

INFORME ANUAL DE EJECUCION (2014)

TITULO	INFORME ANUAL DE EJECUCION
UNIDAD RESPONSABLE	UNIDAD EJECUTORA PNUD/MOP
ELABORADO POR	COORDINADOR DE PROYECTO (Roberto García)
FECHA DE APROBACION	Enero 2015
LOCALIZACION	San Salvador, El Salvador
ES PARTE DE	PROCESO DE GESTION DE PROYECTOS

DESCRIPCION Y OBJETIVO

El Informe Anual de Ejecución tiene por objetivo documentar e informar los resultados alcanzados por el proyecto en un año calendario o al término de su ejecución.

Ha sido elaborado por el Coordinador con el objeto de presentar un análisis situacional del proyecto al final del año 2014 a la Junta Ejecutiva del mismo.

1. INFORMACION GENERAL

Proyecto: **00074250 “Dinamización de Economías Locales mediante el Desarrollo y Reconstrucción de la Infraestructura Pública”**

Periodo reportado: Año 2014

Institución: Unidad Ejecutora Proyecto PNUD/MOP

Resumen del Proyecto

El Ministerio de Obras Públicas (MOP) ha emprendido una serie de actividades tendientes a fortalecer las capacidades nacionales para administrar las obras públicas, además de haber iniciado acciones para la recuperación y reconstrucción de los daños del Huracán IDA, y más recientemente una serie de Caminos Rurales y Obras de Mitigación parte del Presupuesto Especial de Inversión Social, y otras financiadas con el Fondo de Conversión de Deuda Franco Salvadoreña.

El MOP ha solicitado la asistencia del PNUD para apoyar la planificación y ejecución de caminos rurales, la reconstrucción de obras de paso, puentes dañados o colapsados y obras de mitigación.

Adicionalmente, el MOP ha solicitado el apoyo del PNUD para fortalecer las capacidades de la institución en la planificación, priorización y ejecución de las obras.

Los objetivos de trabajo del MOP pretenden optimizar la inversión en obras públicas de manera que contribuyan al combate a la pobreza y logro de los ODM, la protección de los grupos más vulnerables, la generación de empleo y la creación de las bases para sacar al país de la recesión y dar inicio a un crecimiento robusto y sostenido de la economía.

Resultados esperados

El Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo está implementando desde el 2010 en asocio con el MOPTVDU este proyecto, que busca resultados muy concretos que van mucho más allá de la construcción de obras públicas, a saber:

- 1) Fortalecer al Ministerio en su capacidad de planificar y priorizar las obras públicas, incluyendo criterios de: desarrollo económico, equidad de género, manejo de riesgos, cambio climático y enfoque territorial;
- 2) Fortalecer al Ministerio en su capacidad institucional para ejecutar las obras de infraestructura a través de procesos de formación y entrenamiento del personal; y
- 3) Apoyar al Ministerio en la ejecución y supervisión de las obras públicas (caminos rurales, puentes, obras de paso y obras de mitigación).

2. RESUMEN DE LOGROS ALCANZADOS Y LÍNEAS DE ACCIÓN DESARROLLADAS

Como parte del proceso para lograr el **Primer Resultado**, durante el 2014 se dieron los siguientes logros:

- Articulación de mesas técnicas y Redacción del Documento Final de la **Política Integrada de Movilidad y Logística**. Durante el año 2014, y como parte de las actividades prioritarias del Proyecto, el equipo que prepara los Informes de Desarrollo Humano del PNUD se encarga de integrar los insumos obtenidos durante el año 2013 del trabajo del Grupo Tractor, las consultorías contratadas para tal fin, y reuniones posteriores con mesas técnicas con una representación reducida del Grupo Tractor, quienes desarrollaron un diagnóstico exhaustivo situacional de los nodos logísticos del país y sus necesidades puntuales, con el enfoque de una diversidad de actores: representantes del sector público, sector privado y la academia, con la coordinación del sistema de Naciones Unidas. El documento presentado por PNUD posteriormente fue retomado por el Ministerio de Obras Públicas, y ha contado con el apoyo del Proyecto en la logística de un Taller sobre políticas integradas de movilidad y logística coordinado por CEPAL, llevado a cabo en el mes de Octubre, en el que se revisó en otro ejercicio de mesas técnicas con un Grupo Tractor ampliado observaciones a los borradores del documento final. Al cierre del 2014, el documento continúa siendo depurado por el Ministerio de Obras Públicas tomando en cuenta los insumos obtenidos de dicho taller. El documento es un producto de suma importancia para contribuir a la priorización de inversiones en infraestructura logística y obra pública de nuestro país con enfoque territorial y desarrollo económico, incorporando ejes transversales de equidad de género y cambio climático, por lo que a pesar de no haberse obtenido el producto final esperado durante el año 2014, se anticipa que en la primera parte del año 2015 pueda contarse con esta herramienta, que se encuentra dentro de la primera línea de prioridades de muchas instituciones. Avance estimado al final del 2014: 85%.



Taller de Políticas Integradas de Movilidad y Logística, MOPTVDU-CEPAL con apoyo de PNUD, 22 y 23 de Octubre 2014

- Implementación del **Plan de Acción para la Igualdad y Equidad de Género en el MOPTVDU**. A lo largo del año 2014, y tomando como guía los resultados del Diagnóstico Institucional de Género al interior del Ministerio y sus dependencias llevado a cabo en el 2013, se inicia el año con una Unidad de Género creada por Acuerdo Ministerial, y se acuerda un Plan de Talleres de Formación en la consolidación del enfoque de género en el MOPTVDU. Gracias a la implementación por la

Especialista en Género de PNUD, y el apoyo administrativo, de adquisiciones y logístico brindado por el Proyecto, los principales resultados alcanzados fueron los siguientes:

- Se dio a conocer la política institucional de género a un grupo de: 46 mujeres lideresas del MOPTVUD provenientes de distintas dependencias institucionales con el propósito de validar la propuesta; 42 personas de la gerencia en el 3º trimestre del año; 40 personas del grupo de formadores en el 4º trimestre del año; Se difundió ampliamente la política institucional de género en el marco de la conmemoración del Día Internacional y Nacional de la No Violencia contra las Mujeres.
- Se incorporaron partidas etiquetadas para el presupuesto ministerial 2014 (equipamiento) y 2015 (para la implementación de la política y el plan institucional de género \$25,000 USD)
- Se dio el apoyo a la Unidad Recursos Humanos del MOPTVUD en las siguientes tareas:
 - Incorporar acciones orientadas a estimular en los procesos de contratación, la participación de mujeres en áreas no tradicionales de género (manejo de maquinaria pesada, bacheo, señalización, obra pública)
 - Asignación de un espacio específico para el trabajo de la Unidad de Género.
 - Solicitud de presencia permanente de una psicóloga para la Clínica institucional, a fin de atender las situaciones de crisis por violencia ejercida contra las mujeres.
 - Acompañamiento en el diseño de hoja de ruta para la atención de casos de violencia basada en género y discriminación.
 - Puesta en práctica la hoja de ruta para la atención de 4 casos de violencia contra las mujeres.
- Se dieron formaciones especializadas en Género con el siguiente detalle:
 - 35 personas del personal Directivo y Gerencial del MOPTVUD participaron en la formación especializada en género abordando temas tales como: políticas institucionales de género, violencia basada en género, presupuestos sensibles al género y compromisos legales en materia de igualdad de género (3er y 4º trimestre)
 - 40 personas del personal técnico proveniente de distintas áreas y unidades (36 mujeres y 4 hombres) participaron en proceso de formación a formadores en género en un proceso que tuvo una duración de 3 meses (tercer y cuarto trimestre)
 - 3 grupos de formadores dieron inicio a procesos de réplica institucional sobre género (4º trimestre)
- Apoyo al diseño e implementación de campaña denominada “Súmate contra la violencia” en el marco de la conmemoración del 25 de noviembre “Día Internacional y Nacional para la Erradicación de la Violencia contra las Mujeres”
- Se generaron insumos para la inclusión del enfoque de género en la política de vivienda.
- Boletín con información sobre género en el MOPTVUD fortalecido. 3 números del boletín fueron revisados con apoyo del PNUD.

- Además se logra iniciar como nueva modalidad la formación en género en las comunidades en las que se ejecutan las obras de infraestructura, teniendo en el 2014 la primera experiencia en la Obra de Mitigación en el Municipio de San Julián, en la que se coordina la inclusión de miembros de la Unidad de Género del MOPTVDU como conferencistas en el plan de formación que ejecutan las empresas constructoras en las comunidades donde se trabaja.
- Con esta última acción, se superó el 100% de la ejecución propuesta en este tema



Desayunos Temáticos de Género para Directores MOPTVDU
Septiembre a Diciembre 2014



Capacitaciones en temáticas de Género a Comunidad Obra
San Julián, Diciembre 2014

- Se mantiene en un 30% de avance la elaboración del documento de ***Medición de Impactos en la Construcción de Caminos Rurales***, que pretende ser una prueba piloto para iniciar un levantamiento sistemático de la información antes y después de la construcción de una obra de esta envergadura, para medir el impacto en la vida de las personas que tiene la intervención en la obra pública. Ante la salida del país del Analista Económico que colaboraba con el Proyecto desde el Despacho Ministerial en este esfuerzo, el 2014 terminó con el proceso de selección del consultor individual que dará seguimiento a este producto, con el que se espera sugerir una metodología que en un futuro pueda brindar otro enfoque de priorización de la obra pública, basado en los impactos en el Desarrollo Humano.

Con relación al **Segundo Resultado**, durante el 2014 se realizaron los siguientes procesos de formación de personal, superando las metas (Más de 2 talleres impartidos, y al menos 61 funcionarios del MOP capacitados, de 15 requeridos, sin tomar en cuenta las capacitaciones en la temática de Género):

- Segunda Fase Diplomado de Gestión Social en Infraestructura Pública.* El Proyecto como parte del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS), El Ministerio de Obras Públicas y la Universidad de El Salvador, suscribieron en Julio de 2013 una Carta de Entendimiento que determinó los lineamientos para la Coordinación entre las partes para el desarrollo del Diplomado Gestión Social en Proyectos de Infraestructura Pública. En el 2014, se impartió una segunda Fase de este Diplomado, tomando en cuenta las evaluaciones de los participantes del año anterior, y contando a diferencia de la primera versión, con la participación de varias instituciones del sector público, sector privado, academia y el sistema de Naciones Unidas en el país. Entre los

objetivos específicos planteados con la ejecución de este Diplomado de cuatro meses de duración, se tuvieron los siguientes:

- Dimensionar y analizar la función de las unidades de Gestión Social en relación a la política pública, política social y estrategias de inclusión social.
- Que los participantes conozcan y dominen las diferentes oportunidades de actuación que ofrece los proyectos de infraestructura pública para la gestión social.



Clases del Diplomado de Gestión Social, aulas UES UES-MOPTVDU-PNUD-UNOPS, Agosto a Diciembre 2014



Graduación segunda generación Diplomado de Gestión Social, UES-MOPTVDU-PNUD-UNOPS, 10 de Diciembre

- Proporcionar las herramientas y compartir modelos de intervención social que faciliten la vinculación de los procesos de construcción con el desarrollo humano de las comunidades.
- Que el personal dedicado a la función de Gestión Social cuenten con un marco teórico, herramientas de análisis y de aplicación de la perspectiva de equidad de género y respetando criterios ambientales de protección al medio ambiente.

INSTITUCION	PARTICIPANTES		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
MOPVTDU	7	7	14
MARN	1	1	2
MINISTERIO DE AGRICULTURA	0	1	1
FISDL	1	6	7
CEPA	0	1	1
EMPRESA PRIVADA	1	3	4
UNOPS	3	0	3
UES	3	6	9
TOTAL	16	25	41

- b. Taller sobre Eficiencia y Transparencia en Adquisiciones Públicas. En 4 sesiones llevadas a cabo entre Junio y Julio de 2014 se lleva a cabo este taller, con los siguientes objetivos: El objetivo general del curso es fortalecer los conocimientos especializados

sobre compras públicas, de conformidad a la legislación nacional, buenas prácticas internacionales y jurisprudencia, brindando además una perspectiva práctica del tema. Entre los objetivos específicos se persiguió: 1. Dar a conocer los principios básicos que rigen las compras públicas como sistema, finalidad y objetivos; 2. Fortalecer el rol proactivo de las UACIS empoderadas en su papel de compradores públicos; 3. Elevar el nivel de compromiso de los empleados en relación a las políticas, planes, programas y proyectos del MOPTVDU; 4. Generar un criterio analítico para comprender de manera más precisa la elaboración de un proyecto de compras gubernamental bajo la óptica de la legislación nacional; 5. Contribuir a la profesionalización de los empleados de la institución con el fin de que cumplan sus funciones entorno a los procesos de compras públicas bajo parámetros de eficiencia, eficacia, compromiso, honestidad y transparencia.

La participación se extendió más allá del ámbito del Ministerio de Obras Públicas, y contó además con la participación de personal de la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA), y personal del Centro de Servicios del PNUD.

INSTITUCION	PARTICIPANTES		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
MOPTVDU	24	23	47
CEPA	6	3	9
PNUD	1	2	3
TOTAL	31	28	59



Taller de Eficiencia y Transparencia en Adquisiciones Públicas
Sesión Final, 8 de Julio de 2014

- c. Talleres varios de Planificación del MOPTVDU y Proyecto PNUD MOP. Como parte del apoyo a nuestro asociado en la implementación, el MOPTVDU, se realizaron varias actividades de apoyo en la siempre necesaria tarea de planificación y actualización de planes de trabajo, tanto de la institución en su conjunto durante la transición del cambio de administración en el mes de Junio de 2014, como de diagnóstico de la situación del VMOP en el mes de Julio 2014, y más recientemente de Evaluación y revisión de posibles obras adicionales a incorporar en el Proyecto PNUD MOP a partir del 2015, llevado a cabo en el mes de Octubre 2014. Todos ellos como parte de los objetivos de facilitar la gestión del conocimiento y articular herramientas concretas de planificación que permitan mejorar la implementación de los objetivos conjuntos de las instituciones.



Taller de Planificación MOPTVDU
Junio 2014



Taller Planificación Proyecto PNUD MOP – DPOP MOPTVDU
Octubre 2014

Y con relación al **Tercer Resultado**, este proyecto provee al MOPVTDU de una capacidad ampliada de licitación, supervisión y ejecución de “obras de infraestructura priorizadas y ejecutadas según las mejores prácticas internacionales en materia de eficiencia y transparencia (caminos rurales, puentes, obras de mitigación y obras de paso)”. Es así como el PNUD mediante su Unidad Ejecutora, la Unidad de Adquisiciones, y a partir de Junio de 2014 con el Centro de Servicios de PNUD, así como el acompañamiento técnico de la Oficina de Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS por sus siglas en inglés), durante el año 2014 llevó a cabo la administración de 7 Contratos de Obras, de los cuales 6 Contratos venían del año 2013 y sólo 1 se contrató en el 2014, con el siguiente detalle pormenorizado de obras encomendados por el Ministerio y su estado al finalizar el año:

Proyectos Ejecutados en el período (finalizados):

- “Mejoramiento del camino rural LIB16S – Tamanique, La Libertad”
- “Mejoramiento del Camino Rural LIB18N: Tramo: LIB 22S - Chiltiupán, La Libertad”
- “Diseño y Construcción de Obras de Mitigación y Protección en Quebrada Arenal Tutunichapa, Colonia Santa Eugenia, Barrio La Esperanza, Municipio de San Salvador, Departamento de San Salvador”
- “Diseño y Construcción de Obras de Mitigación Cárcava Colonia Guayacán, Contiguo Centro Escolar, Soyapango Departamento de San Salvador”
- “Diseño y Construcción de Obras de Mitigación en Urbanización el Limón, municipio de Soyapango, Departamento de San Salvador”
- “Diseño y Construcción de Obras de Mitigación en talud Oriente de la Urbanización Jardines de Monte Blanco, Departamento de San Salvador.”

Proyectos en Ejecución:

- “Muros de Contención y Drenaje de Aguas Lluvias Comunidad El Triunfo, San Julian, Sonsonate” (90% de avance)

Proyectos en Licitación durante el período:

- “Muros de Contención y Drenaje de Aguas Lluvias Comunidad El Triunfo, San Julian, Sonsonate”

Seguimiento de Proyectos en fase de Post-Construcción:

- “Tres Obras de Mitigación en Colonia Guayacán, Monte Blanco y El Limón, Municipio de Soyapango, Departamento de San Salvador”

- “Diseño y Construcción de Obras de Mitigación y Protección en Quebrada Arenal Tutunichapa, Colonia Santa Eugenia, Barrio La Esperanza, Municipio de San Salvador, Departamento de San Salvador”
- “Mejoramiento de Camino Rural, PAZ10S, tramo CA02E - HATO DE LOS REYES”
- “Mejoramiento del Camino Rural LIB19N: Tramo: LIB 22S Jayaque, La Libertad” – **En proceso de revisión de alternativas con la afianzadora por reclamo de reparación interpuesto a la empresa contratista**
- “Mejoramiento del camino rural LIB16S – Tamanique, La Libertad”
- “Mejoramiento del Camino Rural LIB18N: Tramo: LIB 22S - Chiltiupán, La Libertad”

Evaluación y revisión de carpetas técnicas en etapa de Pre-Construcción (documentos que conforman carpeta técnica y documentos para licitación):

- "Muros de Contención y Drenajes de Aguas Lluvias Comunidad El Triunfo, Sonsonate".
- "Construcción de Muro de Retención en Colonia Las Margaritas, Barrio San Jacinto, San Salvador".
- “Construcción de Obras de Mitigación en Talud Norte de la Colonia Bello San Juan, Planes de Renderos, San Salvador”.
- “Construcción del Colector de Aguas Lluvias con su Descarga en Colonia El Matazano, Ilopango, San Salvador”.
- “Construcción de Muro de Retención en 8ª - 10ª Av. Sur y Calle Paraguay, San Salvador”
- “Proyecto de Mitigación de Riesgos a Familias en Zonas Vulnerables de la Comunidad Nueva Israel, San Salvador”.
- “Ampliación De Un Tramo Del Camino Terciario LIB05W: Tramo CA04S-LIB15S (Desvío A Comasagua). La Libertad”
- "Obras de Mitigación en taludes y cárcava de Comunidad Santa Maria, San Martin, San Salvador".
- “Mejoramiento Camino Rural Tramo: Comasagua Hacia Bello Horizonte, La Libertad”.
- “Mejoramiento Camino Rural AHU16S Tramo: Apaneca – Quezalapa – Hacia San Pedro Puxtla, Apaneca, Ahuachapán”.

Estudios básicos de Ingeniería:

- Geotecnia para “Mejoramiento Camino Rural AHU16S Tramo: Apaneca – Quezalapa – Hacia San Pedro Puxtla, Apaneca, Ahuachapán”.
- Topografía para “Mejoramiento Camino Rural AHU16S Tramo: Apaneca – Quezalapa – Hacia San Pedro Puxtla, Apaneca, Ahuachapán”
- Geotecnia para “Construcción de Vías o Sendas de Intersección y Comunicación entre Carretera Corral de Mulas y el Pacífico, Senda 1 y Senda 2 Comunidad El Llano, Isla Méndez km 118+000, Jiquilisco, Dpto. de Usulután”.

2.1 DETALLE DE OBRAS FINALIZADAS EN 2014

a) “MEJORAMIENTO DEL CAMINO RURAL LIB16S: TRAMO LIB22S – TAMANIQUE, LA LIBERTAD”

- Contrato Original de construcción: \$6,788,100.01
- Monto con Enmiendas: \$6,788,100.01
- Plazo Original: 365 días
- Prórrogas: 45 días
- Plazo Final: 410 días
- Fecha de inicio: 15 de Abril 2013

- Fecha de finalización: 30 de Mayo 2014
- Asignación total (incluye supervisión): \$8,316,251.18

Sinopsis: mejoramiento de 8.92 km de camino rural. El proyecto requirió tiempos adicionales por las lluvias excesivas en la zona montañosa en la que se ubica. Durante la etapa de construcción se realizaron importantes mejoras como el estudio de estabilización de taludes a fin de afectar lo menos posible los taludes existentes, se realizaron obras adicionales de protección al medio ambiente, optimización del sistema de drenajes, se modificó el eje de la vía, mejorando notablemente la visibilidad en el área afectada. Actualmente en período de responsabilidad por defectos.

Galería de Fotos del Proyecto (Tamanique)



Visitas a Obra en Tamanique de Programme Manager PNUD, Juntas Ejecutivas Naciones Unidas, Representantes de AECID y otros durante 2014; Panorámica de obras de protección en la Escuela de la Comunidad

b) “MEJORAMIENTO DEL CAMINO RURAL LIB18N: TRAMO LIB22S – CHILTIUPAN, LA LIBERTAD”

- Monto de ejecución: \$4,808,684.69
- Plazo: 270 días.
- Fecha de inicio: 14 de Octubre 2013
- Fecha de finalización: 10 de Julio 2014
- Asignación total (inc. Supervisión): \$6,203,536.87

Sinopsis: El proyecto consistió el mejoramiento de 7.62 km de vía, desde el desvío hacia Teotepeque hasta el inicio de Chiltiupán, en la primera obra ejecutada por el Proyecto PNUD MOP en la modalidad contractual de Precios Unitarios. El proyecto se ejecutó dentro del

tiempo establecido, cumpliéndose con la calidad y montos proyectados. Actualmente en período de responsabilidad por defectos, se proyecta acto de inauguración en Enero 2015.

Galería de Fotos del Proyecto (Chiltiupán)



c) “DISEÑO Y CONSTRUCCION DE OBRAS DE MITIGACION EN QUEBRADA ARENAL TUTUNICHAPA, COLONIA SANTA EUGENIA BARRIO LA ESPERANZA, SAN SALVADOR”

- Monto de ejecución: \$333,163.87
- Monto con Enmiendas: \$333,163.87
- Plazo Original: 120 días
- Prórrogas: 10 días
- Plazo Final: 130 días
- Fecha de Inicio: 6 de Noviembre 2013
- Fecha de finalización: 15 de Marzo 2014
- Asignación total (inc. Supervisión): \$393,135.61

Sinopsis: Las obras de mitigación consistieron en la construcción de un Muro de contención de 3.65 m de altura vista y 4.15 m de altura final, con una base de 3.75 m que equivale al 88% de su altura, además de la reconstrucción de talud sobre la corona del muro, que a la vez sirve de terraplén a la calle existente. Otro elemento importante es la reconstrucción de la calle, con una estructura de pavimento igual a la estructura existente, con un espesor de 7.00 cm de mezcla asfáltica.

Galería de Fotos del Proyecto (Tutunichapa)



d) “DISEÑO Y CONSTRUCCION DE OBRAS DE MITIGACION EN URBANIZACION EL LIMON, MUNICIPIO DE SOYAPANGO, DEPARTAMENTO DE SAN SALVADOR”

- Monto de ejecución: \$268,560.43
- Plazo Final: 150 días
- Fecha de Inicio: 6 de Noviembre 2013
- Fecha de finalización: 4 de Abril 2014
- Asignación total (inc. Supervisión): \$340,318.41

Sinopsis: Las obras de mitigación a lo largo del proyecto contemplaron en general, la Demolición parcial de viviendas afectadas por la cárcava, construcción de muro de retención, Conformación del talud donde se formó la cárcava, Construcción de colectores, Obras ambientales, Cobertura vegetal, control de polvo, y pared de concreto anclado que permitió salvar una de las viviendas.

Galería de Fotos del Proyecto (El Limón)



e) “DISEÑO Y CONSTRUCCION DE OBRAS DE MITIGACION EN TALUD ORIENTE DE LA URBANIZACION JARDINES DE MONTE BLANCO, MUNICIPIO DE SOYAPANGO, DEPARTAMENTO DE SAN SALVADOR”

- Monto de ejecución: \$126,927.10
- Plazo Final: 90 días
- Fecha de Inicio: 6 de Noviembre 2013
- Fecha de finalización: 4 de Febrero 2014
- Asignación total (inc. Supervisión): \$150,000.00

Sinopsis: Las obras de mitigación consistieron en: limpieza y desmonte del área de trabajo; demolición, remoción, desalojo y disposición final de obstáculos, obras de terracería entre las cuales se considera el relleno con suelo cemento fluido. La construcción de una pantalla de concreto lanzado con longitud de 70 metros de largo por 16 metros de alto, en la cara del talud que presentaba erosión y la sustitución de las tuberías dañadas de aguas negras y servidas de las cuatro viviendas afectadas para conectarlas a los drenajes correspondientes.

Galería de Fotos del Proyecto (Monte Blanco)



f) “DISEÑO Y CONSTRUCCION DE CARCAVA EN COLONIA GUAYACAN, CONTIGUO AL CENTRO ESCOLAR, MUNICIPIO DE SOYAPANGO, DEPARTAMENTO DE SAN SALVADOR”

- Monto de ejecución: \$66,517.58
- Plazo Final: 90 días
- Fecha de Inicio: 6 de Noviembre 2013
- Fecha de finalización: 4 de Febrero 2014
- Asignación total (inc. Supervisión): \$66,545.98

Sinopsis: Las obras de mitigación consistieron en: construcción de un derramadero con una altura de 25.0 m aproximadamente y una longitud de 13 metros en la base. El talud se conformó con una pendiente de aproximadamente 45°. Se completó la obra con la construcción de obras de drenaje para la correcta canalización de las aguas y cobertura vegetal, además de compactaciones con suelo cemento. Obra de baja inversión, pero gran impacto, ya que se logró proteger con ella las instalaciones del centro escolar de la localidad y sus áreas de deporte.

Galería de Fotos del Proyecto (Guayacán)



Para cada uno de los proyectos referidos anteriormente, la Unidad Ejecutora y la UNOPS han realizado las siguientes acciones (UNOPS en el área técnica y la UE en el seguimiento contractual):

- i. Asignación de un Supervisor y un Inspector de Campo, y un Administrador de Contratos
- ii. Revisión y aprobación del Plan de Control de Calidad y Manual de Funcionamiento del Laboratorio
- iii. Análisis Topográficos
- iv. Elaboración de informes técnicos sobre:
 - i. Verificación de los trabajos de topografía del Contratista (reconocimiento de los puntos geodésicos, trazo de la línea base, secciones transversales, ubicación de obras menores, afectaciones)
 - ii. Estado de drenajes y vías existentes (vía alternativa)
 - iii. Afectación de viviendas
 - iv. Revisión de criterios técnicos para el diseño de obras complementarias
 - v. Evaluación de la conveniencia técnica y económica para las enmiendas de las diferentes partidas contractuales (cuando estas han sido presentadas).
- v. Se han revisado Documentos de aprobación contractuales (DARCs). A partir de la aprobación de estos documentos se inician una serie de inspecciones preparatorias, iniciales y de seguimiento. En este período, la Supervisión ha llevado a cabo las siguientes actividades como parte de sus atribuciones y compromisos contractuales:
 - Aseguramiento de la calidad de los recursos (personal, material y equipos)
 - Control de procesos administrativos de la obra
 - Control del cumplimiento de las obligaciones contractuales
 - Control financiero y de ejecución presupuestal
 - Control de la programación físico financiera
 - Vigilar y hacer que el Contratista cumpla con las normas de seguridad, tanto con el equipo utilizado como con el personal involucrado en las obras.
 - Reuniones semanales de seguimiento (Propietario, Constructor, Supervisor)
 - Preparación de Informe Mensual.
 - Auditoria del Control de Calidad y Supervisión de Procesos Constructivos durante la Ejecución de la Obra
 - Inspecciones conjuntas a problemas en campo (Constructor–Supervisor)
 - Revisión de la implementación de la señalización en zonas de trabajo
 - Seguimiento al cumplimiento de las normativas ambientales y los aspectos sociales
 - Seguimiento a las fianzas y seguros.

2.2 PROCESO DE ENTREGA DE OBRAS TERMINADAS AL MOP

En este período se logró dar inicio al procedimiento de entrega de obras finalizadas por el Proyecto PNUD MOP al asociado en la implementación, el MOPTVDU.

Si bien se tuvo un retraso considerable en la entrega al MOP de los primeros expedientes de contratos que han finalizado su período de vigencia dentro del Proyecto, durante los meses anteriores se había informado que se daría un compás de espera mientras se concluía el trámite de gestión en el Ministerio de Hacienda para oficializar los montos reales de las asignaciones presupuestarias. Es así como con el apoyo del Proyecto PNUD MOP, se presenta la justificación del reajuste del Presupuesto PEIS en Agosto del 2013, y se obtiene el Acuerdo No. 313 del Ministerio de Hacienda en Febrero de 2014 que hace oficial el nuevo monto de las obras.

A partir de la resolución favorable a esta gestión, no sólo se dieron las condiciones para definir los pormenores de la entrega de las obras terminadas, aprobándose nuestra propuesta para los Lineamientos para Entrega de Obras terminadas del Proyecto PNUD MOP en Septiembre de 2014, sino que se logró ajustar el alcance de las carpetas técnicas de las obras que estaban pendientes de ejecutar del presupuesto PEIS.

Al cierre del año 2014, se encuentra en estudio y pendiente de resolución en el Ministerio de Hacienda la solicitud de prórroga del MOPTVDU para el Presupuesto Especial de Inversión Social, cuyos fondos debían liquidarse en Diciembre de 2014, con las justificaciones también presentadas por el Proyecto PNUD MOP sobre las obras encomendadas a este Convenio.

A continuación el estado actual de fechas del proceso de entrega de obras al MOP:

No.	PROYECTO	FECHA VENCIMIENTO FIANZA B.O.	FECHA VISITA PARA FIANZA B.O.	FECHA VISITA PARA ENTREGA	FECHA ESTIMADA PARA ENTREGA EXPEDIENTE DE DOCUMENTOS FINAL
1	Tejutepeque Jutiapa	7 Sep 15	A programar	3 Oct 14	5 Nov 14
2	Hato de Los Reyes (1)	6 Sep 15	A programar	A programar	Febrero 2015
3	Obras de Drenaje La Málaga	28 Oct 14	Febrero 15	Febrero 15	A programar
4	Ataco	27 Sep 14	13 Oct 14	13 Oct 14	22 Ene 14
5	Jacarandas – IDA	4 Ene 14	10 Oct 14	10 Oct 14	Al terminar Campaña 2000
6	Nuevos Horizontes – IDA	5 Jun 14	15 Oct 14	15 Oct 14	Al terminar Campaña 2000

2.3 EJECUCIÓN DEL PLAN DE ADQUISICIONES

Proyecto: **Proyecto 00074250 “Dinamización de Economías Locales mediante el Desarrollo y Reconstrucción de la Infraestructura Pública”**

Periodo: **2014**

Resultado(Producto)	Meta pactada	Meta alcanzada	Actividades desarrolladas	Presupuesto	Presupuesto contratado
MUROS DE CONTENCIÓN Y DRENAJE DE AGUAS LLUVIAS COMUNIDAD EL TRIUNFO, SAN JULIAN, SONSONATE	Contratación de Obras	Contratado 31 de Julio de 2014	Solicitud de Propuestas Internacional SDPI PNUD/MOP 00074250-025	481,400.00	481,400.00
MEJORAMIENTO DE CAMINO RURAL AHU16S TRAMO APANECA-QUELAZAPA-SAN PEDRO PUXTLA. AHUACHAPAN.	Contratación de Obras	No contratado, Publicado el 12 de Enero de 2015	Actualización de Carpeta Técnica / Depuración de Documentos de Licitación bajo normativa PNUD por Centro de Servicios	2715,764.59	0.00
AMPLIACION DE UN TRAMO DE CAMINO TERCIARIO LIB05W: TRAMO CA04S-LIB15S (DESVIO A COMASAGUA) LA LIBERTAD.	Contratación de Obras	No contratado, Publicado el 12 de Enero de 2015	Actualización de Carpeta Técnica / Depuración de Documentos de Licitación bajo normativa PNUD por Centro de Servicios	1482,209.00	0.00
CONSTRUCCION DE MURO DE RETENCION EN 8a - 10a . Y CALLE PARAGUAY, SAN SALVADOR.	Contratación de Obras	No contratado, Publicado el 12 de Enero de 2015	Actualización de Carpeta Técnica / Depuración de Documentos de Licitación bajo normativa PNUD por Centro de Servicios	161,388.00	0.00
CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE MITIGACIÓN EN URBANIZACIÓN LA CAMPIÑA 2000, MUNICIPIO DE CUSCATANCINGO, SAN SALVADOR.	Contratación de Obras	No contratado	Actualización de Carpeta Técnica / Depuración de Documentos de Licitación bajo normativa PNUD por Centro de Servicios	129,073.00	0.00

Resultado(Producto)	Meta pactada	Meta alcanzada	Actividades desarrolladas	Presupuesto	Presupuesto contratado
MEJORAMIENTO CAMINO RURAL TRAMO: COMASAGUA HACIA BELLO HORIZONTE, LA LIBERTAD.	Contratación de Obras	No contratado, Publicado el 12 de Enero de 2015	Actualización de Carpeta Técnica / Depuración de Documentos de Licitación bajo normativa PNUD por Centro de Servicios	1261,096.00	0.00
CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE MITIGACIÓN EN TALUD NORTE DE LA COLONIA BELLO SAN JUAN, PLANES DE RENDEROS. SAN SALVADOR.	Contratación de Obras	No contratado, Publicado el 12 de Enero de 2015	Actualización de Carpeta Técnica / Depuración de Documentos de Licitación bajo normativa PNUD por Centro de Servicios	170,000.00	0.00
OBRAS DE MITIGACIÓN EN TALUDES Y CÁRCAVA DE COMUNIDAD SANTA MARIA, SAN MARTIN, SAN SALVADOR	Contratación de Obras	No contratado, Publicado el 26 de Enero de 2015	Actualización de Carpeta Técnica / Depuración de Documentos de Licitación bajo normativa PNUD por Centro de Servicios	400,000.00	0.00
CONSTRUCCION DE MURO DE RETENCION EN COL. LAS MARGARITAS, SAN JACINTO, S.S.	Contratación de Obras	No contratado, Publicado el 26 de Enero de 2015	Actualización de Carpeta Técnica / Depuración de Documentos de Licitación bajo normativa PNUD por Centro de Servicios	176,958.00	0.00
CONSTRUCCION DE COLECTOR DE AGUAS LLUVIAS CON SU DESCARGA EN COLONIA MATAZANO, ILOPANGO.	Contratación de Obras	No contratado, Publicado el 26 de Enero de 2015	Actualización de Carpeta Técnica / Depuración de Documentos de Licitación bajo normativa PNUD por Centro de Servicios	356,571.18	0.00
TOTAL CONTRATACIONES MAYORES (MONTOS DE CONSTRUCCIÓN)				US\$7606,096.03	US\$ 481,400.00

3. ACCIONES PARA LA SOSTENIBILIDAD

- Resolución de gestiones administrativas financieras para buen funcionamiento del Proyecto

Durante el período, se tuvieron las siguientes acciones clave para la normal implementación del Proyecto PNUD MOP, que permitieron dinamizar la inversión y agilizar los procesos internos:

- a) Reajuste de Presupuesto PEIS, oficializado en el Acuerdo No. 313 del Ministerio de Hacienda en Febrero 2014
 - b) Justificación de Prórroga del presupuesto PEIS, presentada al MOP en Septiembre de 2014; aún a la espera de respuesta de parte del Ministerio de Hacienda
 - c) Aprobación de procedimiento para reajuste de montos de obras con fuente de Financiamiento IDA, en Septiembre 2014
 - d) Aprobación del procedimiento interno para entrega de obras al MOPTVDU por el Proyecto PNUD MOP, Septiembre 2014
 - e) Firma de nuevo acuerdo de contribución en la Junta Ejecutiva del 2 de Octubre
 - f) Propuesta, reuniones interinstitucionales y aprobación final del detalle para el uso de intereses generados por el Proyecto, en Diciembre 2014
- Limitantes presupuestarias en servicios de Asistencia Técnica para las obras pendientes de ejecutar

La proporción de costos de Supervisión y Asistencia Técnica con relación al volumen de la obra ejecutada durante el año es mayor que lo proyectado, en este período en particular por el desfase que hubo en dos situaciones: la actualización de carpetas técnicas a la nueva disponibilidad presupuestaria oficializada por el acuerdo No. 313 del Ministerio de Hacienda, y la actualización y revisiones de los documentos para licitación llevado a las autoridades superiores de aprobación coordinada por el Centro de Servicios. El efecto combinado de estas situaciones desfasó la publicación de licitaciones hasta Enero 2015. En las reuniones con UNOPS se ha discutido el tema durante todo el año, y si bien es claro que el servicio que se está prestando tiene un alcance mucho mayor a la de los contratos de Supervisión tradicionales contratados por el Ministerio para sus proyectos, aunado al funcionamiento presupuestario de la agencia que no se rige por cantidad y tipo de obras ejecutadas, sigue siendo una deuda de su parte el control del gasto en el día a día de las obras. A pesar de las repetidas solicitudes y compromiso de UNOPS, no se logró que dicha agencia honre su ofrecimiento de entregar reportes mensuales de costos por obra, lo cual resulta en una deficiencia enorme para la gestión del Proyecto, al carecer de herramientas de alerta temprana sobre el uso del presupuesto anual en este rubro. Al cierre de este informe, continúa en revisión la extensión de la carta de entendimiento para contar con el presupuesto oficial de asistencia técnica para las obras pendientes de ejecutar.

- Falta de ajuste del presupuesto institucional del MOP para que sea compatible al funcionamiento del Proyecto

Tema que ha sido tratado en innumerables ocasiones, y que es compartido por diversos funcionarios al interior del MOPTVDU, sigue sin ser atendido con la relevancia que merece por

la unidad responsable de gestionarlo: La Unidad Financiera Institucional del Asociado a la implementación. Si bien se informó que se pretendía que el Presupuesto del 2015 contara ya con el arreglo presupuestario para las obras que forman parte del Proyecto PNUD/MOP para reflejarlo como un Programa de Inversión, como debe ser, al cierre de este informe, no se tiene confirmación o documentación de respaldo de esta afirmación.

4. LECCIONES APRENDIDAS

Hacia adentro de la operación:

- a) La comunicación sigue siendo el pilar fundamental de gestión del Proyecto. La participación en reuniones de diferente nivel y temática al interior del Ministerio han sido sumamente positivos para el posicionamiento del Proyecto y la comunicación de sus logros y bondades. Se ha mantenido la participación del Coordinador del Proyecto en las Reuniones de Comité Operativo y Técnico del VMOP, además de reuniones de seguimiento a la Inversión en el Ministerio de Hacienda, y las ya acostumbradas reuniones internas de seguimiento de ejecución ministerial, aunque estas últimas son cada vez más espaciadas.
- b) La capacidad instalada de la Unidad Ejecutora puede ser mejor aprovechada por el asociado en la implementación, y su presencia representa una oportunidad real de ampliar las capacidades de ejecución y administración de infraestructura del asociado en la implementación, mientras se tiene por este medio el vehículo idóneo para incidir en gestión del conocimiento y políticas públicas
- c) Aún con un aseguramiento de la calidad y debido proceso en todos los pasos, la gestión de este tipo de Proyectos dependen de los puntos de control, aprobación y decisión del Asociado a la Implementación. Para nuestro caso particular, el mayor porcentaje de oportunidades de mejora se originan en estos puntos (diseños y presupuestos entregados con deficiencias para licitar, problemas de procedimiento en las transferencias, retrasos en aprobaciones de documentos de firma superior, retraso en el traslado de fondos hacia el Ministerio y luego al Proyecto, etc.).
- d) La creación de mesas de trabajo técnicas coordinadas por la Unidad Ejecutora del Proyecto para el seguimiento de obras en preinversión y en ejecución han resultado muy positivas para la sana gestión de los contratos y la reducción de riesgos. Se ha logrado crear un mecanismo que crea en los funcionarios del MOP involucrados compromiso, metas, responsabilidades y cumplimiento, con participación multidisciplinaria en la depuración de las carpetas técnicas de las obras encomendadas.
- e) Se deberá continuar el esfuerzo de utilización de herramientas de priorización de obras, como los Criterios de la Política de Logística y Movilidad, que se utilizaron en un ejercicio de priorización de obras sin financiamiento en el mes de Agosto de 2014, junto a otros criterios (Demanda Social, dificultad Técnica, Vulnerabilidad Ambiental). La participación del Proyecto colaborando con el filtro de obras bajo el criterio de la herramienta apoyada se convierte en un éxito en sí mismo, que debe replicarse y mejorarse en el futuro.

Hacia afuera de la operación:

- a) El desempeño del Proyecto como herramienta de ejecución y fortalecimiento institucional para el MOP ha mostrado ser muy positivo y valorado por la institución; se han tomado como ejemplo de intervención tanto caminos rurales como obras de mitigación, que han servido de vitrina para el asociado en la implementación en la búsqueda de nuevas fuentes de financiamiento, por la calidad de las obras y buen manejo administrativo-financiero de los contratos.
- b) Debe seguirse buscando la forma de hacer compatible el mecanismo con el que funciona internamente el Proyecto con la transferencia de fondos del erario público.
- c) El trabajo cercano y conjunto con las diversas Unidades del Ministerio ha demostrado dar mejores resultados que el trabajo aislado. Se debe continuar trabajando en integrar la Unidad Ejecutora al quehacer diario de la Institución.
- d) La consistencia y constancia en la aplicación de los criterios contractuales, de manera uniforme, aunado a una correcta documentación de las situaciones, retroalimentación oportuna y gestión por excepción, han permitido que el Proyecto transite mitigando y gestionando los riesgos cuando se presentan.

5. DIFICULTADES Y CAMBIOS

Las principales dificultades enfrentadas en el período reportado han sido las siguientes:

- Retrasos en la transferencia de fondos al proyecto, en los trámites del MOP con el Ministerio de Hacienda
ACCIONES TOMADAS: Si bien la comunicación ha mejorado, la disponibilidad presupuestaria sigue siendo una debilidad para alimentar el Proyecto conforme a los acuerdos definidos. Se realizaron ajustes a los arreglos de gestión, y se incorpora el punto de las transferencias pendientes en las reuniones semanales o quincenales del Viceministerio de Obras Públicas en las que se tiene participación.
- Diferencias entre el presupuesto asignado de las obras y los valores reales requeridos para ejecutarlo, incluyendo los costos de operación y administración del Proyecto
ACCIONES TOMADAS:
 - Revisión directa de los presupuestos oficiales por los técnicos de la Unidad Ejecutora y UNOPS, en conjunto con el personal de la Dirección de Planificación de la Obra Pública del MOPTVDU, antes de aceptar las carpetas para licitar.
 - Con el caso del Comité Binacional para el manejo de la Reconversión de Deuda Franco Salvadoreña, que preside y autoriza el uso de fondos para obras asignadas al Proyecto, se aclaró en la Junta llevada a cabo con los nuevos miembros que lo conforman de ambos países, realizada en el Ministerio de Hacienda en Noviembre 2014, la estructura de costos con las que se manejaron las obras finalizadas en el primer semestre del año, resultando no sólo en la reconfirmación de la autorización de dicha estructura de costos, sino en la incorporación de dos obras nuevas al Proyecto PNUD MOP a financiarse con dichos fondos.
- El cambio de personal más relevante ocurrido en el Proyecto en el período es el cambio de Director Nacional por la salida del Lic. Cristóbal Cuéllar, asumiendo el nuevo Viceministro de Obras Públicas, Arq. Eliud Ayala.
ACCIONES TOMADAS: Se llevaron a cabo reuniones de inducción al nuevo Director Nacional, así como talleres de Planificación para dar a conocer el estado actual del Proyecto y su potencial para ser aprovechado por el MOPTVDU, que se extendió a

personal operativo que trabaja de cerca con la Unidad Ejecutora en la formulación de las carpetas técnicas de las obras.

- Gestión del primer reclamo de Garantía de Fiel Cumplimiento, por falta de acuerdos con el contratista a cargo de la obra (Camino Rural de Jayaque).

ACCIONES TOMADAS:

Un largo proceso de diálogo en la búsqueda de acercamiento con la empresa constructora se vio interrumpido por cambios en los acuerdos y acciones no autorizadas de su parte. Se utilizaron todos los canales de información y seguimiento, y se procedió de una manera muy informada con todos los actores (Junta Ejecutiva de Proyecto, MOPTVDU, PNUD, UNOPS, Afianzadora, instancias legales del Proyecto y el Ministerio de Obras Públicas) a realizar el reclamo, teniendo en la actualidad enviadas las observaciones de la propuesta de solución de la Afianzadora, para ejecución de las obras durante el verano. Se espera iniciar el primer trimestre del año con las obras, una vez aprobados los documentos técnicos.

6. RIESGOS

Se presenta a continuación una descripción de los riesgos identificados en la fase de planificación, junto con una actualización de su estado de acuerdo a la situación al final del período reportado (año 2014).

#	Descripción	Fecha de identif. o revisión	Tipo	Impacto y probabilidad	Medidas / Respuesta de gestión	Apoderado
1	Deficiencias en el diseño estructural o en los materiales y técnicas de construcción de las obras de reconstrucción de puentes dañados o colapsados.	30/11/2009	Político Financiero	Posibles demandas al PNUD y al MOP por baja calidad de obras ejecutadas. P = 3 I = 5	Acuerdo de asistencia técnica con UNOPS, entidad que asumirá responsabilidad por revisión y evaluación de especificaciones técnicas y supervisión de ejecución de las obras.	Garante del Proyecto / Coordinador
		Diciembre 2014	Financiero	No se han ejecutado puentes bajo el mecanismo de este Proyecto. Con las obras que sí se han ejecutado, el Impacto se ha reflejado en sobrecosto de ejecución por deficiencias de diseño más que a demandas por calidad (aspecto controlado con participación oficial de UNOPS) P = 4 I = 5	Se refuerza la asistencia técnica de UNOPS con la participación de los ingenieros de la Unidad Ejecutora en la revisión de carpetas técnicas y sus alcances de acuerdo a disponibilidad presupuestaria	Garante del Proyecto / Coordinador

2	Retrasos en la ejecución de las obras debido a la incidencia de desastres naturales, o por la necesidad de ejecutar obras de mitigación antes de construcción de infraestructura.	25/08/2008	Operativo	Dilación en la entrega de las obras durante la vigencia del proyecto. P = 3 I = 2	Planificación y seguimiento de actividades con la unidad ejecutora del proyecto, personal del MOP y UNOPS.	Garante del Proyecto / Coordinador
		Diciembre 2014	Operativo	Es un riesgo que es latente, y que depende de factores climáticos que si bien no han ocurrido en la magnitud suficiente para afectar los proyectos a la fecha, sigue siendo una situación posible en lo que resta por ejecutar P = 2 I = 2	Planificación y seguimiento de actividades con la Unidad Ejecutora del Proyecto, personal del MOP y UNOPS.	Garante del Proyecto / Coordinador
3	Mantenimiento deficiente por parte de FOVIAL de las obras de infraestructura entregadas por el MOP.	30/11/2009	Político	Daño o colapso de estructuras en futuras emergencias naturales debido a un inadecuado mantenimiento. Posibles reclamos al PNUD y al MOP por percepción de responsabilidad en ejecución de obras. P = 2 I = 4	Reuniones periódicas de coordinación con el MOP para examinar avances en la ejecución de las obras, y medidas a tomar para asegurar financiamiento y contratación del mantenimiento.	Garante del Proyecto / Coordinador
		Diciembre 2014	Político	A esta fecha está por entregarse la primera obra intervenida por la administración del proyecto al MOP, para su incorporación a red FOVIAL para su mantenimiento. Su riesgo es ligeramente superior al de cualquier proyecto del Ministerio. P = 4 I = 3	Reuniones periódicas de coordinación con el MOP para examinar avances en la ejecución de las obras y medidas a tomar para asegurar mantenimiento bajo esquema existente (FOVIAL). Aprobado el proceso de entrega de obras al MOP	Garante del Proyecto / Coordinador
4	Insuficiente capacidad de respuesta en la oficina local para atender de forma simultánea múltiples y complejos requerimientos de contratación de obras.	30/11/2009	Operativo	Retrasos en la contratación de obras prioritarias requeridas por el MOP. P = 5 I = 5	Contratación de personal adicional en el área de adquisiciones e infraestructura con dedicación completa al proyecto.	Garante del Proyecto
		Diciembre 2014	Operativo	Retrasos en la contratación y administración de obras prioritarias requeridas por el MOP. P = 4 I = 5	Centro de Servicios ha asumido el proceso de licitación y contratación, con algunos tiempos de control y revisión fuera de su control. Personal de Unidad Ejecutora completo, con 3 ingenieros administradores de contratos	Garante del Proyecto

5	Demora en la entrega de recursos financieros por parte del MOP	30/11/2009	Financiero	Atrasos en los pagos de contratistas y proveedores de bienes o servicios P=3 I=4	Seguimiento al calendario de pagos aprobado y Acercamientos con el Ministerio de Hacienda para asegurar que se comprendan las consecuencias de la falta de oportunidad del traslado de fondos	Garante del Proyecto / Coordinador
		Diciembre 2014	Financiero	Atrasos en los pagos de contratistas y proveedores de bienes o servicios, o falta de contratación de obras P=4 I=4	Este riesgo se mantiene, confirmado por los desfases en las fechas del último acuerdo de contribución firmado en Octubre de 2014. Continúa el Seguimiento al calendario de pagos aprobado y Acercamientos con el Ministerio de Hacienda y Unidades operativo-financieras del MOP para asegurar la gestión constante de los fondos pendientes de traslado	Garante del Proyecto / Coordinador

7. LÍNEAS DE TRABAJO FUTURAS.

- Se ha puesto en marcha un esfuerzo para retomar un seguimiento de medición indirecta del impacto positivo de la construcción de caminos rurales en las comunidades, y la forma en que se dinamiza la economía. El objetivo es realizar un plan piloto para trasladar al MOP la metodología y experiencia que se pueda transformar en un futuro en una herramienta de seguimiento al desarrollo producido por la intervención en infraestructura pública. Se logró contratar al consultor que finalizará estos productos en el 2015.
- Sigue manteniendo vigencia la participación de este Mecanismo en el ámbito de diseños de obras, de manera que pueda comprenderse, reforzarse y retroalimentar al asociado en la implementación en las mejoras necesarias para contar con documentos técnicos de obras que puedan ejecutarse sin complicaciones, por estar actualizados en alcance y precio a lo que demanda la realidad. La priorización de obras de acuerdo a los objetivos del Proyecto jugará un papel clave en esta línea.
- Se seguirá apoyando al MOP en el seguimiento de fondos verdes (Fondo de Adaptación al Cambio Climático, GEF, Fondo Verde, Koica, etc.) en la búsqueda de modelos de implementación que contribuyan a la infraestructura y objetivos de fortalecimiento de capacidades de la Institución.
- Se debe continuar el esfuerzo por hacer compatible la naturaleza del manejo fondos del Proyecto con la forma en que son transferidos y registrados en la actualidad, poniendo las herramientas técnicas necesarias en manos del Ministerio para poder dar el apoyo que necesita la institución para realizar los cambios que se necesitan ante el Ministerio de Hacienda y otras instituciones.
- Se buscará brindar el apoyo que requiera el Ministerio en la búsqueda de nuevas áreas de intervención del Proyecto, con obras de carácter estratégico que contribuyan al desarrollo Logístico del país, siendo ésta una temática que ha sido apoyada por el Proyecto por medio del esfuerzo del Documento base para una Política Integral de Movilidad y Logística.

- También se buscará apoyar al Ministerio en otras áreas, como Vivienda, Ciudades Sostenibles, donde pueden lograrse sinergias con la experiencia adquirida en el desarrollo de carpetas técnicas congruentes con la realidad de las obras y la adecuación de documentos de licitación a esta realidad.

Fecha: Enero de 2015

Ing. Roberto García Melgar
Coordinador Proyecto PNUD/MOP 00074250