

## INFORME (TRIMESTRAL Y ANUAL) DE PROGRESO DEL PROYECTO

### 1. INFORMACION DEL PROYECTO.

Número y título del Proyecto (Poner el número del Project ID - antes Award ID del ATLAS):	<b>00106656- Apoyo a la Inclusión Social, Cultura de Paz y resiliencia de Niños, niñas, adolescentes y jóvenes a través de la Educación Musical Fase III.</b>
Fecha de entrega del informe al PNUD:	<b>13-04-2020</b>
Período cubierto por el informe:	<b>Enero- Marzo 2020</b>
Fecha de inicio del Proyecto:	<b>05/12/2017</b>
Fecha de término del Proyecto:	<b>31/12/2021</b>
Autor del Informe:	<b>Massiel Piña</b>
Efecto/s del MANUD:	<b>Para el 2019 se habrá contribuido la implementación de políticas públicas tendientes a la reducción de la pobreza, promoción de la igualdad, la inclusión y el desarrollo sostenible, tomando en consideración la dinámica demográfica del país, entre otros.</b>
Efectos Esperados del Plan de Acción del Programa del País (CPAP):	<b>Fortalecidos los mecanismos institucionales para una gestión eficiente y sostenible de programas de inclusión social dirigidos a mujeres, jóvenes, niños, niñas y adolescentes.</b>
Asociado en la Implementación:	<b>FUNDAMUSICAL BOLÍVAR</b>
Partes Responsables:	
Presupuesto total del Proyecto:	<b>US\$ 8.166.050,70</b>
Presupuesto del proyecto en el año del informe:	<b>US\$ 1.323.608,64</b>

<b>Por la contraparte FUNDAMUSICAL BOLÍVAR</b>	
<b>Elaborado por:</b>	Massiel Piña Directora de Cooperación Técnica Firma: <i>Massiel Piña</i>
<b>Aprobado por:</b>	Eduardo Méndez Director del Proyecto Firma: <i>Eduardo Méndez</i>
<b>Por el PNUD:</b>	
<b>Revisado por:</b>	Yamel Pérez Asociada de Programa Firma: <i>Yamel Perez</i>
<b>Aprobado por:</b>	Rosicler Gómez Representante Residente Adjunta Firma: <i>Rosicler Gomez</i>



**Breve descripción del Proyecto:**

El objetivo del Proyecto es apoyar el proceso de expansión de El Sistema, con miras a asegurar la inclusión masiva de niñas, niños, adolescentes y jóvenes, pertenecientes en su mayoría a las comunidades vulnerables del país, con el fin de incidir en la mejora de sus condiciones de vida. En este contexto, se pretende avanzar en la consolidación de los logros alcanzados por el Convenio anterior (N° 58656) en términos de: ampliación de capacidades para la formación académico musical; fortalecimiento de las orquestas y núcleos, asegurando la dotación y resguardo físico de instrumentos, equipos y accesorios musicales de alta calidad; fortalecimiento de talleres de lutería en todos los estados del país y promoción del microemprendimiento de los jóvenes participantes en el proceso. Lo anterior, concebido en un marco de fortalecimiento de capacidades y valores en los integrantes de El Sistema, en materia reducción de vulnerabilidades a través de la inclusión social y cultura de paz en pro de una vida libre de violencia y de género específicamente.

Adicionalmente, con la intención de coadyuvar a la sostenibilidad financiera de la institución, el proyecto contempla el desarrollo de una estrategia de sostenibilidad financiera con apoyo en la sistematización internacional del modelo pedagógico de El Sistema.

**2. RESUMEN DESCRIPTIVO DE LOS AVANCES EN EL PERIODO.**

Durante la ejecución de las actividades programadas para el primer trimestre del año 2020, se avanzó en las siguientes actividades:

**Componente: Formación Académica:**

Se continuo con el fortalecimiento de capacidades técnicas en la formación académica de 20 músicos, mediante 10 clases magistrales dictadas a través de la contratación del Maestro Bruno Procopio.

**Componente: Orquestas y Núcleos Fortalecidos:**

**Con el objetivo de fortalecer las capacidades de las Orquestas y núcleos de El Sistema, completaron las siguientes acciones:**

- Culminado el desarrollo del Sistema de Gestión de Bienes el cual, el referido sistema se encuentra en implementación por la Dirección Sectorial de Bienes Patrimoniales Nacionales, esto permitirá contar un registro de entradas y salidas de los instrumentos y bienes de El Sistema.
- Para mejorar las capacidades del Centro de Investigación y Documentación de El Sistema para el procesamiento de datos fue iniciado proceso para la adquisición la Licencia del programa estadístico SPSS.
- Culminado y reparado el herramienta de mecánica teatral (Spiralift) de la Sala Simón Bolívar del Centro de Acción Social por la Música, permitiendo que se continúen realizando eventos de alta envergadura en la referida Sala
- Iniciado proceso de licitación a fin de fortalecer las capacidades institucionales de recursos humanos y seguridad de El Sistema.

**Componente: Sostenibilidad Financiera**

- Con el fin de desarrollar estrategias alternativas de movilización de recursos que permitan financiar la inversión marginal de incorporación de nuevos beneficiarios a El Sistema fue iniciado el proceso para la Contratación de una Consultoría para el desarrollo de una estrategia de Movilización de Recursos para El Sistema
- Ejecutado proceso de auditoría del Proyecto correspondiente al año 2019.

**Componente: Cultura de Paz y Resiliencia**

- Iniciada la coordinación interagencial PNUD-UNICEF-UNFPA y El Sistema para dar continuidad con los Talleres de Cultura de Paz y Resiliencia.

Es necesario destacar que para el 2020, se realizó una planificación de actividades ajustadas en tanto no se cuenta con los recursos correspondiente al aporte local proveniente del Estado venezolano y el agotamiento de la cooperación asignada por el PNUD al Proyecto. Se estima que una vez asignada la cuota de aporte local, se ajusten las metas de manera de ejecutar lo establecido en el Prodoc.

Por su parte, la contingencia sobrevenida por el COVID-19, ha producido un cambio en la estrategia de ejecución del Proyecto, sin embargo, el equipo se mantiene realizando las actividades planificadas que no impliquen concentración de personas y dando respuesta oportuna a los requerimientos

<b>Producto 1:</b>	<b>00107286- Programa de formación académico-musical</b>
Indicadores:	N° de Matrícula promedio por año del Programa Distribución de la matrícula según género, territorio y programa N° de docentes incorporados al Programa por año N° de Clases magistrales impartidas por año N° de Giras internacionales por año
Línea de base:	N° de Matrícula promedio por año del Programa: 180.000 Distribución de la matrícula según género, territorio y programa: 531.707 niñas/368.297 niños N° de docentes incorporados al Programa por año: 5.021 N° de Clases magistrales impartidas por año: 27 N° de Giras internacionales por año : ND
Meta(s) del año:	1) 1 Gira Realizada 2) Contratados 3 Maestros Internacionales 3) Dictadas 25 Clases Magistrales 4) Culminada Cátedra de Audio

<b>Actividad 1.1.</b>	<b>Participación de maestros internacionales en el programa de Formación académico musical para la capacitación de niños, niñas y jóvenes</b>	Fecha de inicio: 05/12/2017 Fecha de término: 31/12/2021
<p>Avance en el logro de la actividad 1.1. en el periodo que se reporta:</p> <p>No iniciada:    En proceso: X    Terminada:    Retrasada:</p> <p>A través del Apoyo del PNUD se avanzó en el primer trimestre de 2020 en la contratación del Maestro Bruno Procopio, el cual fortaleció a la Orquesta Barroca, dictando clases magistrales beneficiando a más de 20 músicos y trayendo a El Sistema piezas musicales barrocas inéditas las cuales serán estrenadas en nuestro país. Adicionalmente acompañó a la Orquesta a más de 10 ensayos, lo que enriqueció y amplió la ejecución de la referida orquesta.</p> <p>Asimismo, fueron culminadas las actividades vinculadas a la Cátedra de Audio, dirigida a fortalecer las capacidades en el área de grabación de sonido.</p>		

<b>Producto 2:</b>	<b>00107287- Orquestas y núcleos fortalecidos mediante dotación de instrumentos, equipos y accesorios musicales de alta calidad</b>
Indicadores:	N° de instrumentos musicales, mobiliario, equipos y accesorios por año N° de órdenes de compra anuales por tipo de instrumentos, mobiliarios, equipos y accesorios N° de informes anuales sobre el estatus del inventario del Proyecto N° de sistemas de seguimiento, control y resguardo físico de los bienes, equipos e instrumentos adquiridos en el marco del proyecto, optimizados
Línea de base:	N° de instrumentos musicales, mobiliario, equipos y accesorios por año: Instrumentos 116.110 / mobiliario 82.280 N° de órdenes de compra anuales por tipo de instrumentos, mobiliarios, equipos y accesorios: 5 N° de informes anuales sobre el estatus del inventario del Proyecto: 1 N° de sistemas de seguimiento, control y resguardo físico de los bienes, equipos e instrumentos adquiridos en el marco del proyecto, optimizados: 1
Meta(s) del año:	5 órdenes de compra o contrato anuales entre mobiliarios, accesorios, sistemas, equipos tecnológicos y repuestos especializados completadas. 4 informes anuales sobre el estatus del inventario del Proyecto un sistemas de seguimiento, control y resguardo físico de los bienes, equipos e instrumentos adquiridos en el marco del proyecto, optimizados.

<b>Actividad 2.1.</b>	<b>Dotación oportuna a El Sistema de instrumentos y accesorios musicales, equipos tecnológicos y servicios necesarios de alta calidad</b>	Fecha de inicio: 05/12/2017 Fecha de término: 31/12/2021
-----------------------	---	---

Avance en el logro de la actividad 2.1. en el periodo que se reporta:

A través del fortalecimiento de la gestión de El Sistema mediante la adquisición de equipamiento tecnológico, se asegura que la institución cuente con los recursos necesarios para la optimización de la prestación de los servicios de enseñanza. En ese sentido, se solicitó la procura de la licencia para el Software SPSS, el cual permitirá mejorar el procesamiento de datos en el marco del Centro de Investigación y Documentación de El Sistema.

Del mismo modo, se renovó el servicio de internet de dedicado 80 Mbps, con la empresa Gold Data, el cual representa para El Sistema un servicio prioritario ya que mejora las comunicaciones y servicios de enseñanza y administrativos prestados.

Adicionalmente, para continuar ofreciendo e incrementar la proyección visual de los espectáculos de alto nivel que se efectúan en la Sala Simón Bolívar del Centro de Acción Social por la Música fue reparado la herramienta de mecánica teatral que permitirá la movilidad del escenario de la Sala.

Adicionalmente, con el propósito de culminar las actividades vinculadas a la instalación y entrenamiento del Data Center fueron retomadas las conversaciones con el Especialista de ICT para Latinoamérica para agendar una fecha de la Misión, sin embargo, ante las acciones tomadas en el marco de la pandemia CIVD-19, esto fue pospuesto una ve culminen las medidas de cuarenta del país.

<b>Actividad 2.2.</b>	<b>Optimización de los mecanismos de seguimiento, control y resguardo físico de los bienes, equipos e instrumentos adquiridos en el marco del Proyecto, a través de:</b> <b>-Desarrollo e implementación de un Sistema de Control de inventario</b> <b>-Diseño e Implementación de un Sistema de Seguridad y control de acceso para los almacenes</b>	Fecha de inicio: 05/12/2018 Fecha de término: 31/12/2021
<p>Avance en el logro de la actividad 2.2. en el periodo que se reporta: No iniciada:    En proceso: X    Terminada:    Retrasada:</p> <p>1.-En el marco de la Consultoría para el “Desarrollo de un Sistema de Gestión de Bienes” la Empresa Hexasystems realizó la entrega del Sistema de Bienes, el cual ha sido totalmente avalado por la Dirección Sectorial de Bienes Nacionales Patrimoniales. El referido sistema representa para la Institución un avance significativo en el manejo de los bienes, ya que mejora y simplifica el acceso y consulta en tiempo real de todos los activos que posee la Fundación.</p> <p>Adicionalmente, el Sistema se muestra amigable y con un manejo de base de datos confiable y robusto. El personal de la Dirección de Tecnología fue capacitado para el manejo de la base de datos y códigos de programación, lo que permite que la institución pueda realizar las mejoras a las que pudiera haber lugar en el futuro.</p> <p>Del mismo modo, todo el sistema se encuentra acorde a los lineamientos emitidos por la Superintendencia Nacional de Bienes Públicos (SUDEBIP).</p>		

<b>Producto 3:</b>	<b>00107288- Fortalecidos los talleres de lutería y microemprendimiento de El Sistema</b>
Indicadores:	N° de materiales, accesorios y maquinarias adquiridos para la dotación de los talleres de lutería N° de jóvenes capacitados en fabricación, mantenimiento y reparación de instrumentos musicales N° de jóvenes capacitados en microemprendimiento en lutería
Línea de base:	N° de materiales, accesorios y maquinarias adquiridos para la dotación de los talleres de lutería: Libros 68/ Consumibles 1203/ Materiales y accesorios 13363/ herramientas y maquinarias 0 N° de jóvenes capacitados en fabricación, mantenimiento y reparación de instrumentos musicales: 7 N° de jóvenes capacitados en microemprendimiento en lutería: 0
Meta(s) del año:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mas de 8133 materiales, accesorios, consumibles y maquinarias adquiridos para la dotación de talleres de lutería (3949 accesorios de viento, 393 consumibles de viento, 2614 herramientas cuerdas, 1073 herramientas de viento y 104 maquinarias)</li> <li>1) 116 jóvenes capacitados en fabricación, mantenimiento y reparación de instrumentos musicales</li> <li>2) 40 jóvenes capacitados en microemprendimiento en luthería 9 luthieres contratados para clases impartidas (3 luthieres de cuerdas frotadas, 3 luthieres de cuerdas pulsadas, 3 luthieres de vientos)</li> </ol>

<b>Actividad 3.1.</b>	<b>Capacitación Técnica en fabricación, mantenimiento y reparación de instrumentos musicales y en el mantenimiento de instrumentos de vientos, metales y madera</b>	Fecha de inicio: 05/12/2017 Fecha de término: 31/12/2021
<p>Avance en el logro de la actividad 3.2. en el periodo que se reporta:</p> <p>No iniciada: X    En proceso:    Terminada:    Retrasada:</p> <p>No se planificó para el primer trimestre capacitaciones y/o adquisiciones para los talleres de lutería.</p>		

<b>Producto 4:</b>	<b>107289- Estrategia de Sostenibilidad Financiera de El Sistema y Cooperación Sur- Sur implementada</b>
Indicadores:	Informe de aceptación de estrategia conjunta Informes trimestrales de seguimiento sustantivo, técnico y financiero Informe de sistematización de estrategia de sostenibilidad financiera Sistematización del impacto internacional de modelo pedagógico
Línea de base:	Informe de aceptación de estrategia conjunta: 0 Informes trimestrales de seguimiento sustantivo, técnico y financiero: 0 Informe de sistematización de estrategia de sostenibilidad financiera: 0 Sistematización del impacto internacional de modelo pedagógico: 0
Meta(s) del año:	1) 1 Informe final de aceptación de estrategia conjunta 2) 4 informes de seguimiento sustantivo, técnico y financiero

<b>Actividad 4.1.</b>	<b>Diseño Estrategia Sostenibilidad Financiera</b>	Fecha de inicio: 05/12/2017 Fecha de término: 31/12/2021
<p>Avance en el logro de la actividad 4.1. en el periodo que se reporta:</p> <p>No iniciada:    En proceso: X    Terminada:    Retrasada:</p> <p>En el marco del 45 aniversario de El Sistema se ha planteado toda una estrategia de cambio de imagen y lanzamiento de nuestra marca, orientado a la captación de aliados nacionales e internacionales y a la capitalización de otras fuentes de obtención de recursos para incrementar la sostenibilidad de la Institución.</p> <p>En ese sentido, se publicó el llamado para una Consultoría de Movilización de Recursos, la cual tendrá como objetivos diseñar una estrategia de recaudación de fondos, creación de una oficina de movilización de recursos, sistematización del Grupo de Amigos de El Sistema, entre otros.</p> <p>Hasta la fecha, se está conformando la comisión de evaluación de credenciales de los consultores postulados.</p> <p>Se realizó la auditoría 2019 al Proyecto, la cual fue ejecutada por la Empresa BDO. La auditoría reflejó 2 hallazgos de prioridad media y baja asociadas a la seguridad del almacén y el sobre la etiqueta de identificación de un bien auditado. Cabe destacar que ningún hallazgo está relacionada a la ejecución física y financiera del Proyecto.</p>		

<b>Producto 5:</b>	<b>00107290- Fortalecidos las capacidades de los Beneficiarios de El Sistema para Cultura de Paz y construcción de resiliencia ante la violencia</b>
Indicadores:	N° de talleres de capacitación en pro del derecho a una vida libre de violencia N° de instructores, niños, niñas y jóvenes beneficiarios de El sistema capacitados N° de talleres de capacitación contra la violencia de género N° de niños, niñas y jóvenes capacitados
Línea de base:	N° de talleres de capacitación en pro del derecho a una vida libre de violencia: 2 N° de instructores, niños, niñas y jóvenes beneficiarios de El sistema capacitados: 30 instructores/ o beneficiarios N° de talleres de capacitación contra la violencia de género: 0 N° de niños, niñas y jóvenes capacitados: 0
Meta(s) del año:	1) 9 talleres de capacitación en pro del derecho a una vida libre de violencia 2) 9 talleres de capacitación contra la violencia de género de instructores capacitados 3) 200 instructores capacitados

<b>Actividad 5.1.</b>	<b>Fortalecimiento de Capacidades de instructores y jóvenes beneficiarios de El Sistema en pro del derecho a una vida libre de violencia</b>	Fecha de inicio: 05/12/2017 Fecha de término: 31/12/2021
<p>Avance en el logro de la actividad 5.1. en el periodo que se reporta:</p> <p>No iniciada:    En proceso: X    Terminada:    Retrasada:</p> <p>Se realizaron las coordinaciones inter agenciales y a lo interno de El Sistema para la realización de los 9 talleres de Cultura de Paz y Resiliencia, en los cuales se capacitarán al personal de alto nivel de los núcleos ubicados en la Gran Caracas. Las zonas a atender en esta oportunidad son:</p> <p>Eje Guarenas- Guatire Eje Los Teques Eje Valles del Tuy Eje Carabobo-Guárico Eje La Guaira Eje Aragua</p> <p>Estos talleres serán reprogramados una vez sea superada la contingencia por COVID-19.</p>		

### 3. REGISTRO DE RIESGOS

**Riesgos identificados en el período reportado:** (Colocar los riesgos identificados en el periodo que se reporta y los que aun subsistan de años anteriores, si aplica.

Tipo de riesgo	Fecha de identificación	**Descripción del riesgo	Nivel del riesgo	Medidas que se tomaron para mitigar el riesgo.
Político/Financiero	10/01/19	Cambios en las prioridades nacionales que afectan la asignación de recursos para la ejecución del Proyecto.	Alto	Gestiones de intermediación al más alto nivel, para la procura de recursos nacionales que permitan ejecutar las actividades planificadas en el POA
Financiero	30/09/2019	Agotamiento de recursos de Cooperación para ejecutar el Proyecto.	Alto	Gestiones para obtención de recursos adicionales para la ejecución del Proyecto.

\* Financiero, Organizacional, Estratégico, Político, Operacional, Ambiental, Seguridad, Otro.

#### 4. REGISTRO DE PROBLEMAS.

*(Poner los problemas u obstáculos identificados en el periodo que se reporta y los que aun subsistan de años anteriores, si aún no se resuelven. Analizar el último informe de auditoría del proyecto).*

Descripción del Problema	Fecha de identificación	Fecha de solución	Medidas que se tomaron para solucionar el problema.
Agotamiento de recursos de Cooperación y de aporte local para ejecutar el Proyecto.	10/01/19		Se evalúan estrategias que mitiguen el impacto. Gestiones ante la Vicepresidencia de la República en aras de lograr la asignación de fondos adicionales para 2020. Adecuación del presupuesto 2020 a los recursos disponibles y prioridades para asegurar un funcionamiento mínimo de el Proyecto
El Gobierno nacional ha decretado cuarentena social y preventiva con el objeto de disminuir los riesgos relacionados al Coronavirus.	13/03/2020		Se han implementado estrategias para evitar la paralización de la ejecución del Proyecto y de El Sistema.

#### 5. LECCIONES APRENDIDAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA.

Compromiso de las Autoridades en dar continuidad a la ejecución del Proyecto aún en condiciones adversas por encontrarse el país en cuarentena.
---

#### 6. INFORMACIÓN FINANCIERA DEL PROYECTO

OUTPUT ID del ATLAS	Monto total del presupuesto aprobado para el año que se reporta (de la última revisión)	Gasto en el periodo del informe (del CDR)	% de ejecución financiera
107286- Programa Académico Musical	67.703,87	7.091,48	10,47%
107287- Orquestas núcleos fortalecidos	694.164,55	79.693,30	11;48%
107288- Lutería y Microemprendimiento	395.313,77	24.863,88	6,28%
107289- Sostenibilidad Financiera	66.917,55	0,00	0%
107290- Cultura de Paz	99.508,90	- 5,14	0%
<b>Total del Proyecto del año del informe (presupuesto total del año y gasto total en el periodo que se informa)</b>	<b>1.323.608,64</b>	<b>111.643,54</b>	<b>28,23%</b>