



**Proyecto 00074250 “Dinamización de Economías Locales mediante el Desarrollo y  
Reconstrucción de la Infraestructura Pública”**

<b>TITULO</b>	<b>INFORME ANUAL DE EJECUCION AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010.</b>
<b>UNIDAD RESPONSABLE</b>	<b>UNIDAD EJECUTORA PROYECTO PNUD/MOP</b>
<b>ELABORADO POR</b>	<b>Coordinador del Proyecto</b>
<b>FECHA DE APROBACION</b>	<b>Enero de 2011</b>
<b>LOCALIZACION</b>	<b>San Salvador, El Salvador.</b>
<b>ES PARTE DE</b>	<b>PROCESO DE GESTION DE PROYECTOS</b>

---

**DESCRIPCION Y OBJETIVO**

El Informe Anual de Ejecución tiene por objetivo documentar e informar los resultados alcanzados por el proyecto en un año calendario o al término de su ejecución.

Es elaborado por el Coordinador del Proyecto, independientemente del tipo de ejecución.

---

**1. .INFORMACION GENERAL**

Proyecto: Proyecto 00074250 “Dinamización de Economías Locales mediante el Desarrollo y Reconstrucción de la Infraestructura Pública”

Periodo reportado: 2010.

Institución: Unidad Ejecutora Proyecto PNUD/MOP

**Resumen del Proyecto**

El Ministerio de Obras Públicas (MOP) ha emprendido una serie de actividades tendientes a fortalecer las capacidades nacionales para administrar las obras públicas, además de haber iniciado acciones para la recuperación y reconstrucción de los daños del Huracán IDA.

El MOP ha solicitado la asistencia del PNUD para apoyar la planificación y ejecución de caminos rurales y la reconstrucción de obras de paso y puentes dañados o colapsados.

Adicionalmente, el MOP ha solicitado el apoyo del PNUD para fortalecer las capacidades de la institución en la planificación, priorización y ejecución de las obras.



Los objetivos de trabajo del MOP pretenden optimizar la inversión en obras públicas de manera que contribuyan al combate a la pobreza y logro de los ODM, la protección de los grupos más vulnerables, la generación de empleo y la creación de las bases para sacar al país de la recesión y dar inicio a un crecimiento robusto y sostenido de la economía.

**Resultados esperados:**

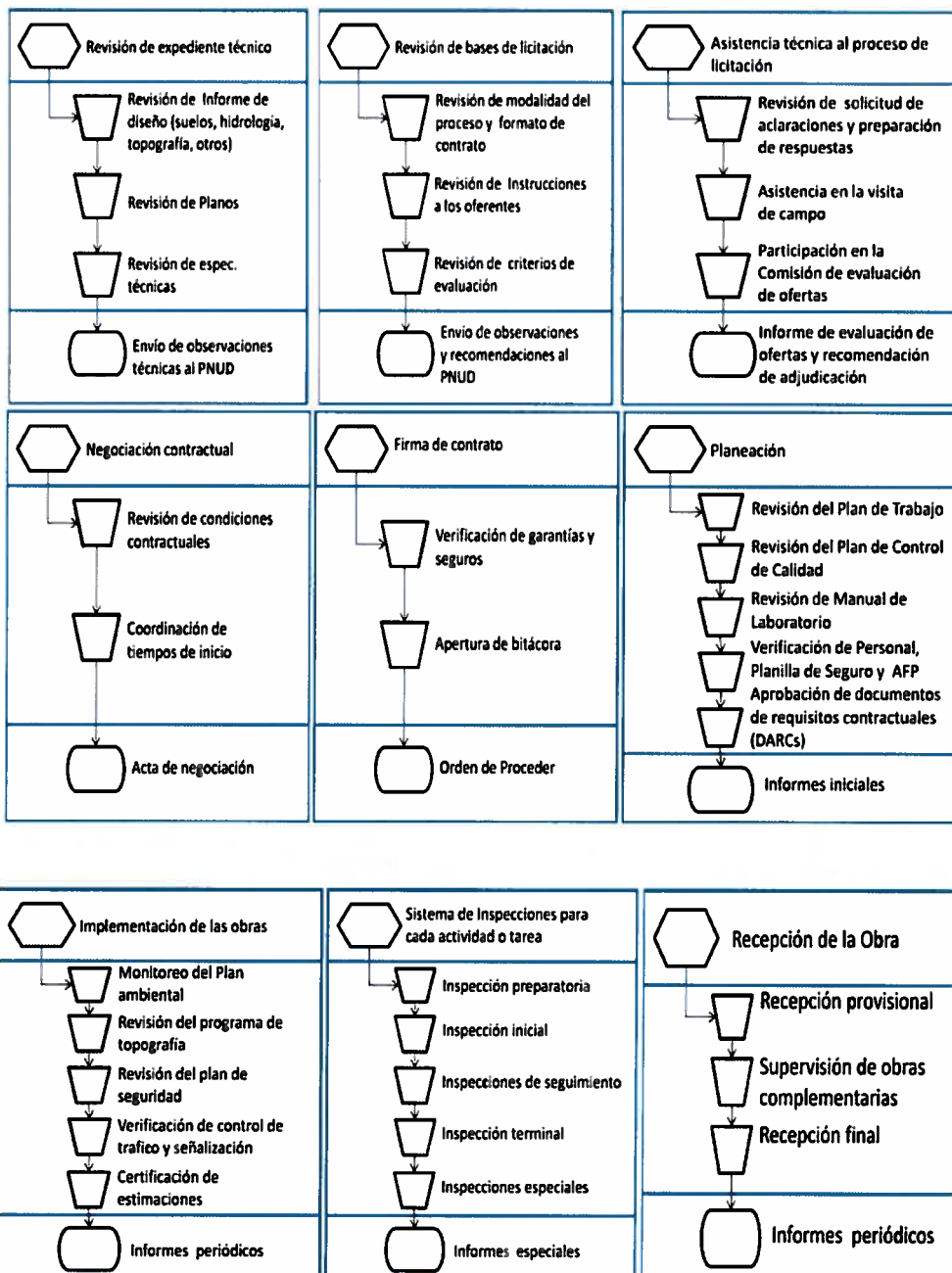
1. Ministerio de Obras Públicas fortalecido en su capacidad de planificar y priorizar las obras públicas, incluyendo criterios de: desarrollo económico, equidad de género, manejo de riesgos, cambio climático y enfoque territorial.
2. Ministerio de Obras Públicas fortalecido en su capacidad institucional para ejecutar las obras de infraestructura a través de procesos de formación y entrenamiento del personal.
3. Ministerio de obras públicas apoyado en la ejecución y supervisión de las obras públicas (camino rurales, puentes y obras de paso).

**I. Resultados esperados**

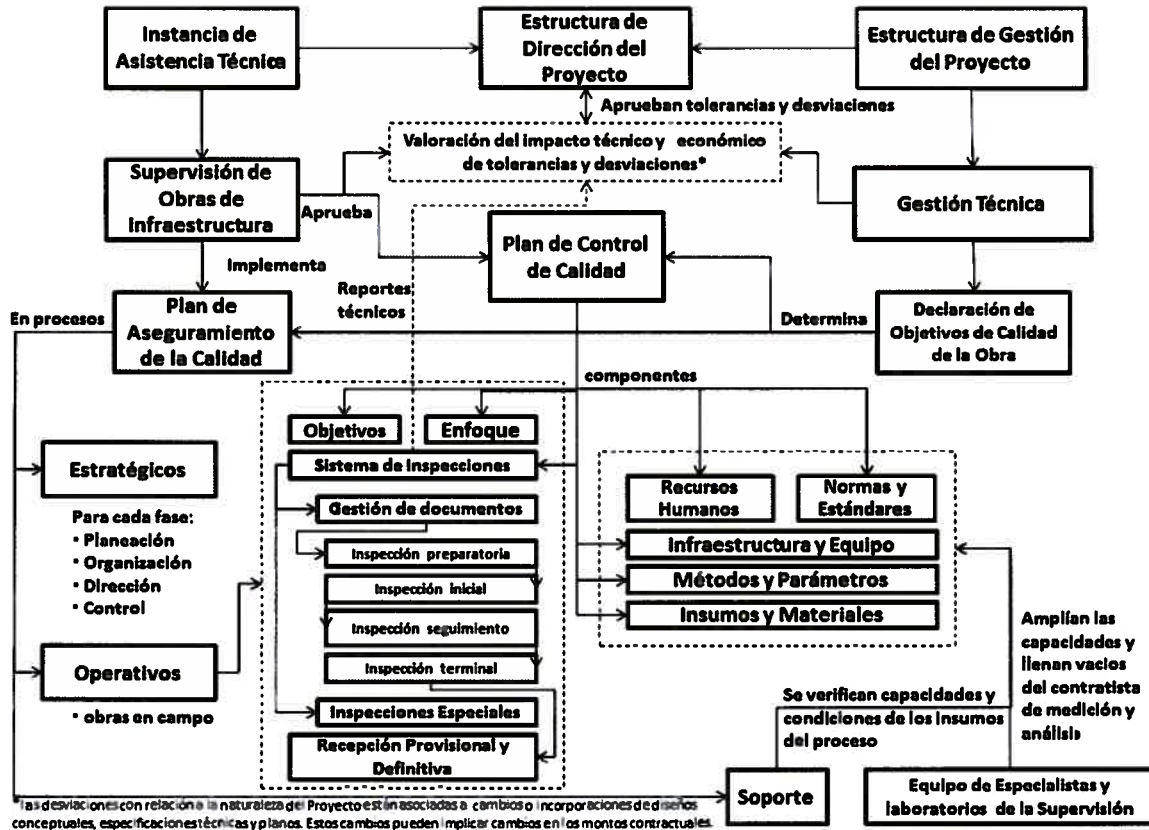
Durante el presente año se inició la implementación del Proyecto por tanto el énfasis se realizó sobre los procesos de adquisiciones y contrataciones referidos al resultado N°3 del Proyecto, planteado como sigue:

“Ministerio de obras públicas apoyado en la ejecución y supervisión de las obras públicas (camino rurales, puentes y obras de paso).”

Para ello se propusieron los siguientes paquetes de trabajo:



La implementación de los paquetes de trabajo anteriores se sujetó al siguiente proceso de Supervisión técnica de campo:



## II. Actividades ejecutadas por el Proyecto 00074250.

Durante el período que terminó el 31 de diciembre de 2010, se implementaron las siguientes acciones:

### 1. Acompañamiento técnico durante los procesos de convocatoria a licitaciones

#### A. Expedientes técnicos revisados:

- Expediente 1: *Mejoramiento del Camino Rural CAB17N, Tramo Tejutepeque – Jutiapa*
- Expediente 2: *"Mejoramiento del Camino Rural PAZ 10S, Tramo CA02E-Hato de los Reyes"*
- Expediente 3: *Cárcava El Carmen Soyapango*



- Expediente 4: Puente sobre el río Juana
- Expediente 5: Bordas sobre el río Chirilagua
- Expediente 6: "Construcción de Caja en Arenal Montserrat, Colonia Málaga, 120.0 m Aguas Arriba de la 17ª Avenida Sur, San Salvador"
- Expediente 7: "Mejoramiento de camino rural LIB18N: tramo LIB22N – Chiltiupán", La Libertad
- Expediente 8: "Mejoramiento de camino rural LIB19N: tramo LIB22N – Jayaque", La Libertad
- Expediente 9: "Obras de mitigación en diferentes zonas del Departamento de San Salvador"

B. Aclaraciones técnicas absueltas para

- Expediente 1
- Expediente 2

2. Evaluación de propuestas recibidas

- Proceso de licitación del Expediente 1
- Proceso de licitación del Expediente 2

3. Apoyo técnico durante el proceso de negociación contractual con contratistas

- Proceso de licitación del Expediente 1
- Proceso de licitación del Expediente 2

4. Proceso de supervisión de obras de infraestructura

- Proceso de Supervisión de las obras de *Mejoramiento del Camino Rural CAB17N, Tramo Tejutepeque –Jutiapa*

La **orden de inicio** de estas obras se otorgó el **1 de noviembre de 2010**.

El **monto de adjudicación** del contrato es de **US\$2,866,291.47**.

**Tiempo de ejecución:** 240 días (debe finalizar el 28 de junio de 2011)

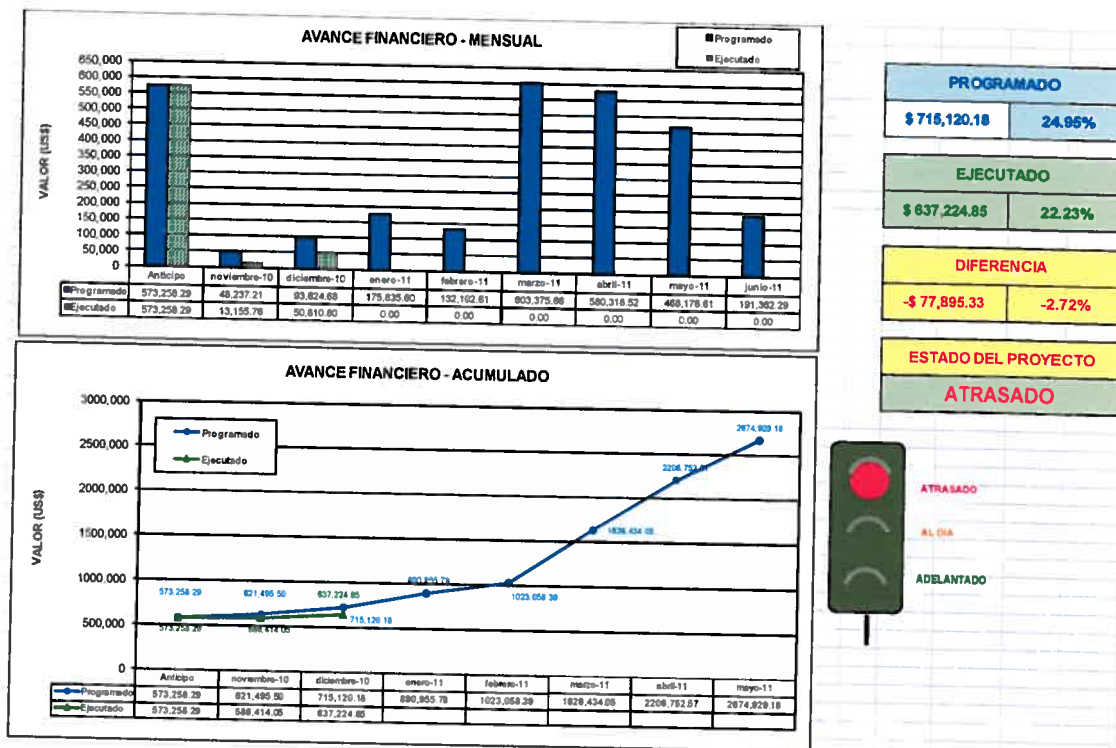
**Localización de la ruta:**



**Estado del proyecto:** En ejecución. Se ha presentado una solicitud de autorización de cambio de naturaleza del proyecto que comprende:

- a. Cambio de estabilización con cal a construcción de sub base granular
- b. Cambio en las secciones tipo y longitudes de canaletas





Para supervisar esta obra por su parte UNOPS realizó las siguientes acciones:

- i. Asignación de un Supervisor de Campo y una Inspectora de Campo
- ii. Revisión y aprobación del Plan de Control de Calidad y del Manual de Laboratorios
- iii. Análisis Topográficos
- iv. Elaboración de informes técnicos sobre:
  - a. Verificación de los trabajos de topografía del contratista (reconocimiento de los puntos geodésicos, trazo de la línea base, secciones transversales, ubicación de obras menores, afectaciones de derecho via)
  - b. Estado de las tuberías y estructuras de las bóvedas
  - c. Afectación de viviendas
  - d. Criterios técnicos para el diseño de subdrenes
  - e. Evaluación de la conveniencia técnica y económica del cambio de estabilización con cal a construcción de subbase granular
- v. Se han revisado cerca de 38 Documentos de aprobación de documentos contractuales (DARCs). A partir de la aprobación de estos documentos se inician una serie de inspecciones preparatorias, iniciales y de seguimiento. (ver cuadro adjunto). En este





período, la Supervisión ha llevado a cabo las siguientes actividades como parte de sus atribuciones y compromisos contractuales:

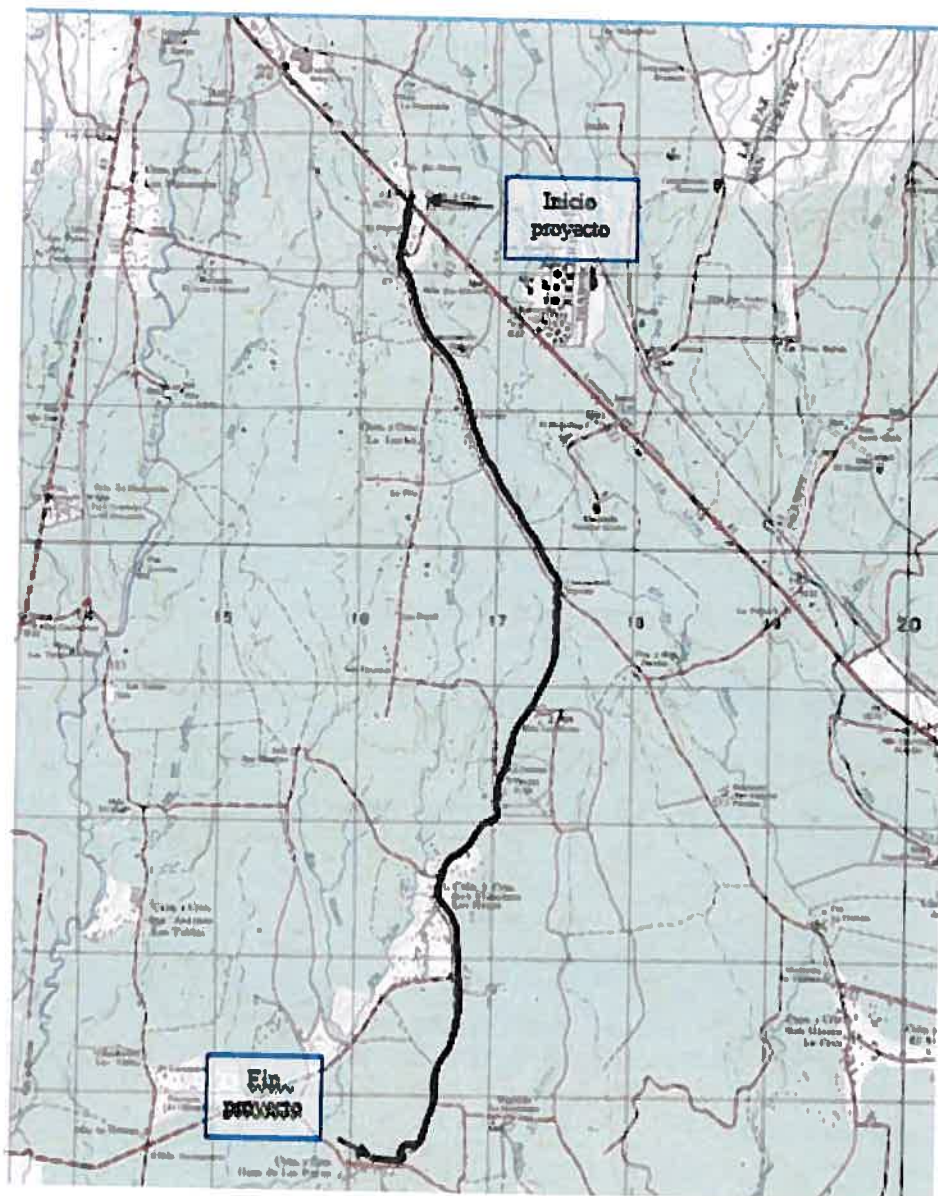
- Aseguramiento de la calidad de los recursos (personal, material, equipos)
  - Control de procesos administrativos de la obra
  - Control del cumplimiento de las obligaciones contractuales
  - Control financiero y de ejecución presupuestal
  - Control de la programación físico financiera
  - Vigilar y hacer que el Contratista cumpla con las normas de seguridad, tanto con el equipo utilizado como con el personal involucrado en las obras.
  - Reuniones semanales de seguimiento (Propietario, Constructor, Supervisor)
  - Preparación de Informe Mensual.
  - Auditoria del Control de Calidad y Supervisión de Procesos Constructivos durante la Ejecución de la Obra
  - Monitoreo permanente de la condición de la ruta mediante recorridos diarios
  - Inspecciones conjuntas a problemas en campo (Constructor–Supervisor)
  - Revisión de la implementación de la señalización en zonas de trabajo.
- Proceso de Supervisión de las obras de *Mejoramiento del Camino Rural PAZ10S, tramo: CA02E – Hato de los Reyes*

La **orden de inicio** de estas obras se otorgó el **5 de enero de 2011**.

El **monto de adjudicación** del contrato es de **US\$3,257,867.79**.

**Tiempo de ejecución:** **184 días** (debe finalizar el 7 de julio de 2011)

**Localización de la ruta:**



**Estado del proyecto:** En ejecución. Se ha presentado una solicitud de autorización de cambio de naturaleza del proyecto que comprende:

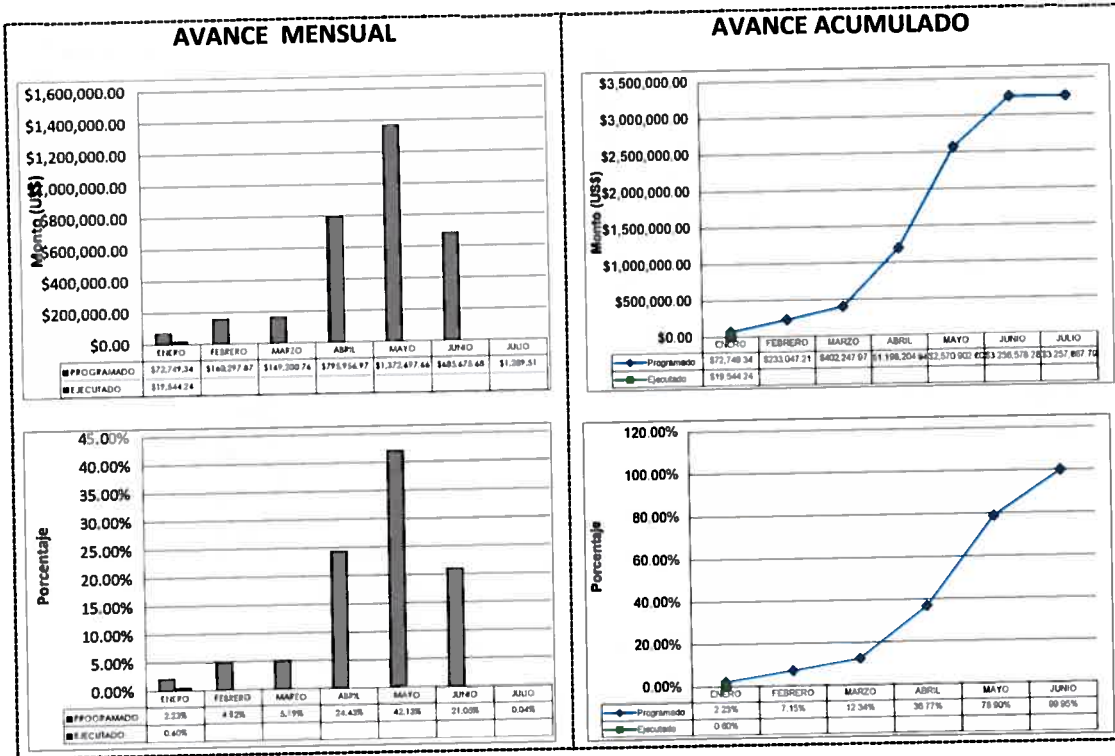
- a. Cambio de estabilización con cal a restitución de materiales

Se está trabajando en otras para incluir los siguientes trabajos:

- b. Construcción de drenajes no incluidos en el diseño (derramaderos)
- c. Construcción de losas para acceso a las propiedades afectadas por la remodelación del canal



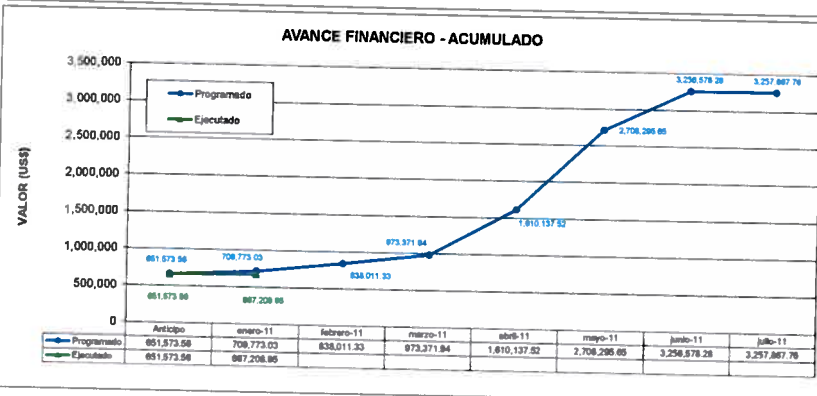
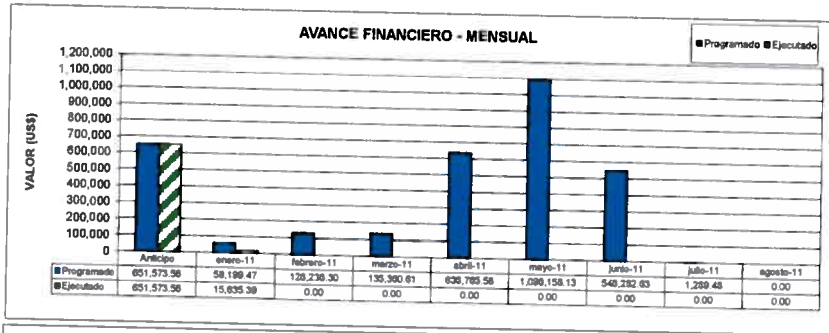
### AVANCE FISICO PROGRAMADO VRS. AVANCE FISICO EJECUTADO



# Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo



## Mejoramiento del camino rural PAZ10S, tramo CA02E - Hato los Reyes.



PROGRAMADO	
\$ 709,773.03	21.79%

EJECUTADO	
\$ 667,208.95	20.48%

DIFERENCIA	
-\$ 42,564.08	-1.31%

ESTADO DEL PROYECTO	
ATRASADO	



● ATRASADO  
● AL DIA  
● ADELANTADO







Para supervisar esta obra por su parte UNOPS realizó las siguientes acciones:

- vi. Asignación del proyecto a un Supervisor de Campo y un Ingeniero Inspector de Campo
- vii. Revisión y aprobación del Plan de Control de Calidad y del Manual de Laboratorios
- viii. Análisis Topográficos
- ix. Elaboración de informes técnicos sobre:
  - a. Evaluación de la pertinencia de mantener el ancho de los carriles de la carretera en 2.75mts. más sobre ancho (propuesto en el diseño geométrico original) o cambiarlos a 3mts más sobre ancho, para reducir la probabilidad de ocurrencia de accidentes por invasión de carriles y velocidades de tránsito.
  - b. Hidráulica e hidrología del proyecto
  - c. Evaluación de la conveniencia técnica y económica del cambio de estabilización con cal a restitución de materiales
- x. Se han revisado los primeros 8 Documentos de aprobación de documentos contractuales (DARCs) y están en revisión otros correspondientes a 39 actividades que están por iniciar. A partir de la aprobación de estos documentos se inician una serie de inspecciones preparatorias, iniciales y de seguimiento. (ver cuadro adjunto). En este período, la Supervisión ha llevado a cabo las siguientes actividades como parte de sus atribuciones y compromisos contractuales:
  - Aseguramiento de la calidad de los recursos (personal, material, equipos)
  - Control de procesos administrativos de la obra
  - Control del cumplimiento de las obligaciones contractuales
  - Control financiero y de ejecución presupuestal
  - Control de la programación físico financiera
  - Vigilar y hacer que el Contratista cumpla con las normas de seguridad, tanto con el equipo utilizado como con el personal involucrado en las obras.
  - Reuniones semanales de seguimiento (Propietario, Constructor, Supervisor)
  - Preparación de Informe Mensual.
  - Auditoria del Control de Calidad y Supervisión de Procesos Constructivos durante la Ejecución de la Obra
  - Monitoreo permanente de la condición de la ruta mediante recorridos diarios
  - Inspecciones conjuntas a problemas en campo (Constructor–Supervisor)
  - Revisión de la implementación de la señalización en zonas de trabajo.

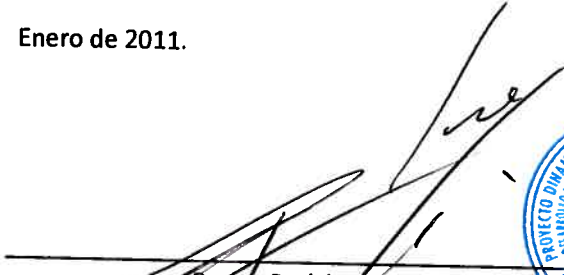



Toda la información correspondiente al proceso de supervisión de la obra ha sido entregada al Ingeniero del contrato.

**III. Principales dificultades y cambios.**

1. Los diseños presentados están determinando la alta probabilidad de modificaciones a las especificaciones técnicas contractuales y con ello el monto del contrato de las obras
2. El Contratista ha manifestado su intención de intensificar su ritmo de trabajo para culminar una parte importante de las obras al 15 de abril de 2011, para evitar los efectos adversos que le ocasionaría la entrada del período de lluvias. Para ello, ha desplegado maquinaria, recursos humanos y está avanzando significativamente en la elaboración de estudios técnicos para la preparación de una propuesta de modificación de especificaciones técnicas de estabilización con cal a construcción de sub base granular. La Supervisión ha analizado la conveniencia de este cambio y su correspondencia con la política y los objetivos de calidad expresados por el propietario. Se requeriría un mecanismo ágil de aprobación o rechazo una vez se presente el resultado del análisis de la Supervisión.
3. Los documentos contractuales asignan a la Supervisión un rol de garante del funcionamiento del sistema de aseguramiento de la calidad del contratista, más no así de aprobación de cambios en las órdenes de trabajo. Dada la calidad de los diseños, la aprobación de órdenes de cambio para aumentar volúmenes de trabajo, requiere la revisión, análisis y preparación de justificaciones técnicas y económicas de estas, las cuales deben ser presentadas al contratante. No obstante tendría que revisarse la pertinencia de que la Supervisión o el Contratista, asuma el rol de diseñador, cuando en ausencia de diseños el proceso se detiene.

Fecha de presentación: Enero de 2011.

  
Benzy Rodríguez  
Coordinador del Proyecto PNUD/MOP 00074250  
Firma y sello

A circular blue stamp is located to the right of the signature. The text inside the stamp reads: 'PROYECTO DINAMIZACIÓN DE ECONOMÍAS LOCALES MEDIANTE EL DESARROLLO DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA PÚBLICA' around the perimeter, 'PNUD MOP' in the center, and 'Nº 00074250' below it. The word 'COORDINADOR' is written at the bottom of the stamp.