon receipt of an Atlas-generated AWP. The balance of the funds will be allocated in subsequent years.

Any budget revisions should be forwarded to Ms. Allison Towle at UNDP HQ. In this connection, please note that UNDP-EEG is not in a position to increase the project budget above the amount already approved. Therefore, any over-expenditure on this project would have to be absorbed by other Country Office resources.

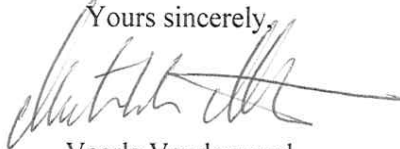
As you know, GMS is intended to cover the costs of project support, supervision and oversight, not project implementation. Where a government, as implementing agency, requests UNDP to provide specific services as a part of project implementation, then the government party is responsible for reimbursing UNDP in accordance with UNDP policies on cost recovery. In such a case your office must maintain appropriate record of these implementation services.

Mr. Bruno Moro
Resident Representative
UNDP
Bogota, Colombia

We take the opportunity to draw your attention to the following mandatory requirements for all EEG projects:

- ❖ Any changes contemplated with respect to the project objectives and outcomes will have to be discussed with and approved by HQ.
- ❖ All projects will be audited in accordance with UNDP Financial Regulations and Rules and Audit policies. UNDP-EEG reserves the right to withhold fee payments and to suspend the project if this requirement is not met in a timely fashion.

In conclusion, I would like to assure you of the UNDP-EEG Team's and my personal commitment to successful implementation of the project.

for/ Yours sincerely,


Veerle Vandeweerd
Director
Environment and Energy Group
Bureau for Development Policy

cc: Jimena Puyana, Carlos Salgado, Chris Briggs

Annex 1 UNDP Environment and Energy Group - Project Support Services (management oversight)

Stage	Country Offices	EEG
Identification, Sourcing and Screening of Ideas	Identify project support areas as part of country programming	Provide information on substantive issues and specialized funding opportunities (SOFs)
Feasibility Assessment / Due Diligence Review	Assist countries to formulate project document	Technical support: provide up-front guidance; sourcing of technical expertise; verification of technical reports and project conceptualization; guidance on expectations and requirements
	Review and appraise project idea	Provide detailed screening against technical, financial, social and risk criteria and provide statement
		Assist in identifying technical partners; Validate partner technical abilities.
	Obtain clearances – Government, Executing Agency, LPAC, etc.; monitor project milestones	Obtain clearances
Development & Preparation	Management and financial oversight of Initiation Plan	Technical support, backstopping and troubleshooting
	Support project development, assist country define program areas	Technical support: sourcing of technical expertise; verification of technical reports and project conceptualization; guidance expectations and requirements
	Review, appraise, finalize Project Document	Verify technical soundness, quality of preparation, and match with SOF expectations
	Negotiate and obtain clearances – Government, Executing Agency, LPAC, etc	Negotiate and obtain clearances by SOF
	Respond to information requests, arrange revisions etc.	Respond to information requests, arrange revisions etc.
	Prepare operational and financial reports on development stage as needed	Verify technical soundness, quality of preparation, and match with SOF expectations
Implementation	Management Oversight and support	Technical and SOF Oversight and support
	Project Launch	Technical support in preparing TOR and verifying expertise for technical positions. Verification of technical validity / match with SOF expectations of inception report. Participate in Inception Workshop
	Policy negotiations	Technical information and support as needed
	Steering Committee meetings	Technical support, participation as necessary

Stage	Country Offices	EEG
	Issuance of AWP, monitor implementation of the work plan and timetable, budget revisions as necessary	Advisory services as required
	Financial management – Conducting budget revisions, verifying expenditures, advancing funds, issuing combined delivery reports, ensuring no over-expenditure of budget	Allocation of Cash Transfer via GLJE.
	Technical, managerial and financial backstopping, problem identification & troubleshooting	Technical support and trouble-shooting, Support missions as necessary.
	Annual site visits – at least one site visit per year, report to be circulated no later than 2 weeks after visit completion	Project visits – at least one technical support visit per year.
	Reviewing, editing, responding to project reports; monitoring project milestones	Technical support, validation, quality assurance
	Ensuring necessary audits	
	Final budget revision and financial closure (within 12 months after operational completion).	Return of unspent funds
Evaluation and Reporting	Preparation and completion of Annual Reports, final reports, tracking substantive indicators	Technical support, progress monitoring, validation, quality assurance
	Organize project review arrangements, such as steering committee meetings, as outlined in project document and agreed with UNDP EEG RSC/RCU	Technical support, participation as necessary
	Arrange mid-term, final, and other evaluations – prepare TOR, hire personnel, plan and facilitate mission / meetings / debriefing, circulate draft and final reports.	Technical support in preparing TOR and verifying expertise for technical positions. Verification of technical validity / match with SOF expectations of inception report. Participate in briefing / debriefing
		Technical analysis, compilation of lessons, validation of results
		Dissemination of technical findings

Service standards:

1. initial response to communication within 2 working days
2. full response to communication (with the exception of a response requiring travel) within 10 working days