



*Empowered lives.
Resilient nations.*

المجتمعية المتكاملة لتحسين الأهداف الإنمائية للألفية

SYR/09/007



الجمهورية العربية السورية
هيئة التخطيط والتعاون الدولي

تقرير عام 2011



المجتمعية المتكاملة لتحسين الأهداف الإنمائية للألفية

SYR/09/007



الجمهورية العربية السورية
هيئة التخطيط والتعاون الدولي

اسم المشروع ورقمه: مشروع التنمية المجتمعية المتكاملة لتحسين الأهداف الإنمائية للألفية.
SYR/09/007

الفترة التي يغطيها المشروع: (من 2010/03/01 وحتى 2012/06/30)

العام: 2011

الفترة التي يغطيها التقرير: (من 2011/01/01 وحتى 2011/12/31)



المجتمعية المتكاملة لتحسين الأهداف الإنمائية للألفية

SYR/09/007



الجمهورية العربية السورية
هيئة التخطيط والتعاون الدولي

إنجازات المشروع خلال الفترة التي يشملها التقرير:

<p>تطوير منهجية التنمية المجتمعية المتكاملة</p>	<ul style="list-style-type: none">■ عقد ثلاث ورشات عمل عن مهام مكاتب التنمية المحلية المحدثة في المحافظات، وذلك في دمشق وحلب والحسكة، بحضور المعنيين من كافة المحافظات.■ إجراء ورشة عمل مركزية لمدراء مكاتب التنمية المحلية في جميع محافظات القطر بهدف مناقشة الخطة المقترحة من قبل المشروع لمأسسة عمل هذه المكاتب في المرحلة الثانية من عمل المشروع.■ تحديد الإطار العام لوثيقة المقاربة التنموية التي ستكون أحد المخرجات الرئيسية للمشروع في مرحلته الأولى، وذلك عبر لقاء تشاوري مع الخبراء الوطنيين الذين سيقومون بصياغة المقاربة التنموية في المحاور المختلفة للمشروع (الزراعة، التشغيل، التعليم، الصحة، التنمية المجتمعية، والموارد المائية والري).■ زيارة قرى المشروع من قبل الخبراء الوطنيين الذين يستعين بهم المشروع لصياغة مقاربات التدخل التنموي في محاور المشروع الخمسة.■ إنجاز قاعدة البيانات الالكترونية.
<p>التعليم</p>	<ul style="list-style-type: none">■ توزيع اللباس المدرسي والحقائب وكافة المستلزمات المدرسية على جميع الطلاب في القرى المستهدفة لعامين دراسيين متتاليين.■ إعادة 31 طالباً منتسباً إلى مقاعد الدراسة في قرى محافظة حلب و45 طالباً منتسباً في قرى محافظة دير الزور، بفضل تزويدهم بالمستلزمات التعليمية، وتأمين وسائل نقل إلى المدارس في المدن القريبة وبسبب نشاط لجان التنمية في القرى المستهدفة.■ تقديم تجهيزات كاملة من وسائل إيضاح وحواسيب وماسحات ضوئية وطابعات للمدارس في قرى حلب.■ استئجار وسائل نقل للطلاب من قرى بسيتين ومعيجل إلى مدينة الصور في محافظة دير الزور، ومن قرية جفر منصور إلى مدينة دير حافر في محافظة حلب (للسنة الثانية على التوالي).■ جمع بيانات نتائج امتحانات التعليم الأساسي والثانوية العامة في قرى حلب ودير الزور ومقارنتها مع نتائج العام الذي سبقه لرصد مستوى التقدم في التحصيل العلمي، وإعداد تقرير شامل حول إنجازات محور التعليم والمنهجية المتبعة أرسله المشروع لهيئة التخطيط والتعاون الدولي.■ توزيع المواد الغذائية المقدمة من برنامج الأغذية العالمي على أسر التلاميذ الملتمزمين بالدراسة (50 كيلو غرام رز و 4 كيلو غرام تمر لكل أسرة). وذلك في أربع من القرى المشمولة بالمشروع.



Empowered lives.
Resilient nations.

المجتمعية المتكاملة لتحسين الأهداف الإنمائية للألفية

SYR/09/007



الجمهورية العربية السورية
هيئة التخطيط والتعاون الدولي

- شراء كمية من الرز لتوزيعها على أسر التلاميذ الملتزمين بالدوام في القريتين اللتين لم يشملهما برنامج الأغذية العالمي (جفر منصور ومغيرات الشبلي).
- تكريم ستين متفوقاً من طلاب قرية كباجب، عن طريق تقديم الهدايا للمتفوقين، وتقديم معاجم لمكتبة المدرسة.
- تكريم الخمسة الأوائل المتفوقين في التعليم الأساسي في قرية معيجل وذلك بمنح كل منهم نسخة كاملة من الكتب المدرسية من قبل المشروع.
- إحداث شعبة صف أول ثانوي عام في قرية بسيتين بما يخدم طلاب كل من قريتي بسيتين ومعيجل، وخاصة الفتيات.
- توزيع (22) نسخة كاملة من الكتب المدرسية لجميع طلاب الأول الثانوي في الشعبة المحدثة بقرية بسيتين كتشجيع على التسجيل في الشعبة ومتابعة التعليم الثانوي.
- إجراء دورات محو أمية للنساء والرجال في القرى المستهدفة (366 دارساً ودارسة)، تم بعضها من قبل جمعيات أهلية تطوعاً، وتقديم هدايا رمزية للناجحين بعد إتمام الدورات.
- توزيع القرطاسية من قبل المشروع على الدارسات في دورات محو الأمية في قرية معيجل.
- توزيع 75 كغ من الطحين من قبل برنامج الأغذية العالمي على 64 سيدة من قرية خان طومان يتبعن القسم الأخير من دورة محو الأمية، والذي تضمن معلومات عن الإسعاف المنزلي.
- إجراء حزمة من الدورات لتعزيز قدرات المعلمين في موضوعات معينة "حماية الطفل من العنف، المنهج الصحي المدرسي، التعلم النشط، السلوك الصحي البيئي" في القرى المستهدفة.
- إجراء دورات تقوية لجميع طلاب القرى المستهدفة في مرحلة التعليم الأساسي، وتوزيع قرطاسية وأدوات ألعاب رياضية لطلاب الدورات.
- إجراء تقييم مرحلي لدورات التقوية على ثلاثة مستويات: من وجهة نظر الطلاب ومن وجهة نظر المعلمين ومن وجهة نظر المشروع، وذلك في قرى حلب الثلاث.
- إجراء دورات تعليمية داعمة في بعض مواد شهادتي التاسع والبيكالوريا في القرى المستهدفة، ومتابعتها من قبل المشروع والحصول على ملاحظات ومقترحات الطلاب.
- إجراء ورشة عمل حول تحسين الروابط بين المدرسة والمجتمع المحلي لجميع معلمي القرى وفرق التعليم في اللجان المحلية بالقرى وبعض أولياء الأمور.
- إجراء دورات توعية في قرى حلب للبياعات وللأمهات حول التعليم والتطوير الذاتي ودور الأسرة في توفير الجو الملائم للدراسة والنمو النفسي



Empowered lives.
Resilient nations.

المجتمعية المتكاملة لتحسين الأهداف الإنمائية للألفية

SYR/09/007



الجمهورية العربية السورية
هيئة التخطيط والتعاون الدولي

<p>السليم للناشئة.</p> <ul style="list-style-type: none">توزيع شهادات وهدايا رمزية على الأمهات والياقات اللواتي اتبعن دورات التوعية التي نفذها فرع الهلال الأحمر، بحضور الأهالي وأعضاء اللجنة في القرية.اجتماع لجنة تنمية جفر منصور مع أولياء أمور الطلاب ومعلمي المدرسة ومعلمي دورة التقوية بحضور المنسقين المحليين للمشروع، من أجل تقديم ملاحظات ومقترحات المعلمين إلى الأهالي وبالعكس لغرض المساعدة في أمور التعليم.إقامة دورة تصنيع ألعاب من المخلفات المنزلية في قرى حلب، ومن ثم إقامة معرض في قرية جفر منصور للصناعات اليدوية والألعاب التي قامت بتصنيعها فتيات وسيدات من القرية بالاستفادة من مخلفات الطبيعة.صيانة مدرستي خان طومان – حلقة أولى وحلقة ثانية.القيام بجولة على مدارس خان طومان من أجل متابعة أعمال الصيانة الجارية فيها. وقد نجح المشروع في إدخال الغرفتين مسبقتي الصنع في مدرسة الحلقة الأولى في الصيانة (عقد الصيانة الأصلي لم يلحظ هاتين الغرفتين، وكان دور المشروع إقناع الخدمات الفنية بلحظهما أثناء تنفيذ أعمال الصيانة الحالية)، كما أضيف جلي البلاط للمدرسة وبناء دورات مياه.إدراج تشييد ملحق لمدرسة خان طومان (ح1) في الخطة السنوية 2012 للأبنية المدرسية. كذلك تم إدراج تسوير وتبليط باحة مدرسة خان طومان (ح2) في نفس الخطة.صيانة مدرسة جفر منصور – حلقة أولى - والبدء ببناء مدرسة جديدة – حلقة ثانية - فيها.نقل الغرفتين مسبقتي الصنع في مدرسة مغيرات الشبلي- حلقة ثانية - إلى داخل سور المدرسة.صيانة مدرسة معيجل شمالي وإضافة أربع غرف صفية لها.	
<p>تقديم تجهيزات طبية للمراكز الصحية في كباجب وبسيتين والصور.</p> <ul style="list-style-type: none">دعم المراكز الصحية والفرق الجوالة في محافظتي دير الزور وحلب بما تحتاجه من سرنجات وبطاقات اللقاح وصناديق الأمان.تنفيذ حملة رعاية صحية، تشمل تلقيح كافة الأطفال دون الـ 5 سنوات، وإعطاء لقاح الكزاز لكافة النساء في سن الإنجاب، إضافة لتقديم رعاية الحامل وتنظيم الأسرة وخدمات علاجية (نسائية - أطفال - جلدية). وقد شمل البرنامج ثمان قرى من بينها قرية معيجل.	<p>الصحة</p>



Empowered lives.
Resilient nations.

المجتمعية المتكاملة لتحسين الأهداف الإنمائية للألفية

SYR/09/007



الجمهورية العربية السورية
هيئة التخطيط والتعاون الدولي

<ul style="list-style-type: none">تدريب مندوبات الأحياء في القرى الست المستهدفة على التثقيف الصحي حول صحة الأم والطفل وعلى الكشف المبكر عن الإعاقة.إجراء التثقيف الصحي للأمهات على عوامل الخطورة وتدبير أمراض الطفولة في المنزل.تدريب مندوبات الأحياء في القرى الست المستهدفة على المكون المجتمعي لبرنامج الرعاية المتكاملة لأمراض الطفولة.تدريب العاملين الصحيين (في المراكز الصحية والعيادات المتنقلة) على مراقبة النمو (كجزء من برنامج الترصد التغذوي) في القرى المستهدفة.متابعة مندوبات الأحياء اللواتي تم تدريبهن سابقاً من قبل اليونيسف على برنامج (مراقبة النمو للأطفال دون 5 سنوات).إجراء دورات (رعاية الأمومة السليمة) في قرى حلب.تقديم محاضرة في كل من بسيتين ومعجل بعنوان (مشاكل الطفولة المبكرة). شارك في المحاضرتين 40 امرأة من القرينتين، وتضمنت المحاضرة معلومات عن الأمومة الآمنة والمنزل والمجتمع صديقي الطفولة ومشاكل الطفولة المبكرة.	
<ul style="list-style-type: none">تنفيذ ورشة عمل حول "التحليل التشاركي لسلسلة القيمة" في قطاع الحليب ومشتقاته في محافظة حلب، تم خلالها تحديد أنواع المشاريع الصغيرة ذات الجدوى الاقتصادية وتحديد البرامج التدريبية اللازمة لتنفيذها.إعداد برنامج تدريبي لتطوير مهارات مربي المواشي وصغار منتجي الحليب.إقامة دورتين في الرعاية الصحية والغذائية للأغنام في قرىتي جفر منصور ومغيرات الشبلي، بهدف رفع مهارات مربي المواشي وصغار منتجي الحليب. ومن ضمن فعاليات الدورة تمت زيارة المتدربين من القرينتين لوحدة الأغنام في الإيكاردا للتعرف على الوسائل الحديثة في الرعاية.إعداد دراسة تسويقية في سوق حلب فيما يتعلق بمشتقات الألبان التي يمكن لرائدات أعمال من القرى عملها والاستفادة من مردودها بعد وضع الخطة التسويقية اللازمة.منح قروض لسبع نساء في قرية كباجب من قبل مشروع تمكين المرأة والحد من الفقر (مثال عن أحد القروض: عدد من الأغنام بقيمة 200 ألف ليرة سورية).	<p>العمل</p>



Empowered lives.
Resilient nations.

المجتمعية المتكاملة لتحسين الأهداف الإنمائية للألفية

SYR/09/007



الجمهورية العربية السورية
هيئة التخطيط والتعاون الدولي

- إجراء دورة تركيب أجهزة التسخين بالطاقة الشمسية للباحثين عن فرص عمل من قرى حلب. وربط الخريجين الستة عشر بسوق العمل في القطاع الخاص. إضافة إلى ربطهم بمشروع (بداية) لتمكينهم من تأسيس مشاريعهم الخاصة إن رغبوا بذلك.
- إجراء دورة اللحام الصناعي للباحثين عن فرص عمل من القرى الثلاث في محافظة حلب، وإتمام فترة شهر من التدريب العملي في معمل "الكرّيم" للصناعات المعدنية.
- البدء بدورة لحام أنابيب النفط للشباب الباحثين عن فرص عمل من قرى بستيّن ومعجل، ويقوم المشروع أيضاً بتأمين نقل المتدربين من القرى لمركز التدريب وبالعكس، إضافة إلى تزويدهم بملابس السلامة المهنية اللازمة.
- إجراء تقييم من قبل مركز التدريب المهني لمتدربي دورة لحام أنابيب النفط من شباب القرى المستهدفة وذلك في نهاية مرحلة (وضعيّات اللحام).

الزراعة

- تقديم بذارة ميكانيكية إلى لجنة التنمية في قرية بستيّن عن طريق مديرية الزراعة لوضعها في خدمة المزارعين.
- تقديم بذارة ميكانيكية إلى لجنة التنمية في قرية مغيرات الشبلي عن طريق مديرية الزراعة. وقام المشروع بعدئذٍ بالمتابعة مع اللجنة للتأكد من أن جميع أهالي القرية يستفيدون من البذارة.
- إجراء دورة فنية موجهة للمهندسين الزراعيين لمدة خمسة أيام حول الزراعة الحافظة في محافظة حلب، حضر الدورة رئيس فريق عمل الزراعة من قرية مغيرات الشبلي.
- تنفيذ "مدرستي قمح" ري مطور على قطعتي أرض (بمساحة 1 هكتار لكل منهما)، واحدة في قرية بستيّن وواحدة في قرية معجل.
- توزيع أغنام للمرة الثانية كمنح على الأسر الفقيرة في القرى المستهدفة.
- إجراء دورة تدريبية في دير الزور حول التسميد مع مياه الري، كجزء من التعريف بنظم الري الحديث وأهميتها.
- تنفيذ دورة تدريبية في الري السطحي المطور والتسوية الدقيقة باستخدام أشعة الليزر. شارك بالدورة عشرة مهندسين عاملين بمختلف القرى في دير الزور.



Empowered lives.
Resilient nations.

المجتمعية المتكاملة لتحسين الأهداف الإنمائية للألفية

SYR/09/007



الجمهورية العربية السورية
هيئة التخطيط والتعاون الدولي

<ul style="list-style-type: none">■ تنفيذ دورة تدريبية في دير الزور حول دراسة وتصميم وتشغيل شبكات الري المضغوطة.■ مسح الآبار في قريتي بسيتين ومعيجل، لدراسة تطبيق مشروع الري الحديث في هاتين القريتين.■ إجراء التحضيرات اللازمة لتنفيذ شبكات الري الحديث في القرى المستهدفة وما يرتبط بذلك من حملات توعية وتدريب.■ تنفيذ دورة حول إدارة قطيع الأغنام في قرية كجاجب شارك فيها (15) متدرباً من مربي الأغنام في القرية.■ تنفيذ دورة حول إدارة قطيع الإبل في قرية كجاجب شارك فيها (15) متدرباً من مربي الإبل في القرية.■ تنفيذ دورة حول إدارة قطيع الماعز الجبلي شارك فيها (14) مربيّاً في قرية مغيرات الشبلي. تم خلال الدورة زيارة محطة حميمة لتربية الماعز لشرح التطبيقات العملية.	
<ul style="list-style-type: none">■ إعادة تأهيل بئر رومانين قديمين في قرية كجاجب وتشغيلهما.■ زراعة 2000 شتلة زيتون في منازل قرية كجاجب ضمن جهود مكافحة التصحر.■ إقامة دورتين حول رفع القيمة الغذائية للمخلفات الزراعية في قريتي جفر منصور ومغيرات الشبلي.■ إقامة دورة لمدراء مدارس قرى حلب عن المنهج البيئي من قبل جمعية مسار.■ دراسة والتحضير لإنشاء حديقتين منزليتين بجانب البئر الرومانيين اللذين تم إعادة تأهيلهما من قبل المشروع في قرية كجاجب.	البيئة
<ul style="list-style-type: none">■ تشكيل لجان تنمية محلية في كافة القرى المستهدفة وتدريبها تدريباً مبدئياً.■ إعداد دليل "تشكيل لجان التنمية المحلية" والذي سيوضع في خدمة أية جهة تعمل في مجال التنمية المجتمعية وترتكز في عملها على مشاركة المجتمع المحلي في جهود التنمية، وخاصة مكاتب التنمية المحلية في المحافظات.■ وضع إطار عام لخطة بناء قدرات لجان التنمية.	التنمية المجتمعية



Empowered lives.
Resilient nations.

المجتمعية المتكاملة لتحسين الأهداف الإنمائية للألفية

SYR/09/007

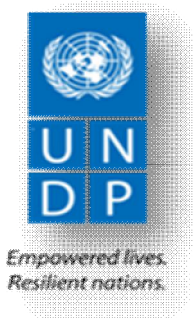


الجمهورية العربية السورية
هيئة التخطيط والتعاون الدولي

- وضع استراتيجية موحدة للعدالة الاجتماعية لإدخالها ضمن جميع محاور المشروع.
- اختيار فريق مدربين من اختصاصات: الصحة – التعليم – البيئة – الزراعة – التشغيل في كل من حلب ودير الزور ليكون مختصاً ببناء قدرات لجان التنمية في القرى الفقيرة.
- تعريف فريق المدربين ميدانياً على القرى الست المستهدفة في المحافظتين، تحضيراً لنشاطات بناء القدرات.
- عقد لقاءات بين خبير التدريب الوطني وفريقي التدريب في محافظتي حلب ودير الزور للتعرف على احتياجات الفريقين التدريبية.
- إتمام جزأين من ثلاثة أجزاء من تدريب الفريقين المذكورين لتمكينهم لاحقاً من رفع قدرات لجان التنمية المحلية في القرى الفقيرة.
- تأمين مقرات للجان التنمية المحلية في القرى وتجهيزها بالأثاث اللازم للاستفادة منها كمكان للاجتماعات ومراكز تدريب.

البنى التحتية

- تركيب شبكة صرف صحي في قرية خان طومان.
- تشغيل محطة تنقية المياه في قرية كباجب.
- تركيب شبكة مياه في قرية خان طومان.
- حفر بئر ارتوازي في قرية كباجب وذلك كمرحلة أولى من مشروع إقامة محطة معالجة وخزان مياه على البئر (مؤسسة دير الزور للتنمية).
- عمل قميص اسفلتي للطريق داخل قرية جفر منصور من قبل الخدمات الفنية بعد استكمال أعمال مشروع الصرف الصحي في القرية.
- ضم وصلة طريق مدرسة مغيرات الشبلي لربع أعمال طريق مزرعة طيبة القريبة من القرية، وذلك بعد عدة متابعات مع قسم الطرق في الخدمات الفنية.
- إدراج تأمين الهواتف الأرضية للقرى المستهدفة في محافظة حلب في خطة المحافظة.
- تعبيد وسفلتة خمسة كيلومترات تقريباً من الطرق الفرعية داخل قرية كباجب، بما فيها الطريق الواصلة من الشارع العام (أوتستراد دمشق) إلى المركز الصحي.
- سفلتة 5 كم من الطريق العام الذي يمر من قرية معيجل.
- البدء بعمليات الحفر والتحضير لتمديد شبكة خطوط هاتف في كل من قرينتي بسيتين ومعيجل من قبل مؤسسة الهاتف.



المجتمعية المتكاملة لتحسين الأهداف الإنمائية للألفية

SYR/09/007



الجمهورية العربية السورية
هيئة التخطيط والتعاون الدولي

الصعوبات التي واجهها المشروع خلال الفترة التي يشملها التقرير (إن وجدت) و الخطوات التي أخذت لمواجهةها:

الصعوبات:

1. كثير من الشركاء في المشروع يصرون على تنفيذ أنشطتهم في القرية بنفس المنهجية والآلية التي يتبعونها بشكل عام دون مراعاة خصوصية المشروع كتجربة رائدة.
2. بعض الأنشطة تحتاج إلى عدد كبير من الموافقات والمراسلات الرسمية بما يسبب التأخير في تنفيذ الأنشطة.
3. لم يستطع المشروع تنفيذ عدد من الأنشطة ذات الطبيعة الاستراتيجية والتي تحتاج للاستعانة بخبراء وطنيين، لصعوبة تأمين السفر للخبراء بسبب الظروف الراهنة.

الحلول:

1. عقد اجتماعات متكررة مع الشركاء لإقناعهم بتنفيذ الأنشطة في القرى المستهدفة وفق منهجية وآليات تنفيذ مبتكرة تخدم الأهداف الإستراتيجية للمشروع.
2. اختصار الموافقات المطلوبة لتنفيذ الأنشطة إلى حدودها الدنيا والافتصار على ما هو أساسي وضروري.
3. تنفيذ كافة الإجراءات التحضيرية للاستفادة من الوقت، والتركيز على أنشطة أخرى يمكن تنفيذها بجهود المنسقين المحليين في المحافظات.

د. محمود حديد المحمد
المدير الوطني للمشروع