

SOCIOS

Socios del Gobierno Nacional

	SECRETARÍA NACIONAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO (SENPLADES)
	SECRETARÍA TÉCNICA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL (SETECI)

Socios de la Cooperación Bilateral

	AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO (AECID)
--	--

Socios de la Cooperación Descentralizada

	GOBIERNO VASCO
	GENERALITAT VALENCIANA
	GOBIERNO DE LAS ISLAS BALEARES

	<p>FONDO CANTABRIA COOPERA</p>
	<p>FONDO ANDALUZ DE MUNICIPIOS PARA LA SOLIDARIDAD INTERNACIONAL</p>
 <p>REGIONE LIGURIA</p>	<p>REGIÓN LIGURIA</p>
 <p>cooperazione internazionale educazione alla mondialità</p>	<p>PROGETTO SVILUPPO LIGURIA</p>
	<p>DIPUTACIÓN DE CÁDIZ</p>
 <p>Regione Toscana Diritti Valori Innovazione Sostenibilità</p>	<p>REGIÓN TOSCANA</p>
	<p>MUNICIPIO DE GÉNOVA</p>
 <p><i>Lasarte-Oriako Udala</i> <i>Ayuntamiento de Lasarte-Oria</i> <i>Gipuzkoa</i></p>	<p>AYUNTAMIENTO DE LASARTE- ORIA</p>

	<p>LABEIN TECNALIA</p>
---	------------------------

Socios del Sistema de Naciones Unidas

	<p>ALTO COMISIONADO DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LOS REFUGIADOS (UNCHR)</p>
 <p>Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres</p>	<p>ENTIDAD DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA IGUALDAD DE GÉNERO Y EL EMPODERAMIENTO DE LAS MUJERES (ONU MUJERES)</p>
 <p>Organización Panamericana de la Salud Oficina Regional de la Organización Mundial de la Salud</p>	<p>ORGANIZACIÓN PANAMERICANA DE LA SALUD/ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE LA SALUD (OPS/OMS)</p>
	<p>VOLUNTARIOS DE NACIONES UNIDAS ECUADOR (UNV)</p>

ÍNDICE

Lista de Acrónimos	5
1 RESUMEN EJECUTIVO.....	7
2 INFORMACIÓN GENERAL	9
RESUMEN FINANCIERO 2011	9
2.1.1 Objetivo general:	10
2.1.2 Objetivos específicos y resultados esperados:.....	11
2.1.3 Población beneficiaria:	12
2.2 MECANISMOS DE DIÁLOGO Y CONCERTACIÓN	12
3 DESCRIPCIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS	23
3.1 NIVEL TERRITORIAL	23
3.2 Nivel Nacional.....	28
3.3 NIVEL INTERNACIONAL.....	30
4 Principales avances en diferentes líneas de acción	32
5 RESULTADOS PARIS Y ACCRA	34
6 PRODUCTOS DE CONOCIMIENTO	36
7 RETOS Y LECCIONES APRENDIDAS.....	37
8 ANEXOS	37

Lista de Acrónimos

- AAA: Agenda de Acción de Accra
- ACCD: Agencia Catalana de Cooperación y Desarrollo
- ACNUR: Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados
- ADECARCHI: Agencia de Desarrollo Económico de Carchi
- ADET: Agencia de Desarrollo Económico Territorial
- AECID: Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
- AME: Asociación de Municipalidades del Ecuador
- BP: Bureau de Partnerships
- BCPR: Bureau for Crisis, Prevention and Recovery
- CEDET: Comité Ecuatoriano de Desarrollo Económico y Territorial
- CIREM: Centro de Iniciativas e Investigaciones Europeas en el Mediterráneo
- CNC: Comité Nacional de Coordinación
- CNC: Consejo Nacional de Competencias
- CNR: Consejo Noruego para Refugiados
- CO: Country Office
- CONAGOPARE: Consejo Nacional de Gobiernos Parroquiales Rurales del Ecuador
- CONGOPE: Consorcio de Gobiernos Provinciales del Ecuador
- CORPODET: Corporación Orense de Desarrollo Económico Territorial
- CORPOESMERALDAS: Agencia de Desarrollo Económico Territorial de Esmeraldas
- CPL: Ciclo de Programación Local
- CTB: Cooperación Técnica Belga
- DED: Servicio Alemán de Cooperación Social-Técnica
- DP: Declaración de París
- FAFPE: Fundación Pública Andaluza, Fondo de Formación y Empleo
- FAMSI: Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional
- FEPP: Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio
- GAD: Gobierno Autónomo Descentralizado
- GIZ: Cooperación Alemana para el Desarrollo
- GPSF: Global Peace and Security Fund
- GT: Grupo de Trabajo
- HEGOA: Instituto de Estudios sobre Desarrollo y Cooperación Internacional
- HLF: Foro de Alto Nivel sobre la Ayuda
- IDH: Índice de Desarrollo Humano
- IAEN: Instituto de Altos Estudios Nacionales
- IEPS – MIES: Instituto de Economía Popular y Solidaria – Ministerio de Inclusión Económica Social
- INPC: Instituto Nacional de Patrimonio Cultural
- MAE: Ministerio del Ambiente
- MAGAP: Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca
- MCP: Ministerio Coordinador de Patrimonio
- MCPEC: Ministerio Coordinador de la Producción, Empleo y Competitividad
- ME: Ministerio de Educación
- MIPRO: Ministerio de Industrias y Productividad
- MPS: Mejores Prácticas Seccionales
- MSP: Ministerio de Salud Pública
- OIM: Organización Internacional de las Migraciones

- OIT: Organización Internacional del Trabajo
- ONG: Organización no Gubernamental
- ONU MUJERES: Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres
- OPS/OMS: Organización Panamericana de la Salud / Organización Mundial de la Salud
- PD y OT: Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial
- PDRN: Programa de Desarrollo Rural del Norte
- PMA: Programa Mundial de Alimentos
- PNBV: Plan Nacional para el Buen Vivir 2009-2013
- PNDz: Plan de Descentralización
- PNUD: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
- POA: Plan Operativo Anual
- SENAMI: Secretaria Nacional del Migrante
- SENPLADES: Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo
- SETECI: Secretaria Técnica de Cooperación Internacional
- SNDPP: Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa
- UNFPA: Fondo de Población de las Naciones Unidas
- UNV: Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas

1 RESUMEN EJECUTIVO

Durante el 2011, el Programa Marco de Articulación de Redes Territoriales (ART) del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) brindó acompañamiento técnico en los procesos de descentralización y planificación/gestión territorial lo que ha contribuido a la consolidación del Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa (SNDPP), del cual forman parte todos los niveles de gobierno. En ambos procesos, los socios nacionales han considerado la articulación entre los diferentes niveles de gobierno, entre éstos y el nivel central, entre los diferentes sectores del gobierno central que actúan en los territorios, y entre el sector público, privado y la sociedad civil; como un requerimiento básico y fundamental. En este contexto, los mecanismos concretos de articulación implementados en el marco del Programa en siete territorios han proporcionado criterios y alternativas para su inclusión en el nivel nacional y han proporcionado aprendizajes para alimentar la reflexión conjunta.

Se destacan los siguientes resultados:

1) La apropiación por parte de los gobiernos locales y el gobierno nacional, de mecanismos de articulación y gobernabilidad multinivel para la planificación, gestión territorial y de la cooperación internacional. Cabe destacar los procesos de apropiación, institucionalización y transferencia de mecanismos de articulación como los *Grupos de Trabajo* (GT). De los 8 territorios en donde el Programa se ha implementado (7 provincias y un cantón): en 7 los GT están liderados por los GAD correspondientes, en 6 son técnicos y técnicas locales de los GAD los puntos focales para las acciones del Programa en el territorio. Durante el 2011, en 6 se han diseñado propuestas de institucionalización de los GT, las mismas que están siendo discutidas con la finalidad de que tengan correspondencia con el nuevo marco legal. Las propuestas de institucionalización han sido socializadas en el nivel nacional con SENPLADES y los gremios de los GAD. Esto ha permitido enriquecer la discusión y ha proporcionado elementos para los procesos de planificación y descentralización a los que hacíamos mención anteriormente.

2) El desarrollo de capacidades y de instrumentos de gestión de las prioridades territoriales que permiten alinear la cooperación internacional y la inversión pública con prioridades concertadas entre los actores del territorio. En los 8 territorios se ha realizado el *Ciclo de Programación Local (CPL)*, proceso participativo para la identificación y consenso sobre las prioridades territoriales, en el cual se articulan los diferentes niveles de gobierno, sectores y actores territoriales y cuyo principal objetivo es facilitar la alineación de la cooperación internacional a la planificación del país. Durante el 2011, se concluyeron estos procesos en 4 territorios: Bolívar, El Oro, Loja y Playas. Se publicaron y socializaron los Documentos de Prioridades de El Oro y Los Ríos. En la provincia de Esmeraldas el GT denominado Grupo de Diálogo priorizó la planificación para el desarrollo como temática para el proyecto inicial. Se juntaron esfuerzos de los GAD de la provincia y de diversas instituciones, para llevar adelante de manera conjunta y con el apoyo técnico de SENPLADES, la formulación de planes de desarrollo y ordenamiento territorial (PD y OT). Por tanto, el CPL se desarrolló como parte de un proceso más amplio de planificación territorial, constituyendo una experiencia práctica de inclusión de un mecanismo de la metodología ART/PNUD en uno de los instrumentos del SNDPP.

3) La construcción de herramientas para el sector público como: Lineamientos para planificación territorial; la Guía de planificación institucional, y Guía para la formulación de políticas públicas (esta última con la Oficina del Alto Comisionado para los Derechos Humanos). Estos instrumentos son utilizados por todo el sector público y constituyen un aporte para la incorporación del enfoque de derechos en la planificación y la política pública.

4) El diseño de un modelo de gestión descentralizada de la cooperación internacional no reembolsable, que contempla aspectos fundamentales de la propuesta metodológica de ART como la articulación de actores en el territorio, la complementariedad y la formulación y uso de instrumentos como las agendas de prioridades concertadas e insertadas en la planificación local. Este es el resultado de un trabajo conjunto con la Subsecretaría de Descentralización de SENPLADES, la SETECI y las asociaciones nacionales de los GAD, la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y que se da en el marco del proceso de descentralización de la competencia de gestión de la cooperación internacional a todos los gobiernos locales.

5) A partir del interés de los gobiernos nacionales y sub-nacionales, en el marco del Programa, mediante un trabajo conjunto con SETECI, se desarrolló un instrumento que permitiera medir la Eficacia de la Ayuda EA en un territorio. Este trabajo implicó la adaptación de los Principios de la Declaración de París al nivel local. La aplicación demostrativa de esta herramienta en 5 provincias demostró su utilidad para el fortalecimiento de capacidades de los gobiernos sub-nacionales y la toma de decisiones en la gestión de la cooperación internacional. Este resultado y la propia herramienta fue presentada por la Secretaria de Cooperación Internacional de Ecuador en el Cuarto Foro de Alto Nivel sobre Eficacia de la Ayuda (Busán). Al medir los principios de la EA en los territorios se evidenció que tanto los Documentos de Prioridades concertados e insertados en la planificación local como la inclusión de mecanismos de articulación entre diferentes niveles de gobierno para la gestión de la cooperación, ambos procesos, son factores que contribuyen directamente a la alineación, apropiación y armonización de la cooperación. La aplicación de esta herramienta ha aportado insumos estratégicos al proceso de descentralización de la gestión de la cooperación internacional.

Adicionalmente es importante señalar que en el 2011, el Programa ART PNUD Ecuador, recibió una misión de "multi- prácticas" del Bureau de Políticas del Desarrollo (BDP) del PNUD de Nueva York, cuyo objetivo principal fue conocer de cerca y en la práctica, el enfoque y los principales resultados de la implementación del Programa, en la gobernanza y el desarrollo humano local. Esta misión destacó la aplicación de la metodología de ART en la coordinación del nivel nacional y local; la alineación de la cooperación a la planificación local; la apropiación de los mecanismos por parte de las autoridades, su liderazgo en los procesos y su decisión por incluirlas como políticas nacionales.

Conforme lo planificado, durante el 2011 se contó con el apoyo y aportes de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) a través del Acuerdo Global con la Iniciativa ART Internacional del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo; Generalitat Valenciana; Gobierno Vasco, también mediante convenio con la iniciativa ART Internacional; el Gobierno de las Islas Baleares; el Fondo Cantabria Cooperadora; el PNUD Ecuador y de las diferentes instituciones nacionales y locales.

2 INFORMACIÓN GENERAL

Nombre del Programa: Programa Marco Multidonante ART Ecuador ID/Award del Programa: 00050377		Año de inicio: Asistencia preparatoria 2007; Inicio 2008. Duración prevista: Diciembre 2012 (posible ampliación)	
¿El País ha firmado la Declaración de París? Sí Año: 2009	Legislación Descentralización del Estado Sí Año: 2010	Estrategia nacional ODM Sí Incluida dentro del Plan Nacional para el Buen Vivir (PNBV 2009-2013) Informe Nacional ODM Sí	
RESUMEN FINANCIERO 2011	Monto US\$	%	MAPA DEL PAÍS (donde se señale los territorios donde está presente el Programa Marco)
Gobierno nacional	779.380,82	13%	
Gobiernos locales y regionales	3.604.312,93	61%	
Sector privado, ONGs, Fundaciones, Universidades del país socio	0		
Cooperación bilateral (canalizada directamente por la Oficina de País del PNUD)	0		
Cooperación bilateral (a través del ART Trust Fund)	1.280.700,74	21,7%	
Cooperación descentralizada (del país donante, canalizada directamente por la Oficina de País del PNUD)	19.660,75	0.33%	
Cooperación descentralizada (del país donante, a través del ART Trust Fund)	200.403,99	3.4 %	
PNUD (CO, TTF, otros Burós)	120.982,75	2 %	
Cooperación Multilateral (Agencias del Sistema de Naciones Unidas; Banco Mundial, Unión Europea) (canalizada directamente por la Oficina de País del PNUD)	0		
Cooperación Multilateral (Agencias del Sistema de Naciones Unidas; Banco Mundial, Unión Europea) (a través del Trust Fund de ART)	0		
Total	6.005.441,98	100	

2.1 BREVE RESUMEN DEL PROGRAMA

El Programa ART inició actividades en Ecuador a finales del 2007, con la firma de un convenio interinstitucional entre AECID, PNUD y SENPLADES, que es el referente nacional para el Programa. En el 2008 se inicia su implementación en 4 territorios: Azuay, Bolívar, Carchi y Los Ríos. El Comité Nacional de Coordinación está presidido por SETECI y SENPLADES y lo conforman también las asociaciones nacionales de los GAD, provincial, cantonal y parroquial; así como AECID y ACNUR, agencia con las que se coordina acciones en la frontera norte del país. En el 2009, el Comité decidió extender las acciones del Programa a dos provincias más, ubicadas en la frontera sur del país: El Oro y Loja; y a inicios del 2010, a la provincia de Esmeraldas y al cantón Playas de la provincia del Guayas. En el nivel territorial se conformaron y funcionan en 7 Grupos de Trabajo Provinciales (GTP) y uno cantonal, espacios liderados por los GAD Provinciales. En el nivel nacional, se ha conformado el Comité Nacional de Coordinación (CNC) y en el territorial 6 Grupos de Trabajo (GT) provinciales y 1 cantonal en los territorios, como espacios o estructuras operativas de gobernabilidad pluriactoral, intersectorial, multinivel; que facilitan la concertación y articulación de diversos actores y promueven una cultura de diálogo y construcción conjunta de las propuestas. En estas estructuras están representados todos los niveles de gobierno: nacional, provincial, cantonal y parroquial.

Con una amplia participación de actores públicos, privados y de la sociedad civil se han desarrollado 8 CPL y como resultado se cuenta con 7 documentos de prioridades territoriales de Azuay, Carchi, Los Ríos, El Oro, Loja y Bolívar y del cantón Playas (éste último por publicar). El CPL realizado más recientemente al finalizar el 2011, correspondiente a la provincia de Esmeraldas, se llevó adelante como parte del Ciclo de Planificación Local para la formulación de los planes de desarrollo y ordenamiento territorial de todos los gobiernos subnacionales.

En el 2011 los procesos de transferencia de la metodología de articulación propuesta por el Programa ART/PNUD y su apropiación por parte de los actores territoriales constituyen uno de los principales avances. El ejercicio de coordinación interinstitucional, de concertación en torno a las principales líneas de desarrollo de cada territorio, la articulación multinivel e intersectorial, y con la cooperación internacional ha pasado a ser parte del quehacer de autoridades locales y sus equipos técnicos. Los Grupos de Trabajo, con las diferentes denominaciones y características que adquieren en cada territorio, han sido adoptados como mecanismos que facilitan la gobernanza y la gestión. Siendo una característica de estos mecanismos su flexibilidad y teniendo como principio el respeto a las dinámicas y particularidades de cada territorio; las modalidades del proceso de apropiación varían de un lugar a otro. En la mayoría de territorios existe interés y decisión política de institucionalizar los mecanismos y enmarcarlos en una normativa, para su sostenibilidad y congruencia con el nuevo marco legal y como parte de ello, de los roles y competencias establecidas para los GADs. **Objetivos**

2.1.1 OBJETIVO GENERAL:

El principal objetivo del Programa es poner a disposición del país y de los diferentes cooperantes interesados un marco programático y de gestión, capaz de fortalecer la articulación y coordinación entre los diferentes niveles determinantes en los procesos de desarrollo: territorial, nacional e internacional.

2.1.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS Y RESULTADOS ESPERADOS:

NIVEL TERRITORIAL	
<p>OBJETIVO:</p> <p>Poner a disposición un marco de referencia programático que favorezca la articulación entre lo territorial y lo nacional; la complementariedad de los actores territoriales; la alineación y armonización de los actores de la cooperación internacional en la planificación y gestión del territorio.</p>	<p>RESULTADOS ESPERADOS:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mecanismos, espacios y estrategias territoriales de articulación, coordinación y complementariedad multinivel implementados y en funcionamiento. • Mecanismos y herramientas para la apropiación y la institucionalización local establecidos. • Fortalecidas las capacidades locales para la articulación territorial nacional que contribuya a una mejor planificación y gestión territorial • Establecido un marco de planificación y gestión articulado que facilite la alineación, armonización y apropiación a partir de las prioridades territoriales. • Estrategias, programas y proyectos para el desarrollo humano territorial alineados al Sistema Nacional Descentralizado de Planificación en alianza con la cooperación internacional.
NIVEL NACIONAL	
<p>OBJETIVO:</p> <p>Promover un marco de referencia programático y de gestión que favorezca la articulación, coordinación, complementariedad y compromiso de los actores territoriales, así como la alineación de la cooperación internacional al Plan Nacional de Desarrollo.</p>	<p>RESULTADOS ESPERADOS:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mecanismos, espacios y estrategias nacionales de articulación, coordinación y complementariedad multinivel implementados y en funcionamiento. • Estrategias, programas y políticas públicas con enfoque territorial fortalecidas, en el marco del proceso de descentralización del país. • Estrategias y herramientas para el desarrollo económico territorial, con enfoque inclusivo y de desarrollo humano, implementadas y fortalecidas. • Capacidades de articulación y concertación local- nacional fortalecidas para una mejor gestión territorial; mediante la potenciación de la gestión del conocimiento.
NIVEL INTERNACIONAL	
<p>OBJETIVO:</p> <p>Aportar al ODM 8 por medio del fortalecimiento de una amplia alianza entre actores y redes internacionales, nacionales y territoriales en el norte y en el sur, aplicando los principios de eficacia de la ayuda al desarrollo.</p>	<p>RESULTADOS ESPERADOS:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Actores de la cooperación descentralizada articulados y alineados a los planes territoriales y nacional. • Fortalecidas las capacidades locales y nacionales a través del intercambio de conocimientos, innovaciones y buenas prácticas; la Cooperación Sur-Sur y la difusión internacional de las experiencias ecuatorianas.

2.1.3 POBLACIÓN BENEFICIARIA:

	Hombres		Mujeres	
	Características (descripción + tipo de “beneficios” a los que tendrá acceso cada colectivo de beneficiarios)	Número	Características (descripción + tipo de “beneficios” a los que tendrá acceso cada colectivo de beneficiarios)	Número
Beneficiarios/as directos	Habitantes de zonas rurales y urbanas pertenecientes a grupos étnicos diversos (blancos, mestizos, indígenas y afrodescendientes) Jóvenes de bajos recursos económicos, Autoridades de GAD (prefectos, viceprefectos, alcaldes, presidentes de los gobiernos parroquiales, concejales, vocales de los gobiernos parroquiales) y técnicos de los GAD Organizaciones de usuarios de agua (Juntas administradoras de agua potable, Juntas administradoras de riego, organizaciones de usuarios de agua, líderes de organizaciones de agua) Hombres líderes de asociaciones productivas	281.532	Habitantes de zonas rurales y urbanas pertenecientes a grupos étnicos diversos (blancos, mestizos, indígenas y afrodescendientes) Mujeres jóvenes de bajos recursos económicos Mujeres autoridades locales Mujeres técnicas de instituciones públicas Mujeres de escasos recursos económicos Mujeres líderes de organizaciones Mujeres líderes de asociaciones productivas	286.558
Beneficiarios/as indirectos	Territorios: Azuay, Bolívar, Carchi, El Oro, Esmeraldas, Loja, Los Ríos y Playas	1,724,228	Territorios: Azuay, Bolívar, Carchi, El Oro, Esmeraldas, Loja, Los Ríos y Playas	1,740.176

2.2 MECANISMOS DE DIÁLOGO Y CONCERTACIÓN

Nivel Nacional:

COMITÉ NACIONAL DE COORDINACION - Integrantes

Instituciones Nacionales:

Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES); Secretaría Técnica de Cooperación Internacional (SETECI)

Asociaciones de Gobiernos Autónomos Descentralizados:

Consortio de Gobiernos Provinciales del Ecuador (CONGOPE); Asociación de Municipalidades Ecuatorianas (AME); Consejo de Gobiernos Parroquiales Rurales del Ecuador (CONAGOPARE)

Donantes:

Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)

Agencias de Naciones Unidas:

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo-PNUD; Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR)

Nivel Territorial:

Grupo de Trabajo de la Provincia de Bolívar		
	Años anteriores(2008-2010)	2011
Número de miembros en el Grupo de Trabajo Provincial	16	20
Miembros del GT según tipo de actor		
Cooperación Descentralizada	Programa Alianzas para el Desarrollo de Bolívar (PAB) (apoyo de la Agencia Catalana de Cooperación y Desarrollo (ACCD).	
Gobierno	SENPLADES Zona 5 Gobernación de Bolívar Gobierno Provincial de Bolívar Municipio de Echeandía Municipio de Guaranda Asociación de Juntas Parroquiales de Bolívar Dirección Provincial del Ministerio de Salud Dirección Provincial del Ministerio de Educación Dirección Provincial del Ministerio de Inclusión Económica y Social – MIES Instituto de Economía Popular y Solidaria – IEPS PROFORESTAL-MAGAP Asociación de Municipales del Ecuador Región 5 – AME	SENPLADES Zona 5 Gobernación de Bolívar Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Bolívar Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Echeandía Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Guaranda Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de San Miguel Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Chimbo Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Las Naves Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Caluma Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Chillanes Asociación de Juntas Parroquiales de Bolívar Dirección Provincial del Ministerio de Salud Dirección Provincial del Ministerio de Educación Dirección Provincial del Ministerio de Inclusión Económica y Social – MIES Dirección Provincial del Instituto de Economía Popular y Solidaria – IEPS PROFORESTAL-MAGAP
ONGs y Organizaciones de la Sociedad Civil	Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio – FEPP	Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio – FEPP
Sector académico	Universidad Estatal de Bolívar	Universidad Estatal de Bolívar
Fundaciones	Fundación Alli Causai	

Grupo de Diálogo/Trabajo de la Provincia de Carchi		
	Años anteriores (2008-2010)	2011
Número de miembros en el Grupo de Trabajo Provincial	24	33
Miembros del GT según tipo de actor		
Cooperación	Consejo Noruego para Refugiados (CNR)	Consejo Noruego para Refugiados (CNR) Solidaridad Internacional
Gobierno	Gobernación del Carchi Plan Ecuador Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo- Zona de Planificación 1 (SENPLADES Z1) Gobierno Provincial del Carchi Gobierno Municipal de Tulcán Gobierno Municipal de Montufar Gobierno Municipal de Mira Gobierno Municipal de Huaca Gobierno Municipal de Espejo Gobierno Municipal de Bolívar Dirección Provincial de Salud Dirección Provincial de Educación Asociación de Municipalidades Ecuatorianas Zona 1. (AME Zonal) Asociación de Juntas Parroquiales Rurales del Carchi (AJUPRUC) Instituto de Economía Popular y Solidaria del Ministerio de Inclusión Económica y Social IEPS-MIES Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias (INIAP) Sede Montufar Mancomunidad de la Cuenca del Río Mira MCRM	Gobernación del Carchi Plan Ecuador Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo- Zona de Planificación 1 (SENPLADES Z1) Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Carchi Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Tulcán Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Montufar Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Mira Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Huaca Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Espejo Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Bolívar Dirección Provincial de Salud Dirección Provincial de Educación Asociación de Municipalidades Ecuatorianas Zona 1 (AME Zonal) Asociación de Gobiernos Parroquiales Rurales del Carchi (AGOPRUC) Dirección Provincial del Instituto de Economía Popular y Solidaria del Ministerio de Inclusión Económica y Social IEPS-MIES Dirección Provincial de Cultura Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias (INIAP) - Sede Montúfar Mancomunidad de la Cuenca del Río Mira MCRM Mancomunidad del Norte del Ecuador Agencia de Desarrollo de Carchi (ADECARCHI)
ONGs y Organizaciones de la Sociedad Civil	Asamblea de Unidad Cantonal de Montufar AUCM Altrópico	Asamblea de Unidad Cantonal de Montufar AUCM Altrópico Consejo de la Niñez y la Adolescencia
Sector privado	Cámara de Comercio	Cámara de Comercio de Tulcán
Sector académico	Universidad Tecnológica América UNITA Pontificia Universidad Católica	Universidad Tecnológica América UNITA Universidad Politécnica Estatal del Carchi-UPEC
Agencias de Naciones Unidas	Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Refugiados ACNUR	ACNUR OIM PMA FAO

Grupo de Trabajo de la Provincia de El Oro		
	Años anteriores (2009-2010)	2011
Número de miembros en el Grupo de Trabajo Provincial	44	
Miembros del GT según tipo de actor		
Gobierno	SENPLADES ZONA 7 Gobernación de la Provincia de El Oro Gobierno Provincial Autónomo de El Oro Asociación de Municipalidades Ecuatorianas Asociación de Juntas Parroquiales Rurales de El Oro (ASOJUPAREORO) Secretaría Técnica de Cooperación Internacional (zona 7) Consorcio de Consejos Provinciales del Ecuador (CONCOPE) Secretaría Nacional de Migrante (SENAMI)Litoral Ministerio de Inclusión Económica y Social Ministerio de Relaciones Laborales Servicio Ecuatoriano de Capacitación Profesional (SECAP) Dirección Provincial de Salud de El Oro Consejo de Participación Ciudadana y Control Social Municipio de Marcabelí Municipio de Chilla Municipio de Zaruma Municipio de Santa Rosa Municipio de Machala Municipio de Balsas Municipio de Huaquillas Municipio de Pasaje Municipio de Portoviejo Municipio de El Guabo Municipio de Arenillas Municipio de Las Lajas Municipio de Atahualpa Plan Binacional	SENPLADES ZONA 7 Gobernación de la Provincia de El Oro Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de El Oro Asociación de Municipalidades Ecuatorianas - AME Asociación de Juntas Parroquiales Rurales de El Oro (ASOJUPAREORO) Secretaría Técnica de Cooperación Internacional (zona 7) Consorcio de Consejos Provinciales del Ecuador (CONCOPE) Secretaría Nacional de Migrante (SENAMI) Litoral Dirección Provincial del Instituto de Economía Popular y Solidaria del Ministerio de Inclusión Económica y Social IEPS-MIES Dirección Provincial del Ministerio de Relaciones Laborales Servicio Ecuatoriano de Capacitación Profesional (SECAP) Dirección Provincial de Salud Consejo de Participación Ciudadana y Control Social Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Marcabelí Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Chilla Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Zaruma Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Santa Rosa Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Machala Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Balsas Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Huaquillas Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Pasaje Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Portoviejo Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de El Guabo Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Arenillas Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Las Lajas Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Atahualpa Plan Binacional

ONGs y Organizaciones de la Sociedad Civil	<p>Diócesis de Machala Movimiento Colibrí Asociación Agropecuaria "10 de Febrero" Organización "27 de Junio" Organización "Fronteras Vivas" Proyecto de Jóvenes Movimiento de Mujeres de El Oro Federación Clasista de Trabajadores de El Oro Unión de Organizaciones de Producción Pesquera Artesanal de El Oro (Uoppao) Coordinadora de Mujeres Negras - Capítulo El Oro</p>	<p>Diócesis de Machala Movimiento Colibrí Asociación Agropecuaria "10 de Febrero" Organización "27 de Junio" Organización "Fronteras Vivas" Proyecto de Jóvenes Movimiento de Mujeres de El Oro Federación Clasista de Trabajadores de El Oro Unión de Organizaciones de Producción Pesquera Artesanal de El Oro (Uoppao) Coordinadora de Mujeres Negras - Capítulo El Oro</p>
Sector privado	<p>Corporación Orense de Desarrollo Económico Territorial (CORPODET)</p>	<p>Corporación Orense de Desarrollo Económico Territorial (CORPODET)</p>
Sector académico	<p>Universidad Técnica de Machala</p>	<p>Universidad Técnica de Machala</p>
Agencias de Naciones Unidas	<p>PNUD OIT OIM Programa Conjunto Juventud Empleo y Migración</p>	<p>PNUD OIT OIM Programa Conjunto Juventud Empleo y Migración</p>

Grupo de Trabajo de la Provincia de Esmeraldas		
	Años anteriores (2010)	2011
Número de miembros en el Grupo de Trabajo Provincial	31	33
Miembros del GT según tipo de actor		
Cooperación	Programa de Desarrollo Rural del Norte, de la Cooperación Técnica Belga Cooperación Técnica Alemana GIZ	
Gobierno	Gobernación de Esmeraldas Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo-Zona de Planificación 1. (SENPLADES Z1) Asociación de Juntas Parroquiales Rurales de Esmeraldas (ASOJUPARE) Asociación de Municipalidades Ecuatorianas provincial (AME-Esmeraldas) Secretaría Técnica de Plan Ecuador (STPE) Gobierno Provincial de Esmeraldas Gobierno Municipal de Esmeraldas Gobierno Municipal de Rioverde Gobierno Municipal de Muisne Gobierno Municipal de San Lorenzo Dirección Provincial de Salud Dirección Provincial de Educación Instituto de Economía Popular y Solidaria del Ministerio de Inclusión Económica y Social. (IEPS-MIES)	Gobernación de Esmeraldas Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo-Zona de Planificación 1. (SENPLADES Z1) Asociación de Gobiernos Parroquiales Rurales de Esmeraldas (ASOGOPARE) Asociación de Municipalidades Ecuatorianas provincial (AME-Esmeraldas) Dirección Provincial de Salud Dirección Provincial de Educación Dirección Provincial del Instituto de Economía Popular y Solidaria del Ministerio de Inclusión Económica y Social IEPS-MIES Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Esmeraldas Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Esmeraldas Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Rioverde Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Eloy Alfaro Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de San Lorenzo Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Atacames Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Muisne Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Quinindé Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de La Concordia
ONGs y Organizaciones de la Sociedad Civil	Corporación esmeraldeña para la formación y el desarrollo integral (CEFODI) Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP) Corporación de Desarrollo Afro – Ecuatoriana (CODAE) Foro Permanente de las Mujeres Confederación de Nacionalidades Indígenas de la Costa del Ecuador(CONAISE) Centro de Juventudes de Esmeraldas (CJE)	Foro Permanente de las Mujeres Centro de Juventudes de Esmeraldas (CJE) Corporación de Desarrollo Afro – Ecuatoriana (CODAE) Confederación de Nacionalidades Indígenas de la Costa del Ecuador(CONAISE) Corporación esmeraldeña para la formación y el desarrollo integral (CEFODI) Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP)
Sector privado	Cámara de Pesquería Cámara de Turismo Agencia de Desarrollo Económico Territorial CORPOESMERALDAS	Cámara de Pesquería Cámara de Turismo Agencia de Desarrollo Económico Territorial CORPOESMERALDAS
Sector académico	Pontificia Universidad Católica – Sede Esmeraldas (PUCESE) Universidad Técnica - Luis Vargas Torres (UT-LVT)	Pontificia Universidad Católica – Sede Esmeraldas (PUCESE) Universidad Técnica - Luis Vargas Torres (UT-LVT)

Agencias de Naciones Unidas	Programa de Gobernabilidad de Agua y Saneamiento del Ecuador, del Fondo PNUD-España para el logro de los ODM. Programa de desarrollo y diversidad cultural para la reducción de la pobreza y la inclusión social, del Fondo PNUD-España para el logro de los ODM. OIM ACNUR	ACNUR OIM UNFPA Programa de Gobernabilidad de Agua y Saneamiento del Ecuador, del Fondo PNUD-España para el logro de los ODM. Programa de desarrollo y diversidad cultural para la reducción de la pobreza y la inclusión social, del Fondo PNUD-España para el logro de los ODM.
Una característica de este Grupo es que se conformó un subgrupo técnico , denominado Grupo Núcleo Articulador , el mismo que se reúne de manera más continua.		

Grupo de Trabajo Provincial de Loja / Mesa Técnica de Articulación Territorial (META)		
	Años anteriores (2009-2010)	2011
Número de miembros en el Grupo de Trabajo Provincial	25	27
Nombre miembros del GT según tipo de actor		
Cooperación		Proyecto Catamayo-Chira (AECID) PROMUNI-USAID
Gobierno	Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo-Zona de Planificación 7 (SENPLADES Z 7) Secretaría Técnica de Cooperación Internacional Asociación de Municipalidades Ecuatorianas Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca Ministerio de Inclusión Económica y Social Ministerio de Turismo Ministerio de Industrias y Productividad Gobierno Provincial de Loja Municipio de Macará Municipio de Gonzanamá Municipio de Loja Municipio de Catamayo Municipio de Saraguro Plan Binacional Secretaría Nacional del Migrante Asociación de Juntas Parroquiales Secretaría de Pueblos, Movimientos Sociales y Participación Ciudadana	Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo-Zona de Planificación 7 (SENPLADES Z 7) Secretaría Técnica de Cooperación Internacional Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Loja Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Loja Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Pindal Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Macará Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Gonzanamá Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Calvas Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Catamayo Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Chaguarpamba Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Céllica Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Espíndola Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Olmedo Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Saraguro Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Gonzanama Gobierno Autónomo Descentralizado

		Municipal de Paltas Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Puyango Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Zapotillo Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Quilanga Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Sozoranga Plan Binacional Secretaría Nacional del Migrante Asociación de Gobiernos Parroquiales Secretaría de Pueblos, Movimientos Sociales y Participación Ciudadana
ONGs y Organizaciones de la Sociedad Civil	Cruz Roja Red Nacional de Participación Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio Grupo Veedor de Loja	COMUNIDEC
Sector privado	Asociación de Cámaras Productivas	
Sector académico	Universidad Nacional de Loja	
Agencias de Naciones Unidas	Programa Juventud Empleo y Migración del Fondo PNUD – España para los ODM.	

Grupo de Trabajo Provincial Los Ríos/ Equipo de Trabajo Provincial		
	Años anteriores (2008-2010)	2011
Número de miembros en el Equipo de Trabajo Provincial	28	34
Nombre miembros del GT según tipo de actor		
Gobierno	Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo- Zona de Planificación 5 (SENPLADES Z 5) Gobernación de la provincia Dirección Provincial MSP Dirección Provincial MIES Dirección Provincial MAGAP Dirección Provincial MAE Gobierno Provincial de Los Ríos Municipio de Babahoyo Municipio de Baba Municipio de Buena Fe Municipio de Mocache Municipio de Montalvo Municipio de Palenque Municipio de Pueblo Viejo Municipio de Quevedo Municipio de Quinsaloma Municipio de Urdaneta Municipio de Valencia Municipio de Ventanas Municipio de Vinces ASOJUPARLR	Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo-Zona de Planificación 5 (SENPLADES Z 5) AME Región 5 Gobernación de la Provincia Dirección Provincial de Salud Dirección Provincial del Ministerio de Inclusión Económica y Social MIES Dirección Provincial MAGAP Dirección Provincial de Ambiente Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Los Ríos Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Babahoyo Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Baba Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Buena Fe Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Mocache Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Montalvo Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Palenque Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Pueblo Viejo Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Quevedo Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Quinsaloma Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Urdaneta Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Valencia Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Ventanas Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Vinces ASOJUPARLR
ONGs y Organizaciones de la Sociedad Civil	UOCQ (Unión de Organizaciones Campesinas de Quevedo)	Diócesis de Los Ríos UOCQ (Unión de Organizaciones Campesinas de Quevedo) Hogar de Cristo
Sector privado		Cámara de Comercio de Babahoyo Cámara de Comercio de Quevedo Centro Agrícola de Ventanas
Sector académico	Universidad Técnica de Babahoyo Universidad Técnica de Quevedo Instituto Técnico Agropecuario de Vinces	Universidad Técnica de Babahoyo Universidad Técnica de Quevedo Instituto Técnico Agropecuario de Vinces
Fundaciones	Fundación Terranueva Fundación Vida Plena	Fundación Terranueva Fundación Maquita Cushunchic

Agencias de Naciones Unidas	Área de Gestión de Riesgos del PNUD	Programa de Gobernabilidad de Agua y Saneamiento del Fondo PNUD- España para el logro de los ODM.
------------------------------------	-------------------------------------	---

Grupo de Trabajo Cantonal de Playas		
	Años anteriores (2010)	2011
Número de miembros en el Grupo de Trabajo Provincial	36	39
Nombre miembros del GT según tipo de actor		
Gobierno	Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo- Zona de Planificación 5 (SENPLADES Z 5) Gobernación del Guayas Gobierno Provincial del Guayas Municipio de Playas Instituto de la Niñez y la Familia Jefatura Política Comisario de Policía Ejército de Ecuador Armada de Ecuador Secretaria Nacional de Gestión de Riesgos Policía Nacional Comisión Nacional de Tránsito Ministerio de Salud - área 25 Consejo Cantonal de la Niñez y Adolescencia	Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo- Zona de Planificación 5 (SENPLADES Z 5) Gobernación del Guayas Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Guayas Dirección Provincial de Ambiente Dirección Provincial de Turismo Dirección Provincial del Ministerio de Inclusión Económica y Social MIES Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Playas Instituto de la Niñez y la Familia Jefatura Política Comisario de Policía Ejército de Ecuador Armada de Ecuador Secretaria Nacional de Gestión de Riesgos Policía Nacional Comisión Nacional de Tránsito Ministerio de Salud - área 25 Consejo Cantonal de la Niñez y Adolescencia
ONGs y Organizaciones de la Sociedad Civil	Plan Internacional Comisión Permanente del Pacífico Sur Cuerpo de Bomberos Cruz Roja Patronato de Amparo Social "Virgen de La Merced" Comuna de Engabao Comuna de San Antonio Recinto de Data de Villamil Recinto de El Arenal Asociación de niños y jóvenes adolescentes Asociación de jóvenes de Playas	Plan Internacional Comisión Permanente del Pacífico Sur Cuerpo de Bomberos Cruz Roja Patronato de Amparo Social "Virgen de La Merced" Comuna de Engabao Comuna de San Antonio Recinto de Data de Villamil Recinto de El Arenal Asociación de niños y jóvenes adolescentes Asociación de jóvenes de Playas Fundación ECONATUR Fundación NOBIS Fundación Huancavilca Fundación Amigos del Ecuador Fundación Japonesa de Recuperación de la Balsa
Sector privado	Asociación de Artesanos "Sol, Mar y Arena" Asociación de Artesanos "General Villamil " Unión de Cooperativas Pesqueras Artesanales	Asociación de Artesanos "Sol, Mar y Arena" Asociación de Artesanos "General Villamil " Unión de Cooperativas Pesqueras

	Asociaciones de Pesca Artesanal y Chinchorros Cámara de Turismo de Playas Unión de Servidores Turísticos de Playas	Artesanales Asociaciones de Pesca Artesanal y Chinchorros Cámara de Turismo de Playas Unión de Servidores Turísticos de Playas
Sector académico	Extensión UPSE, UCSG a distancia.	Extensión UPSE, UCSG a distancia.

3 DESCRIPCIÓN DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS

3.1 NIVEL TERRITORIAL

PRODUCTOS ESPERADOS ¹	Resultados Obtenidos ²	PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS
<p>PRODUCTO 1 Mecanismos espacios y estrategias territoriales de articulación, coordinación y complementariedad multinivel implementados y en funcionamiento</p> <p>Y</p> <p>PRODUCTO 5 Mecanismos y herramientas para la apropiación y la institucionalización local establecidos</p>	<p>-7 GT consolidados y en los cuales se cuenta con más participación de GAD municipales.</p> <p>-En los 7 GT, existe participación continua de la sociedad civil organizada (entre 1 y 10 actores según el territorio)</p> <p>-En 6 de los 7 GT, existe participación de actores de la cooperación (entre 1 y 5 actores según el territorio)</p> <p>- En promedio, los GT se reunieron 6 veces durante el 2011.</p> <p>- Los 7 GT tienen un rol activo y liderazgo en los procesos de identificación de prioridades territoriales, formulación y validación de los Documentos de Prioridades Territoriales.</p> <p>-En los 7 GT, la coordinación interinstitucional, articulación multinivel y con la cooperación internacional, es parte del quehacer de autoridades locales y sus equipos técnicos.</p> <p>-En los 7 GT existe un proceso de apropiación, son liderados por autoridades locales y la coordinación técnica en 6 de ellos son funcionarios de los GAD quienes cumplen este rol.</p> <p>-En los 7 territorios los GT han sido adoptados como mecanismos que facilitan la gobernanza y la gestión.</p> <p>-En 6 de los 7 GT se ha puesto de manifiesto la decisión política de institucionalizar los mecanismos y enmarcarlos en una normativa, para su sostenibilidad y congruencia con el nuevo marco legal.</p> <p>-5 de los 7 GT cuentan con una propuesta concreta para su institucionalización que está en proceso de implementación.</p>	<p>-El GTP de Bolívar se reunió en 2 ocasiones, siendo su principal objetivo el proceso de elaboración y validación del Documento de Prioridades de la provincia.</p> <p>-El GDP de Carchi se reunió en 5 ocasiones, sus principales actividades giraron en torno a la institucionalización mediante una ordenanza de los mecanismos y herramientas propuestas por el Programa ART/PNUD. El 43% de participantes en estas reuniones fueron mujeres.</p> <p>- El GTP de El Oro se reunió en 4 ocasiones, este mecanismo sirvió como plataforma para la implementación de la Agenda Productiva Provincial, una estrategia que busca concretar los apoyos específicos de diferentes niveles de gobierno en un mismo espacio territorial. El 52% de participantes en estas reuniones fueron mujeres.</p> <p>-El GDP de Esmeraldas se reunió en 6 ocasiones, en este espacio se aprueba, se establecen acuerdos de implementación y se da seguimiento a la implementación del proyecto de impacto multinivel de formulación de los planes de desarrollo y ordenamiento territorial, proceso que fortalece la articulación de actores interinstitucionales. El 33% de participantes en estas reuniones fueron mujeres. El subgrupo técnico, "Grupo Núcleo Articulador se reunió 10 ocasiones, para la coordinación y seguimiento del proyecto de impacto.</p> <p>- El GTP de Loja, identificado como META, se reunió en 6 ocasiones en las cuales principalmente se dio seguimiento al proceso de identificación de prioridades articulado a la planificación cantonal, provincial y nacional, y a la institucionalización de META (Resolución de Consejo N° 02-GPL del 25 de marzo de 2011).</p> <p>-El GTP de Los Ríos, identificado como ETP, se reunió en 4 ocasiones, siendo los principales temas tratados, la presentación y difusión del Documento de Prioridades, el rol de este equipo en el proceso de planificación para gestionar y hacer operativo el PD y OT y el proceso de institucionalización de este mecanismo. Este mecanismo de gestión se lo aplica también para la gestión de la Mancomunidad Abras de Mantequilla. El 51% de participantes en estas reuniones fueron mujeres.</p> <p>-El GTC de Playas, se reunió en 13 ocasiones, siendo la identificación de prioridades territoriales y el proceso de institucionalización de este mecanismo como Consejo Consultivo de Trabajo sus principales actividades. Es importante resaltar que este espacio ha garantizado que en la gestión territorial cantonal exista una mayor participación de la sociedad civil, a través organizaciones comunitarias de segundo grado (OSC) y organizaciones no gubernamentales (ONG). El 47% de participantes en estas reuniones fueron mujeres.</p>
PRODUCTO 2	- Se fortalecieron las capacidades de 29 GAD en	-En el marco del proyecto "Apoyo a la elaboración de los PD y OT de los GAD de la Provincia de Esmeraldas"; se dio

¹ Producto: son el resultado más inmediato de las actividades del proyecto o programa, están normalmente dentro del mayor control del Gobierno, del PNUD o del gerente del proyecto.

² Las actividades describen las acciones que se necesitan para obtener los productos planteados.

<p>Fortalecidas las capacidades locales para la articulación territorial nacional que contribuya a una mejor planificación y gestión territorial</p>	<p>planificación y ordenamiento territorial en la provincia de Esmeraldas.</p> <p>-Se fortalecieron capacidades de 65 GADs para llevar adelante en Esmeraldas iniciativas mediante una articulación y complementariedad entre los diferentes niveles de gobierno, con el sector académico y con actores de la cooperación.</p> <p>-Se fortaleció las capacidades de 1 GAD provincial en planificación y ordenamiento territorial en la provincia de Bolívar.</p> <p>-Se fortaleció las capacidades de 97 GAD provincial para la articulación de la planificación y el ordenamiento territorial en la provincia de Loja.</p> <p>-En funcionamiento el aula virtual de capacitación de la Zona 1 de planificación (comprende, 4 GAD provinciales, 27 GAD municipales, 144 GAD parroquiales rurales)</p> <p>- Fortalecidas capacidades de funcionarios de GAD de 1 GAD provincial y 4 municipales de la provincia de Loja en para la gestión de territorial en temas productivos.</p> <p>-Fortalecidas las capacidades técnicas de 2 GAD, 1 provincial, 1 municipal, y una organización de la sociedad civil de la provincia de Carchi, para la gestión y desarrollo integral de centros históricos.</p> <p>- La transferencia de la metodología propuesta por el Programa fortaleció las capacidades técnicas del GAD Municipal de Playas para la aplicación de los mecanismos de coordinación y articulación en el proceso de formulación del PD Y OT cantonal.</p> <p>-Fortalecidas las capacidades técnicas del GAD municipal de Playas en ordenamiento territorial y turismo</p>	<p>asistencia técnica a 1 GAD provincial, 8 cantones, 56 GAD parroquiales. Se llevaron a cabo 10 talleres de capacitación para la formulación de los PD y OT y la articulación multinivel de los mismos. Se diseñó una metodología para articular los planes de los distintos niveles de gobierno.</p> <p>-Se brindó asistencia técnica al equipo de profesionales de la Dirección de Planificación del GAD provincial de Bolívar en la formulación del PD y OT.</p> <p>-Se diseñó conjuntamente con SENPLADES Zonal 7 y ASOGOPAL una herramienta de articulación la misma que fue socializada en 8 talleres con GAD parroquiales y cantonales.</p> <p>-En el marco del proyecto <i>Fortalecimiento de la estrategia de planificación y participación en relación al desarrollo humano del territorio de la zona de Frontera Norte, zona 1</i>, se realizó un seminario de capacitación en temas de planificación y participación en el Aula Virtual de Capacitación.</p> <p>-En el marco del proyecto <i>“Fortalecimiento de la capacidades institucionales de los GAD de la provincia de Loja”</i>, se capacitó a 33 funcionarios (18 hombres, 15 mujeres) de los municipios de Catamayo, Gonzanamá Loja y Saraguro, y del GAD provincial para la gestión territorial del DEL.</p> <p>-Autoridades y técnicos del GAD municipal de Montúfar y miembros de la Asociación Municipal de Tejedoras “TUSAGABAL” fueron a Bilbao, País Vasco para transferencia de conocimientos sobre modelos de dinamización de la economía local y a través del patrimonio cultural. El GAD Municipal de Montúfar y el GAD Provincial de Carchi, fueron a La Habana, Cuba para conocer el funcionamiento de la Oficina del Historiador, su modelo de gestión y el desarrollo integral del Centro Histórico.</p> <p>-El Programa facilitó la asistencia técnica del Gobierno de las Islas Baleares en temas de ordenamiento territorial y turismo. Los mecanismos propuestos por la metodología ART se incorporaron en el proceso de formulación del PD y OT y</p>
<p>PRODUCTO 3 Establecido un marco de planificación y gestión articulado que facilite la alineación, armonización y apropiación a partir de las prioridades</p>	<p>-CPL de la provincia de Bolívar concluido, se cuenta con el Documento de Prioridades Territoriales validado técnica-políticamente y en fase de diseño para su publicación.</p> <p>-Propuesta consensuada para la elaboración de la Agenda de Prioridades para el Buen Vivir en la provincia de El Carchi.</p>	<p>-Una vez concluido el proceso participativo del CPL liderado por el GAD provincial, el GTP llevó adelante un proceso de revisión y validación técnico –política.</p> <p>-El GAD provincial de Carchi en el marco del GDP, acordó una y planificó el proceso para actualizar el Documento de Prioridades (2010) denominado Agenda de Prioridades para el Buen Vivir, trabajando también en una propuesta integral de diseño de proyectos según las necesidades locales.</p>

<p>territoriales</p>	<p>- CPL de la provincia de El Oro concluido, se cuenta con el Documento de Prioridades Territoriales validado técnica-políticamente, publicado y socializado.</p> <p>-El CPL de la provincia de Esmeraldas concluyó, constituyendo una primera experiencia de implementar este proceso como parte del ciclo de planificación de toda la provincia, el Documento de Prioridades está en una fase de redacción para su publicación.</p> <p>- CPL de la provincia de Loja concluido, se cuenta con el Documento de Prioridades Territoriales validado técnica-políticamente y en fase de diseño para su publicación.</p> <p>-CPL de la provincia de Los Ríos concluido, se cuenta con el Documento de Prioridades Territoriales validado técnica-políticamente, publicado y socializado.</p> <p>- CPL del cantón Playas concluido, se cuenta con el Documento de Prioridades Territoriales validado técnica-políticamente y en fase de edición previa a su publicación</p> <p>El 100% de los Documentos de Prioridades, formulados en el 2011, están alineados a la planificación nacional –PNBV.</p> <p>-Los documentos de prioridades publicados y socializados durante el 2011, de las provincias de Los Ríos y el Oro, son reconocidos y utilizados por los GAD como herramientas de gestión de la cooperación internacional en el territorio.</p> <p>-Los CPL de las provincias de Bolívar, El Oro, Esmeraldas, Loja , Los Ríos y el cantón Playas, se hicieron mediante procesos participativos de actores públicos, privados y de la sociedad civil.</p> <p>- Los CPL de las provincias de Bolívar, El Oro, Esmeraldas, Loja, Los Ríos y Playas Los CPL de las provincias de Bolívar, El Oro, Esmeraldas, Loja, Los Ríos y el cantón Playas, promovieron y fortalecieron la articulación multinivel.</p>	<p>-Mediante un proceso participativo el GT provincial y 14 GT cantonales se identificaron las prioridades locales partiendo de los Planes de Desarrollo existentes. El Documento de Prioridades se ha incluido como un anexo del PD y OT provincial.</p> <p>-En conjunto con otras instituciones como SENPLADES zona 1 y SENPLADES nacional, en la provincia de Esmeraldas se diseñó una estrategia para desarrollar el CPL como parte del proceso más amplio de planificación de la provincia.</p> <p>-En el primer trimestre del 2011 se realizó la presentación y difusión del Documento de Prioridades a las autoridades locales y representantes de la cooperación internacional, proceso que fue liderado por el Equipo Técnico de Trabajo provincial, que tiene también a cargo el seguimiento de su implementación.</p> <p>-Se diseñó una matriz de identificación de problemas, proyectos, descripción de actores involucrados en 9 áreas de análisis distintas, con la transversalización del enfoque de género. Se procedió a la aprobación técnica y política de las propuestas de manera participativa y se alineo este proceso con el proceso de formulación del PD y OT.</p> <p>-Los Documentos de Prioridades que se realizaron a finales del 2010 y se publicaron durante el 2011, se alinearon a los planes de desarrollo locales existentes y al PNBV. Los que se realizaron durante el 2011 se elaboraron como parte del proceso participativo de planificación impulsado por SENPLADES y constituyen un subproducto o una herramienta adicional de gestión de los PD Y OT, como en la provincia de El Oro y Esmeraldas.</p> <p>-A raíz de la difusión de los Documentos de Prioridades, la provincia de Los Ríos gestionó dos proyectos del mismo, por medio de alianzas con actores de la cooperación descentralizada como CERAI, Generalitat Valencia, IUAV de Venezia. En El Oro, el área de Ambiente, Energía y Gestión de RIESGS de PNUD estableció líneas de trabajo con los GAD municipales de Machala y Sta. Rosa en base a las prioridades establecidas en el Documento de prioridades.</p> <p>-En todos los procesos se realizaron talleres participativos para la identificación de prioridades en las cuales participaron los diferentes niveles de gobierno y actores del sector privados y de la sociedad civil.</p>
----------------------	---	--

<p>PRODUCTO 4 Estrategias, programas y proyectos para el desarrollo humano territorial alineados al sistema descentralizado de planificación en alianza con la cooperación internacional</p>	<p>- Durante este período se implementaron, en el marco del Programa ART, 45 proyectos en el nivel territorial los cuales se enmarcados en las siguientes temáticas: Desarrollo Económico Local 17 Educación y Formación 3 Gobernabilidad: 13 Salud y Saneamiento: 7 Cambio Climático: 2 Género:1 Otros: 2 21 proyectos en el 2011 concluyeron.</p> <p>-En el 100% de los proyectos están incorporados recursos de los GAD. -El 100% de las acciones de cooperación son parte de la planificación, presupuestos de 1 o varios niveles de gobierno. - En el marco de los proyectos, capacidades locales capacidades locales fortalecidas para impulsar e implementar iniciativas de desarrollo local, adaptadas a la realidad de cada territorio. -En el marco de los proyectos, red territorial de jóvenes conformada y en funcionamiento. -En el marco de los proyectos, población sensibilizada en el tema de la preservación y gestión del patrimonio y las potencialidades de potencializar la economía a través del patrimonio y fortalecidas capacidades locales para la e uso de herramientas que faciliten la gestión. -En el marco de los proyectos, intercambios y asistencia técnica de actores de la cooperación descentralizada a los socios nacionales realizada.</p>	<p>-En la provincia de Azuay se implementaron 2 proyectos durante el 2011, 1 de desarrollo económico local dirigido a los productores de lácteos del cantón Puculcay cuyo principal resultado fue el mejoramiento de los ingresos de los productores de lácteos de la comunidad de Puculcay al finalizar el proyecto. 1 de gobernabilidad "Fortalecimiento de la Gestión para la Ordenación del Territorio en la Provincia del Azuay" cuyo resultado es el fortalecimiento de las capacidades humanas de gestión de los GADs en procesos de ordenamiento territorial -En la provincia de Bolívar, se implementó 2 proyectos. 1 finalizó en febrero 2011: "Proyecto de Fortalecimiento de 4 Proyectos Productivos en el Cantón Echeandía". 1 Proyecto sobre cambio climático, para la "Prevención y adaptación al cambio y variabilidad climática de la Microcuenca Balsapamba, Río Cristal- Río El Salto" cuyo principal resultado fue la articulación de instituciones de instituciones desconcentradas del ejecutivo, GADs de todos los niveles de gobierno, sector académico, ONGs, comunidades en dos provincias Bolívar y Los Ríos. -En la provincia de Carchi, se implementaron 7 proyectos, 4 de desarrollo económico local, 1 de salud y saneamiento, 1 de gobernabilidad y 1 de educación e información. Como actividades destacables se puede mencionar apoyo a la agencia de Desarrollo de la Provincia del Carchi en su estructuración y funcionamiento; Técnicos del GAD Provincial de Carchi, ADECARCHI, GAD Municipal de Huaca, Asociación de Transporte y Asociación Gobiernos Parroquiales de Carchi fueron a Buenos Aires, Argentina para conocer experiencias sobre fomento productivo, agencias de desarrollo económico territorial. Técnicos del GAD Provincial de Carchi y ADECARCHI fueron a Huetar Norte, Costa Rica para realizar intercambio de experiencias de fomento productivo, relacionadas con redes de innovación local. Técnicos de GAD de Montúfar fueron a Cuba y a España para conocer experiencias de patrimonio cultural. Se elaboró un plan estratégico para la gestión de la Mancomunidad del Río Mira y otro para la gestión participativa de la ciudad patrimonial de San Gabriel. -En la provincia de El Oro, se implementaron 9 proyectos: 2 de desarrollo económico local, 1 de educación y formación, 2 de salud y saneamiento, 1 de gobernabilidad, 1 de género y 2 en otros temas. Entre las principales actividades están, el 2do Encuentro internacional de mancomunidades desarrollado en Machala; al menos 500 jóvenes fueron capacitados en género, medio ambiente, derechos humanos y desarrollo económico; se conformó una red de jóvenes en la provincia; se impulsaron iniciativas de desarrollo económico local (microempresas comunitarias para el procesamiento de pesca; se cuenta con una granja demostrativa integral agroecológica y agro turística; generación de alternativas económicas en la zona media y baja de la subcuenca del río Casacay; y se apoyaron emprendimientos de mujeres en el cantón Machala) . Se cuenta con una propuesta consensuada de manera participativa para el diseño del sistema integral de manejo de residuos sólidos. Un GAD municipal, Zaruma, cuenta con un mapa de riesgos para la mejor de las condiciones de seguridad y habitabilidad de ciudades históricas. -En la provincia de Loja, se implementaron 7 proyectos: 4 de desarrollo económico local, 1 de educación y formación, 2 de gobernabilidad y 1 de salud y saneamiento.</p>
---	---	--

		<p>Principales resultados en el Proyecto de “construcción de un Centro de Transferencia Mayorista de Catamayo” fue la construcción de la plataforma de embarque y desembarque. En el Proyecto “PREVENIR” las actividades realizadas han consistido en la realización de talleres, reuniones de formación en salud integral dirigido a familias, a docentes de centros educativos, al igual que a funcionarios de GADs con la finalidad de fortalecer el componente de salud preventiva en la relación entre usuarios y servicios de salud.</p> <p>En el caso de los Proyectos “Implementación de centros de negocios rurales para el expendio de productos agrícolas y pecuarios en las comunidades cercanas a las vías de acceso y salida del Cantón Gonzanamá” y “Fortalecimiento Organizativo de la Asociación de Productores “Manos Unidas” del Cantón Saraguro” además de adecuaciones de infraestructura, se procede a la consolidación y fortalecimiento de la organización a través de talleres y demás actividades encaminadas a ello.</p> <p>-En la provincia de Los Ríos, se implementaron 4 proyectos, 2 de desarrollo económico local, 2 de salud y saneamiento y 1 de cambio climático. Entre las principales actividades, se han impulsado iniciativas de microcrédito en la ciudad de Babahoyo, se ha brindado apoyo a la producción y conservación del estero Maculillo del cantón Palenque, mediante la generación de actividades productivas diversificadas, se ha contribuido al marco legal en temas de salud y se han realizado acciones para la mitigación del los efectos del cambio climático en el territorio.</p> <p>-En el cantón Playas, se implementaron 5 proyectos, 2 de desarrollo económico local, 1 de educación y formación, 1 de gobernabilidad y 1 de salud y saneamiento. Entre las principales actividades, se recibió asistencia técnica del gobierno de Islas Baleares en ordenamiento territorial y turismo sostenible, se formuló el plan territorial de impacto turístico, se realizaron talleres en fortalecimiento de la capacidades de emprendimiento en artes y oficios, se fortalecieron capacidades en gestión del patrimonio, se fortalecieron capacidades locales en temas relacionados con las agencias de desarrollo económico local.</p> <p>- En la Provincia de Esmeraldas, se articuló el proceso de planificación local alineado a la planificación nacional y provincial con la elaboración del Documento de Prioridades de Esmeraldas, parte de los resultados del CPL y del proceso de planificación en la provincia.</p>
--	--	---

3.2 Nivel Nacional

PRODUCTOS ESPERADOS	Resultados Obtenidos	PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS
<p>PRODUCTO 1 Mecanismos, espacios y estrategias nacionales de articulación, coordinación y complementariedad multinivel implementados y en funcionamiento</p>	<p>-El Comité Nacional de Coordinación conoció el informe 2010, aprobó el POA 2011 y conoció el informe de avance enero-julio del 2011. -7 misiones conjuntas con actores nacionales e internacionales a los territorios donde se implementa el Programa realizadas. -28 misiones de seguimiento a los territorios para facilitar la articulación local- nacional. -Coordinadas acciones con UNFPA, FAO. -Proceso de transferencia a instituciones nacionales y locales para la apropiación de los mecanismos y espacios de articulación multinivel iniciado y en proceso.</p>	<p>-Se realizó una reunión del Comité Nacional de Coordinación del Programa en la cual se aprobó el POA.</p>
<p>PRODUCTO 2 Estrategias, programas y políticas públicas con enfoque territorial fortalecidas, en el marco del proceso de descentralización del país</p>	<p>-Herramientas para que los GAD provinciales, cantonales y parroquiales lleven adelante el proceso de planificación y ordenamiento territorial, diseñadas, publicadas y oficializadas. - Fortalecidas las capacidades de los gobiernos parroquiales para la planificación del desarrollo</p> <p>-Mecanismos de la metodología ART, adoptados por SENPLADES para la gestión de los proyectos estratégicos nacionales. - Grupos de Coordinación Provincial conformados en zonas donde se implantan los Proyectos Estratégicos Nacionales (PEN), para articular la demanda de los territorios, en función de las zonas de influencia de los PEN, con los lineamientos de política nacional sectorial e intersectorial.</p> <p>- Propuesta de territorialización de la inversión pública, diseñada.</p>	<p>-Se realizaron las siguientes misiones a los territorios con actores de la cooperación:</p> <p>Se ha brindado asesoría técnica a la Subsecretaría de Planificación y las zonales de SENPLADES. Se diseñó la guía de contenidos para los planes de desarrollo y de ordenamiento territorial para provincias, cantones y parroquias, a denominada "Lineamientos generales para la planificación territorial descentralizada", la misma que fue publicada en el Registro Oficial 184 de 30 de agosto de 2011. Como parte de las herramientas se publicó también en el marco del Programa la "Guía Metodológica de Planificación Institucional", formulada por la Subsecretaría de Planificación Nacional, Territorial y Políticas Públicas: así como una Versión digital que incluye Resumen ejecutivo del PNBV, Agendas Zonales, y Lineamientos para la planificación del desarrollo y el ordenamiento territorial.</p> <p>-Como parte de un proceso de apropiación y réplica de la metodología ART, el mecanismo de articulación de actores , GT , se ha considerado como espacio de coordinación de la función ejecutiva, en la implementación de un nuevo modelo de gestión y relacionamiento "Estado – Empresa – Comunidad" y se han conformado GT provinciales para articular la demanda de los territorios, en función de las zonas de influencia de los PEN, con los lineamientos de política nacional sectorial e intersectorial, traducida en los Planes Especiales de los Proyectos Estratégicos Nacionales, que incluyen una visión de corto plazo (planes de gestión interinstitucional), y una propuesta de largo plazo que se articula con los instrumentos de planificación y ordenamiento territorial de los GAD.</p> <p>-En la zona de planificación 7 se desarrolló una propuesta para la territorialización de la</p>

	<p>-Diseñada la propuesta de funcionamiento del sistema nacional de áreas de patrimonio cultural.</p> <p>-Propuesta de desconcentración de la SETECI diseñada y validada.</p> <p>-Asistencia técnica, e intercambio de experiencias prácticas (de aplicación de los mecanismos ART) se pusieron a disposición de las instancias nacionales, en el marco del proceso de descentralización y de la transferencia de la competencia de cooperación internacional a los GAD.</p> <p>-Herramienta de monitoreo de la eficacia de la cooperación internacional diseñada (en una primera versión) conjuntamente con SETECI y con la participación de las asociaciones nacionales de los GAD, aplicada para su validación en cinco territorios y presentada en el Foro de Alto Nivel sobre Eficacia de la Ayuda de Busan.</p>	<p>inversión pública en coordinación con las Subsecretarías de Inversión Pública, Subsecretaría de planificación y la Subsecretaría Zonal 7 de SENPLADES.</p> <p>-Como parte de la asistencia técnica brindada al MCP, se diseñó una propuesta para el funcionamiento del sistema nacional de áreas de patrimonio cultural, la misma que constituye además una propuesta clave para complementar la ETN.</p> <p>-De manera conjunta con los equipos de SETECI nacional y con la zona 7 de planificación se construyó esta propuesta, que entre otros objetivos tiene brindar una mejor oferta de servicios en los territorios.</p> <p>- El Programa brindó un acompañamiento técnico a la Subsecretaría de Descentralización de SENPLADES, a SETECI y las asociaciones nacionales de los gremios de los GAD y promovió espacios de discusión e intercambio con experiencias que en el marco del Programa se desarrollan en los territorios, para conjuntamente con otros actores, aportar insumos en el proceso de construcción de un modelo de gestión descentralizada de la cooperación internacional no reembolsable. Además se apoyo a AME para el diagnóstico de las capacidades operativas de los municipios para asumir la competencia de la gestión de la cooperación.</p> <p>- El instrumento y los resultados obtenidos de la aplicación de la herramienta del Valor Añadido de la Metodología ART para París y AAA, despertó el interés de SETECI de contar con una herramienta para ser aplicada en los territorios. Se diseñó un cuestionario y se lo aplicó en Carchi y Esmeraldas, informe que fue presentado por autoridades de SETECI en el Evento Paralelo al Foro de Alto Nivel sobre Eficacia de la Ayuda de Busan que abordó La Eficacia de la cooperación en el nivel local. Con la asesoría de ONU Mujeres se incluyó el enfoque de género en la herramienta y se lo aplicó en 3 territorios más de la FN, Sucumbíos, Orellana e Imbabura.</p>
<p>Producto 3 Estrategias y herramientas para el desarrollo económico territorial con enfoque inclusivo y de desarrollo humano, implementadas y fortalecidas.</p>	<p>-Material formativo sobre las Agencias de Desarrollo Económico territorial publicado de manera conjunta con el CEDET y de las Redes de Agencias de Desarrollo.</p> <p>-Apoyo técnico brindado para la consolidar la Red de Fomento Productivo de los GAD.</p> <p>- Autoridades de la SETECI participaron en el Evento Paralelo al Foro de Alto Nivel sobre Eficacia de la Ayuda de Busan que abordó La Eficacia de la cooperación en el nivel local y presentaron un primer avance del proceso de construcción de una herramienta para la Medición de la Eficacia de la Ayuda al desarrollo a nivel local , Estudio de caso en las provincias de Carchi y Esmeraldas- Ecuador</p>	<p>- En el marco del proyecto con el CEDET se ha publicado un documento "Ventajas y oportunidades de contar con una ADET" y elaborado (en fase borrador) "Construcción, arranque y operación de ADET: aprendizajes de las Agencias de Desarrollo Económico Territorial – ADET en el Ecuador".</p> <p>-Con el CONGOPE se apoyaron actividades de la Red de Fomento Productivo de los Gobiernos Provinciales.</p> <p>-Autoridades nacionales y territoriales participaron en el Foro Mundial de Agencias de Desarrollo Económico Territorial desarrollado en Sevilla, España.</p>

<p>PRODUCTO 4 Capacidades de articulación y concertación local-nacional fortalecidas para una mejor gestión territorial; mediante la potenciación de la gestión del conocimiento.</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Fortalecidas las capacidades de funcionarios de los GAD en planificación y participación ciudadana. - Sistematizados los resultados del Seminario de la aplicación de la metodología ART en América Latina. -Socializados y publicados los resultados de la aplicación de del instrumento de la medición del aporte del Programa a la eficacia de la ayuda a nivel local. -Guía de planificación de la capacitación formación por competencias de los GAD provincial, cantonales y parroquiales diseñada y validada. -Se apoyó técnicamente en la realización de la IV Edición del Premio Mejores Prácticas Seccionales, en el que participan los GAD provinciales, municipales y parroquiales. -13 microevaluaciones de las capacidades institucionales de socios nacionales realizadas. - Difundidas las principales actividades del Programa en el nivel nacional e internacional. 	<ul style="list-style-type: none"> -Se han realizado cursos de capacitación y formación a funcionarios públicos de los GAD. Se han diseñado guías para los cursos de participación ciudadana y planificación. -Se difundió esta información inicialmente en el Comité Nacional de Coordinación y luego con la publicación a los socios nacionales y en los territorios. -En el marco del convenio HEGOA ART PNUD, en un trabajo liderado por AME y con la participación de CONGOPE y CONAGOPARE, se diseñó la guía la cual responde a los requerimientos del nuevo marco legal de los GAD.
--	--	---

3.3 NIVEL INTERNACIONAL

PRODUCTOS ESPERADOS	Resultados Obtenidos	PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS
<p>PRODUCTO 1 Actores de la cooperación descentralizada articulados y alineados a los planes territoriales y al nacional.</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Durante el 2011, 21 actores de la cooperación descentralizada utilizaron el marco del programa y se alinearon a la planificación y prioridades territoriales. -24 proyectos fueron apoyados por la cooperación descentralizada a partir de los documentos de prioridades. -Se establecieron 16 acuerdos entre actores de la cooperación para una mejor armonización. 	<p>Entre las actividades realizadas podemos destacar:</p> <ul style="list-style-type: none"> Apoyo a la estrategia de Articulación de Redes Territoriales; Apoyo a las líneas directrices en el marco del Programa ART/PNUD; Apoyos a proyectos concretos de desarrollo humano integral (DET; servicios básicos; planificación y desarrollo); Asistencia Técnica Especializada en el nivel nacional y en el nivel territorial; Misiones conjuntas de seguimiento y monitoreo a los territorios y proyectos.
<p>PRODUCTO 2 Fortalecidas las capacidades locales y nacionales a través del intercambio de conocimientos, innovaciones y buenas prácticas; la cooperación sur-sur y la difusión internacional de las experiencias ecuatorianas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Asistencia técnica de actores de la cooperación descentralizada y transferencia de conocimientos realizada para fortalecer capacidades locales del cantón Pasaje de la provincia de El Oro, en la gestión de desechos sólidos. 	<ul style="list-style-type: none"> -La Fundación CIREM y la Fundación FAFPE co-financiadoras del Proyecto "Pasaje Integral: Desarrollo de una Propuesta Integral de Manejo de Residuos en el Cantón Pasaje como experiencia replicante para la Provincia de El Oro" brindaron asistencia técnica para la gestión de desechos sólidos al Municipio de Pasaje, institución ejecutora del mismo. Con este mismo propósito se recibió una misión de dos técnicos del Área Metropolitana de Barcelona. En junio del 2011 se realizó, con la participación de los técnicos de CIREM, el taller "Intercambio de Buenas Prácticas a nivel nacional e internacional sobre la gestión de residuos sólidos."

	<p>-Asistencia técnica de actores de la cooperación descentralizada y transferencia de conocimientos realizada para fortalecer capacidades locales del cantón Playas en ordenamiento territorial y gestión del turismo.</p> <p>-Asistencia técnica de actores de la cooperación descentralizada y transferencia de conocimientos realizada para fortalecer capacidades locales del cantón Marcabellí de la Provincia de El Oro en desarrollo económico territorial.</p> <p>- Asistencia técnica de actores de la cooperación descentralizada y transferencia de conocimientos realizada para fortalecer capacidades locales de los cantones de la Provincia de Esmeraldas para implementar actividades de turismo sostenible.</p> <p>-Transferencia de conocimientos realizada para fortalecer capacidades nacionales en temas de salud.</p> <p>-Transferencia de conocimientos realizada para fortalecer capacidades locales una organización de mujeres de la provincia de Carchi para la dinamización de la economía local y a través del patrimonio cultural.</p> <p>-Intercambios de cooperación sur-sur para fortalecer capacidades locales y nacionales a través del intercambio de conocimientos, innovaciones y buenas prácticas realizados.</p>	<p>-Se realizó una misión de un técnico del Gobierno de las Islas Baleares al Cantón Playas con la finalidad de brindar asistencia técnica en ordenamiento territorial y gestión de turismo al Municipio de Playas.</p> <p>Se realizó una misión de un representante de la ONG Progetto Sviluppo de Génova-Italia a la Provincia de El Oro, para dar seguimiento al proyecto “Educar a la Tierra, Sembrar el Futuro: Implementación de una granja demostrativa integral agroecológica sostenible con enfoque de capacitación productiva y agroturística en el Cantón Marcabellí, Provincia de El Oro”.</p> <p>-La Provincia de Esmeraldas recibió una misión de un técnico del Gobierno de las Islas Baleares para dar asistencia técnica en turismo sostenible a los GADs de la provincia.</p> <p>-Se realizó una misión a Italia en el marco del Proyecto “Apoyo al Sistema Nacional de Transplantes en el Ecuador” en la que participaron tres funcionarios de las siguientes entidades: Ministerio de Salud Pública, Organismo Nacional de Transplantes de Órganos y Tejidos – ONTOT y el Hospital Eugenio Espejo; para el fortalecimiento de capacidades en transplantes.</p> <p>La Asociación Municipal de Tejedoras “TUSAGABAL” con el apoyo de TECNALIA fueron a Bilbao, País Vasco cuyo objetivo fue la transferencia de conocimientos sobre modelos de dinamización de la economía local y a través del patrimonio cultural.</p> <p>- Autoridades de la SETECI participaron en el Evento Paralelo al Foro de Alto Nivel sobre Eficacia de la Ayuda de Busan que abordó La Eficacia de la cooperación en el nivel local y presentaron un primer avance del proceso de construcción de una herramienta para la Medición de la Eficacia de la Ayuda al desarrollo a nivel local , Estudio de caso en las provincias de Carchi y Esmeraldas- Ecuador</p> <p>-Técnicos del Gobierno Provincial de Carchi, ADECARCHI, Municipio de Huaca, Asociación de Transporte y Asociación Juntas Parroquiales de Carchi fueron a Buenos Aires, Argentina para conocer experiencias sobre fomento productivo, agencias de desarrollo económico territorial.</p> <p>-Técnicos de instituciones de la Provincia de Carchi fueron a Costa Rica, para observar experiencias de de fomento productivo por medio de las ADETs.</p> <p>-Técnicos del Instituto Nacional de Patrimonio Cultural-INPC, el Gobierno Municipal de Montúfar y el Gobierno Provincial de Carchi, fueron a La Habana, Cuba para conocer el funcionamiento de la Oficina del Historiador, su modelo de gestión y el desarrollo integral del Centro Histórico.</p> <p>-Técnico de SETECI participó en Dakar, Senegal en el Seminario “Eficacia de la Ayuda a Nivel Local: la Perspectiva del Sur”.</p> <p>-Técnicos-as de la SETECI, de AME y del</p>
--	---	--

4 PRINCIPALES AVANCES EN DIFERENTES LÍNEAS DE ACCIÓN

Principales resultados alcanzados en gobernabilidad multinivel

Tanto en el nivel nacional como en los territorios, las intervenciones del Programa son multiniveles como expresión de la constante vinculación al interior del territorio, con el nivel nacional y el internacional. El CNC en el nivel nacional y los GT en los territorios, son espacios o estructuras operativas de gobernabilidad pluriactoral, intersectorial, multinivel; que facilitan la concertación y articulación de diversos actores y promueven una cultura de diálogo y construcción conjunta de propuestas. En estas estructuras están representados todos los niveles de gobierno: nacional, provincial, cantonal y parroquial.

En el 2011 la gobernabilidad multinivel se expresa en la incorporación de la metodología de articulación y construcción de redes territoriales propuesta por el Programa, en la planificación, sus herramientas y los procesos contemplados en el SNDPP y como parte de ello en la formulación de los documentos de prioridades territoriales (Bolívar, Loja, El Oro, Esmeraldas y Playas) en cuyos procesos, se han articulado los niveles provincial, cantonal y parroquial. De igual manera, en su incorporación para articular la demanda de los territorios, en función de las zonas de influencia de los PEN, con los lineamientos de política nacional sectorial e intersectorial.

En el proceso de descentralización, se manifiesta en los acuerdos sobre la estrategia multinivel de trabajo para la gestión descentralizada de la cooperación, para que todos los gobiernos subnacionales asuman esta competencia.

Principales resultados alcanzados en Desarrollo Económico Local

1) Apoyo al CEDET - Comité Ecuatoriano de Desarrollo Económico Territorial:

- trabajo coordinado a nivel territorial, nacional e internacional para el desarrollo económico y el fomento productivo,
- apoyo a la conformación de nuevas agencias de desarrollo económico territorial, directamente la de la Provincia del Carchi, de El Oro y indirectamente de la Esmeraldas;
- participación de s agencias de desarrollo en el Foro Mundial de Agencias de Desarrollo Económico Territorial desarrollado en España, Sevilla, el pasado mes de octubre del 2011
- Publicación del documento ¿QUÉ ES DESARROLLO ECONOMICO TERRITORIAL?- VENTAJAS Y OPORTUNIDADES DE CONTAR CON UNA AGENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO.

2) Apoyo al CONGOPE:

Fortalecimiento de capacidades en DET y análisis del proceso de descentralización del fomento productivo en 4 temáticas específicas: facultades, competencias, articulación estratégica y operativa.

3) Apoyo al diseño del modelo de implementación y gestión del centro de transferencia tecnológica en el Azuay. El Programa ART ha facilitado el diálogo entre el Ministerio Coordinador de la Producción, Empleo y Competitividad – MCPEC; Ministerio de Industria y Productividad – MIPRO; Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo – Zona 6 – SENPLADES Z6; Gobierno Provincial del Azuay – GPA; Programa Marco ART/PNUD Ecuador y ha generado el contacto directo con la Fundación Tecnalia que está proporcionando la asistencia técnica.

Principales resultados alcanzados en Formación y Desarrollo de Capacidades

El Programa incluye en los proyectos, componentes de fortalecimiento de capacidades. En los territorios, de acuerdo a las particularidades y requerimientos de cada uno, se han desarrollado actividades formativas en temas como desarrollo económico local; planificación y ordenamiento territorial; gestión descentralizada de la cooperación internacional; eficacia de la cooperación internacional en el nivel local; gestión territorial mediante las mancomunidades, gestión de residuos sólidos, gestión del turismo sostenible. Sin embargo, cabe destacar algunos procesos interesantes que se realizaron tanto dentro del país, como mediante, misiones fuera del país:

a) el fortalecimiento de capacidades en la planificación participativa articulada entre los diferentes niveles de gobierno, proceso emprendido por los GAD desde el segundo semestre. En la provincia de Esmeraldas, por ejemplo, la asistencia técnica del Programa, de manera conjunta con SENPLADES, fortaleció capacidades de técnicos y técnicas de los GAD provincial, cantonales y parroquiales, mediante una combinación teórica-práctica en el manejo del nuevo marco legal, en el uso y adaptación de la metodología propuesta por SENPLADES, en el desarrollo de nuevas herramientas que faciliten su aplicación, en poner en práctica la complementariedad entre el sector público, la academia, la sociedad civil y la cooperación y aprovechar los espacios de articulación de actores como el Grupo de Diálogo Provincial para dar seguimiento al proceso, el intercambio de información y los primeros acuerdos para la gestión de los planes; b) el de técnicos y técnicas de los GAD para la articulación de actores en torno al desarrollo económico territorial y como parte de ello, las agencias de desarrollo económico territorial que promueve una complementariedad de actores público-privados y que ofrece mecanismos concretos en el marco de la descentralización de la competencia de fomento productivo; c) como parte del proceso de transferencia, se capacitó para la aplicación del a metodología ART a cinco funcionarios de gobiernos provinciales .

Principales resultados alcanzados en Cooperación Sur-Sur

- Entre el 28 de febrero y el 4 de marzo 2011, 6 técnicos del Instituto Nacional de Patrimonio Cultural-INPC, el Gobierno Municipal de Montúfar y el Gobierno Provincial de Carchi, fueron a La Habana, Cuba para conocer el funcionamiento de la Oficina del Historiador, su modelo de gestión y el desarrollo integral del Centro Histórico.
- En abril 2011, técnicos de la SETECI y del Gobierno Provincial de Esmeraldas participaron en el Seminario “Eficacia de la Ayuda a Nivel Local: la Perspectiva de América Latina” realizado en Medellín, Colombia
- En abril 2011, cinco técnicos del Gobierno Provincial de Carchi, ADECARCHI, Municipio de Huaca, Asociación de Transporte y Asociación Juntas Parroquiales de Carchi fueron a Buenos Aires, Argentina para conocer experiencias sobre fomento productivo, agencias de desarrollo económico territorial; especialmente iniciativas relacionadas con redes de innovación locales, las políticas de promoción de inversiones y el aprovechamiento efectivo de las potencialidades locales.
- En mayo 2011, se realizó una misión de 5 técnicos de instituciones de la Provincia de Carchi a Costa Rica. El objetivo de la visita consistió en evidencia, mediante ejemplos prácticos y exitosos el impacto y los resultados de la aplicación de instrumentos de fomento productivo ADETs, especialmente iniciativas relacionadas con redes de innovación locales, las políticas de promoción de inversiones y el aprovechamiento efectivo de las potencialidades locales.
- Se realizaron misiones de intercambio de conocimientos y observación de experiencias con, Argentina, Cuba y Costa Rica, en los cuales participaron tanto representantes de instituciones nacionales como territoriales. Los principales temas tratados en estos espacios fueron la gestión del patrimonio cultural y desarrollo económico territorial.
- Se facilitó la participación de actores sociales nacionales y territoriales en los espacios de discusión y consulta previa sobre la eficacia de la ayuda en el nivel local, como el realizado en Dakar, Senegal que se enfocó en “una visión desde el sur” y en Medellín, Colombia que abordó de manera más específica la visión de los países de América Latina. Estos procesos, permiten establecer lazos de cooperación entre los diferentes actores que trascienden las actividades puntuales del Programa.

Principales resultados alcanzados en Gestión del Conocimiento

El Programa ART PNUD Ecuador, recibió una misión de "multi- prácticas" del Bureau de Políticas del Desarrollo (BDP) del PNUD de Nueva York, cuyo objetivo principal fue conocer de cerca y en la práctica, el enfoque y los principales resultados de la implementación del Programa, en la gobernanza y el desarrollo humano local. Esta misión se dio en el marco de una nueva fase de la Iniciativa Global ART aprobada en 2010, la cual la convierte en un programa conjunto del Bureau de Políticas del Desarrollo y del Bureau de Partnerships (BP) para apoyar la "transversalización" del enfoque de ART en las políticas institucionales del PNUD. Durante la misión, mantuvieron reuniones con representantes del gobierno ecuatoriano, como también, al interior del sistema de Naciones Unidas de Ecuador. Adicionalmente, se realizaron visitas a las Zonas de Planificación 5 y 7. Esta misión destacó la aplicación de la metodología de ART en la coordinación del nivel nacional y local; la alineación de la cooperación a la planificación local; la apropiación de los mecanismos por parte de las autoridades, su liderazgo en los procesos y su decisión por incluirlas como políticas nacionales.

Principales resultados alcanzados en influencia de políticas públicas

El proceso impulsado por el Programa de articulación multinivel, la conformación de los GT y su funcionamiento, han sido contemplados por los socios nacionales como un modelo de gestión a ser insertado dentro del SNDPP. Este proceso se puede visualizar en la adopción por parte de SENPLADES de este mecanismo para la gestión de los Proyectos Estratégicos Nacionales (PEN). Estos proyectos se desarrollan en territorios donde no necesariamente está presente el Programa y donde es necesaria la articulación entre el sector público-privado y la sociedad civil; así como también, la articulación del nivel central y sus diferentes sectores con los GAD. Otro avance, con resultados concretos en la inserción de los mecanismos de la metodología ART, en el SNDPP, es que el CPL en la provincia de Esmeraldas se realizó como parte del ciclo local de planificación y SENPLADES contempla incluir esta modalidad de identificación de prioridades territoriales mediante un proceso participativo de concertación territorial, en su propuesta metodológica y por tanto en futuros ejercicios de planificación territorial.

La articulación multinivel y pluriactoral, está siendo también incluida como mecanismo para la gestión de competencias que en el marco de la descentralización están siendo transferidas a los territorios, como es el caso de la competencia de gestión de la cooperación internacional.

5 RESULTADOS PARIS Y ACCRA

CONTRIBUCIÓN DEL PROGRAMA A LA ARMONIZACIÓN (DONANTES-DONANTES)

El Programa ha facilitado un marco de gestión a diversos actores de la cooperación como AECID; el GPSF de Canadá; el Gobierno Vasco; la Generalitat Valenciana; el Gobierno de Islas Baleares; la Diputación de Cádiz; el Ayuntamiento de Lasarte- Oria; el Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI); la Fundación Labein Tecnalia; la Región Toscana; la Región de Liguria; el Municipio de Génova y el Progetto Sviluppo Liguria; y también, a agencias de las Naciones Unidas como ACNUR y OPS/OMS. Se han establecido sinergias y complementariedad para la utilización de diagnósticos comunes, la identificación e implementación conjunta de proyectos y de formatos de seguimiento y evaluación comunes. En el marco programático propuesto por ART en Ecuador se ha establecido la coordinación con 33 actores de la cooperación (bilateral, multilateral, nacional, descentralizada y sur-sur); con 27 de ellos se ha acordado la realización de proyectos conjuntos; con 26 acuerdos para la utilización de líneas directrices comunes; con 15 modelos de seguimiento y con 6 agencias del Sistema de las Naciones Unidas presente en el país se han desarrollado acciones concretas y sostenidas.

CONTRIBUCIÓN DEL PROGRAMA A LA ALINEACIÓN (SOCIOS-DONANTES)

Los Documentos de Prioridades que se formularon como resultado de los Ciclos de Programación Local, se enmarcan en la planificación nacional con lo cual se contribuye a la alineación de los donantes a las prioridades del país. El CNC en lo nacional y los GT en los territorios, son también espacios multiactorales que propician la alineación a las políticas nacionales. El Programa trabaja con sus socios nacionales y territoriales mediante el Enfoque Armonizado de Transferencias de Efectivo (HACT), lo cual simplifica políticas y procedimientos y alinea los procedimientos de los donantes con el sistema nacional. Mediante los proyectos nacionales y territoriales impulsa alianzas y partenariados que facilitan la articulación de actores y también la alineación de otros cooperantes a las iniciativas nacionales.

Todos los GT son liderados por actores nacionales; estos espacios han contribuido a fortalecer las capacidades para llegar a acuerdos y para identificar las prioridades territoriales. Además, han facilitado la alineación de más de 217 actores (gobiernos subnacionales, delegaciones del nivel central en los territorios, ONGs nacionales, universidades, representantes del sector privado y actores de la cooperación internacional).

Todos los proyectos desarrollados en el marco del Programa, tanto en el nivel nacional como en el territorial (63 hasta la fecha), han estado alineados con la planificación y prioridades del país y cuentan (o han contado) con cofinanciación de los socios nacionales.

Con una amplia participación de actores públicos, privados y de la sociedad civil se han desarrollado 7 Ciclos de Programación Local (CPL) y como resultado se cuenta con 7 documentos de prioridades territoriales de Azuay, Carchi, Los Ríos, El Oro, Loja y Bolívar y del cantón Playas (por publicar). El CPL realizado más recientemente al finalizar el 2011, correspondiente a la provincia de Esmeraldas, se llevó adelante como parte del Ciclo de Planificación Local para la formulación de los planes de desarrollo y ordenamiento territorial de todos los gobiernos subnacionales.

CONTRIBUCIÓN DEL PROGRAMA A LA APROPIACIÓN (LIDERAZGO SOCIOS)

Los GT y el CNC son espacios de articulación, coordinación y concertación liderados por autoridades de los diferentes niveles de gobierno. Se ha iniciado un proceso de institucionalización en 5 de los 7 GT (mecanismo de la metodología ART/PNUD) en el nivel territorial. En todos los proyectos que lleva adelante el Programa los socios nacionales involucran recursos (humanos y económicos) propios. También se destinan fondos para actividades y/o contrataciones que contribuyen a la implementación del Programa. Técnicos locales son contratados y financiados por los mismos GADS. En lo institucional, entre los resultados obtenidos se puede señalar que SENPLADES ha adoptado los mecanismos propuestos por el Programa ART para replicarlo en otras zonas de planificación del país y existe la decisión de incluirlos en el SNDPP, así como también, dentro del proceso de descentralización de competencias (iniciado en el 2011) la Secretaría Técnica de Cooperación Internacional (SETECI). Las asociaciones nacionales de gobiernos subnacionales han adoptado los mecanismos como parte de un modelo para la gestión descentralizada de la cooperación internacional.

6 PRODUCTOS DE CONOCIMIENTO

Buenas Prácticas (identificar las principales 3 Buenas Prácticas)

Iniciativas, procesos, actividades o proyectos exitosos	Criterios de Buenas Prácticas <i>(se pueden considerar otros)</i>			
	Integración en programas, servicios o líneas de acción del Gobierno local (institucionalización)	Empoderamiento de la población beneficiaria	Articulación con otros actores	Sistematización formal de la Buena Práctica
Proceso de programación local en la provincia de Los Ríos	Si	Si	Si	Si
Articulación interinstitucional para el desarrollo local en el cantón Playas Diálogo y participación para el desarrollo y la planificación local en el cantón Playas Mecanismos de identificación, priorización y gestión de proyectos para el desarrollo	Si	Si	Si	Si
Proyecto de articulación interinstitucional para el desarrollo integral de adolescentes y jóvenes (El Oro)	Si	Si	Si	No
Construcción de política pública de Niñez y Adolescencia (Carchi) Experiencia de dinamización de la economía a través del patrimonio	Si	Si	Si	Si
Proyecto en Esmeraldas de apoyo a la elaboración de los PDOT	No	Si	Si	No
	Si	Si	Si	Si

Productos de Conocimiento (estudios, evaluaciones, sistematizaciones)

Título	Año realización
Documento de Prioridades De la Provincia de El Oro	Octubre 2011
Guía Metodológica de Planificación Institucional	Noviembre 2011
Documento de Prioridades De la Provincia de Los Ríos	Febrero 2011
Lineamientos Generales para la Planificación Territorial Descentralizada	Noviembre 2011
Qué es Desarrollo Económico Territorial: ventajas y oportunidades de contar con una Agencia de Desarrollo Económico Territorial	Diciembre 2011
Eficacia de la Cooperación Internacional a Nivel Local: el Valor Añadido del Programa marco ART/PNUD Ecuador (2008-2010)	Junio 2011
Sistemas de Gestión de Áreas y Territorios Patrimoniales: memorias del Taller Institucional. Quito, 26 y 27 octubre 2010	Agosto 2011
Agendas Zonales para el Buen Vivir: Propuestas de Desarrollo y Lineamientos para el Ordenamiento Territorial (1 a la 7, más Galápagos)	Primer trimestre 2011
Guía del Participante de Curso sobre Formulación y Evaluación ex_ante de Proyectos de Inversión Pública	Primer trimestre 2011

7 RETOS Y LECCIONES APRENDIDAS

Lecciones aprendidas:

- Debe existir un equilibrio en la capacidad de decisión de todos los actores de los GT para una mayor apropiación del mecanismo.
- Se requiere capacitación en materia de cooperación internacional y descentralizada a los actores territoriales para que conozcan las posibilidades existentes a la hora de llevar a cabo alianzas multinivel a través del documento de prioridades y cuenten con las destrezas necesarias para gestionar las referidas alianzas.
- Fortalecer la complementariedad y las sinergias de la cooperación internacional y los actores nacionales son procesos valorados positivamente por la ciudadanía ya que facilita una inversión coordinada en el territorio y mejores resultados a través del trabajo conjunto.
- Mecanismos propuestos por la metodología ART facilita la articulación intersectorial, lo público – privado, beneficiando el bien común y la libre participación para alcanzar un desarrollo más armónico e integral con participación de la comunidad.
- La flexibilidad de la metodología ART posibilita que tanto llevar adelante acciones a corto plazo como intervenciones estratégicas.

Retos:

- Estrategia de sostenibilidad frente a proceso electoral nacional en el 2013.
- -gestión del conocimiento.
- Evaluación que incluya como los proyectos realizados han aportado en desarrollo.
- Reducción de fondos de la cooperación por la crisis mundial
- Trabajo en los ejes transversales como género, interculturalidad.
- Comunicación enfocada hacia los distintos públicos (instituciones, ciudadanía etc.)

8 ANEXOS

- Comunicación y visibilidad
- Resumen Ejecución financiera 2011

	Tema	Tipo de Material /Medio de Comunicación	Nivel (nacional/ territorial)
Apariciones del Programa en medios de comunicación	16 enero 2011, Noticia de Prensa: "La inversión de organismo no gubernamentales como ART-PDP-FN del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, serán fundamentales para el crecimiento de los cantones de la provincia del Carchi".	Diario El Norte - Carchi	Provincia Carchi
	23 enero 2011, Noticia de Prensa: La Alcaldesa de Babahoyo, Kharla Chávez, los representantes del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la Cooperativa "El Cafetal", entregaron los primeros 10 créditos de \$300 dólares a personas emprendedoras con deseos de crecimiento económico, fortaleciendo la familia y el barrio potenciando las actividades que realizan a través del direccionamiento y capacitación para	Página Web Municipio de Babahoyo	Provincia de Los Ríos

	Tema	Tipo de Material /Medio de Comunicación	Nivel (nacional/ territorial)
	manejar ordenadamente su negocio.		
	23 enero 2011, Noticia de Prensa: Entidades planifican el Desarrollo Rioense con el apoyo del Programa ART/PNUD	Diario La Hora Los Ríos	Provincia de Los Ríos
	3 febrero 2011, Noticia de Prensa: El Fomento Productivo y Desarrollo Económico, competencia de los Gobiernos Autónomos Provinciales enmarcada en la constitución el COOTAD, se construye con la articulación de organismos nacionales e internacionales que desarrollan agendas de intervención en los territorios. La cooperación entre El CONCOPE Y ART-PNUD busca fortalecer las redes territoriales en las distintas jurisdicciones.	Página Web CONCOPE	Ecuador
	11 febrero 2011, Noticia de Prensa: La elaboración de los planes de desarrollo y ordenamiento territorial de los gobiernos autónomos descentralizados (Gad's) es lo que se ha logrado para la provincia de Esmeraldas, como resultado de la articulación y programación participativa de los involucrados. Esta fue una propuesta presentada por la Asociación Provincial de las Juntas Parroquiales (Asojupare) de manera conjunta con el Gobierno Provincial, municipios, Universidad 'Luis Vargas Torres' y Católica, en el marco del programa ART PNUD Ecuador y el PDP-FN. 	Diario La Hora Esmeraldas	Provincia de Esmeraldas
	26 febrero 2011, Noticia de Prensa: se llevó a cabo el lanzamiento del proyecto " Pasaje integral " y que está relacionado al desarrollo de un sistema integral de manejo de residuos, como experiencia replicante para la provincia de El Oro, acto que tuvo como epicentro el salón " Luis Larrea Alba " del ayuntamiento pasajeño, con la presencia de las autoridades municipales e invitados.	Diario Opinión El Oro	Provincia de El Oro
	9 marzo 2011, Noticia de Prensa: El pasado 25 de febrero en el Salón de la Ciudad de la Municipalidad de Pasaje (Ecuador)se celebró el acto oficial de lanzamiento del proyecto pasaje integral: Desarrollo de un Sistema Integral Manejo de Residuos en el Cantón de Pasaje, como experiencia replicante para la Provincia de El Oro" del cual la Fundación CIREM es el socio coordinador.	Página Web Fundación CIREM	Provincia de El Oro
	14 marzo 2011, Noticia de Prensa: Con un acto especial se llevó a cabo el lanzamiento del proyecto "Pasaje Integral" y que está relacionado al desarrollo de un sistema	Página Web Municipio de Pasaje	Provincia de El Oro

	Tema	Tipo de Material /Medio de Comunicación	Nivel (nacional/ territorial)
	integral de manejo de residuos, como experiencia replicante para la provincia de El Oro, evento que se llevó a cabo en el Salón Luis Larrea Alba con la presencia de las autoridades municipales, provinciales y los representantes de las fundaciones españolas.		
	1 abril 2011, Noticia de Prensa: El auditorium de las oficinas desconcentradas de la zona norte de la prefectura fue la sede donde se llevó a efecto la presentación del documento denominado “prioridades para el desarrollo territorial de la Provincia de Los Ríos”. El documento contempla el producto de un proceso que inició el 2010, donde el Gobierno Provincial de Los Ríos (GPLR) conjuntamente con técnicos del Programa Marco Articulación de Redes Territoriales (ART) priorizaron los programas y proyectos que surgieron durante la ejecución del trabajo.	Diario La Hora Los Ríos	Provincia de Los Ríos
	3 abril 2011, Noticia de Prensa: Para implementar una granja demostrativa integral agroecológica sostenible con enfoque de capacitación técnico productiva y agroturística en el cantón Marcabelí, ayer se firmó un convenio interinstitucional con presencia de las autoridades locales y provinciales. El proyecto será ejecutado en 12 meses con un presupuesto de 229.260 dólares y participan el Gobierno Provincial Autónomo de El Oro (GPAO), el Municipio del cantón Marcabelí, el Instituto de Economía Popular y Solidaria-MIES, el programa ART/PNUD, el Instituto Interamericano de Cooperación Agropecuaria (IICA), entre otros.	Diario El Correo	Provincia de El Oro
	6 abril 2011, Noticia de Prensa: El plan de Prioridades para el desarrollo integral de Los Ríos fue hecho público en Quevedo, en presencia de delegados del Gobierno y de la Cooperación Internacional. Se trata de un documento que incluye varios proyectos en cuatro ejes enmarcados en el Plan Nacional del Buen Vivir (PNBV): Desarrollo humano, Reactivación económica, Fortalecimiento del tejido social, e Integración y sustentabilidad territorial.	Página Web Prefectura de Los Ríos	Provincia de Los Ríos
	18 abril 2011, Noticia de Prensa: Ibarra.- Con una semana de capacitaciones se está desarrollando la utilización del aula virtual de la Subsecretaria de Planificación y Desarrollo Zona 1- Norte. El proyecto	Página Web SENPLADES Zona 1	Zona 1: Provincia de Esmeraldas, Carchi, Imbabura y Sucumbios.

	Tema	Tipo de Material /Medio de Comunicación	Nivel (nacional/ territorial)
	que concluye tras un año de trabajo y con el apoyo del programa de Articulación de Redes Territoriales del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (ART/PNUD) en Ecuador, busca mejorar los conocimientos de cada una de las instituciones y su aplicación a los demandantes.		
	1 mayo 2011, Noticia de Prensa: El programa ART-PNUD y el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Huaquillas, realizaron la priorización de una lista de proyectos que serán incluidos en una memoria técnica, la misma que será presentada a entidades internacionales de apoyo financiero, en especial a organismos de cooperación técnica y económica de la Unión Europea, que financian propuestas en desarrollo humano y mejoramiento de la calidad de vida en ciudades fronterizas.	Página Web del Municipio de Huaquillas	
	1 julio 2011, Noticia de Prensa: Primer Taller de ART/PNUD con ASOTUR-DATA	Blog Municipio de Playas	Municipio de Playas
	3 julio 2011, Noticia de Prensa: Modelo de Gestión de Cooperación de la Provincia del Carchi avanza.	Diario La Prensa	Provincia de Carchi
	8 julio 2011, Noticia de Prensa: Segundo Taller de ART/PNUD con ASOTUR-DATA	Blog Municipio de Playas	Municipio de Playas
	12 julio 2011, Noticia de Prensa: SENPLADES interviene en la Mesa Técnica de Articulación – META promovida por el Programa AT/PNUD	Diario La Hora Loja	Provincia de Loja
	14 julio 2011, Noticia de Prensa: La Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, SENPLADES, en días anteriores, otorgó el dictamen de prioridad al proyecto planteado por el Instituto Nacional de Patrimonio Cultural, INPC, denominado: “Mejora de las Condiciones de Seguridad y Habitabilidad de los Hombres y Mujeres que viven en las Ciudades Históricas de Loja y Zaruma, expuestas a Riesgos Extremos”.	Diario Crónica	Provincia de Loja
	28 julio 2011, Noticia de Prensa: Continúa el Proceso para realizar Modelo de Gestión en Provincia de Carchi	Diario La Hora Carchi	Provincia de Carchi
	01 de agosto 2011, Noticia de Prensa: “Los proyectos de Los Ríos trascienden”	Diario La Hora Los Ríos	Provincia de Los Ríos
	15 agosto 2011, Noticia de Prensa: “GPC y Articulación de Redes Territoriales en proceso de institucionalización”	Página Web Gobierno Provincial de Carchi	Provincia de Carchi
	20 agosto 2011, Noticia de Prensa: “Proyecto Piloto para Salvaguardar Centros Históricos”	Diario Crónica	Provincia de Loja
	17 agosto 2011, Noticia de Prensa: “Lineamientos para el Manejo Territorial de	Página Web CONGOPE	nacional

	Tema	Tipo de Material /Medio de Comunicación	Nivel (nacional/ territorial)
	la Cooperación Descentralizada”		
	19 septiembre 2011, Noticia de Prensa: “Presentaron proyectos para Loja y Zaruma”	Diario Crónica	Provincia de Loja
	19 septiembre 2011, Noticia de Prensa: “Planes de Desarrollo se fortalecen mediante Convenio”	Diario Crónica	Provincia de Loja
	22 septiembre 2011, Noticia de Prensa: “Convenio Interinstitucional para fortalecer elaboración de PDOT”	Diario Crónica	Provincia de Loja
	20 septiembre 2011, Noticia de Prensa: “Presentarán proyecto para salvaguarda de Centros Históricos”	Página Web parta Alta Project	Provincia de El Oro
	20 septiembre 2011, Noticia de Prensa: “Entidades firman convenio para planes de desarrollo”.	Diario La Hora Loja	Provincia de Loja
	21 septiembre 2011, Noticia de Prensa: “Edificaciones patrimoniales serán fortalecidas”	Diario Zona Sur	Provincia de Loja
	2 septiembre 2011, Noticia de Prensa: “Asistencia Técnica en Temas de ordenamiento territorial”	Página Web del Gobierno Provincial de Pichincha	Nacional
	24 septiembre, Noticia de Prensa: “Se presentó proyecto de gestión de riesgos para los centros históricos de las ciudades de Loja y Zaruma”	Página web INPC	Nacional
	20 septiembre 2011, Noticia de Prensa: “Salvaguardan Centro histórico de Zaruma”	Diario Centinela	Provincia de Loja
	20 septiembre 2011, Noticia de Prensa: “Proyecto para Zaruma y Loja”	Diario Centinela	Provincia de Loja
	20 septiembre 2011, Noticia de Prensa: “Protegerán el Centro Histórico de Loja”	Diario La Hora	Provincia de Loja
	28 agosto 2011, Proyecto para Salvaguardia de Centros históricos	Página Web Diario Correo	Provincia de El Oro
	21 septiembre 2011, Noticia de Prensa: “Se presentó Proyecto de Gestión de Riesgos para los Centros históricos de las Ciudades de Loja y Zaruma”	Página Web Portal Arqueología Ecuatoriana	Nacional
	28 octubre 2011, Noticia de Prensa: “Presentaron Prioridades de Desarrollo para el Oro	Diario Opinión	Provincia de El Oro
	28 octubre 2011, Noticia de Prensa: “Presentaron prioridades de desarrollo de El Oro”	Diario Correo	Provincia de El Oro
	28 octubre 2011, Noticia de Prensa: “Presentaron Prioridades de Desarrollo para el Oro”	Diario Opinion	Provincia de El Oro
	28 octubre 2011, Noticia de Prensa: “GPAO presentó fascículo de prioridades de desarrollo”	Diario La Hora	Provincia de El Oro
	14 noviembre 2011, Noticia de Prensa: “Esmeraldas construye espacios de coordinación entre el ejecutivo y los GADs”		

	Tema	Tipo de Material /Medio de Comunicación	Nivel (nacional/ territorial)
	25 noviembre 2011, Noticia de Prensa: "Estrategia de Cooperación Internacional"	Página Web CONGOPE	Nacional
	19 diciembre 2011, Noticia de Prensa: "Recuperar el Patrimonio Histórico para Mejoras Sociales"	Diario Cinco Días	Nacional
	Sept-dic. 2011, Noticia de prensa: "Taller Preparatorio en torno a marcos de Planificación"	Boletín Informativo REDIF	Nacional
	Sept-dic. 2011, Noticia de prensa: "Taller Preparatorio en torno a cooperación internacional"	Boletín Informativo REDIF	Nacional
	Sept-dic. 2011, Noticia de prensa: "Taller Preparatorio en torno a arquitectura institucional para el fomento productivo"	Boletín Informativo REDIF	Nacional
	Febrero 2011, Brochure "III Taller Subregional de Eficacia de la Cooperación: Quito, 23 y 24 de febrero 2011". Mención pg. 22 y 23.	Brochure taller	nacional
Materiales de visibilidad (trípticos divulgativos, artículos promocionales en diversos formatos, etc.)	Proyecto "Fortalecimiento de la Gestión Pública Intercantonal de la Mancomunidad de la Cuenca del Río Mira, Carchi": visión, misión, directorio y principales elementos articuladores	Tríptico y Banner de promoción	Nivel territorial: Provincia de Carchi
	Proyecto "Pasaje Integral: Desarrollo de una Propuesta Integral de Manejo de Desechos en el Cantón Pasaje como experiencia replicante para la Provincia de El Oro": descripción del proyecto	Tríptico	Nivel Territorial: Provincia de El Oro
	Proyecto "Fortalecimiento del Desarrollo Económico Territorial de la Provincia del Carchi"	Brochure	Nivel Territorial: Provincia de Carchi
	Proyecto "Fortalecimiento de los servicios de Atención Integral a Niños/Niñas con discapacidades menores de 5 años de la Provincia de Los Ríos"	Video, 8 cuñas Radiales, Carpetas Grandes y Carpetas pequeñas	Nivel Territorial: Provincia de Los Ríos

RESUMEN EJECUCIÓN FINANCIERA 2011

NIVELES DE ACCIÓN	FONDOS DISPONIBLES (en USD)								TOTAL	POR CIENTO	TOTAL EJECUTADO	POR CIENTO DE EJECUCIÓN	APORTES LOCALES Y NACIONALES
	TF ART-PNUD/AECID 2011	TF ART - PNUD /GOBIERNO VASCO	TF ART-PNUD /ISLAS BALEARES	TF ART - PNUD GENERALITAT VALENCIANA	TF ART-PNUD/CANTABRIA	PROGETTO SVILUPPO LIGURIA	FRIULI VENEZIA GIULIA	PNUD ECUADOR					
PLAN DE ACCIÓN TERRITORIAL	580.899,74	24.852,50	127.536,76	260.000,00	72.540,00	13.950,00	31.904,00	20.000,00	1.131.683,00	56%	759.548,86	67,12%	3.604.312,93
PLAN DE ACCIÓN NACIONAL	674.603,94	109.360,00	15.625,00					30.000,00	829.588,94	41%	812.103,24	97,89%	779.380,82
PLAN DE ACCIÓN INTERNACIONAL	31.340,56	15.787,50	20.500,00						67.628,06	3%	50.096,13	74,08%	
TOTAL	1.286.844,24	150.000,00	163.661,76	260.000,00	72.540,00	13.950,00	31.904,00	50.000,00	2.028.900,00	100%	1.621.748,23	79,93%	4.383.693,75