

## Rapport de PTA pour le deuxième trimestre 2010

<b>Date:</b>	30 juin 2010
<b>Award ID:</b>	00049504
<b>Titre:</b>	Programme de développement des capacités nationales de pilotage de l'économie et de coordination de l'aide
<b>Agence ou Partenaire de mise en œuvre:</b>	Ministère de l'Economie, du Plan et de l'Intégration régionale (MEPIR)
<b>Période couverte:</b>	1 <sup>er</sup> Avril au 30 Juin 2010

### 1. Description:

Le système national de planification du développement ainsi que de suivi-évaluation du DENARP et des OMD reste peu efficace et opérationnel. D'une part, le DENARP sur lequel de nombreux partenaires s'appuient pour fournir de l'aide à la Guinée-Bissau, ne fait pas l'objet de suivi systématique, d'autre part les liens structurants entre le DENARP et les plans sectoriels avec le budget de l'Etat sont inexistant, en partie à cause de l'absence de gestion budgétaire basée sur les résultats. De même, les capacités humaines et matérielles pour la réalisation d'activités statistiques en vue du suivi de la pauvreté, des OMD et des indicateurs de développement humain (IDH), demeurent faibles. En outre, l'aide extérieure reçue par la Guinée-Bissau ne fait pas l'objet de suivi, coordination et évaluation systématiques. La coordination entre ministères transversaux, du point de vue de l'exécution des investissements publics à travers les projets/programmes, reste faible du fait de l'éparpillement et/ou du chevauchement des mandats et l'absence de mécanismes de coordination entre les ministères centraux et sectoriels. Les projets/programmes financés par les partenaires démarrent péniblement alors même que les capacités de négociation et de dialogue avec les partenaires sont également faibles, laissant souvent le pays en dehors de l'agenda de plusieurs partenaires.

Les appuis du PNUD et de la BAD dans le cadre de cet appui ciblé devront permettre l'atteinte des résultats suivants: i) capacités d'élaboration, de mise en œuvre et de suivi-évaluation des documents de politique, du DENARP, du PAP et du PIP développées; (ii) capacités de production de statistiques en vue du suivi de la pauvreté, des OMD et des IDH, renforcées; (iii) exécution et suivi du DENARP et politiques sectorielles en phase avec le budget (CDMT global et sectoriels) assurée; (iv) mécanisme de suivi et de gestion de la dette mis en place et rendu opérationnel ; (v) capacités de mobilisation et de gestion efficace de l'aide renforcées; (vi) capacités de suivi du cycle des projets et programmes améliorées; (vii) mécanismes de suivi et de coordination technique de l'aide rendus opérationnels.

En vue de la réalisation des activités et l'atteinte des résultats escomptés, notamment ceux relatifs aux transferts réel de connaissances, des assistances techniques nationales et internationales seront fournies pour assurer, entre autres, la formation initiale et continue des cadres nationaux.

### 2. Performance du projet:

- *Produit tel qu'inscrit dans le PAPP (Plan d'action du programme de pays):*

## Rapport de PTA pour le deuxième trimestre 2010

« Développement des capacités nationales de pilotage de l'économie et de coordination de l'aide ».

- *Objectifs généraux annuels (pour l'ensemble de la durée du projet):*
  - Développer les capacités d'élaboration des documents de politique et de mise en œuvre du DENARP, du PAP, du PIP et du S&E des programmes et projets;
  - Appuyer la production de données et informations statistiques démographiques et sociales;
  - Mettre en place une gestion budgétaire stratégique et axée sur les résultats;
  - Renforcer les capacités nationales de gestion de la dette.
  - Renforcer les capacités de mobilisation et de gestion efficace de l'aide;
  - Améliorer les capacités de suivi du cycle des projets et programmes;
  - Opérationnaliser les mécanismes de suivi et de coordination technique de l'aide.

<p><b>Activité résultat N° 1:</b></p> <p><i>Démarrage de l'Etude sur les sources de la croissance économique en Guinée Bissau.</i></p>	<p><b>Indicateurs de l'activité:</b></p> <p>1.1 L'équipe d'experts est sélectionnée;</p> <p>1.2 La première mission de briefing est réalisée;</p>
<p><b>Réalisations:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La collecte de données préliminaires a été poursuivie auprès de sources secondaires,</li> <li>- Le processus de recrutement des consultants a été finalisé et une première mission de l'équipe réalisée à Bissau,</li> <li>- La finalisation de l'étude est prévue d'ici à septembre 2010.</li> </ul>	<p><b>Dates de démarrage et de fin de l'activité:</b></p> <p>N'ayant pu être fait durant le 1<sup>er</sup> trimestre, le démarrage de l'étude a été reprogrammé pour le second trimestre avec une durée de réalisation de 3 mois.</p> <p><b>Etat d'avancement par rapport à la date de fin de l'activité:</b></p> <p>L'étude est effectivement lancée et le rapport préliminaire est en cours de préparation dans les délais accordés. Le <u>niveau de réalisation de l'activité est moyen.</u></p>
<p><b>Activité résultat N° 2:</b></p> <p><i>Démarrage du processus de formulation du DENARP II (Travaux préparatoires et lancement officiel)</i></p>	<p><b>Indicateurs de l'activité:</b></p> <p>2.1 Le processus de formulation du DENARP II est officiellement lancé;</p> <p>2.2 Une note méthodologique sur le déroulement du processus est élaboré ;</p> <p>2.3 Le cadre institutionnel et organisationnel ainsi que le budget sont définis;</p>
<p><b>Réalisations:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dans le cadre du processus de formulation du DENARPII, le lancement officiel a eu lieu le 24 Avril sous la présidence effective du Premier Ministre, suivi d'un atelier de lancement technique qui a été organisé à Joao Landim les 13 et 14 mai 2010. Ce dernier séminaire a permis d'échanger avec les 4 membres de la cellule de coordination des Groupes thématiques sur le déroulement du processus;</li> <li>- A l'issue de ce séminaire, une feuille de route du déroulement des travaux des groupes thématiques a été</li> </ul>	<p><b>Dates de démarrage et de fin de l'activité:</b></p> <p>Le lancement du processus d'élaboration du DENARP II était prévu en mai et la finalisation du document avant la fin de l'année 2010</p> <p><b>Etat d'avancement par rapport à la date de fin de l'activité:</b></p> <p>Au regard des objectifs visés, il peut être estimé que le <u>niveau de réalisation de l'activité est élevé.</u></p>

## Rapport de PTA pour le deuxième trimestre 2010

<p>élaboré, les salles de réunions ont été identifiées et attribuées par groupe ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les Groupes thématiques, ont tenu leur première réunion le 26 mai et ont bénéficié des éclairages et des orientations des experts du PECA, notamment pour la circonspection du contenu des thématiques et la conduite des analyses,</li> <li>- Les travaux des groupes thématiques sont bien avancés et les rapports sont en cours de préparation.</li> </ul>	<p>Le processus a été effectivement lancé, une nouvelle feuille de route adoptée et les travaux des groupes thématiques sont en cours. Les GT devraient présenter les premiers projets de rapport a la fin du mois d'Aout.</p>
<p><b>Activité N° 3:</b> <i>Réalisation de l'Etude sur la pauvreté non monétaire en Guinée Bissau</i></p>	<p><b>Indicateurs de l'activité</b> 3.1 <i>Les termes de références de l'étude sont élaborés et un consultant est sélectionné,</i> 3.2 <i>L'étude est réalisée et le rapport rendu disponible</i></p>
<p><b>Réalisations:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dans le cadre de la formulation du DENARPII, les termes de référence d'une étude sur la pauvreté non monétaire ont été élaborées ;</li> <li>- Lancement d'un appel à candidature et recrutement d'un consultant international pour la réalisation de l'étude,</li> </ul>	<p><b>Dates de démarrage et de fin de l'activité:</b></p> <p>Le recrutement du consultant était prévu avant fin juin et la finalisation de l'étude le 30 septembre au plus tard.</p> <p><b>Etat d'avancement par rapport à la date de fin de l'activité:</b></p> <p>TdRs élaborées, appel à candidature lancé. Un premier consultant avait été identifié mais il a renoncé. Contacts avec le deuxième candidat sont en cours et la première mission est prévue pour le mois d'Aout. Il est jugé que <u>le niveau de réalisation de l'activité est moyen.</u></p>
<p><b>Activité N° 4:</b> <i>Travaux de suivi de l'exécution du Programme des Investissements Publics</i></p>	<p><b>Indicateurs de l'activité:</b> 4.1 <i>Les outils de collecte des informations sur le suivi de l'exécution du PIP sont améliorés</i> 4.2 <i>Les missions de collecte des informations sur le terrain sont réalisées</i></p>
<p><b>Réalisations:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les fiches de collecte d'informations sur les projets du PIP ont été revues et améliorées au cours du 1<sup>er</sup> trimestre (cf. rapport du 1<sup>er</sup> trimestre)</li> <li>- Suite à celles effectuées dans les autres régions au cours du 1<sup>er</sup> trimestre, des missions de collecte d'informations ont été réalisées dans le sud du pays dans le cadre du suivi de l'exécution des projets d'investissements publics (PIP). A l'issue de ces missions, un rapport complet de suivi des investissements a été préparé ;</li> <li>- La Direction des investissements publics (MEPIR) a bénéficié d'une assistance technique qui a développé un logiciel de suivi des investissements. Avec la contribution des différents départements ministériels, cet outil devrait permettre d'améliorer sensiblement le système de suivi de l'exécution du PIP.</li> </ul>	<p><b>Dates de démarrage et de fin de l'activité:</b></p> <p>Après la revue des fiches de collecte, les missions à l'intérieur du pays ont été lancées en Mars et achevées en juin 2010. Toutes les régions du pays ont été couvertes par ces missions.</p> <p><b>Etat d'avancement par rapport à la date de fin de l'activité:</b></p> <p>Il est jugé que <u>la réalisation de l'activité est achevée.</u> Les fiches améliorées et le rapport de visite de terrain sont disponibles. Cette activité se poursuivra toute l'année.</p>

## Rapport de PTA pour le deuxième trimestre 2010

<p><b>Activité Résultat N° 5:</b></p> <p><i>Appui à la finalisation du rapport de suivi-évaluation du DENARP et à la réalisation de l'atelier de sa dissémination</i></p>	<p><b>Produit attendu de l'activité:</b></p> <p>5.1 <i>Le rapport de suivi-évaluation est finalisé, reproduit et diffusé;</i></p>
<p><b>Réalisations:</b></p> <p>Suite à sa finalisation en mars 2010, le premier rapport de suivi du DENARP a été multiplié et distribué à l'ensemble des acteurs, notamment lors du forum de lancement officiel du processus de formulation du DENARPII.</p> <p>Par ailleurs, conformément aux conclusions des discussions avec la dernière mission du FMI en Guinée-Bissau (juin 2010), le processus de préparation du deuxième rapport a été lancé. Ce rapport couvre la période juin 2009-juin 2010. Il constitue un des dossiers requis pour le passage au point d'achèvement de l'initiative PPTE.</p>	<p><b>Dates de démarrage et de fin de l'activité:</b></p> <p>Le premier rapport a été achevé mi-mars 2010 et le second doit l'être à la fin d'août.</p> <p><b>Etat d'avancement par rapport à la date de fin de l'activité:</b></p> <p>Le niveau de réalisation de l'activité est élevé. Le premier rapport a été finalisé, reproduit et diffusé et la collecte des informations pour l'élaboration du second rapport est en cours</p>
<p><b>Activité Résultat N° 6:</b></p> <p><i>Appui à la Finalisation du PAP 2010.</i></p>	<p><b>Produit attendu de l'activité:</b></p> <p>6.1 <i>Le PAP 2010 et finalisé et disponible</i></p>
<p><b>Réalisations:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dans la cadre de l'élaboration du PAP intérimaire pour l'année 2010, une note méthodologique a été élaborée pour guider les travaux. Sur la base de cette note méthodologique, les cadres du MEPIR et des ministères sectoriels ont été conviés à un atelier de trois jours pour élaborer le PAP, dans une vision du « learning by doing ». Cet atelier a débouché sur un projet de PAP qui a fait l'objet d'améliorations successives par avec un groupe restreint de la Direction Générale du Plan.</li> </ul>	<p><b>Dates de démarrage et de fin de l'activité:</b></p> <p>L'élaboration du PAP a démarré en janvier 2010 et devrait être finalisée mi-mars 2010.</p> <p><b>Etat d'avancement par rapport à la date de fin de l'activité:</b></p> <p>Le niveau de réalisation est estimé quasiment achevé. Un PAP complet est disponible mais il n'a pas fait l'objet de validation formelle.</p>
<p><b>Activité Résultat N° 7:</b></p> <p><i>Evaluation et chiffrage des besoins pour l'atteinte des OMD</i></p>	<p><b>Produit attendu de l'activité:</b></p> <p>7.1 <i>Une mission d'appui du bureau régional du PNUD/Dakar réalisée et une feuille de route pour la conduite de l'exercice élaborée;</i></p> <p>7.2 <i>Une équipe de consultants recrutée et mise en place, et</i></p> <p>7.3 <i>le travail d'évaluation mené et le rapport de costing disponible</i></p>
<p><b>Réalisations:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les Termes de référence ont été élaborés ;</li> <li>- Une conférence téléphonique a été organisée avec le Centre régional de Dakar pour discuter les TDRs ainsi que des modalités du déroulement effectif de la mission ;</li> <li>- La première mission d'appui du « MDG support Team » du Centre Régional du PNUD à Dakar effectuée à Bissau du 28 juin au 2 juillet 2010. Outre la sensibilisation des différents acteurs et l'évaluation de l'état des lieux (capacités des structures nationales, disponibilités des données etc.), cette mission a permis l'élaboration d'une</li> </ul>	<p><b>Dates de démarrage et de fin de l'activité:</b></p> <p>Le processus a été lancé au cours du second trimestre et le travail de costing devrait être achevé d'ici à fin septembre 2010.</p> <p><b>Etat d'avancement par rapport à la date de fin de l'activité:</b></p> <p>Par rapport au planning du second trimestre, le niveau de réalisation de l'activité est élevé. La mission du bureau régional / Dakar réalisée, une</p>

## Rapport de PTA pour le deuxième trimestre 2010

<p>feuille de route complète pour l'évaluation et le chiffrage des besoins et leur intégration dans le DENARP II.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les consultants sont en cours d'identification et le démarrage effectif du costing est prévu en Août 2010.</li> </ul>	<p>feuille de route élaborée (voir aide mémoire disponible). Les dispositions sont en cours pour la mise en place de l'équipe de consultants et l'évaluation et la conduite effective de l'exercice au courant du trimestre à venir.</p>
<p><b>Activité résultat N° 8:</b></p> <p><i>Production et diffusion de données et informations statistiques assurées.</i></p>	<p><b>Indicateurs de l'activité:</b></p> <p>8.1 Les résultats de l'enquête auprès des structures productrices et des utilisateurs de statistiques publiques sont disponibles.</p> <p>8.2 Un rapport d'évaluation des besoins des structures productrices de statistiques publiques en ressources humaines qualifiées est élaboré et est disponible.</p> <p>8.3 Le rapport sur le Bilan de l'Existant en matière de production de statistiques publiques est prêt.</p> <p>8.4 Les travaux préparatoires de l'ILAPII sont réalisés avec réduction de la taille de l'échantillon, de 15000 à 3000 ménages.</p> <p>8.5 Les travaux de collecte de l'enquête MICS/SR sont réalisés.</p>
<p><b>Réalisations:</b></p> <p>Appui à l'INE dans le cadre :</p> <p>(i) du traitement et exploitation des données du recensement des producteurs et utilisateurs des statistiques publiques ;</p> <p>(ii) de la conduite des travaux préparatoires de l'ILAPII, en vue de l'actualisation du profil de pauvreté de 2002 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Adoption d'une version de questionnaire avec une nouvelle question relative à la principale culture pratiquée ;</li> <li>- Revue et ajustement du manuel de l'agent ;</li> <li>- Révision du chronogramme pour tenir compte du retard accusé (collecte du 5 juillet au 4 août 2010) ;</li> <li>- Mise en place et formation des équipes d'enquête;</li> <li>- Test du questionnaire,</li> <li>- Mise en place de la logistique et démarrage effectif de la collecte sur le terrain.</li> </ul> <p>En dépit des contraintes rencontrées (contribution financière de la BM pas encore mise en place, donc non motivation financière du personnel etc.), la phase de collecte a été entièrement réalisée en juillet et la saisie des données est en cours. Les résultats provisoires sont attendus en septembre 2010.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de la coordination des activités pour accélérer les procédures d'acquisition du matériel et limiter le retard par rapport au chronogramme ;</li> </ul>	<p><b>Dates de démarrage et de fin de l'activité:</b></p> <p>L'activité a débuté en janvier 2010. Elle devrait s'étaler jusqu'à fin mars 2010.</p> <p><b>Etat d'avancement par rapport à la date de fin de l'activité:</b></p> <p><u>Le niveau de réalisation est bon.</u></p> <p>L'ILAP II a démarré avec un léger retard, lié notamment à la non mise à disposition du financement de la BM et aux difficultés de constitution et de formation des équipes. Toutefois, l'enquête a été effectivement réalisée en Juin/ Juillet et la phase de saisie et d'exploitation des données est en cours.</p> <p>Le chronogramme révisé prévoit la sortie des premiers résultats (indices de pauvreté) en septembre 2010.</p> <p>Par rapport au processus d'élaboration de la SNDS, l'étude de diagnostic a été finalisée.</p>

## Rapport de PTA pour le deuxième trimestre 2010

<ul style="list-style-type: none"> <li>- appui et conseils dans le cadre des travaux de collecte de l'enquête par grappes à indicateurs multiples avec un volet sur la santé reproductive (MICS/SR) depuis avril 2010.</li> <li>- Les données de cette enquête sont en cours d'exploitation et les résultats provisoires sont attendus d'ici à fin Août</li> </ul>	
<p><b>Activité N° 9:</b></p> <p><i>Conditions pour la réalisation des CDMT et budgets programmes (BP) mises en place.</i></p>	<p><b>Indicateurs de l'activité:</b></p> <p>9.1 Plan d'action préliminaire pour la réalisation des CDMT disponible;</p> <p>9.2 Besoins de renforcement des capacités pour la réalisation des CDMT évalués.</p>
<p><b>Réalisations:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'expert a appuyé le gouvernement à améliorer la présentation budgétaire conformément aux recommandations de l'UEMOA, par l'élaboration d'une circulaire et annexes pour la LOF 2011.</li> <li>- Un calendrier d'élaboration budgétaire a été initié afin de respecter le délai constitutionnel de dépôt à l'Assemblée Nationale Populaire (ANP),</li> <li>- Dans le cadre de la mission de revue du FMI, l'expert a appuyé le Gouvernement dans la préparation des dossiers techniques ainsi que dans les discussions de même que le suivi de la mise en œuvre du programme, notamment les triggers pour l'atteinte du point d'achèvement en fin 2010</li> <li>- Suite à une évaluation des besoins de renforcement des capacités humaines et matérielles des structures intervenant dans la gestion budgétaire (direction de l'élaboration budgétaire, structures de l'exécution budgétaire, du SIGFIP et des ressources administratives et financières) par l'expert, une requête de financement de ces activités a été soumise au PUND.</li> <li>- Un retard a été observé dans la validation du plan d'action et par conséquent sa mise en œuvre. Néanmoins, certaines actions ont connu un début de mise en œuvre dans le cadre du renforcement du processus de préparation budgétaire. En particulier, une équipe de prévisionnistes a été constituée en vue de la production de projections macroéconomiques permettant une meilleure prévisibilité des ressources dans le cadre du CDMT. La première réunion a eu lieu au Ministère des finances pour les informer d'une part de leur rôle dans le nouveau dispositif et d'autre part des échéances du calendrier budgétaire.</li> <li>- Pour l'instant le projet de circulaire budgétaire préparé par l'expert sert de base de travail à l'équipe de prévisionnistes.</li> <li>- Par ailleurs dans le cadre de la formation des agents de l'administration financière, l'expert a proposé un plan de formation couvrant l'ensemble des besoins du MF en collaboration avec l'ENA.</li> <li>- Le Centre Régional des services de l'Afrique de l'Ouest du</li> </ul>	<p><b>Dates de démarrage et de fin de l'activité:</b></p> <p>En raison des retards observés dans les rapports précédents, il a été accordé par les parties prenantes de reporter pour l'année prochaine la réalisation d'au moins deux CDMT sectoriels et un CDMT global prévisionnel. Pour l'année 2010, il a été convenu de mettre l'accent sur :(i) l'évaluation des besoins pour le renforcement des capacités et la sensibilisation/familiarisation des cadres des départements concernés sur les CDMT et les budgets programmes et (ii) le renforcement du processus budgétaire.</p> <p><b>Etat d'avancement par rapport à la date de fin de l'activité:</b></p> <p>Sur la base des activités redimensionnées, il est jugé que <u>le niveau de réalisation de l'activité est moyen.</u></p> <p>Le plan d'action est disponible mais n'a pas encore été validé en raison des problèmes survenus à la Direction générale du budget dont une grande partie de l'effectif est sous mandat d'arrêt. Cette nouvelle « donne » qui vient s'ajouter au manque d'effectif initial risque de compromettre sérieusement la mise en œuvre des activités programmées de même que la préparation de la LOF 2011 dans les délais constitutionnels.</p>

## Rapport de PTA pour le deuxième trimestre 2010

<p>PNUD (ASRO- Dakar) a effectué une mission à Bissau en vue d'apporter une assistance technique dans le domaine de renforcement des capacités en matière de gestion des finances publiques. En ce qui concerne le CDMT, il a été convenu que le Pôle apporte son appui dans le domaine de prévision des ressources notamment dans le cadrage budgétaire, stratégie sectorielle, et formation. Cette activité devra se faire dans le cadre du calendrier budgétaire de la LOF 2011.</p>	
<p><b>Activité résultat N° 10:</b></p> <p><i>Assistance technique et personnel d'appui assuré en vue du renforcement des capacités dans les domaines ciblés par le programme.</i></p>	<p><b>Indicateurs de l'activité:</b></p> <p>10.1 Experts nationaux recrutés          10.2 Les contrats des experts internationaux renouvelés et les intéressés mis à disposition pour soutenir le Gouvernement          10.3 missions d'appuis ponctuels assurés</p>
<p><b>Réalisations:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le processus de recrutement des experts nationaux est en cours : les appels à candidatures ont été lancés. Le dépouillement préliminaire se poursuit pour sélectionner les candidats en vue des tests écrits et entretiens.</li> <li>- L'Expert en Communication a été recruté et pris fonction</li> <li>- Les postes des experts internationaux ont été relancés en vue de la régularisation et sécurisation de l'assistance technique durant la période de mise en œuvre du projet</li> <li>- Le recrutement du personnel d'appui a été bouclé (les 03 chauffeurs supplémentaires ainsi que l'assistance administrative)</li> <li>- L'ASTRO a réalisé une mission d'appui (voir Activité 07)</li> </ul>	<p><b>Dates de démarrage et de fin de l'activité:</b></p> <p><b>Activité prévue pendant toute l'année.</b></p> <p><b>Etat d'avancement par rapport à la date de fin de l'activité:</b>          Les postes pour 3 experts internationaux ont été relancés. L'expert en communication a été recruté. Le processus de recrutement des experts nationaux souffre à cause d'un manque des candidats qualifiés disponibles. Plusieurs postes doivent être relancés. Sélection des candidats en cours seulement pour les experts nationaux dans coordination de l'aide et la macroéconomie. Compte tenu des indicateurs proposés, il est estimé que le niveau de réalisation est moyen</p>
<p><b>Activité résultat N° 11:</b></p> <p><i>Opérationnalisation des mécanismes de suivi et de coordination technique de l'aide.</i></p>	<p><b>Indicateurs de l'activité:</b></p> <p>11.1 Le dispositif et les mécanismes de coordination de l'aide sont en place;          11.2 Le rapport de coopération au développement est finalisé;          11.3 Le processus de mise en place d'un système de gestion de l'aide et de d'une base de données sur l'aide est entamé.</p>
<p><b>Réalisations:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Une mission du Centre Régional de Dakar a été faite ayant pour but d'identifier les contraintes au niveau de la coordination de l'aide dans le gouvernement. Pendant la mission, une session de formation pour dix personnes des trois principaux ministères intervenant dans la coopération (Economie, Finances et Affaires Etrangères) a été faite. Les principes de la Déclaration de Paris ont été exposés aussi bien que l'expérience pratique d'autre pays plus avancés au niveau de la coordination tel que le Rwanda, le Sénégal ou</li> </ul>	<p><b>Dates de démarrage et de fin de l'activité:</b></p> <p><b>Activité prévue pendant toute l'année.</b></p> <p><b>Etat d'avancement par rapport à la date de fin de l'activité:</b>          L'état d'avancement de cette activité est bon et, malgré le retard que la soumission du rapport de la coopération entraîne, le reste des activités se</p>

## Rapport de PTA pour le deuxième trimestre 2010

<p>la Serre Leone. Le besoin d'élaboration d'une Lettre de Politique au Développement a été soulevé et soulevé et bien accueilli par les cadres. L'élaboration de ceci dit document permettrait de clarifier les différents rôles de chaque ministère dans la mobilisation de ressources et la coordination de l'aide. D'ailleurs, il permettrait également de clarifier la relation avec les bailleurs.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le consultant international chargé d'appuyer le Gouvernement dans la préparation du Rapport sur la Coopération au Développement a envoyé un premier draft du même qui ne fourni pas les éléments indispensables d'un rapport de ce genre tel qu'une analyse sectorielle ou des structures de coordination. Une deuxième version a été demandée à plusieurs reprises et on compte l'avoir pour le troisième trimestre.</li> <li>- Des activités de plaidoyer pour que le gouvernement signe la Déclaration de Paris on été faites au plus haut niveau et suite aux entretiens de la RC avec le Ministre des Affaires Etrangères aussi bien qu'au secrétaire d'état de la coopération. Ces activités de plaidoyer on été également faites par la mission du Centre Régional et les experts internationaux en coordination de l'aide au niveau des cadres de l'administration.</li> <li>- Des contacts on été faits pour planifier la mission d'évaluation des besoins de Development Gateway pour installer la base de données pour la gestion de l'aide. Cette première mission se tiendra finalement pendant les premiers jours du mois de juillet.</li> <li>- La mission de Dakar a permis d'identifier également les besoins au niveau de renforcement des capacités en termes de mobilisation de ressources et coordination de l'aide. La préparation des modules de formation qui doit débiter le 26 juillet à l'ENA tel qu'il avait été agréé ont commencés.</li> </ul>	<p>déroulent tel que prévu.</p>
<p><b>Activité résultat N° 12:</b></p> <p><i>Evaluation des besoins de renforcement des capacités et préparation du programme de formation.</i></p>	<p><b>Indicateurs de l'activité:</b></p> <p><i>12.1 Programme et modules de formation finalisés dans les différents domaines</i></p> <p><i>12.2 Cibles identifiées</i></p> <p><i>12.3 Démarrage effectif des formations</i></p>
<p><b>Réalisations:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le programme de formation entrepris au courant du premier trimestre a été finalisé et est disponible.</li> <li>- Les appels à candidatures ont été préparés en vue du recrutement de 200 jeunes cadres devant bénéficier de la formation et intégrer les principales structures couvertes par le projet.</li> </ul>	<p><b>Dates de démarrage et de fin de l'activité:</b></p> <p>Activité prévue pendant toute l'année.</p> <p><b>Etat d'avancement par rapport à la date de fin de l'activité:</b></p> <p>Compte tenu des indicateurs proposés, il est estimé que le niveau de réalisation est assez élevé car tout porte à croire que les délais pourront être respectés.</p>
<p><b>Activité résultat N° 13:</b></p> <p><i>Contributions techniques dans l'élaboration de divers</i></p>	<p><b>Indicateurs de l'activité:</b></p> <p><i>13.1 Divers documents et notes techniques en</i></p>



## Rapport de PTA pour le deuxième trimestre 2010

*documents et mise en place du centre de documentation et du site web du MEPIR*

En réponse aux sollicitations du MEPIR, des contributions ont été apportées dans la confection de notes techniques, en rapport avec les missions à l'extérieur, les réunions internes et autres dossiers.

*appui au cabinet du MEPIR*

*13.2 Centre de documentation et site web mis en place*

**Dates de démarrage et de fin de l'activité:**  
Activité prévue pendant toute l'année.

**Etat d'avancement par rapport à la date de fin de l'activité:**

**Au regard des indicateurs proposés, on peut estimer que le niveau de réalisation est moyen.**

### 3. Résumé Financier

Fund	Donor	Agent de Mise en œuvre	Budget(USD) 2010	Janvier à Juin 2010		
				Dépendé (USD)	%	Balance
4000	12	MEPIR	465 213,39	147 489,50	31,70%	317 723,89
30031	17	MEPIR	1 524 531,00	371 208,36	24,35%	1 153 322,64
<b>TOTAL</b>			<b>1 989 744,39</b>	<b>518 697,86</b>	<b>26,07%</b>	

### 4. Leçons apprises

- L'enjeu du projet demeure important pour accompagner les efforts du Gouvernement, particulièrement dans le contexte d'élaboration et de mise en œuvre du DENARP II, qui devrait bénéficier d'un allègement de contraintes financières avec le passage attendu au point d'achèvement de l'IPPTE. Toutes les études et enquêtes préalables sont en cours pour permettre l'élaboration du DENARPII avec toute l'assistance technique requise.

Mais, comme indiqué par le précédent rapport, la faible motivation et les capacités limitées de certains bénéficiaires sont au nombre des contraintes pour la mise en œuvre efficace des activités dans les délais prévus. A cet égard, les prochains mois seront critiques en termes de capacités de suivi et de coordination de l'ensemble des travaux en cours, notamment dans le cadre du processus DENARP (finalisation des 2 enquêtes, études sur la pauvreté non monétaire et sur les sources de croissance, évaluation et chiffrage des besoins pour l'atteinte des OMD, élaboration du DENARP II). D'où l'urgence de remettre en place l'assistance technique internationale.

- Certes, des changements positifs commencent à être enregistrés dans la pratique des structures bénéficiaires, y compris dans la dynamique de concertation, de suivi et de coordination de l'aide. Mais, eu égard aux défis à relever, le renforcement des capacités nationales en vue d'une prise en charge effective et efficace de la gestion du développement du pays nécessitera une action soutenue et continue. Dans cette perspective, outre le transfert de compétence et d'expérience par l'expertise internationale, le programme de recrutement, d'insertion et d'accompagnement de jeunes bien formés devrait être d'une portée importante dans la qualification des structures bénéficiaires. Au delà, un partenariat renforcé, élargi et durable sera nécessaire.

## Rapport de PTA pour le deuxième trimestre 2010

---

### 5. Difficultés rencontrées

Les difficultés sont celles évoqués dans le précédent rapport : cadre de travail, tant pour les experts internationaux que pour les nationaux, retards dans le processus de recrutement et de mobilisation des experts / consultants, faible motivation des structures bénéficiaires, effectif limité de personnels qualifiés, etc. A cela s'ajoute le délai engendré par le changement de type de contrats des experts internationaux (de SSA à FTA) en application de la nouvelle politique des Nations Unies en matière de ressources humaines.

### 6. Solutions apportées aux difficultés rencontrées

Les efforts pour améliorer le cadre de travail des experts ont été poursuivis, avec en particulier l'installation de l'Internet au MEPIR et l'accélération des processus de traitements des dossiers et requêtes au niveau du PNUD.

### 7. Etat des principaux risques liés au projet:

- Retard dans les procédures administratives pour les recrutements et acquisitions de biens : risque MOYEN;
- Coopération limitée des structures bénéficiaires : risque MOYEN
- L'instabilité politique et institutionnelle : risque MOYEN pour le moment.

### 8. Nouveaux développements susceptibles d'affecter la réalisation des objectifs

- Recrutement des experts nationaux pour assurer les relais dans la conduite des activités;
- la finalisation du processus de recrutement des experts internationaux sur la base des contrats FTA;
- Perspective d'un appui de la Banque Mondiale au MEPIR dans le même domaine que celui de l'appui ciblé BAD/PNUD.
- L'enquête ILAP est en cours d'exploitation, bien que le co-financement de la Banque Mondiale n'est pas encore mis en place.

### 9. Perspectives

Les activités du projet vont connaître une accélération dans les mois à venir avec : i) l'entrée dans la phase de rédaction du DENARP II, ii) le lancement du processus de mise en place du système de gestion de l'aide et de la base de données, iii) la finalisation et la mise en œuvre du programme de formation des cadres en collaboration avec ENA Bissau, iv) le démarrage effectif des différentes études devant alimenter le DENARP II (sources de croissance économique, pauvreté non monétaire) ainsi que la finalisation des enquêtes en cours. Ces activités offrent une fenêtre intéressante pour le

## Rapport de PTA pour le deuxième trimestre 2010

renforcement des capacités des cadres nationaux dans les domaines de la planification stratégique et la gestion axée sur les résultats.

### 10. Signatures

#### Pour le Gouvernement (MEPIR):

Nom et Prénoms: VASCO DA SILVA

Titre: DIRECTEUR GERAL DO PLAN

Signature: 

Date: 15-09-2010

#### Pour le PNUD:

Nom et Prénoms: LUCA MONGE ROFFARELLO

Titre: ECONOMISTA PRINCIPAL

Signature: 

Date: 15-09-10

