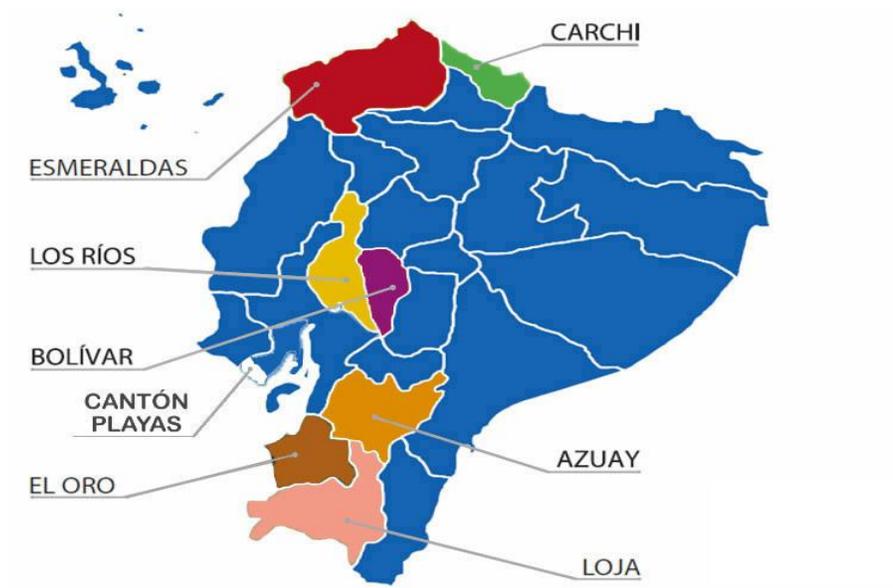




2010 Informe Anual **ART**

Ecuador

Programa de Articulación de Redes Territoriales



SOCIOS MULTILATERALES

CONTRAPARTES GUBERNAMENTALES



SECRETARÍA NACIONAL DE PLANIFICACIÓN
Y DESARROLLO (SENPLADES)



SECRETARÍA TÉCNICA DE COOPERACIÓN
INTERNACIONAL

PARTENARIADOS CON EL SISTEMA DE NACIONES UNIDAS



ALTO COMISIONADO DE LAS NACIONES
UNIDAS PARA LOS REFUGIADOS (UNHCR)



ENTIDAD DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
LA IGUALDAD DE GÉNERO Y EL
EMPODERAMIENTO DE LAS MUJERES - ONU
MUJERES



ORGANIZACIÓN PANAMERICANA DE LA
SALUD/ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE LA
SALUD (OPS/OMS)



VOLUNTARIOS DE NACIONES UNIDAS
ECUADOR (UNV)

SOCIOS DE LA COOPERACIÓN BILATERAL Y DESCENTRALIZADA



AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO (AECID)

Canadá

FONDO GLOBAL DE LA PAZ Y SEGURIDAD DE CANADÁ (GPSF)



GOBIERNO VASCO



GENERALITAT VALENCIANA



GOBIERNO DE LAS ISLAS BALEARES



DIPUTACIÓN DE CÁDIZ



AYUNTAMIENTO DE LASARTE- ORIA



FONDO ANDALUZ DE MUNICIPIOS PARA LA SOLIDARIDAD INTERNACIONAL



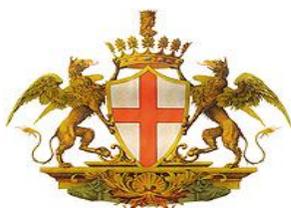
LABEIN TECNALIA



REGIÓN TOSCANA



REGIÓN LIGURIA



MUNICIPIO DE GÉNOVA



PROGETTO SVILUPPO LIGURIA

ÍNDICE

1 RESUMEN EJECUTIVO	5
2 INFORMACIÓN GENERAL	6
2.2 DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PROGRAMA ART ECUADOR	6
2.2.1 OBJETIVOS	6
2.2.2 MOVILIZACIÓN DE RECURSOS Y EJECUCIÓN	7
2.2.3 COMITÉ NACIONAL DE COORDINACIÓN Y GRUPOS DE TRABAJO TERRITORIALES	7
3 DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS ALCANZADOS	8
3.1 RESULTADOS EN EL NIVEL NACIONAL	8
3.1.1 INFORMACIÓN GENERAL Y OBJETIVOS A NIVEL NACIONAL	8
3.1.2 RESULTADOS NACIONALES	10
3.1.3 RESULTADOS PARÍS Y ACCRA	12
3.2 RESULTADOS A NIVEL LOCAL	13
3.2.1 PROVINCIA DE AZUAY	13
3.2.2 PROVINCIA DE BOLÍVAR	18
3.2.3 PROVINCIA DE CARCHI	21
3.2.4 PROVINCIA DE EL ORO	25
3.2.5 PROVINCIA DE ESMERALDAS	29
3.2.6 PROVINCIA DE LOJA	31
3.2.7 PROVINCIA DE LOS RÍOS	34
3.2.8 CANTÓN PLAYAS	37
3.3 NIVEL GLOBAL	39
3.3.1 PRINCIPALES AVANCES	39
3.3.2 MEJORES PRÁCTICAS Y LECCIONES APRENDIDAS	41
4 RETOS DEL PROGRAMA	42

1 RESUMEN EJECUTIVO

Con la aprobación del Comité Nacional de Coordinación (CNC) se iniciaron las actividades en la provincia de Esmeraldas, así como también, en el cantón Playas, en la Provincia del Guayas. Funcionan y están consolidados seis Grupos de Trabajo provinciales (en Bolívar, Carchi, El Oro, Esmeraldas, Loja y Los Ríos) y uno cantonal (en Playas). Con una amplia participación de actores territoriales, concluyeron los Ciclos de Programación Local (CPL) en las provincias de Los Ríos y Bolívar. Está próximo a finalizar el CPL en la provincia de El Oro y en marcha el de Loja. En el segundo semestre del 2010, en la provincia de Carchi, se inició el proceso de transferencia e institucionalización de los mecanismos de articulación y gestión propuestos por ART.

En el nivel nacional, el Programa ha aportado al Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa (SNDPP) del cual forman parte todos los niveles de gobierno, mediante la incorporación de la metodología de articulación y construcción de redes territoriales en los procesos de planificación y coordinación territorial; se ha fortalecido la coordinación entre el nivel central y los gobiernos autónomos descentralizados en el proceso de formulación de los lineamientos de planificación y ordenamiento territorial, marco en el que se establecen también, orientaciones para la gestión descentralizada de la cooperación.

Se sistematizó la aplicación de la metodología ART en Ecuador correspondiente al período 2008 y 2009; se evaluaron estos dos primeros años de implementación del Programa y como experiencia piloto, se aplicó el instrumento de Medición del Valor Añadido de la Iniciativa ART para Paris y Accra.

En el marco de gestión del Programa nuestros socios cooperantes han sido: la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) a través del Acuerdo Global con la Iniciativa ART Internacional del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD); el Fondo Global de Paz y Seguridad (GPSF) de Canadá como parte de la alianza con el Programa de Desarrollo y Paz de la Frontera Norte (PDP-FN) de PNUD Ecuador; el Gobierno Vasco; la Generalitat Valenciana; el Gobierno de las Islas Baleares; la Diputación de Cádiz; el Ayuntamiento de Lasarte-Oria; el Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI); la Fundación Labein Tecnalia; la Región Toscana; la Región de Liguria; el Municipio de Génova y el Progetto Sviluppo Liguria.

2 INFORMACIÓN GENERAL

2.2 DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PROGRAMA ART ECUADOR

2.2.1 OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL:

El principal objetivo del Programa es poner a disposición del país y de los diferentes cooperantes interesados un marco programático y de gestión, capaz de fortalecer la articulación y coordinación entre los diferentes niveles determinantes en los procesos de desarrollo: territorial, nacional e internacional.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

Nivel Territorial

- Favorecer la articulación territorial-nacional en la planificación y en los procesos de desarrollo; así como la participación de la cooperación internacional en los mismos.
- Fortalecer las capacidades de gestión territorial y la participación de las comunidades tanto en la identificación de las prioridades, como en la ejecución de las acciones de cambio en sus territorios.
- Apoyar y complementar el desarrollo de la capacidad de respuesta de los servicios locales ante las necesidades de la población.
- Fomentar y capacitar las instancias de concertación y gestión territorial de la cooperación: Grupos de Trabajo.
- Ofrecer un marco de referencia para los diferentes proyectos o programas de cooperación internacional que operan en un mismo territorio.
- Complementar y fortalecer la territorialización de los Objetivos del Milenio.

Nivel Nacional

- Favorecer un compromiso de los actores territoriales y de la cooperación internacional de apoyar el Plan Nacional de Desarrollo Humano con enfoque territorial.
- Apoyar el fortalecimiento de la planificación nacional y su relación con los procesos territoriales.
- Fomentar el intercambio de buenas prácticas territoriales entre las áreas geográficas donde opera el programa y los demás territorios del país.

Nivel Internacional

- Apoyar la implementación del Objetivo 8 por medio del fortalecimiento de una amplia alianza entre actores y redes internacionales, nacionales y territoriales en el norte y en el sur.
 - Activar las redes de socios de la cooperación descentralizada interesados en articular su acción en el marco del Programa multilateral ART Ecuador con otros actores de la cooperación y los planes territoriales y nacionales.
 - Promover la proyección del país a nivel regional e internacional y fomentar un intercambio sistemático de buenas prácticas y experiencias entre actores locales del norte y del sur.
 - Promover la Cooperación Sur-Sur en relación al común empeño de aplicación de los Objetivos del Milenio.
-

2.2.2 MOVILIZACIÓN DE RECURSOS Y EJECUCIÓN

Institución	Monto MOVILIZADO vida del programa	Monto EJECUTADO vida del programa	Monto MOVILIZADO año 2010	Monto EJECUTADO año 2010
a. Contrapartes Nacionales	869.341,26	715.175,30	691.987,46	601.341,50
b. Contrapartes Regionales/Locales	2.007.176,02	914.625,64	1.092.550,38	786.323,79
c. Cooperación Bilateral	3.998.574,15	2.136.785,39	1.243.000,00	578.249,29
d. Socios de la Cooperación Descentralizada	1.432.017,57	1.246.607,04	643.744,11	592.543,84
e. Agencias de Naciones Unidas	83.700,00	63.700,00	30.000,00	38.700,00
f. Sector Privado, ONGs, Universidades, etc. de los países socios cooperantes	265.032,48	208.345,98	254.232,48	197.545,98
g. Sector Privado, ONGs, Universidades, etc. locales de los países socios	96.808,00	96.808,00	51.808,00	96.808,00
Total	8.752.649,48	5.382.047,35	4.007.322,43	2.313.263,11

2.2.3 COMITÉ NACIONAL DE COORDINACIÓN Y GRUPOS DE TRABAJO TERRITORIALES

COMITÉ NACIONAL DE COORDINACION - Integrantes

Instituciones Nacionales:

Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo –SENPLADES; Secretaría Técnica de Cooperación Internacional

Asociaciones de Gobiernos Autónomos Descentralizados:

Consortio de Consejos Provinciales del Ecuador-CONCOPE; Asociación de Municipalidades Ecuatorianas-AME; Consejo de Juntas Parroquiales Rurales del Ecuador-CONAJUPARE

Donantes:

Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo-AECID

Agencias de Naciones Unidas:

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo-PNUD; Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados- ACNUR

Número de Grupos de Trabajo Territoriales: 6 Grupos de Trabajo provinciales y 1 Grupo de Trabajo cantonal.

3 DESCRIPCIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS

3.1 RESULTADOS EN EL NIVEL NACIONAL

3.1.1 INFORMACIÓN GENERAL Y OBJETIVOS A NIVEL NACIONAL

OBJETIVOS ESPECÍFICOS NACIONALES	RESULTADOS ALCANZADOS EN LOS AÑOS DE VIDA DEL PROGRAMA (2008-2010)	PRINCIPALES ACTIVIDADES EN CURSO
<p>OEN1. Favorecer un compromiso de los actores territoriales y de la cooperación internacional de apoyar el Plan Nacional de Desarrollo Humano con enfoque territorial.</p>	<p>-El Programa apoyó a la Subsecretaría de Planificación en la elaboración, presentación y socialización del PNBV 2009-2013 (actualización del Plan Nacional de Desarrollo 2007-2010), espacios en los cuales participaron tanto representantes de instituciones nacionales como de la cooperación internacional. De igual forma aportó para la inclusión de la Estrategia Territorial nacional en el PNBV.</p> <p>-El Programa ha aportado en la creación del Comité Nacional de Coordinación (CNC) y de los Grupos de Trabajo (GT), como espacios y mecanismos la articulación de diferentes actores y niveles de gobierno y de los actores de la cooperación, para una gestión del territorio que parte desde las prioridades identificadas en la planificación territorial y nacional.</p> <p>-Representantes de las subsecretarías zonales de SENPLADES son parte de los GT y los proyectos que se identifican e implementan están enmarcados en los objetivos de desarrollo del PNBV.</p> <p>-En el marco de los Ciclos de Programación Local (CPL) el Programa ha aportado al Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa, del cual forman parte todos los niveles de gobierno, mediante la incorporación de la metodología de articulación y construcción de redes territoriales en los procesos de planificación y coordinación territorial y en 4 zonas de planificación (Zona 1 : Carchi; Zona 5: Los Ríos y Bolívar ; Zona 6: Azuay y Zona 7: El Oro y Loja) donde se localizan alrededor de doce proyectos estratégicos nacionales.</p> <p>-Los documentos de prioridades que se ponen a disposición de los diferentes cooperantes, están alineados tanto con la planificación local como con el PNBV.</p> <p>-El Programa conjuntamente con otros actores de la cooperación e instituciones nacionales, ha facilitado el diseño de <i>Lineamientos para la gestión descentralizada de la cooperación</i> los mismos que se enmarcan y se alinean con lo establecido en el PNBV.</p>	<p>-Los documentos de prioridades alineados con el PNBV, de Los Ríos y Bolívar, se socializarán y pondrán a consideración de los cooperantes en el primer semestre del 2011 y en el segundo semestre, los de El Oro, Loja y Esmeraldas.</p> <p>-El Programa continúa apoyando proyectos en el nivel nacional que incluyen un enfoque territorial, los mismos que se enmarcan y contribuyen con objetivos del PNBV.</p>

<p>OEN2. Apoyar el fortalecimiento de la planificación nacional y su relación con los procesos territoriales.</p>	<p>-Se apoyó a SENPLADES en la definición de la estrategia de desarrollo territorial y en el proceso de ordenamiento territorial, como resultado se incluyó la Estrategia Territorial Nacional (ETN) en el PNBV, la cual articula las políticas públicas a las condiciones y características propias de los territorios.</p> <p>-Se ha apoyado el fortalecimiento del Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa (SNDPP) mediante la formulación de los <i>lineamientos para la planificación del desarrollo y el ordenamiento territorial</i> acordados entre los cuatro niveles de gobierno (nacional, provincial, cantonal y parroquial).</p> <p>-Se fortalecieron las capacidades de los técnicos de las Subsecretarías zonales de SENPLADES en ordenamiento territorial.</p> <p>-El Programa facilitó el acuerdo de los cuatro niveles de gobierno para contar con Lineamientos y Estrategias para el fortalecimiento del SNDPP.</p> <p>-Se ha contribuido con el fortalecimiento de los niveles subnacionales de la SENPLADES, y el reordenamiento zonal propuesto para una mejor coordinación de la gestión pública y se cuenta con las Agendas Zonales que son herramientas para la territorialización de las políticas y de la inversión pública.</p>	<p>- El Programa continúa brindando asesoría técnica a la Subsecretaría de Planificación y Políticas Públicas, para el fortalecimiento del SNDPP y a las Subsecretarías zonales en los territorios en donde está implementándose la metodología de ART.</p> <p>-Se está apoyando el fortalecimiento de capacidades de funcionarios de los gobiernos autónomos descentralizados en temas de planificación.</p> <p>-Se va a apoyar a la Subsecretaría de Planificación y Políticas Públicas para poner a disposición de los gobiernos autónomos descentralizados metodologías para la formulación de los planes de desarrollo y ordenamiento territorial (PDOT)</p>
<p>OEN3. Fomentar el intercambio de buenas prácticas territoriales entre las áreas geográficas donde opera el programa y los demás territorios del país.</p>	<p>Se realizaron intercambios entre territorios donde se implementa la metodología ART:</p> <p>-miembros del GT de Los Ríos y Carchi intercambiaron la experiencia de un proyecto de microcréditos;</p> <p>-La mancomunidad de la Cuenca del Río Mira del Carchi tuvo la posibilidad de intercambiar experiencias de gestión con la mancomunidad de la cuenca del Jubones de Azuay y se realizó un encuentro nacional de mancomunidades.</p> <p>-El Programa apoya el premio a las Mejores Prácticas Seccionales (MPS), en el cual participan los gobiernos autónomos descentralizados y en este marco se publicó la sistematización de las distintas ediciones de este premio en el cual se reúnen buenas prácticas territoriales para que sean socializadas a nivel nacional.</p>	<p>-Se tiene previsto un taller de intercambio de experiencias entre representantes de los Grupos de Trabajo.</p> <p>-Se continúa el apoyo al Premio de las Mejores Prácticas Seccionales (MPS) cuya sistematización es un insumo clave para el intercambio de experiencias en el nivel nacional y en el marco de la cooperación sur-sur.</p>

Estudios, evaluaciones y/o sistematizaciones

Título	Año realización
El Programa Marco ART/PNUD Ecuador. Reflexiones metodológicas y avances 2008-2009 LINK: http://www.undp.org.ec/art/frontEnd/images/objetos/SISTEMATIZACION%20%20ART-PNUD.pdf	2010

<ul style="list-style-type: none"> Evaluación de Medio Término del Programa Marco Multidonante ART/PNUD (enero 2008-diciembre 2009) 	2010
<ul style="list-style-type: none"> Aplicación del Instrumento de Valor Añadido de la Iniciativa ART para París y Accra. 	2010

3.1.2 RESULTADOS NACIONALES

Proyectos por área temática y socios involucrados

Áreas temáticas	Nº de Proyectos	Socios involucrados
<i>Desarrollo Económico Local*</i>	1	Comité Ecuatoriano de Desarrollo Económico Territorial (CEDET), Ministerio Coordinador de la Producción, Empleo y Competitividad (MCPC), Proyecto Red Productiva de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), Ministerio de Industrias y Productividad (MIPRO), Corporación Andina de Fomento (CAF); 4 Agencias de Desarrollo Económico Territorial (de las provincias de: El Oro, Esmeraldas, Los Ríos y Carchi)
<i>Educación-Formación**</i>	2	Instituto Nacional de Altos Estudios Nacionales (IAEN), Secretaría Nacional de Educación Superior, Ciencia Tecnología e Innovación (SENESCYT)
<i>Salud y Saneamiento</i>	1	Ministerio de Salud Pública del Ecuador, Región Toscana, Organización Panamericana de la Salud OPS/OMS, Organismo Nacional de Transplantes de Órganos y Tejidos. .
<i>Gobernabilidad</i>	4	SENPLADES, Secretaria Técnica de Cooperación Internacional, Consejo Nacional de Juntas Parroquiales Rurales del Ecuador (CONAJUPARE), Ministerio Coordinador de Patrimonio (MCP), Instituto Nacional de Patrimonio Cultural (INPC), Asociación de Municipalidades Ecuatorianas (AME), Secretaría Técnica del Premio a las Mejores Prácticas Seccionales (MPS).

**En temas de desarrollo económico local se ha brindado apoyo también a actividades desarrolladas por el Consorcio de Consejos Provinciales del Ecuador, como el Encuentro Nacional de Fomento Productivo.*

***Se señalan los proyectos específicos de formación, sin embargo, en el marco de los proyectos desarrollo económico local, salud, y gobernabilidad también se han realizado actividades formativas.*

Resultados alcanzados en Gobernabilidad Multinivel

En el marco del Programa se ha conformado el CNC en el nivel nacional y los GT en los territorios, como espacios o estructuras operativas de gobernabilidad pluriactoral, intersectorial, multinivel; que facilitan la concertación y articulación de diversos actores y promueven una cultura de diálogo y construcción conjunta de propuestas. En estas estructuras están representados todos los niveles de gobierno: nacional, provincial, cantonal y parroquial. El CNC, desempeña un importante papel en la armonización de las acciones locales con las políticas y planes nacionales (PNBV y planes o agendas sectoriales) así como, en la articulación entre la dimensión territorial, nacional e internacional. Tanto en el nivel nacional como en los territorios, las intervenciones del Programa son multiniveles como expresión de esta constante vinculación entre las varias escalas del ordenamiento territorial con las dinámicas a escala internacional¹. En el 2010, esto se concreta en el acuerdo multinivel sobre los *Lineamientos Básicos y Estrategias de Planificación y Ordenamiento Territorial* para el fortalecimiento del SNDPP; en

¹El Programa Marco ART/PNUD Ecuador. Reflexiones metodológicas y avances 2008-2009.PNUD 2010.

los acuerdos sobre la estrategia multinivel de trabajo para la gestión descentralizada de la cooperación; en el diseño de herramientas como las Agendas Zonales para Buen Vivir, consideradas como instrumentos de gestión y de toma de decisiones de inversión pública de todos los niveles de gobierno; y, en la incorporación de la metodología de articulación y construcción de redes territoriales propuesta por el Programa, en la planificación y los procesos contemplados en el SNDPP. También cabe mencionar que se han formulado 3 documentos de prioridades territoriales (Azuay, Carchi y Los Ríos) en cuyos procesos, se han articulado los niveles provincial, cantonal y parroquial.

Resultados alcanzados en el desarrollo de capacidades

En el nivel nacional el Programa incluye en los proyectos, componentes de fortalecimiento de capacidades, de manera específica, lleva adelante con el Instituto de Altos Estudios Nacionales (IAEN) el proyecto de formación a funcionarios públicos de los gobiernos autónomos descentralizados, dentro del cual se han capacitado al momento 1490 personas en temas como el nuevo marco legal y diseño, formulación y evaluación de proyectos de inversión pública; y con la Secretaría Nacional de Educación de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación (SENESCYT) se ha implementado un “Centro de Información y Biblioteca Virtual” con la finalidad de dar a conocer a las comunidades rurales, los avances y resultados de los proyectos que reciben financiamiento de la SENESCYT. En los territorios, de acuerdo a las particularidades y requerimientos de cada uno, se han desarrollado actividades formativas en temas como desarrollo económico local; planificación y ordenamiento territorial; gestión descentralizada de la cooperación internacional; gestión territorial mediante las mancomunidades.

Resumen actividades para el desarrollo de capacidades a nivel nacional²

Formato	Cantidad	Temas
Talleres/ Seminarios	9	<p><u>Planificación y ordenamiento territorial:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistemas de Información Geográfica, aplicación en la gestión del Patrimonio Cultural. • Sistemas de Gestión en áreas y territorios patrimoniales. • VII Simposio Nacional de Desarrollo Urbano y Planificación Territorial. <p><u>Desarrollo Económico Territorial:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Foro Latinoamericano de Agencias de Desarrollo Económico Territorial. • II Encuentro Nacional de Directores y Técnicos del Fomento Productivo Provincial organizado y liderado por el Consorcio de Consejos Provinciales del Ecuador (CONCOPE). • Planes de capacitación para las Juntas Directivas, los Gerentes, y los Técnicos de las ADET y otros a grupos de influencia de los territorios en temas que fomenten la planificación e implementación de políticas, programas y proyectos para el desarrollo. • Taller de los Programas ART con el objetivo de construir una estrategia común en DEL. <p><u>Desarrollo y Fortalecimiento de Capacidades:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Taller sobre Gestión de la Capacitación (HEGOA, Asociación de Municipalidades Ecuatorianas ART/PNUD) • Seminario Internacional “Aplicación de la metodología ART en América

		Latina”
Otros	1	Fortalecer la descentralización: una respuesta de los gobiernos regionales a la globalización- Foro Global de Asociaciones de Regiones (FOGAR) Y la Organización Latinoamericana de Gobiernos Intermedios (OLAGI)

3.1.3 RESULTADOS PARIS Y ACCRA

Descripción sintética de la contribución del Programa a la Calidad de la Ayuda (París y Accra)

CONTRIBUCIÓN DEL PROGRAMA A LA ARMONIZACIÓN (DONANTES-DONANTES)

El Programa ha facilitado un marco de gestión a diversos actores de la cooperación como AECID; el GPSF de Canadá; el Gobierno Vasco; la Generalitat Valenciana; el Gobierno de Islas Baleares; la Diputación de Cádiz; el Ayuntamiento de Lasarte- Oria; el Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI); la Fundación Labein Tecnalia; la Región Toscana; la Región de Liguria; el Municipio de Génova y el Progetto Sviluppo Liguria; y también, a agencias de las Naciones Unidas como ACNUR y OPS/OMS. Se han establecido sinergias y complementariedad para la utilización de diagnósticos comunes, la identificación e implementación conjunta de proyectos y de formatos de seguimiento y evaluación comunes. Un resultado en este sentido es haber realizado bajo los mismos criterios e información de la evaluación de los primeros dos años de implementación del Programa para la evaluación un proyecto territorial que en marco del Programa se desarrollaba con el apoyo de la Generalitat Valenciana (“Estrategias para la reducción de la pobreza y la inequidad en la cuenca del Río Jubones, mejorando las condiciones de vida de la población e Incidiendo positivamente en el hecho migratorio”), lo que constituyó un mecanismo para la simplificación de procedimientos.

CONTRIBUCIÓN DEL PROGRAMA A LA ALINEACIÓN (SOCIOS-DONANTES)

Los Documentos de Prioridades que se formularon como resultado de los Ciclos de Programación Local, se enmarcan en la planificación nacional con lo cual se contribuye a la alineación de los donantes a las prioridades del país. El CNC en lo nacional y los GT en los territorios, son también espacios multiactorales que propician la alineación a las políticas nacionales. El Programa trabaja con sus socios nacionales y territoriales mediante el Enfoque Armonizado de Transferencias de Efectivo (HACT), lo cual simplifica políticas y procedimientos y alinea los procedimientos de los donantes con el sistema nacional. Mediante los proyectos nacionales y territoriales se impulsan alianzas y partenariados que facilitan la articulación de actores y también la alineación de otros cooperantes a las iniciativas nacionales. En marco de proyecto con SENPLADES, el Programa ha apoyado la formulación y publicación de las Agendas Zonales para el Buen Vivir, Propuestas de Desarrollo y Lineamientos para el ordenamiento territorial, documentos que constituyen instrumentos que contienen una propuesta de gestión y de toma de decisiones de inversión pública de todos los niveles de gobierno y que contribuyen a que la cooperación internacional se alinee con las prioridades nacionales.

Los GT y el CNC son espacios de articulación, coordinación y concertación liderados por autoridades de los diferentes niveles de gobierno. Se ha iniciado un proceso de institucionalización de los mecanismos de la metodología ART/PNUD en el nivel territorial, de manera avanzada en la provincia de Carchi. Los gobiernos provinciales han iniciado acciones para incorporar en la gestión a los GT y al Ciclo de Programación Local. En el nivel nacional, la Subsecretaría de Planificación de SENPLADES ha puesto de manifiesto su interés de incluir también la lógica de gestión territorial y de la cooperación internacional propuesta por ART. Por solicitud de instancias del gobierno nacional el Programa se extendió en el 2010 a la provincia de Esmeraldas en la frontera norte de Ecuador y a un cantón de la provincia de Guayas. En todos los proyectos que lleva adelante el Programa los socios nacionales involucran recursos (humanos y económicos) propios. También se destinan fondos para actividades y/o contrataciones que contribuyen a la implementación del Programa. Este caso, por ejemplo, se da en Carchi, en el cantón Playas y en Cuenca, en los cuales los técnicos locales son contratados y financiados por los mismos GADS.

3.2 RESULTADOS A NIVEL LOCAL

3.2.1 PROVINCIA DE AZUAY

Principales procesos/estrategias del gobierno provincial apoyados por el Programa

Cabe señalar que han finalizado los proyectos productivos que se emprendieron en los cantones de la cuenca del Río Jubones, con el apoyo de la Generalitat Valenciana. Esta línea de trabajo tendrá continuidad, con el proyecto “Mejoramiento de las condiciones socio económicas de los productores de lácteos de Puculcay, del cantón Pucará; apoyado por la Generalitat Valenciana y el Gobierno Provincial del Azuay (GPA). En esta provincia se impulsó también en la línea de desarrollo económico local un proyecto para fortalecer la red de emprendimientos y uno de agricultura urbana. En otras temáticas se ha trabajado con los actores territoriales en proyectos de gestión ambiental y recursos naturales y de gestión de la ordenación del territorio. Se firmó un Convenio de Cooperación Técnica Interinstitucional para la creación del Centro Tecnológico del Azuay. Esta iniciativa articula a diversos actores como: el GPA, el Municipio de Cuenca, la Universidad de Cuenca, la Agencia Cuencana para el desarrollo e Integración Regional (ACUDIR), el Ministerio Coordinador de la Producción, Empleo y Competitividad, SENPLADES Zona 6 y el sector privado. Además, este proyecto tiene correspondencia con la Agenda de Transformación Productiva que se construye en base a un proceso de concertación entre empresarios, productores, GAD, instituciones que promueven el desarrollo y universidades.

FICHA SINTÉTICA: Provincia de Azuay		
	Años anteriores	2010
Número de miembros en el Grupo de Trabajo Provincial	17	En reestructuración. Está en marcha el proceso de apropiación por parte de los actores de los mecanismos de gestión territorial propuestos por el Programa.
Nombre miembros del GT según tipo de actor		
<i>Donantes bilaterales</i>	Proyecto de Descentralización y Desarrollo Local (PDDL-Intercooperación) /Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE)	
<i>Gobierno</i>	SENPLADES Zona 6 Secretaría Nacional del Migrante (SENAMI) Regional Austro Dirección Técnica Regional de la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas (DTR-AME) 6 Gobierno Provincial de Azuay Municipio de Cuenca Municipio de San Fernando Municipio de Santa Isabel Municipio de Nabón Municipio de Girón Municipio de Oña Municipio de Pucará Municipio de Camilo Ponce Enríquez Asociación de Juntas Parroquiales de Azuay (AJUPA) Instituto de Economía Popular y Solidaria (IEPS), del MIES	
<i>Sector privado</i>	Agencia Cuencana para el Desarrollo e Integración Regional (ACUDIR)	
<i>Sector académico</i>	Universidad de Cuenca	
Número de proyectos/iniciativas a lo largo del 2010 y años anteriores		
<i>Desarrollo Económico Local</i>	5	3
<i>Educación-Formación</i>	1	
<i>Gobernabilidad</i>	1	2
<i>Cambio Climático, Gestión ambiental</i>	1	
Número de misiones de cooperación que visitaron la provincia	7	5
Número de delegaciones locales que visitaron a los socios de la cooperación	3	

Exposición sintética de la estructura/mecanismo de gestión de los Grupos de Trabajo (a nivel provincial)

En Azuay, el Grupo de Trabajo Provincial está en proceso de reestructuración, ya que por iniciativa de los mismos actores territoriales, se ha está trabajando en el diseño de una propuesta de institucionalización del GT como un mecanismo de gestión del territorio, orientado a optimizar la articulación, concertación y decisión de los diferentes niveles de gobierno y sectores del mismo, y de la cooperación internacional. Este proceso es liderado por el Gobierno Provincial del Azuay, en estrecha coordinación con SENPLADES Zona 6, y plantea la articulación de los actores territoriales en un “Comité Directivo” que integra los lineamientos de planificación y participación y además articula a los diferentes sectores según los temas priorizados en Azuay. Se está desarrollando una fase de diálogo político entre los actores del territorio con este objetivo. Además, el Municipio de Cuenca (capital de la provincia), ha decidido adoptar la metodología propuesta por ART para la gestión de la cooperación internacional y está en proceso de conformación también un GT en el nivel cantonal. Cabe resaltar que su compromiso se ha concretado en la designación de un funcionario de la entidad para que con el acompañamiento técnico del Programa lleve adelante todo el proceso.

Objetivos y Principales Resultados

Objetivos del Programa a nivel provincial

OBJETIVOS	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS EN 3 LOS AÑOS DE VIDA DEL PROGRAMA EN LA PROVINCIA DE AZUAY	PRINCIPALES ACTIVIDADES EN CURSO
OER1. Favorecer la articulación territorial – nacional en la planificación y en los procesos de desarrollo e inversión, así como la participación de la cooperación internacional en los mismos.	<ul style="list-style-type: none"> -Apoyado el sistema de planificación y ordenamiento territorial de la Provincia del Azuay con la participación de los diferentes niveles de gobierno y como parte de ello también, articulada y alineada la planificación territorial a los objetivos del PNBV. -Conformado el grupo de gestión del Centro de Transferencia Tecnológica para la provincia del Azuay con articulación de actores nacionales, territoriales e internacionales. 	<ul style="list-style-type: none"> -Presentación y socialización de la Agenda Zonal para el Buen Vivir de la Zona 6 -Propuestas de Desarrollo y Lineamientos para el ordenamiento territorial, (dentro de la cual está Azuay) una propuesta de gestión y de toma de decisiones de inversión pública de todos los niveles de gobierno y que contribuyen a que la cooperación internacional se alinee con las prioridades nacionales. - Implementación de un proyecto provincial en planificación y ordenamiento territorial.
OER2. Fortalecer las capacidades de gestión territorial y la participación de las comunidades tanto en la identificación de las prioridades como en la ejecución de las acciones de cambio en sus territorios.	<ul style="list-style-type: none"> -Fortalecidas las capacidades locales en ordenamiento territorial. -Fortalecidas las capacidades locales en la implementación de proyectos de desarrollo económico local. -Ordenanza para la gestión ambiental de la provincia aprobada como parte del fortalecimiento del sistema de gestión ambiental y recursos naturales de la provincia. - Talleres provinciales y cantonales para la identificación de las prioridades territoriales realizados. - Fortalecimiento de capacidades en gestión 	<ul style="list-style-type: none"> -Coordinación del Comité de trabajo del Centro de Transferencia Tecnológica del Azuay.

	descentralizada de la cooperación internacional mediante intercambio de experiencias Sur-Sur (Cuba-Ecuador).	
OER3. Fomentar y capacitar las instancias de concertación y gestión territorial de la cooperación: Grupos de Trabajo	-Conformado un Grupo de Trabajo provincial con participación pluriactoral y representación multinivel. Diseñada por parte del Gobierno Provincial del Azuay una propuesta de institucionalización del Grupo de Trabajo provincial. -Diseñada la propuesta de apoyo al Municipio de Cuenca en la estructuración del Grupo de Trabajo cantonal para la gestión de la cooperación internacional.	-Talleres y reuniones de coordinación con el Gobierno Provincial del Azuay para la implementación del modelo de gestión de la cooperación internacional. -Coordinación y fortalecimiento de capacidades a la Dirección de Cooperación e Internacionalización del Municipio de Cuenca para el trabajo en el marco de los mecanismos propuestos por ART.
OER4. Ofrecer un marco de referencia para los diferentes proyectos o programas de cooperación internacional que operan en un mismo territorio.	-Publicado el documento de prioridades de la provincia para la gestión de la cooperación internacional y socializado con actores e la cooperación mediante misiones a España e Italia. -13 proyectos (de impacto y en el marco del ciclo de programación local) implementados (y en ejecución) con el apoyo de cooperación bilateral y descentralizada.	-Con la Generalitat Valenciana y el Gobierno Provincial implementación del proyecto de Riego para Puculcay – Provincia del Azuay. -Reuniones de coordinación políticas y técnicas del comité de trabajo para la identificación del modelo de gestión del Centro de Transferencia. Tecnológica.

Proyectos por área temática y socios involucrados en la provincia de Azuay³

Áreas temáticas	Nº de Proyectos	Socios involucrados
Desarrollo Económico Local	8	Municipio de Girón y los municipios azuayos de la cuenca del río Jubones, la Asociación de Juntas Parroquiales rurales del Azuay (AJUPA), la Dirección Regional de la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas (AME Regional 6), el Gobierno Provincial del Azuay, la Secretaría Nacional del Migrante Regional Austro, SENPLADES Zona 6, el PDDL-Intercooperación /Cooperación Suiza para el Desarrollo (COSUDE) y Agencia Cuencana para el Desarrollo e Integración Regional (ACUDIR). Municipio de Cuenca y Asociación de pequeños y medianos productores del Cantón Cuenca. Gobierno Provincial del Azuay, el Ministerio de Turismo, los municipios azuayos de la cuenca del río Jubones. Agencia Cuencana para el Desarrollo e Integración Regional (ACUDIR), Incubadora de Empresas del Austro (INN PULSAR), la Universidad de Cuenca. Gobierno Provincial del Azuay; Junta Administradora de riego Puculcay, Generalitat Valenciana.

³ Se refiere al período del 2008-2010.

		Ministerio Coordinador de la Producción, Empleo y Competitividad, Ministerio de Industrias y Productividad (MIPRO); SENPLADES – Zona 6 , Gobierno Provincial del Azuay, Municipio de Cuenca, la Universidad de Cuenca, Agencia Cuencana para el Desarrollo e Integración Regional (ACUDIR),LABEIN-TECNALIA.
Educación-Formación	1	Centro de Estudios Sociales y Políticos Latinoamericanos (CESPLA) de la Universidad de Cuenca y Secretaría Nacional del Migrante Regional Austro.
Gobernabilidad	3	SENPLADES Zona 6, el Gobierno Provincial del Azuay y la Universidad de Cuenca Mancomunidad de la Cuenca del Río Jubones, Generalitat Valenciana y Fons Valencia per la Solidaritat, Servicio Alemán de Cooperación Técnica (DED).
Cambio Climático, Gestión Ambiental	1	Municipios Azuayos de la cuenca del río Jubones, PDDL- Intercooperación, SENPLADES Zona 6 y Servicio Alemán de Cooperación Técnica (DED).

Resumen actividades para el desarrollo de capacidades a nivel provincial⁴

Formato	Cantidad	Temas
Talleres/ Seminarios	2	Gestión de cooperación descentralizada, asistencia técnica en el marco de cooperación sur-sur, por la Oficina del Historiador de la Habana Vieja, Cuba. Identificación de prioridades y acuerdo marco entre el Municipio de Cuenca y el sistema de Naciones Unidas en Ecuador
Otros	1	VII Simposio Nacional de Desarrollo Urbano y Planificación Territorial (realizado en Cuenca, con alcance nacional)

3.2.2 PROVINCIA DE BOLÍVAR

Principales procesos/estrategias del gobierno provincial apoyados por el Programa

El año 2010, el Programa ART/PNUD en la Provincia de Bolívar concentró sus esfuerzos en la realización del CPL. Este proceso se caracterizó por lograr una articulación entre SENPLADES y el Gobierno Provincial de Bolívar, un proceso participativo que incluyó más de 1000 habitantes de la provincia y una participación activa en la identificación de prioridades territoriales de las autoridades de juntas parroquiales, cantonales y provincial. Por otro lado, en torno al Proyecto de “Prevención y Adaptación al cambio y variabilidad climática de la Micro cuenca Balsapamba Río Cristal-Río El Salto” presentado en el año 2008, al Programa de Adaptación al Cambio Climático del Ministerio del Ambiente y el PNUD, se realizó un ejercicio de articulación importante entre las diversas instituciones que están involucradas y en octubre 2010 se firmó el convenio entre los gobiernos provinciales de Los Ríos y Bolívar y el Ministerio de Ambiente. Otro espacio de articulación de actores han sido los proyectos de microempresas del cantón Echeandía, los mismos que se han trabajado de manera conjunta con el Gobierno Provincial y el Programa de Alianzas para el Desarrollo de Bolívar (PAB) que a su vez agrupa a

⁴ Se refiere al período 2010.

diversas ONGs que cuentan con el apoyo de la Agencia Catalana de Cooperación y Desarrollo (ACCD). En coordinación con el Programa de Voluntarios de Naciones Unidas UNV, se ha brindado apoyo al Programa de Alfabetización “Marca Bolívar” del Gobierno Provincial de Bolívar. Cabe destacar que esta experiencia, aplicada en 21 comunidades indígenas andinas kichwas y mestizas, de los cantones Guaranda, Echeandía y Chillanes, fue reconocida entre una gran cantidad de proyectos que realizan los distintos voluntarios de Naciones Unidas alrededor del mundo, por su valioso aporte al cumplimiento de los ODM.

FICHA SINTÉTICA: Provincia de Bolívar		
	Años anteriores	2010
Número de miembros en el Grupo de Trabajo Provincial	16	15
Nombre miembros del GT según tipo de actor		
Cooperación Descentralizada	Programa Alianzas para el Desarrollo de Bolívar (PAB) (apoyo de la Agencia Catalana de Cooperación y Desarrollo (ACCD).	Programa Alianzas para el Desarrollo de Bolívar (PAB) (apoyo de la Agencia Catalana de Cooperación y Desarrollo (ACCD).
Gobierno	SENPLADES Zona 5 Gobernación de Bolívar Gobierno Provincial de Bolívar Municipio de Echeandía Municipio de Guaranda Asociación de Juntas Parroquiales de Bolívar Dirección Provincial del Ministerio de Salud Dirección Provincial del Ministerio de Educación Dirección Provincial del Ministerio de Inclusión Económica y Social – MIES Instituto de Economía Popular y Solidaria – IEPS PROFORESTAL-MAGAP Asociación de Municipales del Ecuador Región 5 – AME	SENPLADES Zona 5 Gobernación de Bolívar Gobierno Provincial de Bolívar Municipio de Echeandía Municipio de Guaranda Asociación de Juntas Parroquiales de Bolívar Dirección Provincial del Ministerio de Salud Dirección Provincial del Ministerio de Educación Dirección Provincial del Ministerio de Inclusión Económica y Social – MIES Instituto de Economía Popular y Solidaria – IEPS PROFORESTAL-MAGAP
ONGs y Organizaciones de la Sociedad Civil	Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio – FEPP	Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio – FEPP
Sector académico	Universidad Estatal de Bolívar	Universidad Estatal de Bolívar
Fundaciones	Fundación Alli Causai	
Número de proyectos/iniciativas a lo largo del 2010 y años anteriores		
Desarrollo Económico Local	4	
Educación-Formación		1
Salud y Saneamiento	1	
Gobernabilidad		
Cambio Climático		1
Número de misiones de cooperación que visitaron la provincia	1	-

Exposición sintética de la estructura/mecanismo de gestión de los Grupos de Trabajo (a nivel provincial)

El GTP en Bolívar funciona desde febrero 2008 y está liderado por el Gobierno Provincial y en él participan y se articulan también los otros niveles de gobierno. Durante el 2010, se reunió 3 veces, para conocer el avance de las actividades del Programa ART/PNUD en Bolívar, planificar el CPL elaborar un plan y cronograma de trabajo. La participación de los actores territoriales ha sido sostenida en el tiempo existe representatividad de los actores que lo integran. Este espacio ha sido muy valorado por autoridades y técnicos del Gobierno Provincial por cuanto les ha permitido mejorar la coordinación interinstitucional en el territorio, alinear y articular su gestión con los objetivos del PNBV y las políticas nacionales.

Objetivos y Principales Resultados

OBJETIVOS	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS EN LOS 3 AÑOS DE VIDA DEL PROGRAMA EN LA PROVINCIA DE BOLÍVAR	PRINCIPALES ACTIVIDADES EN CURSO
OER1. Favorecer la articulación territorial –nacional en la planificación y en los procesos de desarrollo e inversión, así como la participación de la cooperación internacional en los mismos.	-La planificación territorial se ha alineado a los objetivos del PNBV. -Realizado el Ciclo de Programación Local con la participación de los diferentes niveles de gobierno y de la ciudadanía.	Presentación y socialización de la Agenda Zonal para el Buen Vivir de la Zona 5 - Propuestas de Desarrollo y Lineamientos para el ordenamiento territorial, (dentro de la cual está Bolívar) una propuesta de gestión y de toma de decisiones de inversión pública de todos los niveles de gobierno y que contribuyen a que la cooperación internacional se alinee con las prioridades nacionales.
OER2. Fortalecer las capacidades de gestión territorial y la participación de las comunidades tanto en la identificación de las prioridades como en la ejecución de las acciones de cambio en sus territorios.	-Fortalecidas las capacidades locales para el diseño y formulación de proyectos. - 4 proyectos productivos en el Cantón Echeandía apoyados y puestos en marcha.	
OER3 Fomentar y capacitar las instancias de concertación y gestión territorial de la cooperación: Grupos de Trabajo	Conformado y en funcionamiento el Grupo de Trabajo Provincial bajo el liderazgo del Gobierno Provincial de Bolívar.	Iniciar el proceso de transferencia e institucionalización de mecanismos de la metodología ART.
OER4. Ofrecer un	Diseñado y en implementación el Proyecto de	Publicación y socialización del

marco de referencia para los diferentes proyectos o programas de cooperación internacional que operan en un mismo territorio.	“Prevención y Adaptación al cambio y variabilidad climática de la Micro cuenca Balsapamba Río Cristal-Río El Salto” el cual desde su fase de diseño contempló la articulación actores territoriales, nacionales e internacionales.	Documento de Prioridades Territoriales de Bolívar.
OERS. Apoyar y complementar el desarrollo de la capacidad de respuesta de los servicios locales ante las necesidades de la población.	-Proyecto de salud (Dispensario Médico para la parroquia San Luis de Pambil en el cantón Guaranda). -Apoyo técnico brindado en el proceso impulsado por el Gobierno Provincial para la alfabetización a comunidades rurales y urbanas marginales.	

Proyectos por área temática y socios involucrados en la provincia de Bolívar ⁵

Áreas temáticas	Nº de Proyectos	Socios involucrados
<i>Desarrollo Económico Local</i>	1	Gobierno Provincial de Bolívar, Programa Alianzas para el Desarrollo de Bolívar (PAB), Municipio de Echeandía, Asociación de Productores Agrícolas Nuevos Horizontes, Asociación de Producción Procesamiento y Comercialización Orgánica Unión de Echeandía, UNORCIE , FUNDECOM-E, Ayuda en Acción.
<i>Salud y Saneamiento</i>	1	Municipio de Guaranda, Seguro Social Campesino del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Junta Parroquial San Luis de Pambil, CRACYB-GLOBAL ROUTES, Asociación Unidos para Vivir Mejor del cantón Las Naves, Comité de Gestión Local de San Luis de Pambil, Asociación Tabanal Nuevo Ecuador, Comité Seguro Campesino de San Luis de Pambil y Las Naves.
<i>Cambio Climático</i>	1	Gobierno Provincial de Bolívar, Gobierno Provincial de Los Ríos, Programa Adaptación al Cambio Climático PACC – Ministerio del Ambiente Ministerio del Ambiente, Universidad Estatal de Bolívar, Universidad Técnica de Babahoyo, Ministerio del Ambiente Bolívar, Ministerio del Ambiente Los Ríos, PROFORESTAL-Ministerio de Agricultura, Instituto nacional de Meteorología e Hidrología, Municipio de Babahoyo, Municipio de Montalvo, Municipio de San Miguel, Junta Parroquial de Balsapamba, Junta Parroquial de Febres Cordero.
<i>Educación-Formación</i>	1	UNV(apoyo técnico en proyecto de alfabetización del Gobierno Provincial de Bolívar)

⁵ Corresponden al período 2008-2010.

3.2.3 PROVINCIA DE CARCHI

Principales procesos/estrategias del gobierno provincial apoyados por el Programa

En el Grupo de Diálogo Provincial (GDP) se ha puesto a disposición un marco de coordinación entre actores territoriales, que el Gobierno Provincial del Carchi (GPC) ha utilizado para fortalecer el proceso de la planificación de la provincia y la estrategia de construcción de un modelo de gestión territorial entre GADs. Igualmente este espacio ha servido para fortalecer el intercambio de información y coordinación entre la SENPLADES y el Gobierno Provincial del Carchi en temas relacionados con la planificación y participación. En relación a la identificación, formulación y ejecución de los proyectos de impacto y del CPL han servido para identificar articulaciones entre el GPC y los municipios. Se ha aprovechado el espacio del GDP, así como, el documento de prioridades para articular la cooperación internacional a la planificación y gestión territorial.

FICHA SINTÉTICA: Provincia de Carchi		
	Años anteriores	2010
Número de miembros en el Grupo de Trabajo Regional/Departamental/Provincial	23	25
Nombre miembros del GT según tipo de actor		
<i>Cooperación descentralizada</i>	Consejo Noruego para Refugiados (CNR)	Consejo Noruego para Refugiados (CNR)
<i>Gobierno</i>	Gobernación del Carchi Plan Ecuador Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo- Zona de Planificación 1 (SENPLADES Z1) Gobierno Provincial del Carchi Gobierno Municipal de Tulcán Gobierno Municipal de Montufar Gobierno Municipal de Mira Gobierno Municipal de Huaca Gobierno Municipal de Espejo Gobierno Municipal de Bolívar Dirección Provincial de Salud Dirección Provincial de Educación Asociación de Municipalidades Ecuatorianas Zona 1. (AME Zonal) Asociación de Juntas Parroquiales Rurales del Carchi (AJUPRUC) Instituto de Economía Popular y Solidaria del Ministerio de Inclusión Económica y Social IEPS-MIES Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias (INIAP) Sede Montufar Mancomunidad de la Cuenca del Río Mira MCRM	Gobernación del Carchi Plan Ecuador Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo- Zona de Planificación 1 (SENPLADES Z1) Gobierno Provincial del Carchi Gobierno Municipal de Tulcán Gobierno Municipal de Montufar Gobierno Municipal de Mira Gobierno Municipal de Huaca Gobierno Municipal de Espejo Gobierno Municipal de Bolívar Dirección Provincial de Salud Dirección Provincial de Educación Asociación de Municipalidades Ecuatorianas Zona 1. (AME Zonal) Asociación de Juntas Parroquiales Rurales del Carchi (AJUPRUC) Instituto de Economía Popular y Solidaria del Ministerio de Inclusión Económica y Social IEPS-MIES Dirección Provincial de Cultura Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias (INIAP) Sede Montufar

ONGs y Organizaciones de la Sociedad Civil	Asamblea de Unidad Cantonal de Montufar AUCM Altrópico	Asamblea de Unidad Cantonal de Montufar AUCM Altrópico
Sector privado	Cámara de Comercio	Cámara de Comercio
Sector académico	Universidad Tecnológica América UNITA Pontificia Universidad Católica	Universidad Tecnológica América UNITA Universidad Politécnica Estatal del Carchi
Agencias de Naciones Unidas	Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Refugiados ACNUR	Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Refugiados ACNUR
Número de proyectos/iniciativas a lo largo del 2010 y años anteriores		
Desarrollo Económico Local	1	4
Educación-Formación	1	
Salud y Saneamiento	2	2
Gobernabilidad	3	1
Número de misiones de cooperación que visitaron la provincia	4	6
Número de delegaciones locales que visitaron a los socios de la cooperación	1	2

Exposición sintética de la estructura/mecanismo de gestión de los Grupos de Trabajo (a nivel provincial)

En la provincia hay un grupo de Diálogo Provincial (GDP) y a los grupos de diálogo cantonales conformados en el 2008 (Montúfar y Mira) durante el 2010, se sumaron 3 más, correspondientes a los cantones de Huaca, Bolívar y Espejo. El GDP se reunió durante el 2010, 5 veces para tratar temas como: la incorporación de nuevos cantones al GDP y al trabajo en el marco de ART, la articulación con Plan Ecuador para actividades de capacitación, la coordinación del evento de presentación del documento de prioridades, el avance de los proyectos que se implementan en la provincia, se socializa la propuesta de institucionalización del GDP y el CPL, se aprueban proyectos de impacto para los cantones que se incorporan en el trabajo en el marco de ART. Los Grupos de Diálogo cantonales (GDC) creados recientemente, tendrán un papel clave en la implementación del segundo CPL que se realizará en los próximos meses.

Objetivos y Principales Resultados

Objetivos del Programa a nivel provincial

OBJETIVOS	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS EN LOS 3 AÑOS DE VIDA DEL PROGRAMA EN LA PROVINCIA DE CARCHI	PRINCIPALES ACTIVIDADES EN CURSO
<p>OER1. Favorecer la articulación territorial –nacional en la planificación y en los procesos de desarrollo e inversión, así como la participación de la cooperación internacional en los mismos.</p>	<p>Primer Ciclo de Programación Local implementado, planes de desarrollo territorial y nacional articulados para la identificación de líneas prioritarias.</p>	<p>-Implementación del II Ciclo de Programación Local. -Presentación y socialización de la Agenda Zonal para el Buen Vivir de la Zona 1 -Propuestas de Desarrollo y Lineamientos para el ordenamiento territorial, (dentro de la cual está Carchi) una propuesta de gestión y de toma de decisiones de inversión pública de todos los niveles de gobierno y que contribuyen a que la cooperación internacional se alinee con las prioridades nacionales.</p>
<p>OER2. Fortalecer las capacidades de gestión territorial y la participación de las comunidades tanto en la identificación de las prioridades como en la ejecución de las acciones de cambio en sus territorios.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Fortalecidas capacidades de los gobiernos autónomos descentralizados y organizaciones sociales en elaboración de proyectos. -Fortalecidas capacidades de gestión territorial en desarrollo económico territorial mediante la creación de la Agencia de Desarrollo Económico en el Carchi. -Capacidades de gestión del desarrollo económico territorial del Gobierno Provincial del Carchi fortalecidas mediante a actividades formativas en el nivel nacional e internacional. -Capacidades de gestión pública intercantonal fortalecidas. 	<p>Proceso el fortalecimiento de la Mancomunidad de la cuenca del río Mira y otras mancomunidades del territorio.</p>
<p>OER3. Fomentar y capacitar las instancias de concertación y gestión territorial de la cooperación: Grupos de Trabajo</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Grupo de Diálogo Provincial creado, fortalecido y con tres años de funcionamiento permanente. -Grupos de Diálogo Cantonales creados en los cantones piloto, Mira, Montufar y Tulcán y con participación en el Ciclo de Programación Local. -Grupos de Diálogo Cantonales de los cantones incorporados, Espejo, Huaca y Bolívar, conformados y en funcionamiento. 	<ul style="list-style-type: none"> -Fortalecimiento de la inclusión de los nuevos cantones en el Grupo de Diálogo Provincial con participación en el Ciclo de Programación local. -Fortalecimiento de los nuevos Grupos de Diálogo Cantonales, Espejo, Huaca y Bolívar con su implicación en el Ciclo de Programación Local. -Institucionalización del Grupo de Diálogo Provincial y el Ciclo de Programación Local.
<p>OER4. Ofrecer un marco de referencia para los diferentes proyectos o programas de cooperación internacional que operan en un mismo territorio.</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Fortalecida la alineación de proyectos en base a la programación participativa con la aprobación de 6 proyectos de impacto en la provincia, con el programa ART/PDP. -Documento de prioridades del Carchi elaborado y socializado a la cooperación internacional. -Fortalecida la alineación de proyectos en base a los resultados del Ciclo de Programación Local 	<p>-Elaboración del II documento de prioridades del Carchi.</p>

	<p>y el Documento de prioridades con la aprobación de 3 proyectos, con el programa ART/PDP.</p> <p>-Fortalecida la alineación de la cooperación descentralizada en base a los resultados del Ciclo de Programación Local y el Documento de prioridades con la aprobación de 4 proyectos.</p> <p>-Fortalecida la articulación entre actores territoriales y cooperación descentralizada a través de 9 misiones de entidades de cooperación.</p> <p>descentralizada a la provincia y 2 misiones de delegaciones ecuatorianas a países cooperantes y/o con presencia de organismos de cooperación.</p>	
--	---	--

Proyectos por área temática y socios involucrados en la provincia de Carchi ⁶

Áreas temáticas	Nº de Proyectos	Socios involucrados
Desarrollo Económico Local	6	<p>Municipio de Tulcán, Asociación de Vendedores Ambulantes de la ciudad de Tulcán.</p> <p>Municipio de Mira, Comunidad Palo Blanco y El Empedradillo.</p> <p>Municipio de Montúfar, Instituto Nacional de Patrimonio Cultural (INPC), Labein Tecnalia/ Gobierno Vasco.</p> <p>Gobierno Provincial del Carchi, Municipios, Universidad Tecnológica América, Cámara de Comercio.</p> <p>Gobierno Municipal del Cantón Bolívar (GMB), Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Bolívar (EMAPA-B), Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAGAP), 15 Juntas de Agua de Riego, 15 Asociaciones de Agricultores.</p> <p>Gobierno Provincial del Carchi (GPC), Gobierno Municipal del Cantón San Pedro de Huaca (GMH), la Junta Parroquial Rural Mariscal Sucre, barrios y comunidades del Cantón San Pedro de Huaca.</p>
Educación-Formación	1	Gobierno Provincial del Carchi, Municipios de Tulcán, Montúfar y Mira, Asamblea de Unidad Cantonal de Montufar, Instituto de Altos Estudios Nacionales (IAEN), Universidad Central.
Salud y Saneamiento	3	<p>Municipio de Montúfar, Junta Parroquial de San Pedro de Piartal, Junta de Agua de San Pedro de Piartal.</p> <p>Municipio de Espejo, Junta de Agua del Caserío de Puchués, ART/PDP.</p>

⁶ Corresponden al período 2008-2010.

		Municipio de Mira, Ayuntamiento de Tavernes de la Valldigna Fons-Valencia, Municipio de Lasarte- Oria/Gobierno Vasco.
Gobernabilidad	3	Fundación Terranueva, Municipio de Montúfar, y Asamblea Cantonal de Montúfar. Asociación Juventud, Coraje y Cambio-Red de Jóvenes de Mira, Asamblea de la Unidad Cantonal de Montúfar, Casa de la Juventud del Carchi, y Consejo Noruego de Refugiados. Municipios de Mira, Espejo, Bolívar, Pimampiro y Urcuqui, FAMSÍ-Diputación de Cádiz, Instituto de Economía Popular y Solidaria.
Cambio Climático, Gestión Ambiental	1	Gobierno Provincial del Carchi, Comuna a Esperanza y Fundación Altrópico

Resumen actividades para el desarrollo de capacidades a nivel provincial⁷

Formato	Cantidad	Temas
Talleres/ Seminarios	5	Taller de elaboración de propuesta de institucionalización del Grupo de Diálogo Provincial y el Ciclo de Programación Local. Taller de articulación del Ciclo de Programación Local con Gobiernos Autónomos Descentralizados en el marco del Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa. Actividades formativas para los gobiernos autónomos descentralizados para la el diseño y formulación de proyectos. Actividades formativas en desarrollo económico local. Encuentro Nacional de Mancomunidades en Carchi-Ecuador.

3.2.4 PROVINCIA DE EL ORO

Principales procesos/estrategias del gobierno provincial apoyados por el Programa

EL Gobierno Provincial lidera y coordina la implementación del Grupo de Trabajo de la Provincia de El Oro, que es una instancia que permite a los actores locales tener un marco de referencia programático para la gestión del desarrollo local, con el apoyo de cooperación internacional. Este mecanismo ha sido utilizado por el Programa Interagencial Juventud, Empleo y Migración. Durante el año 2010, se ejecutaron 6 proyectos identificados como prioritarios por el Grupo de Trabajo Provincial, con el cofinanciamiento del Programa ART/PNUD. El Gobierno Provincial, en conjunto con el Municipio de Pasaje y el Ministerio de Ambiente, postularon un proyecto de manejo integral de desechos sólidos para una convocatoria de Actores no Estatales y Autoridades de la Unión Europea, con el apoyo del Programa ART/PNUD y los socios internacionales Fundación Centro de Investigaciones e Inversiones del Mediterráneo (CIREM) y la Fundación Andaluza Fondo Formación y Empleo (FAFFE); la mencionada

⁷ Corresponde al período 2010.

propuesta fue aprobada y empezará su ejecución en el 2011. El Ciclo de Programación Local se enmarca dentro de los procesos de Planificación del Gobierno Provincial y la SENPLADES 7, tomando como medio de articulación al GT.

FICHA SINTÉTICA: Provincia El Oro		
	Años anteriores	2010
Número de miembros en el Grupo de Trabajo Provincial	44	44
Nombre miembros del GT según tipo de actor		
Gobierno	SENPLADES ZONA 7 Gobernación de la Provincia de El Oro Gobierno Provincial Autónomo de El Oro Asociación de Municipalidades Ecuatorianas Asociación de Juntas Parroquiales Rurales de El Oro (ASOJUPAREORO) Secretaría Técnica de Cooperación Internacional (zona 7) Consorcio de Consejos Provinciales del Ecuador (CONCOPE) Secretaría Nacional de Migrante (SENAMI)Litoral Ministerio de Inclusión Económica y Social Ministerio de Relaciones Laborales Servicio Ecuatoriano de Capacitación Profesional (SECAP) Dirección Provincial de Salud de El Oro Consejo de Participación Ciudadana y Control Social Municipio de Marcabelí Municipio de Chilla Municipio de Zaruma Municipio de Santa Rosa Municipio de Machala Municipio de Balsas Municipio de Huaquillas Municipio de Pasaje Municipio de Portoviejo Municipio de El Guabo Municipio de Arenillas Municipio de Las Lajas Municipio de Atahualpa Plan Binacional	SENPLADES ZONA 7 Gobernación de la Provincia de El Oro Gobierno Provincial Autónomo de El Oro Asociación de Municipalidades Ecuatorianas Asociación de Juntas Parroquiales Rurales de El Oro (ASOJUPAREORO) Secretaría Técnica de Cooperación Internacional (zona 7) Consorcio de Consejos Provinciales del Ecuador (CONCOPE) Secretaría Nacional de Migrante (SENAMI) Litoral Ministerio de Inclusión Económica y Social Ministerio de Relaciones Laborales Servicio Ecuatoriano de Capacitación Profesional (SECAP) Dirección Provincial de Salud de El Oro Consejo de Participación Ciudadana y Control Social Municipio de Marcabelí Municipio de Chilla Municipio de Zaruma Municipio de Santa Rosa Municipio de Machala Municipio de Balsas Municipio de Huaquillas Municipio de Pasaje Municipio de Portoviejo Municipio de El Guabo Municipio de Arenillas Municipio de Las Lajas Municipio de Atahualpa Plan Binacional
ONGs y Organizaciones de la Sociedad Civil	Diócesis de Machala Movimiento Colibrí Asociación Agropecuaria "10 de Febrero" Organización "27 de Junio" Organización "Fronteras Vivas" Proyecto de Jóvenes Movimiento de Mujeres de El Oro Federación Clasista de Trabajadores de El Oro Unión de Organizaciones de Producción	Diócesis de Machala Movimiento Colibrí Asociación Agropecuaria "10 de Febrero" Organización "27 de Junio" Organización "Fronteras Vivas" Proyecto de Jóvenes Movimiento de Mujeres de El Oro Federación Clasista de Trabajadores de El Oro Unión de Organizaciones de Producción

	Pesquera Artesanal de El Oro (Uoppao) Coordinadora de Mujeres Negras - Capítulo El Oro	Pesquera Artesanal de El Oro (Uoppao) Coordinadora de Mujeres Negras - Capítulo El Oro
Sector privado	Corporación Orense de Desarrollo Económico Territorial (CORPODET)	Corporación Orense de Desarrollo Económico Territorial (CORPODET)
Sector académico	Universidad Técnica de Machala	Universidad Técnica de Machala
Agencias de Naciones Unidas	PNUD OIT OIM Programa Conjunto Juventud Empleo y Migración	PNUD OIT OIM Programa Conjunto Juventud Empleo y Migración
Número de proyectos/iniciativas a lo largo del 2010 y años anteriores		
Desarrollo Económico Local		3
Educación-Formación		1
Salud y Saneamiento		2
Género		1
Gobernabilidad		2
Otros		1
Número de misiones de cooperación que visitaron la provincia		2

Exposición sintética de la estructura/mecanismo de gestión de los Grupos de Trabajo (a nivel provincial)

El GT provincial se ha reunido 8 veces durante el 2010. Los actores locales demuestran una participación sostenida y un respaldo por parte de las autoridades a los técnicos que participan. Los temas abordados durante las reuniones han sido principalmente: formulación y seguimiento a la implementación de proyectos; socialización y acuerdos sobre la estrategia del CPL, conformación de una submesa de trabajo para el Programa Interagencial Juventud, Empleo y Migración; formulación de propuesta de capacitación; articulación de planes y su alineación con el PND; análisis de la ampliación del GT a 14 cantones; se definieron las líneas prioritarias para el desarrollo integral de la provincia.

Objetivos y Principales Resultados

Objetivos del Programa a nivel provincial

OBJETIVOS	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS EN 1 AÑO 8 MESES DE VIDA DEL PROGRAMA EN LA PROVINCIA DE EL ORO	PRINCIPALES ACTIVIDADES EN CURSO
OER1. Favorecer la articulación territorial –nacional en la planificación y en los procesos de	<ul style="list-style-type: none"> - Identificadas prioridades locales partiendo de los Planes de Desarrollo existentes en 14 Grupos Cantonales. - Ciclo de Programación Local en proceso para la construcción del documento de prioridades 	<ul style="list-style-type: none"> -Fomento de espacios de articulación y gestión de desarrollo territorial -Trabajo técnico de alineación y armonización de prioridades territoriales

desarrollo e inversión, así como la participación de la cooperación internacional en los mismos.	para el desarrollo integral.	
OER2. Fortalecer las capacidades de gestión territorial y la participación de las comunidades tanto en la identificación de las prioridades como en la ejecución de las acciones de cambio en sus territorios.	Capacitación a los técnicos del Grupo de Trabajo Provincial.	Fortalecimiento de capacidades para el desarrollo económico de 4 Municipios y Gobierno Provincial.
OER3. Fomentar y capacitar las instancias de concertación y gestión territorial de la cooperación: Grupos de Trabajo	-El Grupo de Trabajo Provincial se encuentra en funcionamiento con 6 reuniones técnicas oficiales, y 12 reuniones específicas para temas uno o varios proyectos en particular, con delegados fijos a las reuniones. -El Grupo de Trabajo Provincial ha desarrollado 10 Proyectos que están en ejecución o por iniciar; esto ha motivado al trabajo intersectorial e interinstitucional.	-Incidencia en Instituciones locales para motivar la apropiación de la metodología ART mediante un equipo interinstitucional. -Apoyo Técnico Metodológico al Grupo de Trabajo Provincial. -Proyectos de Impacto en ejecución. -Proyectos con la cooperación internacional por iniciar.

Proyectos por área temática y socios involucrados en la provincia de El Oro⁸

Áreas temáticas	Nº de Proyectos	Socios involucrados
Desarrollo Económico Local	3	Gobierno Provincial de El Oro, Unión de Organizaciones de Producción Pesquera Artesanal de El Oro, Universidad Técnica de Machala. Municipio de Chilla, Gobierno Provincial de El Oro, Universidad Técnica de Machala. Gobierno Provincial de El Oro, Municipio de Machala, Municipio de Santa Rosa, Municipio de Pasaje, Municipio de Zaruma, Programa Conjunto Juventud, Empleo y Migración, Universidad Técnica de Machala.
Educación-Formación	1	Gobierno Provincial de El Oro, Municipios de Balsas, Chilla, Huaquillas, Machala, Marcabelí, Pasaje, Santa Rosa, Universidad Técnica de Machala, Movimiento Colibrí, Fundación Save the Children.

⁸ Corresponden al período 2009-2010.

Salud y Saneamiento	2	Municipio de Santa Rosa, Gobierno Provincial de El Oro, Consejo Nacional de Discapacidades, Fondo de Inversión Social de Emergencia, Plan Binacional. Municipio de Pasaje, Gobierno Provincial Autónomo de El Oro, Ministerio de Ambiente, CIREM, FAFFE.
Gobernabilidad	2	Mancomunidad de la Cuenca del Río Jubones, Generalitat Valenciana, Fons Valencia per la Solidaritat. Mancomunidad de la Cuenca del Río Jubones, Generalitat Valenciana y Fons Valencia per la Solidaritat, Servicio Alemán de Cooperación Técnica (DED).
Género	1	Municipio de Machala, Universidad Técnica de Machala.
Otros: Gestión de Riesgos del Patrimonio Cultural	1	Instituto Nacional de Patrimonio Cultural, Municipio de Zaruma, Municipio de Loja, LABEIN-TECNALIA, FOCAD/Gobierno Vasco

Resumen actividades para el desarrollo de capacidades a nivel provincial⁹

Formato	Cantidad	Temas
Talleres/ Seminarios	2	Actividades formativas en el marco del Programa Juventud, Empleo y Migración; y para el desarrollo integral de adolescentes y jóvenes.

3.2.5 PROVINCIA DE ESMERALDAS

Principales procesos/estrategias del gobierno provincial apoyados por el Programa

Algunos avances que podemos mencionar son: la puesta en marcha del Grupo de Diálogo Provincial de Esmeraldas donde se da la articulación multinivel e intersectorial y de la cooperación internacional; el inicio del proceso de identificación de los proyectos de impacto que como tema prioritario concertado por los diferentes actores se ha enfocado a impulsar los procesos de planificación y ordenamiento territorial para una mejor gestión del territorio.

⁹ Corresponden al año 2010.

FICHA SINTÉTICA: Provincia de Esmeraldas	
	2010
Número de miembros en el Grupo de Trabajo Regional/Departamental/Provincial	31
Nombre miembros del GT según tipo de actor	
<i>Donantes bilaterales</i>	Programa de Desarrollo Rural del Norte, de la Cooperación Técnica Belga Cooperación Técnica Alemana GTZ
<i>Gobierno</i>	Gobernación de Esmeraldas Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo-Zona de Planificación 1. (SENPLADES Z1) Asociación de Juntas Parroquiales Rurales de Esmeraldas (ASOJUPARE) Asociación de Municipalidades Ecuatorianas provincial (AME-Esmeraldas) Secretaría Técnica de Plan Ecuador (STPE)
	Gobierno Provincial de Esmeraldas Gobierno Municipal de Esmeraldas Gobierno Municipal de Rioverde Gobierno Municipal de Muisne Gobierno Municipal de Eloy Alfaro Gobierno Municipal de San Lorenzo Dirección Provincial de Salud Dirección Provincial de Educación Instituto de Economía Popular y Solidaria del Ministerio de Inclusión Económica y Social. (IEPS-MIES)
<i>ONGs y Organizaciones de la Sociedad Civil</i>	Corporación esmeraldeña para la formación y el desarrollo integral (CEFODI) Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP) Corporación de Desarrollo Afro – Ecuatoriana (CODAE) Foro Permanente de las Mujeres Confederación de Nacionalidades Indígenas de la Costa del Ecuador (CONAISE) Centro de Juventudes de Esmeraldas (CJE)
<i>Sector privado</i>	Cámara de pesquería Cámara de turismo Agencia de Desarrollo Económico Territorial CORPOESMERALDAS
<i>Sector académico</i>	Pontificia Universidad Católica – Sede Esmeraldas (PUCESE) Universidad Técnica - Luis Vargas Torres (UT-LVT)
<i>Agencias de Naciones Unidas</i>	Programa de Gobernabilidad de Agua y Saneamiento del Ecuador, del Fondo PNUD-España para el logro de los ODM. Programa de desarrollo y diversidad cultural para la reducción de la pobreza y la inclusión social, del Fondo PNUD-España para el logro de los ODM. OIM ACNUR
Número de misiones de cooperación que visitaron la provincia	2

Exposición sintética de la estructura/mecanismo de gestión de los Grupos de Trabajo (a nivel provincial)

El Grupo de Diálogo de la Provincia de Esmeraldas está recientemente conformado, en el mismo están representados los diferentes niveles de gobierno y diferentes actores tanto del sector privado como de las organizaciones de la sociedad civil. Entre las principales actividades desarrolladas está la identificación de los cantones para el inicio de la implementación del programa y de los criterios para los proyectos de impacto.

Objetivos y Principales Resultados

Objetivos del Programa a nivel provincial

OBJETIVOS	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS EN LOS 4 MESES DE VIDA DEL PROGRAMA EN LA PROVINCIA DE ESMERALDAS	PRINCIPALES ACTIVIDADES EN CURSO
OER1. Fomentar y capacitar las instancias de concertación y gestión territorial de la cooperación: Grupos de Trabajo	El grupo de Diálogo Provincial está conformado y en funcionamiento. Articulación multinivel en el Grupo de Diálogo.	Socialización del Programa ART/PDP a actores claves. Proceso la aprobación de proyectos de impacto.

3.2.6 PROVINCIA DE LOJA

Principales procesos/estrategias del gobierno provincial apoyados por el Programa

EL Gobierno Provincial de Loja (GPL) ha liderado la formación de la Red Técnica de GADs. ART ha facilitado el desarrollo de las funciones y roles de esta Red. Se concretó entre el GPL y SENPLADES Zona 7, la inserción de la agenda Zonal como insumo para la formulación de los planes de desarrollo y ordenamiento territorial (PDOT) lo que posibilitará articular las agendas de intervención de los GAD y de las representaciones ministeriales en la provincia. ART ha apoyado al GPL en la implementación de la Oficina de Coordinación de Cooperación Internacional. El CPL se enmarca dentro de los procesos de planificación del Gobierno Provincial de Loja y la SENPLADES 7, y articula los Comités Impulsores de los Nodos Estratégicos Zonales conformados por las representaciones ministeriales, la Red Técnica de GAD y los Consejos de Planificación Local.

FICHA SINTÉTICA: Provincia de Loja		
	Años anteriores	2010
Número de miembros en el Grupo de Trabajo Provincial	25	25
Nombre miembros del GT según tipo de actor		
Gobierno	SENPLADES Secretaría Técnica de Cooperación Internacional Asociación de Municipalidades Ecuatorianas Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca Ministerio de Inclusión Económica y Social Ministerio de Turismo Ministerio de Industrias y Productividad Gobierno Provincial de Loja Municipio de Macará Municipio de Gonzanamá Municipio de Loja Municipio de Catamayo Municipio de Saraguro Plan Binacional Secretaría Nacional del Migrante Asociación de Juntas Parroquiales Secretaría de pueblos, movimientos sociales y participación ciudadana	SENPLADES Secretaría Técnica de Cooperación Internacional Asociación de Municipalidades Ecuatorianas Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca Ministerio de Inclusión Económica y Social Ministerio de Turismo Ministerio de Industrias y Productividad Gobierno Provincial de Loja Municipio de Macará Municipio de Gonzanamá Municipio de Loja Municipio de Catamayo Municipio de Saraguro Plan Binacional Secretaría Nacional del Migrante Asociación de Juntas Parroquiales Secretaría de pueblos, movimientos sociales y participación ciudadana
ONGs y Organizaciones de la Sociedad Civil	Cruz Roja Red Nacional de Participación Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio Grupo Veedor de Loja	Cruz Roja Red Nacional de Participación Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio Grupo Veedor de Loja
Sector privado	Asociación de Cámaras Productivas	Asociación de Cámaras Productivas
Sector académico	Universidad Nacional de Loja	Universidad Nacional de Loja
Agencias de Naciones Unidas	Programa Juventud Empleo y Migración del Fondo PNUD – España para los ODM.	Programa Juventud Empleo y Migración del Fondo PNUD – España para los ODM.
Número de proyectos/iniciativas a lo largo del 2010 y años anteriores		
Desarrollo Económico Local		3
Educación-Formación		1
Gobernabilidad		1
Otros		4
Número de misiones de cooperación que visitaron la provincia		1

Exposición sintética de la estructura/mecanismo de gestión de los Grupos de Trabajo (a nivel provincial)

El Grupo de Trabajo Provincial, durante el 2010 se reunió en cuatro ocasiones en las cuales principalmente se identificaron formularon propuestas interinstitucionales para concretarlas en proyectos de impacto. Este constituye un espacio de coordinación entre las diferentes instituciones y de articulación con las entidades nacionales. Entre las actividades desarrolladas está el dice la planificación del Ciclo de Programación Local.

Objetivos y Principales Resultados

Objetivos del Programa a nivel provincial

OBJETIVOS	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS EN 1 AÑO, 5 MESES DE VIDA DEL PROGRAMA EN LA PROVINCIA DE LOJA	PRINCIPALES ACTIVIDADES EN CURSO
<p>OER1. Favorecer la articulación territorial –nacional en la planificación y en los procesos de desarrollo e inversión, así como la participación de la cooperación internacional en los mismos.</p>	<p>-SENPLADES por medio de los departamentos de Planificación e Inversiones Públicas, y el GPL a través de los Departamentos de Planificación, Cooperación Internacional, Desarrollo Comunitario y el Departamento de Proyectos basados en el marco legal del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización COOTAD; el Código de Planificación y Finanzas Públicas; y la Ley de Participación Ciudadana incorporan en sus funciones la articulación de las siguientes redes territoriales: Red Técnica de los gobiernos autónomos descentralizados; Red de Consejos de Planificación Local y Red de Delegaciones Ministeriales en la Provincia.</p> <p>-EL GPL por medio de la Oficina de Coordinación de Cooperación Internacional incorpora dentro de sus funciones el Ciclo de Programación Local y considera el Documento de Prioridades de la Provincia como una herramienta importante dentro de su gestión.</p> <p>- Se inicia el proceso para incorporar como insumo para la elaboración de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial a nivel territorial los Nodos Estratégicos Zonales planteados en la Agenda Zonal en articulación con SENPLADES 7 y el GPL</p>	<p>-Apoyo Técnico Metodológico a la Red Técnica de gobiernos autónomos descentralizados y fortalecimiento de capacidades en gestión de la cooperación internacional a sus puntos focales.</p> <p>-Impulso y facilitación de talleres de los GT para levantar información de prioridades territoriales</p> <p>-Trabajo técnico de alineación y armonización de prioridades territoriales</p> <p>-Incidencia en Instituciones locales para motivar la apropiación de la metodología ART mediante un equipo interinstitucional.</p> <p>-Apoyo y acompañamiento a la implementación de la oficina de Coordinación de Cooperación Internacional del GPL.</p>
<p>OER2. Fomentar y capacitar las instancias de concertación y gestión territorial de la cooperación: Grupos de Trabajo</p>	<p>-El GPL por medio de la oficina de Coordinación Internacional ha incorporado en su POA 2011 actividades y recursos para el funcionamiento del GTPL.</p> <p>-Se conforma la Red Técnica de los gobiernos autónomos descentralizados con énfasis en Cooperación Internacional y Desarrollo Comunitario.</p>	<p>-Fomento de Herramientas de Gestión del Territorio orientada a la Cooperación Internacional descentralizada</p> <p>-Desarrollo de la metodología de alineación y armonización de prioridades territoriales orientadas a la CI.</p>

Proyectos por área temática y socios involucrados en la provincia de Loja¹⁰

Áreas temáticas	Nº de Proyectos	Socios involucrados
<i>Desarrollo Económico Local</i>	3	Ministerio de Turismo, Municipio de Loja, Juntas Parroquiales, Gobierno Provincial de Loja Municipio de Gonzanamá, Comunidad Municipio de Saraguro, Asociación Manos Unidas
<i>Educación-Formación</i>	1	Gobierno Provincial de Loja, Municipios de Loja, Catamayo, Gonzanamá y Saraguro; Programa Conjunto Juventud Empleo y Migración.
<i>Gobernabilidad</i>	1	Mancomunidad de la Cuenca del Río Jubones, Generalitat Valenciana y Fons Valencia per la Solidaritat, Servicio Alemán de Cooperación Técnica (DED).

Resumen actividades para el desarrollo de capacidades a nivel provincial

Formato	Cantidad	Temas
Talleres/ Seminarios	3	Formulación de Proyectos, Marco Legal COTAD, Código de Planificación y Finanzas

3.2.7 PROVINCIA DE LOS RÍOS

Principales procesos/estrategias del gobierno provincial apoyados por el Programa

Durante el año 2010, se profundiza la apropiación de la metodología del Programa por parte del Gobierno Provincial, en especial con el inicio del Ciclo de Programación Local (CPL), que además de identificar las prioridades territoriales, ha permitido actualizar y articular los planes de desarrollo provinciales, cantonales y locales, con el PNBV. Las reuniones del ETP, convocadas por el Gobierno Provincial y SENPLADES Zona 5, con el apoyo de la Gobernación, se han realizado fundamentalmente en torno al CPL. A finales de año, el ETP, liderado por el GPLR, comenzó su proceso de fortalecimiento, al definir su visión, misión y valores y optar por denominarse Equipo de Trabajo en lugar de Grupo de Trabajo, dado que el equipo es el que trabaja por un mismo objetivo a diferencia del grupo. Además, el Documento de Prioridades, que será presentado en el año 2011, ha sido validado por todas las autoridades políticas del territorio.

¹⁰ Corresponden al año 2010.

FICHA SINTÉTICA: Provincia de Los Ríos		
	Años anteriores	2010
Número de miembros en el Grupo de Trabajo Provincial	28	34
Nombre miembros del GT según tipo de actor		
<i>Gobierno</i>	SENPLADES Z5 Gobernación de la provincia Dirección Provincial MSP Dirección Provincial MIES Dirección Provincial MAGAP Dirección Provincial MAE Gobierno Provincial de Los Ríos Municipio de Babahoyo Municipio de Baba Municipio de Buena Fe Municipio de Mocache Municipio de Montalvo Municipio de Palenque Municipio de Pueblo Viejo Municipio de Quevedo Municipio de Quinsaloma Municipio de Urdaneta Municipio de Valencia Municipio de Ventanas Municipio de Vinces Asociación de Juntas Parroquiales Rurales de Los Ríos (ASOJUPARLR)	SENPLADES Z5 AME Región 5 Gobernación de la provincia Dirección Provincial MSP Dirección Provincial MIES Dirección Provincial MAGAP Dirección Provincial MAE Gobierno Provincial de Los Ríos Municipio de Babahoyo Municipio de Baba Municipio de Buena Fe Municipio de Mocache Municipio de Montalvo Municipio de Palenque Municipio de Pueblo Viejo Municipio de Quevedo Municipio de Quinsaloma Municipio de Urdaneta Municipio de Valencia Municipio de Ventanas Municipio de Vinces Asociación de Juntas Parroquiales Rurales de Los Ríos ASOJUPARLR
<i>ONGs y Organizaciones de la Sociedad Civil</i>	UOCQ (Unión de Organizaciones Campesinas de Quevedo)	Diócesis de Los Ríos UOCQ (Unión de Organizaciones Campesinas de Quevedo) Maquita Cushunchic Hogar de Cristo
<i>Sector privado</i>		Cámara de Comercio de Babahoyo Cámara de Comercio de Quevedo Centro Agrícola de Ventanas
<i>Sector académico</i>	Universidad Técnica de Babahoyo Universidad Técnica de Quevedo Instituto Técnico Agropecuario de Vinces	Universidad Técnica de Babahoyo Universidad Técnica de Quevedo Instituto Técnico Agropecuario de Vinces
<i>Fundaciones</i>	Fundación Terranueva Fundación Vida Plena	Fundación Terranueva
<i>Agencias de Naciones Unidas</i>	Área de Gestión de Riesgos de Desastres del PNUD	Programa de Gobernabilidad de Agua y Saneamiento del Fondo PNUD- España para el logro de los ODM.
Número de proyectos/iniciativas a lo largo del 2010 y años anteriores		
<i>Desarrollo Económico Local</i>	3	
<i>Salud y Saneamiento</i>	2	

Cambio Climático		1
Número de misiones de cooperación que visitaron la provincia	2	1

Exposición sintética de la estructura/mecanismo de gestión de los Grupos de Trabajo (a nivel provincial)

Durante el 2008 y 2009, el GT había contado con la participación de los diferentes niveles de gobierno, sin embargo, requería ser impulsado desde el Programa. En el 2010, se evidencia un salto cualitativo ya que el mismo adquiere dinamismo y sobre todo pasa a ser un espacio participativo y de articulación del territorio. Los actores territoriales deciden denominarlo Equipo de Trabajo Provincial (ETP) y se reúnen durante el 2010 por 7 ocasiones. Entre las principales actividades que desarrollaron están: la planificación, coordinación e implementación del CPL; articulación de la planificación y su alineación con el PND; definición de roles y funciones del GT y designación formal de representantes institucionales. El ETP define la Visión, Misión y Valores. Visión: Al año 2015, la provincia de Los Ríos cuenta con un Equipo de Trabajo sin fines de lucro, interdisciplinario, reconocido, comprometido y fortalecido; coordinador, canalizador y facilitador de las distintas iniciativas y prioridades, siendo el referente para el desarrollo humano local. Misión: Somos un Equipo de Trabajo que construye consensos, articula los distintos actores (públicos, privados, universidades, sociedad civil, cooperación internacional), prioriza las necesidades del territorio, participando en la planificación, reuniones de trabajo, foros de discusión, redes ciudadanas y organizaciones articulándose con el nivel local, nacional e internacional.

Objetivos y Principales Resultados

Objetivos del Programa a nivel provincial

OBJETIVOS	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS EN LOS 3 AÑOS DE VIDA DEL PROGRAMA EN LA PROVINCIA DE LOS RÍOS	PRINCIPALES ACTIVIDADES EN CURSO
OER1. Favorecer la articulación territorial –nacional en la planificación y en los procesos de desarrollo e inversión, así como la participación de la cooperación internacional en los mismos.	-El Equipo de Trabajo en los Ríos está conformado y en funcionamiento. Ha trabajado en de manera conjunta para trazar su visión y misión como grupo y establecer sus roles en la gestión territorial. -Ciclo de Programación Local realizado con la participación de todos los niveles de gobierno.	
OER2. Fomentar y capacitar las instancias de concertación y gestión territorial de la cooperación: Grupos de Trabajo	-Creación de un Equipo de Trabajo Provincial con una participación multi-institucional y multi-actorial como espacio de apropiación y de donantes/partners para la alineación de la cooperación internacional. -Puesta en marcha de la estrategia de impacto con el ETP.	-Fortalecimiento del ETP. -Apropiación de la metodología ART por parte del GPLR. -Propuesta de Creación de un Equipo de Trabajo Mancomunal con una participación multi-institucional y multi-actorial a nivel de la Mancomunidad “Abrás de Mantequilla”.
OER3. Ofrecer un	Documento de Prioridades Territoriales	-Presentación del Documento de

marco de referencia para los diferentes proyectos o programas de cooperación internacional que operan en un mismo territorio.	elaborado.	Prioridades -Formulación de proyectos, que articulan actores al documento de prioridades y promueven el diálogo y las alianzas con socios internacionales.
---	------------	---

Proyectos por área temática y socios involucrados en la provincia de Los Ríos¹¹

Áreas temáticas	Nº de Proyectos	Socios involucrados
<i>Desarrollo Económico Local</i>	2	Instituto de Economía Popular Solidaria (IEPS)-Ministerio de Inclusión y Equidad Social (MIES), Ministerio de Agricultura , Municipio de Palenque, Curia de Palenque (Gobierno Vasco), Gobierno Provincial, Asociación Palenque Pueblo Solidario. Municipalidad de Babahoyo, Cooperativa de Ahorro y Crédito “El Cafetal”, Federación de Barrios, P.S. Cáritas, Sector Cuatro de Mayo, PNUD (área de gestión de Riesgos de Desastres).
<i>Salud y Saneamiento</i>	2	Municipio de Baba, Comité 20 de Julio del Recinto El Provenir Ministerio de Salud Pública, Dirección Provincial de Salud de Los Ríos, Región Friuli -Venezia Giulia.
<i>Cambio Climático</i>	1	Gobierno Provincial de Bolívar, Gobierno Provincial de Los Ríos, Programa Adaptación al Cambio Climático PACC – Ministerio del Ambiente Ministerio del Ambiente, Universidad Estatal de Bolívar, Universidad Técnica de Babahoyo, Ministerio del Ambiente Bolívar, Ministerio del Ambiente Los Ríos, PROFORESTAL-Ministerio de Agricultura, Instituto nacional de Meteorología e Hidrología, Municipio de Babahoyo, Municipio de Montalvo, Municipio de San Miguel, Junta Parroquial de Balsapamba, Junta Parroquial de Febres Cordero.

3.2.8 CANTÓN PLAYAS

Principales procesos/estrategias del gobierno cantonal apoyados por el Programa

Durante el período de septiembre a diciembre de 2010, se procedió a trabajar en la conformación del Grupo de Trabajo el cual quedo representado por 35 instituciones de distintos niveles de gobierno, la sociedad civil, militar representada en la zona y de otras organizaciones internacionales y fundaciones que mantienen presencia en el territorio. Se establecieron los criterios de selección de proyectos de impacto. Se destacan entre las primeras propuestas proyectos de seguridad física, rehabilitación y reinserción familiar, emprendimiento y generación de capacidades para el trabajo.

¹¹ Corresponden al período 2008- 2010.

FICHA SINTÉTICA: CANTÓN PLAYAS		
	Años anteriores	2010
Número de miembros en el Grupo de Trabajo CANTONAL		35
Nombre miembros del GT según tipo de actor		
<i>Gobierno</i>		Senplades Zona 5 Gobernación Provincial del Guayas Prefectura del Guayas Municipio de Playas Ministerio de Ambiente Instituto de la Niñez y la Familia Jefatura Política Comisario Ejército de Ecuador Armada de Ecuador Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos Policía Nacional Comisión de Tránsito del Guayas Ministerio de Salud área 25 Consejo Cantonal de la Niñez y Adolescencia
<i>ONGs y Organizaciones de la Sociedad Civil</i>		Comuna de Engabao Comuna de San Antonio Recinto de Data De Villamil Recinto de El Arenal Comisión Permanente del Pacífico Sur Plan Internacional Cuerpo de Bomberos Cruz Roja Patronato de Amparo Social Virgen de La Merced Asociación de niños y jóvenes adolescentes Asociación de jóvenes de Playas
<i>Sector privado</i>		Asociación de artesanos sol mar y arena Asociación de artesanos General Villamil Unión de Cooperativas pesqueras y artesanales Cámara de turismo de Playas Unión de servidores turísticos de Playas
<i>Fundaciones</i>		Fundación ECONATUR Fundación NOBIS Fundación Huancavilca

Exposición sintética de la estructura/mecanismo de gestión de los Grupos de Trabajo (a nivel cantonal)

El Grupo de Trabajo Cantonal se conformó en el segundo semestre del 2010, a partir de lo cual se mantuvieron dos reuniones. Sus principales actividades han girado en torno a la coordinación y articulación de los distintos sectores y niveles de gobierno y la identificación y formulación de propuestas para los proyectos de impacto.

Objetivos y Principales Resultados

Objetivos del Programa a nivel cantonal

OBJETIVOS	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS EN 6 MESES DE VIDA DEL PROGRAMA EN EL CANTÓN PLAYAS	PRINCIPALES ACTIVIDADES EN CURSO
OER1. Fomentar y capacitar las instancias de concertación y gestión territorial de la cooperación: Grupos de Trabajo	Conformado el Grupo de trabajo cantonal con la participación de los diferentes actores territoriales y la articulación de los diferentes niveles de gobierno.	Identificación de los proyectos de impacto.

3.3 NIVEL GLOBAL

3.3.1 PRINCIPALES AVANCES

Principales resultados alcanzados en Desarrollo Económico Local

En el marco del proyecto con el CEDET y con el objetivo de fomentar redes internacionales de agencias de desarrollo económico, en el mes de junio 2010 se realizó el Foro Latinoamericano de Agencias de Desarrollo Económico Territorial (ADET) en el que participaron delegaciones de 14 países: Argentina, Brasil, Colombia, Chile, Uruguay, Venezuela, Costa Rica, República Dominicana, El Salvador, México, España, Italia, Estados Unidos y Ecuador. Se juntaron esfuerzos de la Red Mosaico de ADEL Latinoamericanas para el desarrollo Humano, ReMALDH, del MCPEC, USAID, CAF. En el Foro se suscribió la denominada “Declaración de Quito” en la que se conforma la Red latinoamericana de ADEL para el Desarrollo Humano, con el objetivo de fomentar el relacionamiento entre las ADEL latinoamericanas y facilitar el intercambio de experiencias y establecer espacios de colaboración mutua. Se realizó también un taller de los Programas ART, con el objetivo de construir una estrategia común en DEL y se acordó además organizar y preparar el Encuentro Global de Agencias en Andalucía. En el nivel territorial, se constituyeron dos ADEL, en Carchi ADECARCHI y en El Oro CORPODET. En Azuay se apoyó la conformación de un grupo de gestión pluriactoral, así como, el contacto con la Labein-Tecnalia para la asistencia técnica para el diseño del modelo de implementación y gestión del centro de transferencia tecnológica.

Principales resultados alcanzados en Identificación e Intercambio de Innovaciones

Como resultado de la misión de la Labein –TECNALIA a la provincia de Azuay se comprometió su apoyo para la asistencia técnica para la creación del centro de transferencia tecnológica. La iniciativa que se desarrolló con SENESCYT, identificó experiencias de innovaciones desarrolladas en el país por ejemplo en temas agrarios y el Programa facilitó la producción de material y equipamiento para la difusión e intercambio en sectores rurales de la costa ecuatoriana de estas experiencias. Relacionado con lo anterior el Programa conjuntamente con otros actores nacionales y de la cooperación internacional apoyó la identificación y difusión de buenas prácticas en los gobiernos, provinciales, municipales y

parroquiales, en el marco del Premio a las Mejores Prácticas Seccionales.

Principales resultados alcanzados en Formación y Desarrollo de Capacidades

Se contó con la asistencia técnica del Instituto Sobre Desarrollo y Cooperación Internacional HEGOA para brindar asesoría técnica al Instituto de Altos Estudios Nacionales y a los gremios de los gobiernos autónomos descentralizados, para la gestión de la capacitación y formación de los funcionarios públicos. Como resultado y con el fin de dar continuidad a estas actividades que son prioritarias para los actores nacionales se ha firmado un convenio de colaboración HEGOA-PNUD Ecuador para desarrollar actividades conjuntas durante el 2011. En el marco del Proyecto sobre Sistemas de Áreas de Patrimonio Cultural, se llevó a cabo el Seminario Internacional sobre gestión de áreas patrimoniales. Con la participación de técnicos de gobiernos autónomos descentralizados y el apoyo de la Fundación LBEIN TECNALIA, se desarrolló el Taller sobre Sistemas de información geográfica, aplicación en la gestión del patrimonio cultural. En el marco del proyecto que conjuntamente con OPS/OMS se lleva adelante con el Ministerio de Salud, se facilitó un proceso de formación a médicos ecuatorianos para fortalecer el sistema nacional de trasplantes, con el apoyo de la Región Toscana.

Principales resultados alcanzados en Cooperación Sur-Sur

Se ha facilitado el intercambio de experiencias en un marco de cooperación sur- sur de CONCOPE con ART República Dominicana para temas relacionados con desarrollo económico territorial y con ART Uruguay y el Congreso de Intendentes para la formulación de un proyecto sobre cambio climático. Se contó con el apoyo de PNUD Cuba para brindar asistencia técnica a la Secretaría Técnica de Cooperación Internacional en temas de cooperación descentralizada. Se recibió el apoyo técnico de la Oficina del Historiador de la Habana, en temas de gestión de la cooperación internacional, para apoyar al Municipio de Cuenca y para dictar el taller de manejo de sistemas de información geográfica para la gestión de áreas y territorios patrimoniales. Se llevó a cabo el Foro Latinoamericano de Agencias de Desarrollo Económico Territorial, en el que participaron delegaciones de Argentina, Brasil, Colombia, Chile, Uruguay, Venezuela, Costa Rica, República Dominicana y El Salvador.

Principales resultados alcanzados en Gestión del Conocimiento

En el mes de abril, se llevó a cabo el Seminario Internacional “Aplicación de la metodología ART en América Latina” organizado por el PNUD Ecuador, en coordinación con la Iniciativa ART del PNUD Ginebra; el Centro Regional del PNUD en Panamá, del Bureau for Development Policy-BDP del PNUD y el apoyo de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo-AECID. En el evento participaron delegaciones de Argentina, Bolivia, Colombia, Cuba, Líbano, República Dominicana, Sri Lanka, Uruguay el Programa MyDEL de Centroamérica; y del BDP del PNUD; y representantes de cooperación bilateral como AECID. Autoridades y delegaciones de SENPLADES, de la Secretaría Técnica de Cooperación Internacional, del CONCOPE, AME, CONAJUPARE, así como de diversos gobiernos autónomos descentralizados con los cuales coopera el Programa ART/PNUD en Ecuador. Se mantuvieron importantes reuniones de reflexión y análisis sobre la metodología, el uso de herramientas y su aplicación en los diferentes contextos latinoamericanos y se presentaron los resultados y la publicación de la Sistematización de los dos primeros años de implementación del programa en Ecuador: “El Programa marco ART/PNUD Ecuador: Reflexiones metodológicas y avances 2008-2009”.

3.3.2 MEJORES PRÁCTICAS¹² Y LECCIONES APRENDIDAS

Buenas Prácticas

Iniciativas, procesos, actividades o proyectos exitosos	Criterios de Buenas Prácticas			
	Integración en programas, servicios o líneas de acción del Gobierno local (institucionalización)	Empoderamiento de la población beneficiaria ¹³	Articulación con otros actores	Sistematización formal de la Buena Práctica
1) Institucionalización de la metodología ART en el gobierno Provincial de Carchi	Si	Si	Si	No
2) Planificación y programación local en Los Ríos	Si	Si	Si	Si
3) Conformación de un núcleo articulador de Grupo de Diálogo Provincial en Esmeraldas	Si	Si	Si	No
4) Conformación del Equipo Técnico Provincial de Los Ríos	Si	Si	Si	No
5) Fortalecimiento de la Organización y Participación Juvenil en la provincia del Carchi	Si	Si	Si	Si
6) Sistema de gestión ambiental de los recursos naturales de la provincia del Azuay	Si	Si	Si	No
7) Mejorar la salud del adulto mayor en Mira, Carchi	Si	Si	Si	No
8) Proceso de concertación multinivel para los lineamientos de planificación y ordenamiento territorial	Si	Si	Si	No

Lecciones aprendidas

Se requiere fortalecer capacidades en la gestión de la cooperación internacional a nivel territorial.
El involucramiento en las actividades del programa de funcionarios /técnicos de los gobiernos autónomos descentralizados y su capacitación en la metodología ART, abre mayores oportunidades de apropiación y sostenibilidad.
Durante el proceso de identificación de proyectos de impacto es importante posicionar el rol de articulación ART en el territorio y de su enfoque integral para evitar lecturas parciales del mismo.

12 Buena práctica, que refiere al conjunto o secuencia de procedimientos, métodos de trabajo, tecnologías y otros elementos de la experiencia considerados clave para generar resultados positivos y que, en sí mismos, resultan transferibles (en condiciones de contexto similares o con las adaptaciones necesarias).

13 Este concepto alude a la medida en que los beneficiarios se identifican con el proyecto (apropiación), participan de manera activa, asumen responsabilidades en él para sus propios intereses y están en condición de hacerlo. El empoderamiento hace referencia a la autonomía en un ámbito determinado y a las competencias (institucionales, profesionales, etc.) para ejercerla.

4 RETOS DEL PROGRAMA

Fortalezas del programa	Debilidades del programa
<ul style="list-style-type: none"> -Procesos de apropiación de los mecanismos de la metodología ART por parte de los actores territoriales (ej. Carchi) -Alianzas con la cooperación descentralizada. -Flexibilidad en la aplicación de la metodología de acuerdo al contexto y características particulares de cada territorio. -Conformación multinivel del CNC y de los GT (diferentes niveles de gobierno), para procesos de concertación, articulación y complementariedad en las acciones que se desarrollan en el marco del Programa. -Inclusión de los mecanismos de coordinación y articulación propuestos por el Programa en el SNDPP. 	<ul style="list-style-type: none"> -Trabajo en los ejes transversales como género, interculturalidad. -Comunicación enfocada hacia los distintos públicos (instituciones, ciudadanía etc.) -Sistema de monitoreo de acuerdo a indicadores. -Porcentaje de ejecución de fondos.
Oportunidades para el programa	Amenazas para el programa
<ul style="list-style-type: none"> -Nuevo marco legal del país. -Decisión política para el cumplimiento de acuerdos internacionales como la Declaración de París, la Agenda de Acción de ACCRA. -Recuperación de la planificación a nivel nacional y la inclusión de mecanismos propuestos por la metodología de ART para el proceso de formulación de los planes de desarrollo y ordenamiento territorial. 	<ul style="list-style-type: none"> -Reducción de fondos de la cooperación por la crisis mundial. - Procesos para que se efectivicen los fondos que el Programa transfiere a las instituciones en el nivel nacional.